**Curriculum vitae**

|  |  |
| --- | --- |
| **Nom** | Tlatli |
| **Prénom** | Slim |
| **Date de naissance** | 6 Avril 1951 |
| **Nationalité** | Tunisien |
| **Etat civil** | Marié- 2 filles |
| **Adresse** | 88 Avenue H. Bourguiba – Carthage - Tunisie |
| **Tel, Fax, Email** | **Mobile (Tunisie)**: +216 55444433 **Email** slim.tlatli@planet.tn |
| **Education** |  |

|  |  |
| --- | --- |
| *Institution* | Institut d’Administration des Affaires – Grenoble- France |
| *Date* | 10/75 – 06/76 |
| *Diplôme* | MBA |

|  |  |
| --- | --- |
| *Institution* | Université de Grenoble |
| *Date* | 10/74 – 06/75 |
| *Diplôme* | Maîtrise de Mathématiques |

|  |  |
| --- | --- |
| *Institution* | Faculté des Sciences de Tunis |
| *Date* | 10/70 – 06/73 |
| *Diplôme* | Licence de Mathématiques |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Langues** | | | |
| *Langue* | *lue* | *parlée* | *écrite* |
| Français | 5 | 5 | 5 |
| Anglais | 5 | 5 | 4 |
| Arabe | 5 | 5 | 5 |

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
| **Autre qualifications** | Utilisation courante de l’informatique |
| **Dernières Positions**  **Depuis Avril 2011** |  |

Consultant international :

* Mission ONUDI: stratégie de compétitivité industrielle pour le Mozambique
* Mission ONUDI d'identification d'un programme régional de mise à niveau industrielle auprès de la CEDEAO (16 pays de l'Afrique de l'Ouest)
* Mission ONUDI: mise en place d'un structure de gestion et de pilotage du programme de modernisation et de mise à niveau de l'industrie en Syrie
* Membre Parrain du Comité de Pilotage de la mise en œuvre de la stratégie tourisme 2020: Vision 3+1
* Mission Décembre 2013 Février 2014 avec ONUDI: "Evaluation des structures d'appui à la création d'entreprises en Tunisie"
* Missions 2012/2013/2014/2015/2016 avec l’Agence Allemande de Coopération Internationale GIZ pour le "Fonds de promotion de l'Emploi"
* consultant conseiller pour l'évaluation de propositions de financement soumises au Fonds Emploi de la GIZ et expert conseiller sur 2 projets de soutien au secteur du tourisme
* Mission de Juillet 2011 à Septembre 2012 avec l’ONUDI : Définition d’une stratégie industrielle pour l’Iraq
* Diverses missions de conseil à des entreprises et Institutions tunisiennes

|  |  |
| --- | --- |
| **Août 2005 à Mars 2011** | * Conseiller Principal auprès du Président de la République Tunisienne Président de la Commission Nationale des Grands Projets * Ministre de l’emploi et de l’insertion professionnelle des jeunes * Ministre du Tourisme |
| **Janvier 2001 à Juillet 2005** | * Policy & institutional strengthening Component manager au sein du projet de la Commission Européenne EJADA en Jordanie * Directeur Exécutif du programme de la Commission Européenne "industrial modernisation programme" en Egypte |

**Principales qualifications**

* définition de politiques et stratégies économique et dont notamment industrielles et touristique : réalisation de diagnostics stratégiques, définition de missions, visions, de chemin critique pour la réalisation de la vision, définition de politiques et programmes, définition de système de gouvernance et de suivi et d’évaluation de la mise en œuvre de la stratégie. Restructuration de Ministères notamment de l’Industrie. Animation et coaching de groupes de travail pour l’élaboration de stratégies industrielles. Recherche de financement des programmes de politiques industrielles. Conception et Mise en œuvre de programmes d’innovation et de mise à niveau.
* Programmes d'appui au développement de l'entrepreneuriat: coaching, financement accompagnement et accompagnement post création de projet pour la Micro, petite et moyennes entreprises
* Coordination entre différents départements ministériels pour faciliter l’attraction de grands projets d’investissement. Négociation des conventions d’investissements avec des investisseurs institutionnels et privés.
* Réformes de la politique active d’emploi et d’insertion des jeunes au marché du travail avec sa composante entrepreneuriale de création d’entreprises
* Pilotage d'une étude pour la définition et la mise en œuvre d’une stratégie de développement du tourisme tunisien à l’horizon 2016 : adopter une vision et la faire partager par l’ensemble des acteurs y compris le Gouvernement. Traduction de la stratégie en un plan d’action détaillé en 5 axes stratégiques déclinés en 20 actions et 162 mesures à mettre en œuvre selon un calendrier précis.
* Consultant auprès de la Commission Européenne, Directeur Exécutif du Programme Egyptien de Modernisation et d’innovation Industrielle ; une initiative Euro Egyptienne portant sur un budget de 426 Millions €. Etablissement du “Overall Work Plan”, des plans d’activités annuels et d’un manuel de procédures. Recrutement d’experts et organisation du Centre de Modernisation Industrielle (50 cadres au Centre dont une quinzaine d’experts internationaux et 70 cadres dans les 10 « Business Resource Centres » créés dans les différentes régions d’Egypte). Conseils au Ministre de l’Industrie et du Commerce Extérieur sur les politiques industrielles, la stratégie de modernisation et d’innovation et en particulier la durabilité du Programme. Aide à la restructuration du Ministère. Reporting au Conseil National de Modernisation Industrielle présidé par le Ministre de l’Industrie. Contacts étroits avec plusieurs parties concernées : Ministres du Gouvernement, Cabinets et Départements Ministériels, Fédération des Industries Egyptiennes, industriels, Associations d’Affaires, Universités, Donateurs etc.
* Directeur de l’unité « Policy Support and Institutional Strengthening » du Programme Jordanien de Modernisation Industrielle (EJADA). Un programme de l’UE d’un budget de 40 Millions €. Contribution à l’élaboration du plan d’activité global et différents plans d’activité annuels. Appui au Ministre de l’Industrie et du Commerce pour la formalisation d’une politique industrielle. Définition d’un programme de mise a niveau de l’industrie, création d’une agence de Modernisation Industrielle (JUMP) et d’un fonds de compétitivité et d’innovation. Appui à l’adoption de plusieurs lois dont la loi sur la Concurrence et celle sur la protection des consommateurs. Plusieurs contributions au profit du Département Economique à la Cour Royale, Ministère du Plan, différentes Agences Gouvernementales et Associations d’Affaires.
* Premier Directeur Général du Bureau de Mise à Niveau au Ministère de l’Industrie Tunisien. Conception et mise œuvre et gestion du Programme de Mise à Niveau de l'industrie tunisienne pendant 6 années. Gestion du Fonds de Développement de la Compétitivité (FODEC) au bénéfice de plus d’un millier d’entreprises qui ont entrepris des processus de modernisation et d’innovation visant à améliorer leur compétitivité.
* Consultant ayant réalisé plusieurs missions auprès de plusieurs Ministères de l’Industrie en Afrique du Nord et pays du Moyen Orient (Algérie, Egypte, Jordanie, Palestine, Liban, Syrie, Iraq) pour la formalisation de politiques industrielles et programmes de modernisation et d’innovation industrielles.
* Plus de 30 années d’expérience dans le secteur industriel et services. Identification des besoins des industries et investisseurs. Définition, conception et mise en œuvre de programmes d’appui à l’industrie et services incluant la préparation des termes de référence pour la mobilisation d’assistance technique, recrutement de consultants et appui à la mise en œuvre des solutions et programmes.
* Plus de huit d’années d’expérience dans le secteur privé pour la réalisation et la gestion d’entreprises industrielles (secteur pharmaceutique, produits vétérinaires, secteur textile).
* Expérience dans le travail et la coordination au sein de comités mixte public- privé pour l’amélioration de l’environnement des affaires et le climat des investissements : codes des investissements, Programme de Mise à Niveau, développement de Centres Technologiques etc.
* Familier avec la structuration de dispositif de Gouvernance, l’organisation, l’animation et le reporting à des comités de pilotage et autorités nationales.
* Expérience dans l’organisation de conférences internationales et de travail avec des experts pour analyser les accords commerciaux et industriels et leur implication sur le tissu industriel et pour proposer des initiatives et programmes afin de maximiser les bénéfices de ces accords tout en minimisant leurs éventuels impacts négatifs.

|  |  |
| --- | --- |
| **Expérience dans différents pays bénéficiaires** | |
| *Pays* | *Date* |
| Tunisie | Depuis 1976 |
| Egypte | 09/ 99 – 05/ 2000-10/2002-06/2005 |
| Jordanie | 03/99; 07/99; 01/2001-09/2002 |
| Palestine | 12/99 – 06/2000 |
| Algérie | 03/2000 – 06/2000 |
| Liban | 3 missions 2002/2003 |
| Syrie | 3 missions 2003/2004/2015 |
| Iraq | Juillet 2011 à Juillet 2012 |
| Pays de la CEDEAO | Avril-Octobre 2015 |
| Mozambique | Juin 2015 |
| **Expérience professionnelle en détail dans le secteur de la consultance**   |  |  | | --- | --- | | *Date* | Avril/2015 – Octobre 2015 | | *Location* | Afrique de l'Ouest et Mozambique | | *organisme* | ONUDI | | *Position* | Consultant | | *Description* | * Formulation d'un Programme régional de mise à niveau industrielle financé par l'UE * animation d'un atelier à Maputo-Mozambique pour la sensibilisation des parties prenante à la modernisation et le développement de la compétitivité industrielle | |  |  |  |  |  | | --- | --- | | *Date* | 12/2012 –2015 | | *Location* | Tunis | | *organisme* | GIZ : Agence Allemande de Coopération Internationale | | *Position* | Consultant | | *Description* | * Soutien à l’emploi dans le secteur des Agences de Voyage : conception, mise en œuvre, suivi et évaluation d’un programme pilote de formation pour des cadres d’Agences de Voyage de la région Nabeul-Hammamet * diverses notes proposant des programmes d’intervention de la GIZ pour soutenir des programmes de développement dans le secteur du Tourisme : tourisme saharien, hôtellerie, Agences de Voyage, thalassothérapie, réformes institutionnelles | |  |  |  |  |  | | --- | --- | | *Date* | 07/2011- 09/2012 | | *Location* | Tunis | | *organisme* | ONUDI | | *Position* | Consultant | | *Description* | * Conception d’une stratégie industrielle soutenable pour l’Iraq à l’horizon 2030 : du diagnostic stratégique à la vision, au plan stratégique, à l’établissement d’un ensemble de programmes de politiques industrielles, à la gouvernance de la stratégie et enfin au suivi et à l’évaluation de la mise en œuvre de la stratégie. * Coaching d’une équipe de 20 hauts cadres irakien pour l’élaboration de cette stratégie et sa mise en œuvre | |  |  | | |

|  |  |
| --- | --- |
| *Date* | 10/2002- 06/2005 |
| *Location* | Caire -Egypte |
| *organisme* | Programme de Modernisation Industrielle (budget 426 M€) |
| *Position* | Directeur Exécutif |
| *Description* | * Mandat pour le redémarrage du programme géré par le “Industrial Modernisation Centre” * Supervision de l’élaboration des 5 programmes principaux constitutifs du IMP   + Appui direct aux PME   + Appui institutionnel et création de 10 “Business Resource Centres”   + Mise en œuvre du Programme National Qualité   + Mise en œuvre d’instruments financiers   + Politique industrielle * Travail en étroite collaboration avec le Conseil National de Modernisation Industrielle pour la définition des orientations stratégiques du Programme et leur suivi * Collaboration et coordination avec la communauté des donateurs |
|  |  |
| *Date* | 01/2001-09/2002 |
| *Location* | Amman- Jordanie |
| *organisme* | EJADA- IMP (40 M€ EU initiative) |
| *Position* | « Policy Support and Institutional Strengthening Component Manager” |
| *Description* | Contribution à l’élaboration du plan d’activité global et différents plan d’activité annuels. Appui au Ministre de l’Industrie et du Commerce pour la formalisation d’une politique Industrielle  En particulier:   * Design du Programme de mise à niveau et création d’un fonds de compétitivité industrielle. * Participation active à la définition et formalisation d’une politique industrielle * Conseil continu au Ministre de l’Industrie et du Commerce sur les questions relative au développement industriel * élaboration de stratégies sectorielles. * Aide à l’élaboration de la loi sur la concurrence et la loi sur la protection des consommateurs * Evaluation de l’impact de l’Accord d’Association sur l’économie Jordanienne * Appui au renforcement des capacités institutionnelles du Ministère de l’Industrie et du Commerce. |

|  |  |
| --- | --- |
| *Date* | 07/95 – 12/2000 |
| *Location* | Tunisie |
| *organisme* | Bureau de Mise à Niveau, Ministère de l’Industrie |
| *Position* | Directeur Général |
| *Description* | Création du Bureau de Mise à Niveau au sein du Ministère de l’Industrie (25 cadres) pour la mise en œuvre du programme national de mise à niveau (PMN) dans le contexte de la conclusion de l’Accord d’Association avec L’U.E. Dans le cadre de ce programme le DG a coordonné plusieurs plans d’action avec différents départements ministériels, une vingtaine de banques, 8 Centres Techniques et près de 25 Bureaux d’études. Au cours des 5 premières près de 2000 entreprises ont adhéré au programme parmi lesquelles 1000 ont vu leur plan de mise à niveau approuvé par le Comité de Pilotage du Programme. Le montant des primes approuvées s’est élevé à près de 200M€ |

|  |  |
| --- | --- |
| *Date* | 09/ 99 – 05/ 2000 |
| *Location* | Egypte |
| *organisme* | UNIDO |
| *Position* | consultant |
| *Description* | 3 missions en Egypte :   * Animation d’un séminaire sur politique industrielle et modernisation * Session de formation pour les cadres du Ministères de l’industrie sur la gestion de programmes de mise à niveau * Aide à l’élaboration d’une esquisse d’un programme de mise à niveau * Conseils au Ministres de l’Industrie sur des programmes de développement industriels et en particulier sur les centres technologiques |

|  |  |
| --- | --- |
| *Date* | 03/99 et 07/99 |
| *Location* | Jordanie |
| *organisme* | USAID |
| *Position* | consultant |
| *Description* | 2 missions en Jordanie :   * Animation d’un séminaire sur l’expérience tunisienne de développement industriel * Formation des cadres de la Chambre d’Industrie de Amman sur des questions relatives au développement industriel et le rôle des associations |

|  |  |
| --- | --- |
| *Date* | 12/99 – 06/00 |
| *Location* | Palestine |
| *organisme* | UNIDO / « Ministry of Industry / Palestine Federation of Industry” |
| *Position* | consultant |
| *Description* | Structuration d’un programme de mise à niveau et création d’un fonds de compétitivité. Démarrage avec un programme pilote de 20 entreprises ce programme devait s’étendre à 200. |

|  |  |
| --- | --- |
| *Date* | 03/00 – 06/00 |
| *Location* | Algérie |
| *organisme* | UNIDO |
| *Position* | consultant |
| *Description* | Supervision d’un groupe de 4 experts algériens pour l’établissement d’un Programme de Modernisation Industrielle :   * Au niveau des PME * Au niveau l’environnement de l’entreprise * Et conception de l’organisation institutionnelle pour la gestion du programme |

|  |  |
| --- | --- |
| *Date* | 10/93 – 07/95 |
| *Location* | Tunisie |
| *organisme* | Agence de Promotion des Investissements (API) |
| *Position* | Directeur des études |
| *Description* | Responsable de la réalisation de 40 études sectorielles incluant :   * La préparation de termes de référence * Le lancement d’appel d’offre et le choix des consultants * La formation de comités de pilotage pour ces études * La diffusion des conclusions des études aux différentes parties concernées : secteur privé, banques, Administration etc. |

|  |  |
| --- | --- |
| *Date* | 09/92 – 10/93 |
| *Location* | Tunisie |
| *organisme* | Agence de Promotion des Investissements (API) |
| *Position* | Conseiller du Président Directeur Général |
| *Description* | Réalisation de plusieurs initiatives :   * Organisation d’un séminaire international sur la Zone de libre échange Euro méditerranéenne * Conception et planification pour la création du centre d’appui à la création d’entreprises * Etude sur la mise en place d’un système d’information économique * Participation à l’élaboration du code d’incitation à l’investissement de 1993 |

|  |  |
| --- | --- |
| *Date* | 01/84 – 09/92 |
| *Location* | Tunisie |
| *organisme* | Société Tuniso - Saoudienne d’Investissement (STUSID) |
| *Position* | Gestion d’investissements industriels |
| *Description* | Responsable pour la réalisation et la gestion en tant que D.G :   * Une usine pharmaceutique ; investissement 10 M€, 150 emplois * Une filature ; investissement 20M€ ; 200 emplois * Une usine de produits vétérinaires ; investissement 3M€ ; 35 emplois |

|  |  |
| --- | --- |
| *Date* | 07/76 – 12/83 |
| *Location* | Tunisie |
| *organisme* | Agence de Promotion des Investissements (API) |
| *Position* | Chef de Département |
| *Description* | Responsable pour :   * La réalisation d’études sectorielles * Evaluation d’études de faisabilité * Suivi des réalisations des investissements |

|  |  |
| --- | --- |
| *Date* | 10/76 – 06/82 |
| *Location* | Tunisie |
| *organisme* | Institut Supérieur de Gestion de Tunis (ISG) |
| *Position* | Professeur assistant en Méthodes Quantitatives |

|  |  |
| --- | --- |
| **Autres (les plus importants)** | |
|  |  |
| * Membre du Conseil Economique et Social - Tunisie   Président du la Commission Economique du Conseil Economique et Social   * Vice Président de la Fédération de Basket Ball * Membre du Comité National de lutte contre la violence dans les stades * Plusieurs fois membres de commissions nationales de réflexion sur l’’investissement | 1997-2000 |
|  |  |