



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

# ANEXOS – CHILE

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo  
La Oficina Independiente de Evaluación

*Evaluaciones de los Resultados de Desarrollo*

# ÍNDICE DE CONTENIDOS

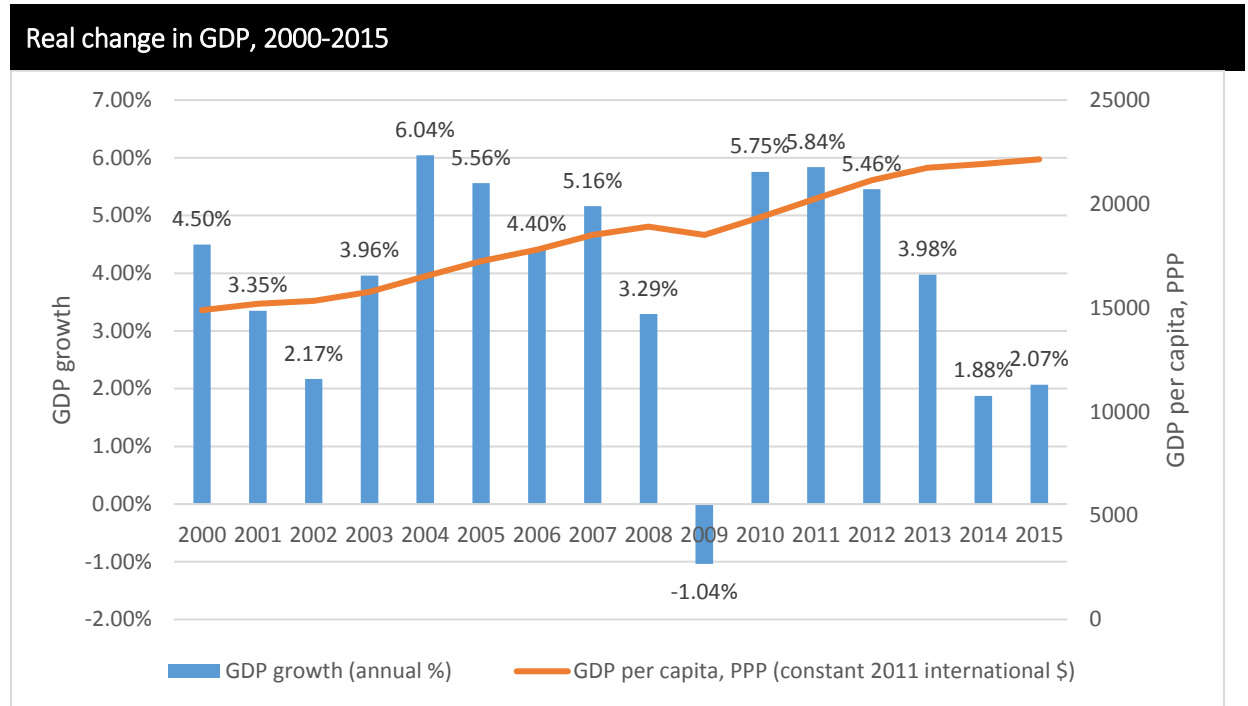
**Anexo 1. VISION CONJUNTA DEL PAIS.....2**

**Anexo 2. CUADRO DE RESULTADOS DEL PROGRAMA PARA  
EL PAÍS Y ESTATUS DE INDICADORES.....5**

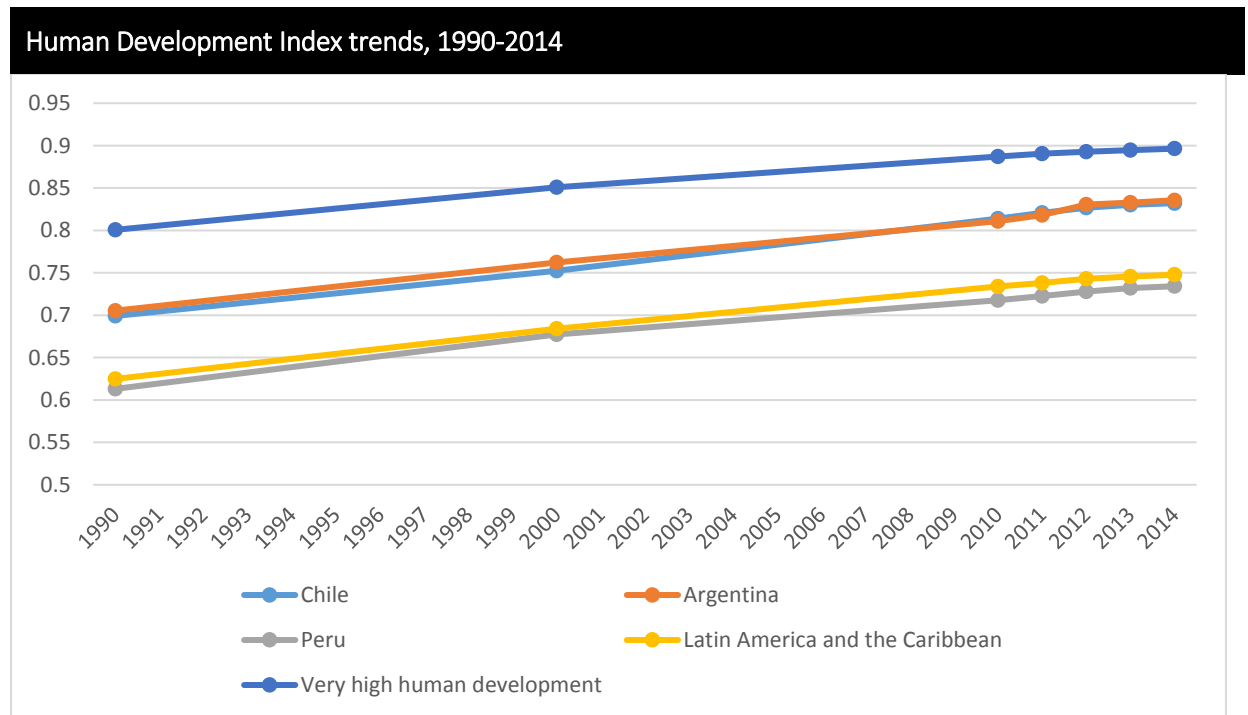
**Anexo 3. DOCUMENTOS CONSULTADOS .....20**

**Anexo 4. RESPUESTA DE LA GERENCIA .....23**

# Anexo 1. VISION CONJUNTA DEL PAIS

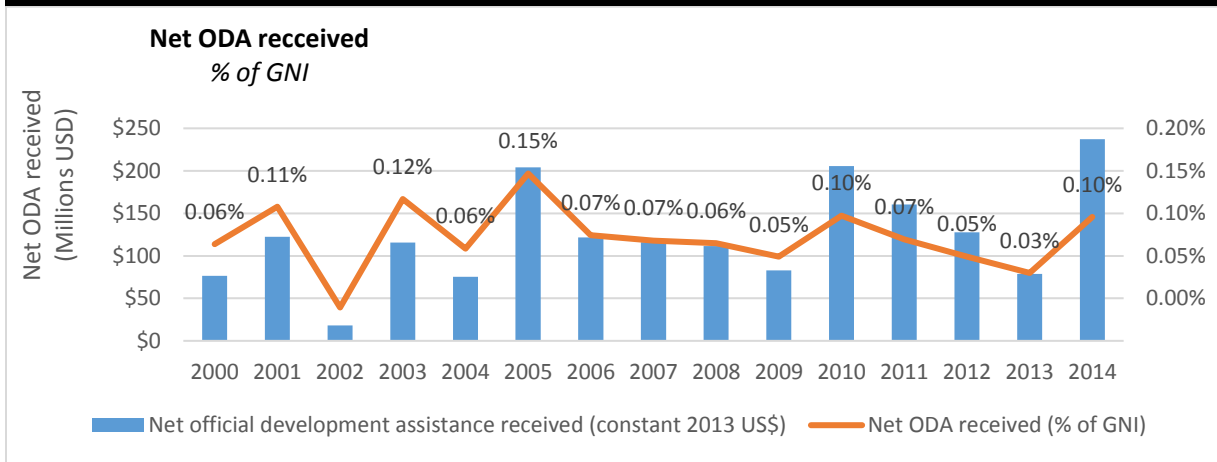


Fuente: World Bank, WDI (2016)



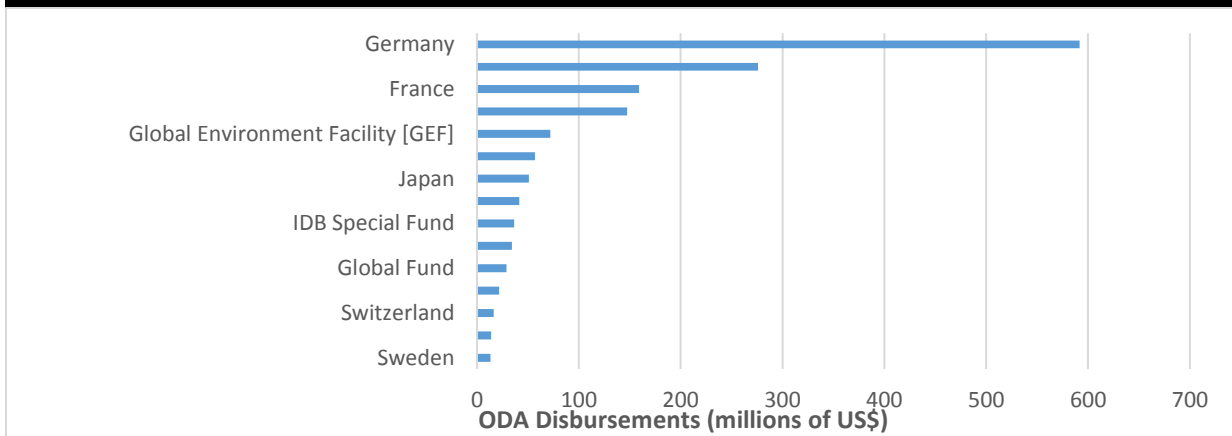
Fuente: UNDP Human Development Report Office (2015)

### ODA trends, 2000-2014



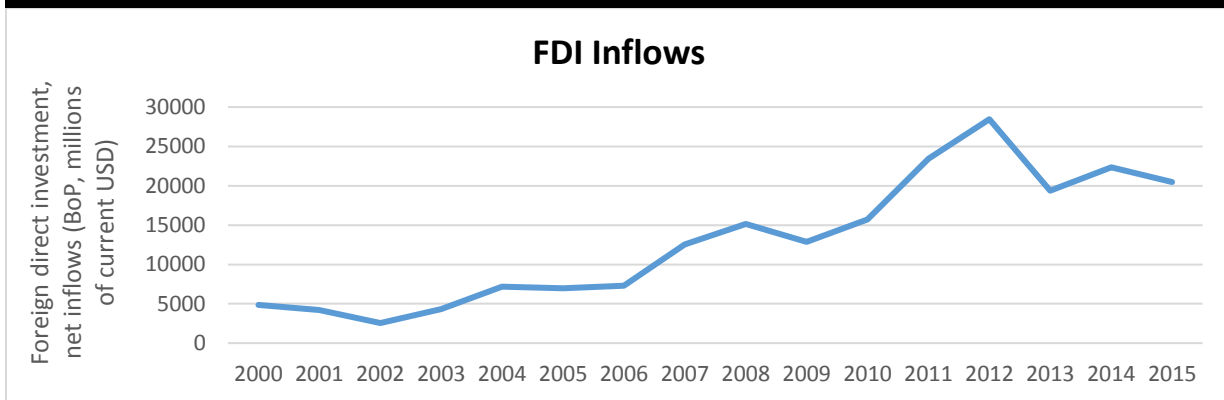
Fuente: Banco Mundial, WDI (2016)

### Major ODA contributors, 2000-2014



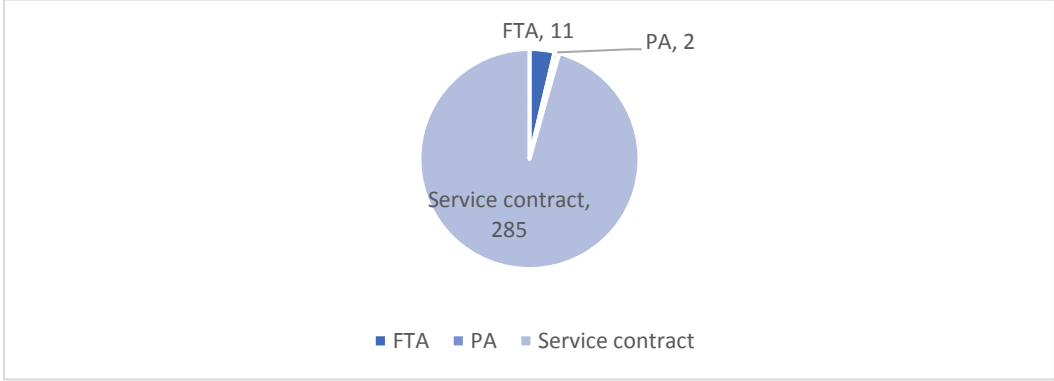
Fuente: OECD, QWIDS (2016)

### Foreign direct investment, net inflows, 2000-2015

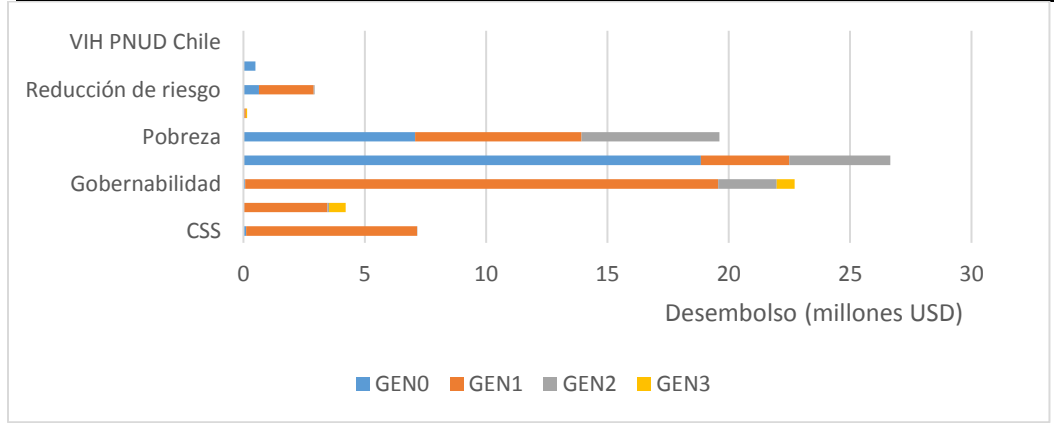


Fuente: Banco Mundial, WDI (2016)

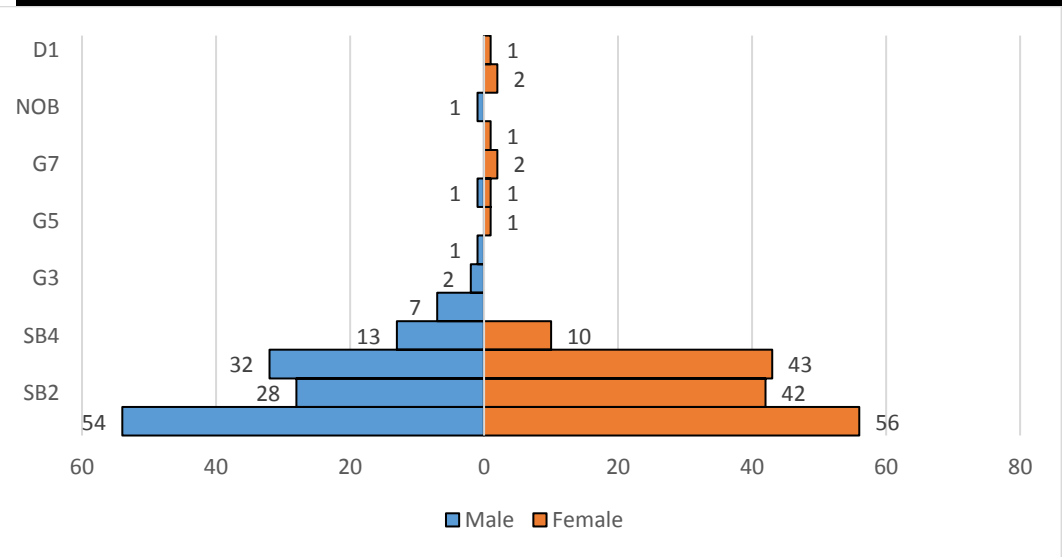
### Composition of UNDP Country Office Personnel



### Programme expenditure by programme area and gender marker rating, 2011-2016



### Gender distribution by staff grade



## Anexo 2. CUADRO DE RESULTADOS DEL PROGRAMA PARA EL PAÍS Y ESTATUS DE INDICADORES

*Tabla de indicadores y su estado 2011-2014<sup>1</sup>*

Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2011	2012	2013	2014
<b>Efecto no 1A Fortalecimiento de las políticas públicas para combatir la pobreza y las desigualdades en sus distintos aspectos</b>						
Número de iniciativas emprendidas para el fortalecimiento de políticas públicas con componentes de reducción de desigualdades.	Políticas de protección social introducidas en el periodo 2000-2009.  Las políticas públicas carecen de pertinencia cultural cuando se dirigen a la población indígena.	Propuesta de al menos tres políticas públicas que contengan elementos para aumentar la eficacia y sean respetuosas de las culturas existentes en las acciones de reducción de la pobreza y las desigualdades.	Algo de avance			
Número de propuestas de reducción de la desigualdad de género mediante políticas de protección social.	La respuesta nacional al VIH está debilitada como consecuencia de la retirada del Fondo Mundial A nivel subnacional, el enfoque, los instrumentos y los mecanismos de seguimientos basados en los ODM no forman parte de la estrategia de detección y superación de las brechas territoriales	Propuesta de al menos una política pública para reducción de la desigualdad de Género.  Propuesta de al menos una política pública subnacional en cuatro regiones del país para la reducción de brechas de manera acorde con el logro de los ODM, incluido el ODM 6	Informe ODM P. Indígena (desagregación género) Proyecto ley franquicia tributaria capacitación Proyecto ley IEF Modificación FPS (criterios género)	ND	ND	
Número de informes sobre ODM que contienen indicadores específicos del ODM 6 para poblaciones vulnerables						
			ND	Progreso significativo	ND	

<sup>1</sup> Los «efectos», «indicadores», «valores de referencia» y «metas» son definidos en el Corporate Planning System 2014 y 2015.

Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2011	2012	2013	2014
<p>Número de nuevas iniciativas legales y de política pública en los ámbitos laboral, educativo y de la protección social, impulsadas desde el Gobierno de Chile y los órganos legislativos en el período 2011-2014 tendientes a reducir la desigualdad de oportunidades y de resultados socioeconómicos.</p> <p>Número de nuevas iniciativas legales y de política pública, impulsadas desde el Gobierno de Chile y los órganos legislativos en el período 2011-2014 tendientes a reducir las desigualdades de género.</p> <p>Número de informes sobre ODM que contienen indicadores específicos del ODM 6 para poblaciones vulnerables</p>	<p>Políticas de protección social, laborales y educativas introducidas en el período 2000-2010 y/o vigentes desde el año 1990.</p> <p>Las políticas públicas carecen de pertinencia cultural cuando se dirigen a la población indígena.</p> <p>La respuesta nacional al VIH esta debilitada como consecuencia de la retirada del Fondo Mundial.</p> <p>A nivel subnacional, el enfoque, los instrumentos y los mecanismos de seguimiento basados en los ODM no forman parte de la estrategia de detección y superación de las brechas territoriales</p>	<p>Al menos tres nuevas iniciativas legales y de política pública impulsadas desde el Gobierno de Chile y los órganos legislativos en las que ha estado involucrado el PNUD en el período 2011-2014 tendientes a reducir la desigualdad de oportunidades y de resultados socioeconómicos.</p> <p>Al menos dos nuevas iniciativas legales y de política pública impulsadas desde el Gobierno de Chile y los órganos legislativos en las que ha estado involucrado el PNUD en el período 2011-2014 tendientes a reducir las desigualdades de género.</p> <p>Propuesta de al menos tres políticas públicas que contengan elementos para aumentar la eficacia y sean respetuosas de las culturas existentes en las acciones de reducción de la pobreza y las desigualdades.</p> <p>Propuesta de al menos una política pública para reducción de la desigualdad de género.</p> <p>Propuesta de al menos una política pública subnacional en cuatro regiones del país</p>		<p>a. 2 (Ley N°20.379 sobre Ingreso Ético Familiar. Proyecto de ley reforma sistema capacitación) b. 1 (Nueva Ficha Social con enfoque género) c. ND</p>		

Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2011	2012	2013	2014
		para la reducción de brechas de manera acorde con el logro de los ODM, incluido el ODM6.				
A. Número de nuevas iniciativas legales, programas y/o políticas públicas en los ámbitos laboral, educativo y de protección social, tendentes a reducir la desigualdad de oportunidades, de resultados socioeconómicos y/o de género	Políticas y programas de protección social, laborales y educativas introducidas en el período 2000-2010 y/o vigentes desde el año 1990. Las políticas públicas carecen de pertinencia cultural cuando se dirigen a la población indígena. A nivel subnacional, el enfoque, los instrumentos y los mecanismos de seguimiento basados en los ODM no forman parte de la estrategia de detección y superación de las brechas territoriales.	A. Propuesta de al menos tres nuevas iniciativas legales, programas y/o de políticas públicas tendentes a reducir la desigualdad de oportunidades, de resultados socioeconómicos y/o de género.	ND	ND	Progreso significativo  A. 2 nuevas propuestas (Ley sobre Ingreso Ético Familiar, Proyecto de Ley de reforma sistema capacitación)	Progreso significativo  A. Tipo: cuantitativo Dato: 2 Comentario: Ley N°20.379 sobre Ingreso Ético Familiar, Ley de reforma sistema capacitación
B. Número de programas/políticas sociales y/o instrumentos socioeconómicos evaluados y/o revisados		B. Al menos 3 programas, políticas sociales y/o instrumentos socioeconómicos evaluados y/o revisados.			Meta lograda o superada  B. 3 instrumentos revisados (Nueva Ficha Social con enfoque género, Encuesta Casen, Medición Línea Pobreza)	Meta lograda o superada  B. Tipo: cuantitativo Dato: 5 Comentario: Nueva Ficha Social con enfoque género, Encuesta Casen, Medición Línea Pobreza, Nuevo instrumento de focalización, Ordenamiento establecimientos educativos
				Algo de avance	Algo de avance	



Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2011	2012	2013	2014
C. Número de iniciativas desarrolladas para contribuir a la reducción de brechas respecto a pueblos indígenas		C. Al menos tres iniciativas que contribuyan a reducir brechas relativas a pobreza y desigualdades respecto a pueblos indígenas desarrolladas.			C. 1 informe ODM sobre Pueblos Indígenas (desagregación género).	Tipo: cuantitativo Dato: 1 Comentario: Informe ODM P. Indígena (desagregación género)
D. Número de iniciativas o políticas que apunten a reducir las brechas de ODM, incluido el ODM 6		D. Propuesta de al menos una política pública subnacional en cuatro regiones del país para la reducción de brechas de manera acorde con el logro de los ODM, incluido el ODM6.			Algo de avance	Meta lograda o superada
					D. 1 política Multisectorial VIH/SIDA para la región de Arica-Parinacota.	Tipo: cuantitativo Dato: 1 Comentario: Política Multisectorial VIH/SIDA para la región de Arica-Parinacota
E. Número de informes regionales sobre ODM que contienen indicadores específicos, incluido el ODM 6		E. Al menos 10 informes regionales de ODM con indicadores específicos, incluido el ODM 6.			Meta lograda o superada	Meta lograda o superada
					E. 15 informes regionales de ODM.	Tipo: cuantitativo Dato: 15 Comentario: 15 informes regionales de ODM
<b>Efecto no 2A Consolidación del marco conceptual y normativo de desarrollo humano en las políticas públicas y en la sociedad</b>						
Políticas que incorporan contenidos y propuestas	Apropiación incipiente del marco de	Propuesta de al menos una política pública que	Algo de avance		Meta lograda o superada	Meta lograda o superada

Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2011	2012	2013	2014
de los informes nacionales sobre desarrollo humano (DH)	desarrollo humano en políticas públicas.	incorpore contenidos y propuestas de los informes sobre desarrollo humano.	Compromiso del gobierno de incluir pregunta de medición del bienestar subjetivo en la encuesta CASEN 2012	ND	2 instrumentos de planificación nacional (Encuesta CASEN y Encuesta de Previsión Social) incluyen propuestas de IDH 2012	Tipo: cuantitativo Dato: 3 Comentario: 2 instrumentos de planificación nacional (Encuesta CASEN y Encuesta de Previsión Social) incluyen propuestas de IDH 2012) y 1 institución incluye enfoque de DH, Consejo de la Infancia
Uso de los informes sobre desarrollo humano en los ámbitos medidos por la Evaluación de Impacto (Institucional, académico, políticas públicas y la esfera público medial). Relevancia, Efectividad, eficiencia y sustentabilidad de la contribución de los IDH a Chile	Evaluación de Impacto de los Informes de Desarrollo Humano del PNUD en Chile. 1996-2005. Universidad Alberto Hurtado. 2006 y Assessment of Development Results Chile 2009.	Aumento en el uso de los informes sobre desarrollo humano en los ámbitos medidos por la Evaluación de Impacto (Institucional, académico, políticas públicas y la esfera público medial). Puntualmente, incorporar al menos dos políticas públicas que incorporen contenidos y propuestas de los informes de desarrollo humano.	ND	Progreso significativo  1 propuesta de IDH 2012 incorporada en instrumento de planificación nacional (encuesta CASEN incluye medición bienestar subjetivo)	ND	ND
<b>Efecto 3A Se han fortalecido el ejercicio de la ciudadanía social y política y los mecanismos de participación de la sociedad civil y de control social de la gestión pública.</b>						
			Algo de avance	Algo de avance		

Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2011	2012	2013	2014
<p>A. Número de propuestas legislativas sobre fortalecimiento democrático y participación ciudadana presentadas y debatidas en el Congreso.</p> <p>B. Número de propuestas de modernización del Estado puestas en práctica a nivel central y regional</p>	<p>Reformas e iniciativas en curso y nuevas propuestas contempladas en el Programa de Gobierno para el período 2010-2014.</p>	<p>Elaboración y debate de al menos dos propuestas de reforma para fortalecer la gobernabilidad democrática y la participación política. Cinco propuestas de modernización de la gestión pública formuladas y aplicadas en dependencias del Gobierno nacional y de gobiernos regionales.</p>	<p>Ley de inscripción automática en los registros electorales aprobada por el Congreso Propuesta de ley de elecciones primarias ingresada al Congreso</p>	<p>A. 2 (Ley de inscripción automática y voto voluntario y ley de elecciones primarias)</p> <p>B. 0</p>	<p>A. 4 propuestas de reforma (Ley inscripción automática y voto voluntario, ley elecciones primarias, ley voto exterior, ley elección Consejos Regionales). <b>Meta lograda o superada</b></p> <p>B. 2 propuestas de modernización (Consejo Transparencia, SERNAM). <b>Algo de avance.</b></p>	<p>A. Tipo: cuantitativo Dato: 7 Comentario: Ley de inscripción automática y voto voluntario, Ley de elecciones primarias, Ley de voto chilenos en el exterior, Ley de elección de consejeros regionales, Ley de Lobby, Proyecto de ley que sustituye el sistema electoral binominal (incluye mecanismo de cuotas de género), Proyecto de ley para el fortalecimiento y transparencia de la democracia ingresado en el Congreso. <b>Meta lograda o superada</b></p> <p>B. Tipo: cuantitativo Dato: 3 Comentario: Consejo Transparencia, SERNAM, Ética y Transparencia en el Parlamento. <b>Progreso significativo</b></p>
<b>Efecto 4A Fortalecimiento de las atribuciones y las capacidades de las entidades públicas regionales para la gestión de políticas.</b>						
<p>Políticas subnacionales y estrategias de desarrollo definidas y ejecutadas por GORES</p>	<p>Reformas sobre transferencia de facultades a los GORES para el ejercicio de planificación regional de 2007</p>	<p>Al menos dos GORES han fortalecido sus capacidades en la definición de políticas públicas subnacionales y estrategias de desarrollo, tomando en cuenta los enfoques de Naciones Unidas.</p>	<p>Progreso significativo</p> <p>1 estrategia de desarrollo definida para la region de Tarapacá. 1 política de respuesta al VIH/SIDA definida para la Región de Arica y Parinacota</p>	<p>ND</p>	<p>ND</p>	<p>ND</p>
				<p>Progreso significativo</p>	<p>Progreso significativo</p>	<p>Progreso significativo</p>

Indicador	Línea de base	Meta	Progreso				
			2011	2012	2013	2014	
Número de estrategias de desarrollo y de políticas regionales formuladas	A partir de 2007 se inició un proceso de transferencia de competencias de gestión pública desde el nivel central a los gobiernos subnacionales. El sistema de transferencia requiere que los gobiernos de nivel subnacional demuestren capacidad de gestión y soliciten nuevas competencias. Hasta ahora la competencia transferida a los gobiernos subnacionales ha sido la de "planificación", con lo que el diseño, aprobación e implementación de los instrumentos de planificación es de su responsabilidad.	Seis instrumentos de planificación regional formalizados.	ND	3 instrumentos de planificación formalizados	3 instrumentos de planificación formalizados	Tipo: cuantitativo Dato: 3 Comentario: 3 instrumentos de planificación formalizados (Estrategia de Desarrollo Regional Región Metropolitana, Estrategia de Desarrollo Regional Tarapacá, Propuesta Estrategia de Desarrollo Regional Región de Arica y Parinacota) 1 instrumento de planificación presentado (Política Multisectorial de VIH/SIDA Región de Arica y Parinacota) 2 instrumentos de planificación en proceso de elaboración (2 políticas subnacionales en Arica)	
Número de estrategias y políticas regionales que incorporan los enfoques de trabajo aportados por las Naciones Unidas		Tres instrumentos de planificación regional que incorporan los enfoques de trabajo de las Naciones Unidas.	ND	Progreso significativo	Progreso significativo	Progreso significativo	Tipo: cuantitativo Dato: 2 Comentario: 2 Estrategias con enfoque ODM, Estrategia con enfoque DH
Número de funcionarios capacitados en temas de participación, planificación estratégica y gestión pública		Sesenta funcionarios de al menos seis regiones capacitados en temas de gestión pública.	ND	Progreso significativo	Progreso significativo	Meta lograda o superada	

Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2011	2012	2013	2014
				30 funcionarios	50 funcionarios capacitados en diseño y planificación de estrategias/programas	Tipo: cuantitativo Dato: 62 Comentario: 62 funcionarios capacitados en diseño y planificación de estrategias/programas (8 Funcionarios de la Unidad de Planificación del GORE RMS capacitados; 24 Funcionarios de la Unidad de Planificación del GORE Tarapacá y del Gabinete Regional capacitados; 18 Funcionarios del GORE y de Municipios de la Región del Biobío capacitados; 12 funcionarios del GORE y Gabinete Regional de Arica y Parinacota Capacitados)
<b>Efecto 5A El país desarrolla capacidades técnicas e institucionales para promover la sustentabilidad del medio ambiente.</b>						
Número de acciones desarrolladas para la puesta en funcionamiento del Servicio Nacional de Áreas protegidas. Toneladas de HCFC consumidas en Chile anualmente	Se están considerando los arreglos institucionales para protección de la diversidad biológica. Compromiso para cumplir con el Protocolo de Montreal y el Convenio de Estocolmo. Dificultades institucionales para hacer efectiva la protección ambiental a nivel local.	Servicio Nacional de Areas Protegidas Establecido Cumplimiento del Protocolo de Montreal con respecto al consumo de HCFC para 2014.	Algo de avance  Propuesta de ley Servicio Nacional de Biodiversidad Estrategia de eliminación de HCFC acordada por Protocolo y Gobierno. Ton de HCFC consumidas en 2010: 100,3	Algo de avance  A. Proyecto ley Servicio Nacional Biodiversidad en proceso de redefinición. B. ND	Progreso significativo  A. 17.527,5 nuevas ha con gestión adecuada (La Rinconada, Quebrada Cardones, Río Clarillo). Propuesta de mecanismo financiación definido. B. Decreto Supremo 2012 establece límite de importaciones respecto a LB de 2010 a partir de 2013 (desciende gradualmente desde 2014).	A. Tipo: cuantitativo Dato: 17526.5 Comentario: 17.527,5 ha bajo nuevas formas de gestión (La Rinconada, Quebrada Cardones, Río Clarillo). <b>Progreso significativo</b> B. Tipo: cuantitativo Dato: 84.5 Comentario: Toneladas importadas de acuerdo a lo establecido en línea base, (hasta 2015 no se empiezan las reducciones). <b>Meta lograda o superada</b>

Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2011	2012	2013	2014
Número de iniciativas implementadas en el sector privado para contribuir a la reducción en el uso de sustancias que agotan la capa de ozono	Compromiso para cumplir con el Protocolo de Montreal (Línea base 2010: 84.5Ton).	Capacidades instaladas en el sector privado para cumplir con los compromisos del Protocolo de Montreal.	ND	ND	Progreso significativo Sustitución de equipos de refrigeración en 2 supermercados en implementación. Sistema de Certificación de Técnicos en Refrigeración en marcha.	Progreso significativo Tipo: cuantitativo Dato: 2 Comentario: Iniciativa para sustituir equipos de refrigeración en supermercados en implementación.
Número de iniciativas que incrementan las capacidades locales en recuperación de pasivos ambientales y soluciones contra la desertificación	Dificultades institucionales para hacer efectiva la adecuada gestión de pasivos ambientales y la protección ambiental a nivel local.	Al menos 2 experiencias nacionales replicables en recuperación de pasivos ambientales, combate a la desertificación y desarrollo ambiental local.	ND	ND	Progreso significativo 2 experiencias en implementación (recuperación de vertedero de Lo Errázuriz, iniciativa para el desarrollo de proyectos con sociedad civil)	Meta lograda o superada Tipo: cuantitativo Dato: 4 Comentario: 4 iniciativas comunitarias (combate a la desertificación y recuperación de pasivos ambientales)
<b>Efecto 6A El país consolida una estrategia para avanzar hacia una economía con bajas emisiones de carbono.</b>						
Número de proyectos de EE y ERNC aprobados y en ejecución. Número y magnitud de iniciativas de mitigación y adaptación al cambio climático diseñadas y en ejecución	Información de base respecto de la mitigación y adaptación al cambio climático elaborada y Plan de Acción de Cambio Climático aprobado.	Estrategia nacional de mitigación de gases de efecto invernadero acordada por los diversos sectores involucrados. Dos iniciativas de mitigación de gases de efecto invernadero y dos de adaptación al cambio climático para dos sectores de la economía aprobadas. Tercera comunicación nacional acerca de la Convención Marco sobre el Cambio Climático, elaborada y presentada.	Algo de avance  Acuerdo para proyecto MAPS (Mitigation Action Plans and Scenarios). Propuestas GEF mitigación no priorizadas. Proceso participativo para definir prioridades 3ª Comunicación Nacional.	ND	ND	ND
				Algo de avance		

Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2011	2012	2013	2014
<p>Existe información de Base de la Primera Comunicación de cambio Climático y se cuenta con la Segunda Comunicación de Cambio Climático elaborada y el Plan de Acción de Cambio Climático Aprobado. No hay estudios de base ni experiencias implementadas y evaluadas que permitan avanzar en una estrategia hacia una economía con bajas emisiones de carbono (efectos sociales, eficiencia energética, flujos de inversión en adaptación y mitigación, fuentes de ERNC)</p>	Ibid	Ibid	ND	a. Estudio de impacto social elaborado. b. NA	ND	ND
					Meta lograda o superada	Meta lograda o superada

Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2011	2012	2013	2014
Iniciativas para la promoción de EE y ERNC definidas y en ejecución	Existe información de Base de la Primera Comunicación de Cambio Climático y se cuenta con la Segunda Comunicación de Cambio Climático elaborada y el Plan de Acción de Cambio Climático aprobado. No hay estudios de base ni experiencias implementadas y evaluadas que permitan avanzar en una estrategia hacia una economía con bajas emisiones de carbono (efectos sociales, eficiencia energética, flujos de inversión en adaptación y mitigación, fuentes de ERNC).	Al menos 2 iniciativas para la promoción de EE y ERNC definidas y en ejecución.	ND	ND	2 iniciativas de eficiencia energética en alumbrado público y 1 en colectores solares térmicos	Tipo: cuantitativo Dato: 4 Comentario: 2 iniciativas de eficiencia energética en alumbrado público y 2 en ERNC (colectores solares y brechas)
Número de NAMA y opciones de reducción identificadas y validadas	Ibid	Dos iniciativas de mitigación de gases de efecto invernadero.	ND	ND	Progreso significativo 1 NAMA para el sector de energía	Progreso significativo Tipo: cuantitativo Dato: 7 Comentario: 7 sectores participan en la definición y estudios sobre acciones y escenarios de mitigación
Número de planes sectoriales de adaptación elaborados y validados	Ibid	Dos planes sectoriales de adaptación al cambio climático para dos sectores de la economía aprobados.	ND	ND	Meta lograda o superada 3 planes de adaptación al cambio climático (sector silvo-agropecuario, ordenamiento territorial y salud)	Meta lograda o superada Tipo: cuantitativo Dato: 3 Comentario: 3 planes sectoriales de adaptación al cambio climático (sector silvo-agropecuario,



Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2011	2012	2013	2014
						ordenamiento territorial y salud
Número de sectores que participan en la elaboración de la estrategia nacional de mitigación	Ibid	Estrategia nacional de mitigación de gases de efecto invernadero acordada por los diversos sectores involucrados.	ND	ND	Progreso significativo 7 sectores participan en la definición y estudios sobre acciones y escenarios de mitigación	Progreso significativo Tipo: cuantitativo Dato: ND Comentario: Línea de base sobre emisiones elaborada y validada a través del proyecto MAPS
Información e insumos generados para avanzar en el conocimiento sobre el cambio climático a nivel nacional	Ibid	Tercera Comunicación Nacional de Cambio Climático, elaborada y presentada. Línea de base sobre emisiones elaborada y validada.	ND	ND	Progreso significativo Tercera Comunicación Nacional y línea de base en proceso de elaboración	Progreso significativo Tipo: cuantitativo Dato: 4 Comentario: Tercera Comunicación Nacional en proceso de elaboración. Informe bianual de CC entregado a la CMNUCC
<b>Efecto 7A El país ha fortalecido e intensificado su cooperación horizontal con los países de la región.</b>						
Número de criterios de armonización de la Declaración de París tomados en cuenta para la elaboración de la política	Ingreso de Chile a la OCDE en 2009. La cooperación internacional de Chile considerará los estándares del CAD (Comité de Asistencia al Desarrollo, OCDE).	Política de cooperación internacional que incluya el 70% de los criterios de armonización, aprobada y con financiación.	Algo de avance Primer informe para definir línea base de criterios (data disponible para establecer la línea base)	Algo de avance ND	ND	
Número de iniciativas de cooperación Sur-Sur financiadas en las que participan actores de la sociedad civil y sector privado	Inexistencia de instrumentos de cooperación del Gobierno con acceso de la sociedad civil y del sector privado como agentes del desarrollo.	Incrementadas las instancias de participación de nuevos actores como destinatarios de la financiación de proyectos de cooperación. Al menos 6 iniciativas con participación de la sociedad civil y sector privado financiadas.	ND	ND	Progreso significativo Nuevo mecanismo financiación de iniciativas para nuevos actores (Fondo Hambre y Pobreza). 5 iniciativas con sociedad civil financiadas.	Progreso significativo Tipo: cuantitativo Dato: 5 Comentario: Fondo diseñado y en implementación. 5 iniciativas con actores de la sociedad civil financiadas.

Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2011	2012	2013	2014
<b>Efecto 8A Capacidades nacionales fortalecidas para enfrentar los riesgos de desastres naturales y los daños causados por el terremoto/ maremoto.</b>						
Número de municipios que cuentan con estrategias de recuperación elaboradas y/o instrumentos de planificación y gestión territorial que incorporen el enfoque de gestión del riesgo.	Los gobiernos regionales y locales cuentan con limitadas capacidades en materia de respuesta a emergencias y diseño de estrategias de recuperación. Los instrumentos de planificación y gestión territorial no incorporan enfoques de gestión del riesgo y la vulnerabilidad.	Cinco municipios cuentan con estrategias de recuperación y/o planes de desarrollo territorial con enfoque de gestión del riesgo.	Progreso significativo  4 municipios cuentan con planes de recuperación	Progreso significativo  24 municipios han elaborado su estrategia de prevención de riesgos a nivel local	Meta lograda o superada  24 municipios han elaborado su estrategia de prevención de riesgos a nivel local	Meta lograda o superada  Tipo: cuantitativo Dato: 24 Comentario: 24 municipios han elaborado su estrategia de prevención de riesgos a nivel local

<b>Tabla II. Lista de indicadores de efectos del PNUD (2015-2016)</b>						
Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2015	2016		
<b>Efecto 10A El Estado habrá avanzado en la definición e implementación de reformas políticas orientadas a mejorar la participación y representación de ciudadanos y ciudadanas y la calidad de la democracia</b>						
Espacios de diálogo convocados por el Sistema de Naciones Unidas para la discusión de reformas	No existen	Al menos 1 espacio convocado y acompañado por NNUU	Algo de progreso Tipo: cuantitativo Dato: 0 Comentario: Se han propiciado algunos conversatorios sobre los procesos del cambio constitucional pero aún no ha sido establecido ningún espacio de diálogo de manera formal	Algo de progreso Tipo: cuantitativo Dato: 1 Comentario: Se ha instalado una Mesa Nacional de VIH y Derechos Humanos desde el Ministerio de Salud, con apoyo de OPS y PNUD. Participan 5 instituciones sectoriales y 10 organizaciones de la sociedad civil de Santiago y regiones.		
Institucionalidad para Pueblos Indígenas (PI) dentro del Ejecutivo con representación indígena creada en consulta con los PI	Débil institucionalidad de PI	Proyecto de ley para crear un Ministerio de Pueblos Indígenas	Algo de progreso Tipo: cualitativo Dato: 0 Comentario: El proyecto de ley fue sometido a consulta pero aún no se ha enviado al Congreso para su discusión	Algo de progreso Tipo: cualitativo Dato: 0 Comentario: El proyecto de ley se encuentra en primer trámite constitucional en el Congreso.		
Creación del Ministerio de la Mujer	Servicio Nacional de la Mujer	No existen	Algo de progreso	Meta lograda o superada		

			Tipo: cualitativo Dato: 0 Comentario: El Ministerio de la Mujer fue aprobado en marzo de 2015 aunque aún no está 100% operativo.	Tipo: cualitativo Dato: 0 Comentario: El Ministerio de la Mujer se encuentra en pleno funcionamiento <a href="http://www.minmujeryeg.gob.cl/institucion/estructura/">http://www.minmujeryeg.gob.cl/institucion/estructura/</a>
<b>Efecto 11A Las instituciones y la sociedad civil disponen de la capacidad para gestionar el riesgo de desastres de manera integral</b>				
N° de redes humanitarias regionales funcionando	Plataforma Nacional	Plataforma nacional y mecanismo de coordinación	Algo de progreso Tipo: cuantitativo Dato: 0 Comentario: La plataforma nacional está operativa	Algo de progreso Tipo: cuantitativo Dato: 3 Comentario: Existen actualmente 3 redes regionales en funcionamiento. La plataforma nacional continúa operativa, ha sumado nuevos actores (Ministerio de Hacienda y Ministerio de Obras Públicas) y el rol de coordinación de ONEMI en la plataforma se ha visto fortalecido.
<b>Efecto 12A El Estado chileno fortalecido en su capacidad de proveer cooperación sur-sur a través del mejoramiento de la institucionalidad y procedimientos involucrados</b>				
Estrategia Nacional de Cooperación Sur-Sur desarrollada	Documento de identificación de áreas estratégicas e instrumentos de Cooperación Sur-Sur	Estrategia elaborada y puesta en operación	Algo de progreso Tipo: cualitativo Dato: 0 Comentario: En 2015 se elaboró y publicó la Política de Cooperación Internacional.	Progreso significativo Tipo: cualitativo Dato: 0 Comentario: La política y estrategia de cooperación Sur Sur de Chile está disponible en: <a href="http://www.agci.cl/images/centro_documentacion/1_RESUMEN_EJEC_POLITICA_Y ESTRATEGIA_C OOP_VersionFinal.pdf">http://www.agci.cl/images/centro_documentacion/1_RESUMEN_EJEC_POLITICA_Y ESTRATEGIA_C OOP_VersionFinal.pdf</a>
Red de Unidades de Relaciones Internacionales y/o de Cooperación Internacional coordinada con AGCI y funcionando	Solo parte de las Unidas de Relaciones internacionales informan y se coordinan con AGCI	Instancia de coordinación e intercambio de información fortalecida y funcionando periódicamente vinculada a AGCI	No hay cambio Tipo: cualitativo Dato: 0 Comentario: En 2015 se va a lanzar una iniciativa de fortalecimiento de las capacidades de la AGCID para sistematización de información, seguimiento y evaluación y gestión del conocimiento.	Algo de progreso Tipo: cualitativo Dato: 0 Comentario: Se han iniciado distintas actividades para fortalecer las capacidades de AGCI para la gestión integral de proyectos de cooperación
<b>Efecto 9A Capacidades de organismos públicos para el diseño, implementación y evaluación de políticas sociales con enfoque de derechos que reduzcan las desigualdades, fortalecidas</b>				
			Meta lograda o superada	Progreso significativo

Instrumentos de caracterización socioeconómica reformulados con enfoque de derechos		Instrumentos actuales no tienen enfoque de derechos	<p>Tipo: cualitativo  Dato: 0  Comentario: El nstrumento de focalización se pone en marcha en octubre</p>	<p>Tipo: cualitativo  Dato: 0  Comentario: El instrumento "Registro Social de Hogares" fue rediseñado para asegurar que todas las personas que debieran estar incluidas en el sistema adquieran la condición de beneficiario de prestaciones sociales, evitando las arbitrariedades implícitas en los modelos de cálculo de puntaje con línea de corte. La clasificación considera la población de referencia en el 40% con menores ingresos. Actualmente se encuentra en etapa de implementación y seguimiento.</p>
Matriz de indicadores de desigualdad	No existe	Matriz elaborada y validada	<p>Algo de progreso  Tipo: cualitativo  Dato: 0  Comentario: Se está preparando un informe sobre desigualdad.</p>	<p>Algo de progreso  Tipo: cualitativo  Dato: 0  Comentario: El informe de desigualdad será publicado en el primer semestre de 2017. Una vez finalizada la investigación se identificarán los indicadores para esta matriz.</p>

### Anexo 3. DOCUMENTOS CONSULTADOS

- AGCI Chile, *Cuenta Pública 2016*, 2017. Disponible en: [www.agci.cl/cpublica/docs/cuenta\\_publica\\_2016.pdf](http://www.agci.cl/cpublica/docs/cuenta_publica_2016.pdf)
- AGCID Chile, *Estrategia de Cooperación Internacional Chilena Para el Desarrollo*, AGCID, Santiago, Chile, 2015.
- AGCID Chile, *Política Chilena ee Cooperación Internacional para el Desarrollo*, AGCID, Santiago, Chile, 2015.
- AGCI, *Cuenta Pública Agencia de Cooperación Internacional 2016*, Santiago de Chile, 2017.
- Berlien, K., Franken, H., Pavez, P., Polanco, D., Varela, P., *Mayor Participación de las Mujeres en la Economía Chilena. Santiago: Subsecretaría de Economía y Empresas de Menor Tamaño*. Isónoma Consultorías Sociales Ltda., 2016.
- BID, Chile, *Liderazgo femenino en el Sector Privado*, 2016. Disponible en: <http://www.fomin.org/es-es/PORTADA/Conocimiento/Publicaciones/idPublication/154306.aspx>
- Comunidad Mujer, *Informe GET, Género, Educación y Trabajo, Comunidad Mujer*, 2016. Disponible en: <http://www.informeget.cl/wp-content/uploads/2016/06/Informe-GET.pdf>
- Cuarto Informe del Gobierno de Chile, Santiago de Chile. En: [http://www.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/pdf/upload/Cuarto\\_Informe\\_ODM.pdf](http://www.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/pdf/upload/Cuarto_Informe_ODM.pdf)
- Cuenta Pública Participativa Anticorrupción, *Desafíos y Seguimiento UNCAC Chile*, Santiago, 15 de diciembre 2015. Disponible en: <http://www.agendaanticorrupcion.cl/AnticorrupcionUNCAC/wp-content/uploads/2015/12/Cuenta-UNCAC.pdf>
- Faúndez, A., *Evaluación final del proyecto Fondo Chile contra el hambre y la pobreza Fase 1 2011-2014*, AGCI – PNUD, 2016.
- Fondo Chile, *Acta 12/12/2016 Reunión de Comité Directivo N°3, Estado de Avance*, Santiago, 2016.
- Fondo Chile, *Minuta propuesta de ajuste de funcionamiento*, Santiago, 2017. En: [www.fondochile.cl](http://www.fondochile.cl)
- Gobierno de Chile, *Sistema de las Naciones Unidas en Chile, Objetivos de Desarrollo del Milenio*, 2014.
- Instituto Nacional de Estadística (INE), *Encuesta Nacional sobre Uso del Tiempo*, 2015. Disponible en: <http://www.ine.cl/enut/>
- Instituto Nacional de Estadística (INE), 2015, *Mujeres en Chile y Mercado del Trabajo. Participación laboral femenina y brechas salariales*. Datos Correspondientes al Trimestre Octubre-Diciembre 2013. Disponible en: [http://www.ine.cl/canales/chile\\_estadistico/estadisticas\\_sociales\\_culturales/genero/pdf/participacion\\_laboral\\_femenina\\_2015.pdf](http://www.ine.cl/canales/chile_estadistico/estadisticas_sociales_culturales/genero/pdf/participacion_laboral_femenina_2015.pdf)
- Larrañaga, Osvaldo y Contreras, Dante, *Las nuevas políticas de proyección social en Chile (Nueva edición ampliada y actualizada)*. PNUD, Ediciones UQBAR, Santiago de Chile, 2015.
- Ministerio de Desarrollo Social, *Casen 2015, Equidad de Género Síntesis de Resultados, Subsecretaría de Evaluación Social*, Ministerio de Desarrollo Social, 2017. Disponible en: [http://observatorio.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/casen-multidimensional/casen/docs/CASEN\\_2015\\_Resultados\\_equidad\\_genero.pdf](http://observatorio.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/casen-multidimensional/casen/docs/CASEN_2015_Resultados_equidad_genero.pdf)

Ministerio de la Mujer y Equidad de Género, Mujeres y Poder, *Apuntes de género, Temas coyunturales N°3*, 2015. Disponible en: <http://www.minmujeryeg.gob.cl/wp-content/uploads/2015/06/APUNTE-COYUNTURAL-FEBRERO.pdf>

PNUD, *Auditoría a la Democracia, IV Encuesta Nacional*, 2016. Disponible en: [www.auditoriaalademocracia.org](http://www.auditoriaalademocracia.org)

PNUD Chile, *Actualización del Mapeo Sobre el Estado de Situación de Acciones/Proyectos/Programas de Igualdad de Género y Empoderamiento de Las Mujeres de Las Oficinas de PNUD América Latina y el Caribe*, 2017.

PNUD Chile, Informe Anual de Proyecto 87329, *Fortalecimiento de una democracia inclusiva, participativa y sostenible*, Santiago, 2017.

PNUD Chile, Informe de Seguimiento Anual de Proyecto 71954, *Políticas de Igualdad de Género en Chile y Buenas Prácticas para la Gobernabilidad Democrática*, Santiago, 2012.

PNUD Chile, *Report on the Quality Assurance*, Santiago de Chile, 2011.

PNUD Chile, *Report on the Quality Assurance*, Santiago de Chile, 2012.

PNUD Chile, *Report on the Quality Assurance*, Santiago de Chile, 2013.

PNUD Chile, *Report on the Quality Assurance*, Santiago de Chile, 2014.

PNUD Chile, *Report on the Quality Assurance*, Santiago de Chile, 2015.

PNUD, *Desiguales. Orígenes, cambios y desafíos de la brecha social en Chile*, Santiago, 2017.

PNUD, *Documento del programa para Chile (2015-2018)*, 2015.

PNUD El Salvador, *Cómo elaborar una estrategia de género para una Oficina de País*, El Salvador, 2004.

PNUD, *Informe de Desarrollo Humano en Chile, Bienestar subjetivo: el desafío de repensar el desarrollo*, Santiago, 2012.

PNUD, *Informe de Desarrollo Humano en Chile, El poder: ¿para qué y para quién?* Santiago, 2004.

PNUD, *Informe de Desarrollo Humano en Chile, Género: los desafíos de la igualdad*, Santiago, 2010a.

PNUD, *Informe de Desarrollo Humano en Chile, Las maneras de hacer las cosas*, Santiago, 2009.

PNUD, *Informe de Desarrollo Humano en Chile, Las nuevas tecnologías: ¿un salto al futuro?* Santiago, 2006.

PNUD, *Informe de Desarrollo Humano en Chile, Las paradojas de la modernización*, Santiago, 1998.

PNUD, *Informe de Desarrollo Humano en Chile, La verdadera riqueza de las naciones: Caminos al Desarrollo Humano*, Madrid, 2010b.

PNUD, *Informe de Desarrollo Humano en Chile, Los tiempos de la politización*, Santiago, 2015a.

PNUD, *Informe de Desarrollo Humano en Chile, Más sociedad para gobernar el futuro*, Santiago, 2000.

PNUD, *Informe de Desarrollo Humano en Chile, Nosotros los chilenos: Un desafío cultural*, Santiago, 2002.

PNUD, *Informe de Desarrollo Humano en Chile, Progreso multidimensional: Bienestar más allá del ingreso*, Santiago, 2016.

PNUD, *Informe de Desarrollo Humano en Chile*, Santiago, 1996.

PNUD, *Informe de Desarrollo Humano en Chile, Trabajo al servicio del desarrollo humano*, Santiago, 2015b.

PNUD, *Informe de Desarrollo Humano rural en Chile, Seis millones por nuevos caminos*, Santiago, 2008.

PNUD, *Medición del estado de los Objetivos de Desarrollo del Milenio de la población indígena en Chile*, Santiago de Chile, 2012b.

PNUD, *Participación electoral: Chile en perspectiva comparada 1990 – 2016*, 2016.

PNUD, *Plan Anual de Trabajo del proyecto Fondo Chile*, Santiago (varios años).

PNUD, *Proyecto de documento del Programa para Chile (2011-2014)*. Junta Ejecutiva del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y del Fondo de Población de las Naciones Unidas, 2010.

PNUD, *Proyecto de documento del Programa para Chile (2015-2018)*. Junta Ejecutiva del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y del Fondo de Población de las Naciones Unidas, 2015a.

PNUD, ROAR. *Documento interno*, Santiago de Chile, 2011.

PNUD, ROAR. *Documento interno*, Santiago de Chile, 2012.

PNUD, ROAR. *Documento interno*, Santiago de Chile, 2013.

PNUD, ROAR. *Documento interno*, Santiago de Chile, 2014.

PNUD, ROAR. *Documento interno*, Santiago de Chile, 2015.

PNUD, ROAR. *Documento interno*, Santiago de Chile, 2016.

PNUD (s/f), *UNDP Gender Equality Seal A Guide for Country Offices/Regional Service Centres/Regional Bureaus*.

PNUD, *Segunda medición del estado de los Objetivos de Desarrollo del Milenio de la población indígena en Chile*, Santiago de Chile, 2015b.

Ramos, C., coord., *El impacto de los Informes de Desarrollo Humano del PNUD en Chile*. Universidad Alberto Hurtado, Departamento de Sociología, Santiago, 2006.

Sistema de las Naciones Unidas en Chile, *Análisis conjunta de país (CCA)*, Santiago, 2010.

Sistema de las Naciones Unidas en Chile, *Análisis conjunta de país (CCA)*, Santiago, 2014.

Sistema de las Naciones Unidas en Chile, *Marco de Asistencia para el Desarrollo del Sistema de Naciones Unidas en Chile 2011 – 2014*, Santiago, 2010.

Sistema de las Naciones Unidas en Chile, *Marco de Asistencia para el Desarrollo del Sistema de Naciones Unidas en Chile 2015 – 2018*, Santiago, 2014.

## Anexo 4. RESPUESTA DE LA GERENCIA

Principales cuestiones y recomendaciones				
	Respuesta	Principales acciones	Calendario	Unidad(es) responsable(s)
<b>Recomendación 1. El PNUD en Chile tiene que seguir sensibilizando sobre los ODS y el desarrollo humano y fortaleciendo las sinergias para contribuir de manera aún más eficaz a temas emergentes, difíciles y conflictivos. Al hacer esto tiene que involucrar aún más a la sociedad civil en un examen de los problemas orientado por la teoría del cambio, y en una programación que integre en mayor medida las distintas áreas temáticas.</b>	<p>Se acepta la recomendación. El PNUD Chile, como líder del Equipo Interagencial sobre los ODS creado a fines de 2016, ha venido apoyando al Gobierno en la implementación de la Agenda 2030, con resultados relevantes respecto al posicionamiento del enfoque de largo plazo, el foco en grupos excluidos y la participación de la sociedad civil. Específicamente, el PNUD implementó grupos focales con personas pertenecientes a grupos vulnerables y se realizaron importantes aportes y sugerencias al primer plan de trabajo propuesto por el Gobierno para implementar la Agenda 2030 en el país, promoviendo la búsqueda de una visión de “agenda de Estado” que oriente y priorice el trabajo, y que resultó en un cambio de enfoque desde uno basado en la construcción de indicadores hacia una mirada que busca establecer una visión compartida de largo plazo. El cambio de autoridades plantea nuevos retos para darle continuidad a la estrategia y profundizar en los desafíos del país identificados. El PNUD ha fomentado una estrategia de alianzas con distintos actores, especialmente del Gobierno, la academia, el sector privado y la sociedad civil, que deberá seguir fortaleciendo en el futuro.</p>	<p>Ejercicio de planificación estratégica para el próximo ciclo con la integración de los ODS como marco de referencia y la incorporación de desafíos de trabajo interárea.</p> <p>Diagnóstico y propuesta de líneas de acción para contextualizar la Agenda de los ODS a nivel nacional y subnacional.</p> <p>Elaboración de una estrategia de trabajo con la sociedad civil para la difusión de los productos institucionales.</p> <p>Mayor incorporación de la sociedad civil en el marco de proyectos a nivel territorial.</p> <p>Procedimiento para la adecuación de los procesos de planificación en el marco de la nueva estructura del PNUD con énfasis en la incorporación de la teoría del cambio como parte integral del diseño.</p> <p>Diagnóstico sobre la vinculación entre el sector privado y la Agenda de los ODS.</p> <p>Evaluación de los programas de la red de protección social con enfoque basado en los ODS, con énfasis en identificar las principales</p>	<p>Mayo de 2018</p>	<p>Oficina País</p> <p>Área de Programa</p> <p>Área de Programa</p> <p>Área de Programa</p> <p>Área de Programa</p> <p>Unidad de Seguimiento y Evaluación (U. SyE) – Área de Programa</p> <p>Área de Programa</p> <p>Área de Programa</p>
			<p>Diciembre de 2018</p>	
			<p>Diciembre de 2018</p>	
			<p>Diciembre de 2018</p>	
			<p>Junio de 2018</p>	
			<p>Diciembre de 2018</p>	
			<p>Diciembre de 2018</p>	
			<p>Septiembre de 2018</p>	



		brechas y oportunidades de sinergias. Difusión de resultados y generación de instancias para el debate en relación a la Agenda 2030 a partir de los productos en curso sobre desarrollo humano y territorio, y sobre esfera pública regional.		
<b>Recomendación 2. El PNUD tiene que ampliar la noción de la cooperación Sur-Sur, promoviendo la articulación de las iniciativas nacionales dispersas con respaldo del más alto nivel, para establecer un plan de acción que aumente la sostenibilidad de los resultados de la cooperación Sur-Sur ofrecida por el país.</b>	Tal y como está formulada, la recomendación excede las capacidades del PNUD para promover la articulación que se propone, al basarse en decisiones de política exterior y estrategia de cooperación establecidas por el Estado chileno en el marco del programa de cooperación Sur-Sur. Sin embargo, y en línea con la colaboración que se realiza en el marco del Fondo Chile, se podrían articular acciones específicas para afianzar el enfoque de resultados del Fondo y fortalecer la sostenibilidad de sus resultados. En este sentido, se está trabajando en el desarrollo de una metodología para la identificación de buenas prácticas a partir de los resultados logrados, que aportará en esta dirección.			
<b>Recomendación 3. El PNUD en Chile necesita mayor presencia en los territorios más alejados de la capital, en el norte y el sur del país, por medio de una presencia programática más fuerte y visible, o de presencia física, para atender más de cerca los temas</b>	Se acepta parcialmente. El PNUD ha desplegado su actividad a lo largo del país a través de distintas iniciativas en el ámbito ambiental, de gestión del riesgo de desastres y de desarrollo local, con distintos alcances y resultados. De igual manera, en el ámbito de la investigación se ha constituido una Red regional de instituciones colaboradoras. La estructura actual del Estado chileno fuertemente centralizado dificulta el abordaje territorial al concentrarse la toma de decisiones en el nivel nacional; esto incluye, a efectos de lo que concierne directamente al PNUD,	Incorporación en la planificación estratégica del próximo ciclo programático de un lineamiento estratégico específico en materia de trabajo territorial. Diseño e implementación de una estrategia de territorialización de los ODS que incorpore la identificación y priorización de territorios, la construcción de acuerdos y la producción de agendas de desarrollo sostenible a nivel subnacional.	Septiembre de 2018  Diciembre de 2018  Diciembre de 2018	Área de Programa  Área de Programa  Área de Programa  Representante Residente (RR) – Representante Residente Adjunto (RRA)

<p><b>prioritarios, tras un apropiado análisis de la factibilidad.</b></p>	<p>que no existe delegación de firma para los documentos de proyecto y transferencia de fondos. La Agenda 2030 presenta una gran oportunidad para acercarse a los territorios con una mirada más integral.</p>	<p>Articulación de las actuales iniciativas vinculadas al proceso de descentralización regional y de modernización municipal para fortalecer el apoyo corporativo al nivel subnacional. Desarrollo de un diagnóstico y mapeo de actores y esferas de acción pública a nivel regional como insumo para intervenciones. Definición de mecanismos de financiamiento, entrega de subsidios y fortalecimiento de capacidades para empoderar a las comunidades en la elaboración e implementación de proyectos productivos sostenibles y energéticos y para aumentar las capacidades técnicas de las autoridades locales y regionales.</p>	<p>Diciembre de 2018</p> <p>Diciembre de 2018</p>	<p>Área de Programa</p>
<p><b>Recomendación 4. El PNUD debe desarrollar una teoría del cambio para guiar de manera aún más efectiva un enfoque de igualdad de género que sea transformador en las políticas públicas nacionales.</b></p>	<p>Se acepta.</p> <p>La programación para el próximo ciclo debe ajustarse a los lineamientos del Plan Estratégico 2018-2021, y en este marco el enfoque de género es clave y atraviesa los distintos ejes de trabajo.</p>	<p>Finalizar la estrategia de género de la Oficina e iniciar su implementación. Ejercicio de diagnóstico y planificación estratégica para el próximo ciclo que incluya un foco en grupos priorizados y especialmente mujeres. Proceso de planificación para el ciclo 2019-2022 con énfasis en una teoría del cambio con enfoque de género que se construya colectivamente con los sectores más afectados. Revisión de los mecanismos de</p>	<p>Diciembre de 2018</p> <p>Mayo de 2018</p> <p>Septiembre de 2018</p> <p>Diciembre de 2018</p>	<p>Punto Focal Género – Área de Programa – RR – RRA</p> <p>Área de Programa</p> <p>Área de Programa – RR – RRA</p> <p>U. SyE – Área de Programa – Área de Operaciones</p>

		innovación y análisis para su incorporación en las iniciativas de desarrollo y los procesos de la Oficina.		
<b>Recomendación 5. El PNUD tiene que explorar oportunidades de movilización de recursos que reflejen el nuevo contexto posgraduación del país, de manera innovadora y en áreas de oportunidad como el sector privado, para mantener su valiosa labor en el nivel de las políticas (upstream) y la importante flexibilidad programática.</b>	Se acepta parcialmente. El PNUD Chile ha tenido una estrategia de movilización de recursos focalizada en recursos del Gobierno. Sin embargo, en los últimos años se han intensificado los esfuerzos para diversificar las fuentes de financiación, iniciando proyectos con financiamiento del sector privado, así como con otras instituciones no vinculadas al Poder Ejecutivo, como el Congreso, la Contraloría, el Consejo para la Transparencia y las asociaciones de municipalidades. Los aprendizajes logrados en la implementación de estos proyectos serán útiles para ampliar esta cooperación y fortalecer las estrategias de movilización.	Estrategia de movilización de recursos para el próximo ciclo programático que incluya al sector privado. Diseño de una propuesta de valor para presentar ante interlocutores del sector privado. Diseño de una estrategia de movilización de recursos a nivel subnacional.	Diciembre de 2018  Diciembre de 2018  Diciembre de 2018	Área de Programa Área de Programa Área de Programa
<b>Recomendación 6. La coordinación del sistema de las Naciones Unidas debe seguir llevando a cabo iniciativas orientadas a aumentar su eficacia con los interlocutores nacionales y las demás agencias de las Naciones Unidas, por medio de una mejor comunicación, la prestación de</b>	Se acepta parcialmente. La recomendación se ha basado en una consulta muy limitada de actores relevantes para el trabajo de coordinación interagencial, que no consideró a los representantes de las 17 agencias en el país, quienes, además, no aceptaron la evaluación realizada en lo referente a la coordinación.  No obstante, durante el último período se ha intensificado el trabajo y la colaboración interagencial a través de distintas iniciativas que han tenido resultados muy positivos. La reforma del sistema va a redundar en mayores cambios en este sentido.	Identificación de oportunidades de trabajo conjunto a raíz del nuevo proceso de la evaluación común para el país (ECP) y el MANUD. Finalizar la propuesta de estrategia para la implementación de la Agenda de los ODS para presentar a las nuevas autoridades en el marco del Equipo Interagencial de los ODS coordinado por el PNUD. Evaluación conjunta, en el marco del trabajo interagencial, de la	Diciembre de 2018	RR – RRA – Oficina del Coordinador Residente (OCR) – Área de Programa

<b>ayuda para identificar oportunidades conjuntas y la inversión conjunta.</b>		factibilidad de sostener una mayor presencia del sistema de las Naciones Unidas a nivel local.		
--	--	--	--	--