Curriculum vitae

Nom ABROUS Mohamed

Date de naissance 24/06/1948

Adresse : BP 594 Ezzahra Habib 2065 Tunis

Tel : +216 22 664 120 ;

+216 58 545 918

Email : mci\_tun@yahoo.fr

mabrous@siva-dz.com

Fonction présente: Consultant Senior

 

**Synthèse des Qualifications clés -**

**En Management :**

* + - Personne-ressource dans la planification stratégique et opérationnelle de projets de développement
			* Modérateur d’ateliers de planification de projets par objectifs (approche participative ZOPP) et d’élaboration de

 stratégies (approche Think tools)

* Evaluateur et Chef d’équipe en évaluation (ex-ante, à mi parcours ou finale) de projets de développement
	+ - Formateur en gestion du cycle de Projet (GCP) et du cadre logique
		- Expérience attestée dans la mise en place de réseaux régionaux de l’entrepreneuriat et de l’innovation
			* Compétences en conception et mise en œuvre de projets de développement local rural
			* Personne-ressource dans le domaine de renforcement des capacités managériales au profit d’organisations de développement et d’organisations de la société civile
			* Aptitudes avérées de coaching d’équipe (capacité d’organisation, approche systémique, réseautage, coordination, animation brainstorming, résolution de conflits),
* Exercé aux études quantitatives et qualitatives et d’enquêtes multiformes (Maîtrise dans l’élaboration de protocole d’enquête et d’analyse de données à l’échelle région ou pays)

**En Développement international**

* + - Bénéficie d'acquis éprouvés comme personne ressource pour **:**
	+ pilotage de projets dédiés à la promotion du commerce international
	+ exécution d’actions d’accompagnement (coaching) de PME en commerce international
	+ réalisation d’études de marché, organisation de missions de prospection marché
	+ appui à l’élaboration du plan marketing export et/ou Plan d’affaires à l’international

**En Politique agricole, Agronomie et Biotechnologie**

* + - Sur le plan technique: Spécialiste en Arboriculture fruitière, en Agriculture Biologique, en Multiplication contrôlée/Certification des plants fruitiers et en Micro propagation in vitro de végétaux.
		- Affermi à la gestion de laboratoires agricoles : analyse des sols, analyse de l’eau, Nématologie, virologie, in vitro.
		- Sur le plan politique agricole : Affermi aux études agricoles territoriales.

**En Protection de l'environnement et développement durable**

* + - Fortement imprégné des thématiques environnementales (sensibilisation environnementale, gestion des déchets solides, utilisation des eaux usées traitées, systèmes de management environnemental selon la norme ISO 14001)
		- Participé au programme GTZ/PPE (élaboration des stratégies environnementales régionales dans 4 gouvernorats et analyse des données d’une enquête environnementale de 252 communes tunisiennes.
		- Coauteur de l'étude « Impacts des changements climatiques sur les activités agricoles et les ressources en eau en Afrique du Nord (Algérie, Maroc, Tunisie) Décembre 2009.

**Expérience Professionnelle**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Année | Pays | ORGANISME | POSITION | DESCRIPTION MISSION |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 2017 | Mali | Moore Stephens/Danida Ambassade du Danemark | Evaluateur | Evaluation à mi-parcours du Programme d'Appui à la Croissance Économique et à la Promotion de l'Emploi stimulées par le Secteur Privé du Mali (PACEPEP) 2013-2018 |
| Tunisie | PNUD | Evaluateur | **Evaluation finale du** Projet « Création accélérée d’emplois et Appui à l’entrepreneuriat Ennajah Machroui, dans les gouvernorats de Médenine et Tataouine (financé par le japon) |
| Tunisie | Mercy Corps | Evaluateur | Evaluation finale du projet « Tunisia Works », un programme en appui à l’entrepreneuriat et l’employabilité de jeunes, sur sa composante territoriale de Médenine (financé par l’Agence Française de Développement)  |
| Tunisie | Mercy Corps | Evaluateur | Evaluation à mi-parcours d Evaluation à mi-parcours du Programme Tunisia ADEL (Agissons Ensemble pour un Développement Local Concerté) financé par Union Européenne (UE) et la Coopération Britannique |
| 2016 | Tunisie | PNUD | Evaluateur | Evaluation finale du projet « Amélioration de lagouvernance locale de l’eau potable en milieurural (Gouvernorats de Kasserine, Béja, Bizerte,Zaghouan) » |
| Tunisie | Commission Européenne/ONG AID | Consultant Etude | Elaboration de la note succincte de présentation de l’action «Améliorer la participation des femmes dans la vie économique et publique » |
| Tunisie | Coopération Suisse en Tunisie | Evaluateur | Evaluation à mi-parcours du projet DMO[[1]](#footnote-1) dans lazone du Dahar Tunisie |
| Tunisie | BM[[2]](#footnote-2)/GEF[[3]](#footnote-3)/ ASM Gafsa[[4]](#footnote-4) | Consultant etude | Préparation du dossier du projet « ElaborationDes plans de développement local participatif dequatre oasis Tunisie «  |
| 2015 | Tunisie | Coopération Suisse en Tunisie | Chef d’équipe Consultants | Phase exploratoire du projet « Socially inclusiveLocal governance and decentralisation » Etudedes causes d’exclusion et élaboration derecommandations en vue d’une meilleureinclusion » dans deux(02) gouvernorats tunisiens |
| Algérie | PNUD[[5]](#footnote-5)/Management Consulting International | Consultant Etude | Conception note méthodologique pour la mise en œuvre du plan d’Interprétation conceptuelle du centre d’éducation environnementale et de sensibilisation du public Guerbes-Sanhadja |
| Tunisie | Communauté Européenne/ ASM Gafsa | Consultant Etude | Recadrage et prolongation du projet «« Création et consolidation des Groupements de Développement des Oasis (GDO) de femmes et de jeunes de Gafsa pour la promotion d’activités génératrices de revenus par la valorisation des produits et des sous produits oasiens » |
| 20142014Suite | Tunisie | Coopération Suisse en Tunisie | Chef d’équipe Evaluateurs | Evaluation du projet « Tables Rondes Economiques » Implantées dans Quatre (04) Gouvernorats : Kasserine, Kef, Sidi Bouzid, Médenine). Transition démocratique et décentralisation. |
| Tunisie | PNUD/JICA[[6]](#footnote-6) | Chef d’équipe Evaluateurs | Evaluation finale du projet « Appui Au Relèvement Economique, au Secteur Privé et à La Cohésion Sociale Pour Une Croissance Inclusive En Tunisie »(Gouvernorats de Médenine et Tataouine). |
| Tunisie | GIZ[[7]](#footnote-7)/ Coopération Suisse /ONG AID[[8]](#footnote-8) | Evaluateur | Evaluation finale du projet « Renforcement des associations émergentes à Sidi Bouzid pour la création d’emploi » |
| Tunisie | Fondation de France /ANETI[[9]](#footnote-9)/APIA[[10]](#footnote-10)/ ONG AID | Chef d’équipe Evaluateurs | Evaluation de la phase pilote du projet « Plate-forme de Renforcement des Capacités  Métiers  et  Managériales des Associations qui œuvrent pour l’insertion professionnelle des jeunes et pour le développement local »  |
| Tunisie | Fondation de France/ONG AID | Consultant | Recadrage et demande d’avenant du projet  «Renforcement des associations émergentes à Sidi Bouzid pour la création d’emploi  » |
| Tunisie | FAO[[11]](#footnote-11)/IT PGRFA[[12]](#footnote-12) /ONG ASM Gafsa | Consultant | Elaboration du rapport final du projet «  PR 355 "Promotion de la reconnaissance des systèmes ingénieux du patrimoine agricole mondial (SIPAM)"  |
| Tunisie | FAO/ITPGRA/ ASM Gafsa | Consultant | Elaboration requête au troisième appel à proposition projet « Gestion communautaire et adaptation aux changements climatiques des Ressources Génétiques des Plantes pour l’Alimentation et l’Agriculture dans les oasis tunisiennes » |
| 20132013Suite | Tunisie | IT-PGRFA[[13]](#footnote-13)ONG ASM[[14]](#footnote-14) Gafsa/  | Evaluateur | Analyse critique de trois (03) études réalisées dans le cadre du projet *« Promotion de la reconnaissance des Systèmes Ingénieux du Patrimoine Agricole Mondial (SIPAM)"** Etude Etat de situation et contraintes de la biodiversité végétale des oasis de Gafsa
* Etude Gestion communautaire des ressources phytogénétiques oasiennes intégrant les GDA
* Etude projets de lois intégrant les GDA concernant la gestion intégrée des Ressources Génétiques pour l’Alimentation et l’Agriculture (RGPAA) et leur adaptation aux phénomènes des changements climatiques.
 |
| Tunisie | CE[[15]](#footnote-15)/ONG ASM Gafsa | Evaluateur | Evaluation de l’étude « Le potentiel Filières métiers traditionnels et non traditionnels" liés aux ressources naturelles dans les oasis de Gafsa et ses environ » |
| Tunisie | FAO/ ONG ASM Gafsa | Chef d’équipe Evaluateurs | Evaluation à mi-parcours du projet "Promotion de la reconnaissance des Systèmes Ingénieux du Patrimoine Agricole Mondial (SIPAM)" « The International Treaty on Plant Genetic Ressources for Food and Agriculture » |
| Tunisie | FED[[16]](#footnote-16)/ONG AID | Consultant | Elaboration de la note succincte du projet « Mobilisation des organisations de la société civile pour le renforcement de l’employabilité dans les gouvernorats frontaliers et de l’intérieur de la Tunisie » |
| Tunisie | BM[[17]](#footnote-17)/ JSDF[[18]](#footnote-18)MDCI[[19]](#footnote-19)/ MFPE[[20]](#footnote-20) | Consultant | Appui à l’élaboration de la présentation de la stratégie du projet « Travaux communautaires et participation locale dans le gouvernorat de Jendouba» Cadrage projet, stratégie, coopération, processus, pilotage, innovation et apprentissage, planification projet |
| Tunisie | Ambassade Finlande/ ONG AID[[21]](#footnote-21)/ | Consultant | Elaboration de la note de présentation du projet « Campus Citoyen des femmes du Djérid » |
| Tunisie | GIZ[[22]](#footnote-22) | Consultant/Evaluateur | Animation de trois (03) ateliers de restitution des résultats de l’évaluation de 06 réseaux régionaux de l’entrepreneuriat et de l’innovation (Béja, Siliana, Jendouba, Kef, Kairouan, Mahdia) |
| Tunisie | GIZ[[23]](#footnote-23)/Coopération Suisse/ ONG AID | Formateur | Réalisation de 03 sessions de formation sur la gestion de cycle de projet et du cadre logique au profit de 12 associations du gouvernorat de Sidi Bouzid (15 jours) |
| Tunisie | Fondation de France/ONG AID[[24]](#footnote-24) / | Consultant | Chargé de suivi de l’exécution dans sa phase pilote du projet AID/ Fondation de France :« Plate-forme de renforcement des capacités métiers et managériales des associations qui œuvrent pour l’insertion professionnelle des jeunes » |
| Tunisie | UE /ONG AID/ | Consultant | Elaboration de la note définitive de présentation de l’appel à projet de la Commission Européenne « Soutenir la culture en tant que vecteur de démocratie et de croissance économique » |
| 20122012Suite | Tunisie | CE[[25]](#footnote-25)/ONG ASM Gafsa/ | Modérateur | Elaboration du plan opérationnel des activités 2012 du projet financé par la Communauté Européenne « Création et consolidation des groupements de développement des oasis (GDO) de femmes et de jeunes de Gafsa pour la promotion d’activitésgénératrices de revenus par la valorisation des produits et des sous produits oasiens » |
| Tunisie | FAO/ONG ASMGafsa/ | Modérateur | Elaboration du plan opérationnel des activités 2012 du projet financé par la FAO "Promotion de la reconnaissance des Systèmes Ingénieux du Patrimoine Agricole Mondial  |
| Tunisie | FAO/ONG ASM Gafsa/ | Evaluateur | Elaboration du rapport de suivi et évaluation période juillet à octobre 2012 du projet "Promotion de la reconnaissance des Systèmes Ingénieux du Patrimoine Agricole Mondial |
| Tunisie | UE[[26]](#footnote-26)/ONG AID | Consultant | Elaboration de la note succincte du projet UE « Revitalisation de l’activité de production de la brique artisanale de Tozeur, patrimoine culturel de la région du Djerid, comme vecteur d’identité culturelle, et comme levier innovant favorisant un développement socioéconomique durable dans les régions chaudes de Tunisie. » |
| Algérie  | Bureau d’études AKEvents | Manager | Organisation du Salon international BEST5 Algeria (130 exposants, 20000 visiteurs)Réalisation d’une enquête satisfaction clients (exposants et visiteurs salon BEST5 Algeria 2012) |
| Tunisie | Fondation de France/ONG AID/ | Consultant | Préparation de la note de présentation à la Fondation de France du projet :« Création d’une Plate-forme de Renforcement des Capacités  Métiers  et  Managériales des Associations qui œuvrent pour l’insertion professionnelle des jeunes et pour le développement local » |
| Tunisie | ONG ASM Gafsa | Formateur | Animation d’un atelier de formation (3 jours) au profit des gestionnaires de projet de la région de Gafsa sur le thème de la Gestion de Cycle de Projet |
| Tunisie | GIZ | Evaluateur | Projet PAEI/GIZ. Evaluation de l’état d’existant des réseaux de l’Entrepreneuriat et de l’innovation développés dans 12 gouvernorats du Nord-Ouest, Sud-Ouest et Centre de la Tunisie) |
| Algérie | Société AKEvents | Consultant/Evaluateur | Réalisation d’une enquête satisfaction clients et réalisation d’une étude statistique sur le commerce extérieure des filières verre et aluminium en Algérie |
| Tunisie | FAO[[27]](#footnote-27) | Evaluateur | Evaluation des dossiers de candidature pour le poste de « Assistant du Représentant de la FAO Tunis » |
| Tunisie | Banque mondiale/FAMEX2[[28]](#footnote-28) | Consultant  | Projet d'externalisation sur l'Algérie des activités du Consortium Tunisien Zakharef Architecture Elaboration matrice des champs d'actions et couts  |
| Tunisie | PNUD[[29]](#footnote-29)/FAO/BIT[[30]](#footnote-30)/OIM/[[31]](#footnote-31)/ONUDI[[32]](#footnote-32) | Modérateur | Programme conjoint (PC) organismes des Nations Unies « Impliquer la jeunesse Tunisienne pour atteindre les OMD » Animation d’un atelier de travail pour la mise en œuvre des plans d’action |
| 2011 | Tunisie | UE /ASM Gafsa/ | Consultant | Projet UE Préparation de la note de présentation du projet : « Création et consolidation des Groupements de Développement des Oasis (GDO) de femmes et de jeunes de Gafsa pour la promotion d’activités génératrices de revenus par la valorisation des produits et des sous produits oasiens » |
| Tunisie | FAO | Modérateur | Planification stratégique de la valorisation de l’accès au marché (commercialisation et marketing) des produits de la filière arboricole dans l’Oasis historique de Gafsa |
| Tunisie | FAO | Modérateur | Planification opérationnelle de la valorisation de l’accès au marché (commercialisation et marketing) des produits de la filière arboricole dans l’Oasis historique de Gafsa |
| 2010 | Tunisie | FAO | Modérateur | Diagnostic de la situation de la commercialisation des produits de la filière arboricole dans l’Oasis historique de Gafsa –Tunisie |
| 2009 | Tunisie | ONG Remadel | Consultant | Assistance à la mise en œuvre des programmes d'activités « Contribution au développement rural et adaptation au contexte international et au changement climatique » |
| Tunisie  | FAO | Consultant  | Réalisation Etude bibliographique « impacts du changement climatique sur les activités agricoles des pays de l'Afrique du nord Algérie, Maroc, Tunisie » |
| Tunisie/Algérie | Banque Mondiale/ FAMEX 2 | Consultant | Assistance à Prospection marché algérien pour un groupe de 12 sociétés tunisiennes de la région de Sfax activant dans le secteur de la Santé (Médicale et pharmaceutique) |
| Tunisie/France | Banque Mondiale/ FAMEX2 | Consultant | Assistance à Prospection marché français pour un groupe de 15 artisans créateurs de la région de Sfax |
| 2008 | Tunisie | Denkmodell Berlin [GmbH](https://www.google.tn/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=7&cad=rja&uact=8&ved=0ahUKEwi17JeO7IvOAhUK0hoKHX60Ch4QjBAILTAG&url=https%3A%2F%2Fwww.denkmodell.de%2Ffr%2Fdenkmodell-gmbh%2F&usg=AFQjCNESnoLcbGIiEw0FSB9EjWRUtHkVVA&bvm=bv.127984354,d.d2s)[[33]](#footnote-33) / GTZ Tunis | Modérateur | Animation de 3 ateliers à caractère pilote dans 3 gouvernorats (Gafsa, Mahdia, Kef)Promotion du réseautage des acteurs régionaux d’appui au développement de l’entrepreneuriat  |
| Tunisie/ Algérie | Banque Mondiale/ FAMEX 2 / | Consultant | Elaboration diagnostic export et plan d’affaires international pour la société DELTA d’ingénierie informatique pour son implantation en Algérie  |
| Tunisie/Algérie | Banque Mondiale/ FAMEX 2 | Consultant | Assistance à Prospection marché algérien (Annaba, Constantine, Tébessa) pour 10 PME du sud ouest tunisien activant dans le BTP |
| Algérie | Société AKEvents | Consultant | Assistance à l’organisation du 2ième Salon international du verre et de l’aluminium(, plan de communication, contacts exposants)  |
| Algérie | Perspectiveétudiant | Consultant | Assistance à la création d’une plate forme éducative d'information, d'orientation et d'expression destinée à l'étudiant(e) et à sa formation. Animation d'un portail web  |
| 2007 | Tunisie | GTZ/MIEPME | Consultant | Elaboration et présentation au comité d’orientation, du rapport final du projet GTZ « Promotion du commerce international 2003-2007» |
| Tunisie | GTZ/MIEPME[[34]](#footnote-34) | Consultant | Consultant permanent à la gestion du projet GTZ Tunisie «Promotion du Commerce International» exercice 2007 |
| 2006 | Tunisie | GTZ/MIEPME | Consultant | Consultant Permanent à la gestion Projet GTZ Tunisie «Promotion du Commerce International» exercice 2006 |
| Tunisie | GTZ/MIEPME | Evaluateur | Evaluation de l’action coaching à l’international de 52 entreprises tunisiennes multi secteurs |
| Tunisie | GTZ/MIEPME | Modérateur/Evaluateur | Animation workshops/ Participation à enquête évaluation des actions du projet « Promotion du commerce international » dans 16 gouvernorats de Tunisie |
| Tunisie | GTZ/MIEPME | Consultant | Réalisation Enquête sur la situation des zones industrielles en Tunisie |
| 2005 | Tunisie | Société Microplant | Manager | Gestion d’un laboratoire de Culture in vitro |
| 2004 | Tunisie | GTZ/MAERH[[35]](#footnote-35) | Modérateur | Modération d’ateliers visant l’élaboration des stratégies régionales intersectoriels de l’environnement dans quatre Gouvernorats Tunisiens (Sousse, Sfax, Siliana, Gabés) |
| Tunisie | GTZ/MAERH | Consultant | Développement d’une application informatique de prise en charge des questionnaires (création d’une base de données « PROGNEV »Analyse données de l’enquête de la situation environnementale opérée dans les 262 villes Tunisiennes |
| 2003 | Tunisie | GTZ/PPE[[36]](#footnote-36) | Modérateur | Projet PPE : Modération d'un cercle de discussion des ONG sur le thème : « La sensibilisation environnementale, le rôle des associations ». |
| Tunisie | GTZ/PPE | Modérateur | Projet PPE: Modération d’un atelier de réflexion sur la Gestion des déchets solides en Tunisie. |
| Tunisie | Ministère de l’environnement | Modérateur | Modération d’un Atelier de Planification opérationnelle des activités du projet ISO/EMAS 2000.« Programme pilote de mise en place de systèmes de management environnemental selon la norme ISO 14001 dans un groupe de PME » |
| Tunisie | Ministère de l’environnement | Modérateur | Modération d’un atelier PPO : Élaboration des termes de références et du dossier de présélection des consultants relatifs au projet intitulé « Rentabilité de l'utilisation des eaux usées traitées dans les secteurs autres que l'agriculture » |
| 2002 /1995 | Tunisie  | Sociétés de mise en valeur et de Développement Agricole | Directeur | Gestion technique et administrative :- Société Primasol-Beni-Khaled : 215 ha - Société El Baraka : 562 ha |
| Tunisie | PNUD/FAO | Consultant/Evaluateur  | - Évaluation à mi-parcours du Projet PNUD/FAO RAB 88/025 « Lutte contre les maladies virales des espèces fruitières en Tunisie » INRAT - Planification à court et moyen terme du projet national Tunisien de Sélection et de Production de plants sains de vigne. (INRAT) |
|  |  |  |  |
| Tunisie | Promoteurs privés | Consultant | - Réalisation de diverses études de faisabilité technico-économiques de projets agricoles |
| 1994/1974 | Algérie | Ministère de l'agricultureGTZ/ITAF[[37]](#footnote-37) | DirecteurProject manager  | - Centre National de contrôle et de certification du matériel végétal- Projet FAO/RAB 88025 Lutte contre les maladies virales des espèces fruitières  |

**CURSUS UNIVERSITAIRE ET FORMATION CONTINUE**

|  |  |
| --- | --- |
| **ETABLISSEMENT**[ Date début - Date fin ] | **DIPLÔME(S) OBTENU(S):** |
| Université des Sciences et Techniques du Languedoc Montpellier France1985-1990 | Doctorat (6°année) Physiologie, biologie des organismes et des populations |
| Institut National Polytechnique de Toulouse France1982-1983 | DEA Production et traitement des matières premières végétales |
| IFARC Montpellier France1981-1982 | Spécialisation Post-universitaire Agronomie des régions chaudes |
| Institut de Technologie Agricole Mostaganem Algérie1970-1974 | Ingénieur agro-économiste |
| GTZ Tunis-2004 | Certificat modérateur ateliers Planification stratégique logiciel Think Tools |
| GTZ Tunis-2004 | Certificat Compétences en développement durable |
| GTZ Tunis-2002 | Participé à formation « Mise en place de PPP Partenariat Public privé » |
| GTZ Tunis -2000 | Certificat Modérateur d’ateliers de planification par objectifs (ZOPP) |
| Atlanta Management InstitutAtlanta USA1994 | Certificat Techniques modernes de Management Stratégique |
| Station Service quarantaineVancouver –Canada1993 | Stage de perfectionnement en gestion de service quarantaine des plantes |
| IVIA Valence- Espagne1991 | Stage en biotechnologie végétale et gestion de laboratoire in vitro |
| CTIFLBordeaux-France1978-1979 | Gestion Technico-économique de service de contrôle et de certification |

Connaissances linguistiques (5 : niveau excellent – 4 : niveau moyen -  1 niveau élémentaire)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **LANGUE** | **LU** | **PARLÉ** | **ÉCRIT** |
| Français | 5 | 5 | 5 |
| Anglais | 4 | 4 | 4 |
| Arabe | 4 | 5 | 4 |
| Allemand | 1 | 1 | 1 |

**Autres compétences:**

* Bonne maîtrise informatique : MS office, Publisher, illustrator, Think Tool1
* Aptitudes avérées en communication et rédaction en français **Tunis 12.09. 2017**

 **Mohamed ABROUS**

1. Destination Management Organisation [↑](#footnote-ref-1)
2. Banque Mondiale [↑](#footnote-ref-2)
3. Fonds pour l’environnement mondial [↑](#footnote-ref-3)
4. ONG [↑](#footnote-ref-4)
5. Programme de développement des nations Unies [↑](#footnote-ref-5)
6. Japan International Cooperation Agency [↑](#footnote-ref-6)
7. Agence de coopération allemande [↑](#footnote-ref-7)
8. ONG [↑](#footnote-ref-8)
9. Agence nationale de l’emploi et du travail indépendant [↑](#footnote-ref-9)
10. Agence de promotion de l’investissement agricole [↑](#footnote-ref-10)
11. Food & Agriculture Organization [↑](#footnote-ref-11)
12. International Treaty on Plant Genetic Resources for Food and Agriculture [↑](#footnote-ref-12)
13. Traité international sur les ressources phytogénétiques pour l’alimentation et l’agriculture [↑](#footnote-ref-13)
14. Association sauvegarde de la médina de Gafsa [↑](#footnote-ref-14)
15. Communauté Européenne [↑](#footnote-ref-15)
16. Fonds européen de développement [↑](#footnote-ref-16)
17. Banque mondiale [↑](#footnote-ref-17)
18. Fonds japonais pour le développement social [↑](#footnote-ref-18)
19. Ministre du développement et de la coopération internationale [↑](#footnote-ref-19)
20. Ministère de la formation professionnelle et de l’emploi [↑](#footnote-ref-20)
21. Association Initiatives de développement [↑](#footnote-ref-21)
22. Agence de coopération allemande [↑](#footnote-ref-22)
23. Agence de Coopération Allemande [↑](#footnote-ref-23)
24. Association Initiatives de développement [↑](#footnote-ref-24)
25. Communauté Européenne [↑](#footnote-ref-25)
26. Union Européenne [↑](#footnote-ref-26)
27. Food and Agriculture Organization [↑](#footnote-ref-27)
28. Fonds d'Accès aux Marchés d'Exportation [↑](#footnote-ref-28)
29. Programme des Nations unies pour le développement [↑](#footnote-ref-29)
30. Bureau International du travail [↑](#footnote-ref-30)
31. Organisation International pour les migrations [↑](#footnote-ref-31)
32. Organisation des Nations Unies pour le Développement [↑](#footnote-ref-32)
33. Bureau international de consulting [↑](#footnote-ref-33)
34. Ministère de l’industrie, de l’énergie et des petites et moyennes entreprises [↑](#footnote-ref-34)
35. Ministère de l’agriculture, de l’environnement et des ressources hydrauliques [↑](#footnote-ref-35)
36. Programme Tuniso-Allemand pour l’environnement [↑](#footnote-ref-36)
37. Institut Technique de l’arboriculture fruitière [↑](#footnote-ref-37)