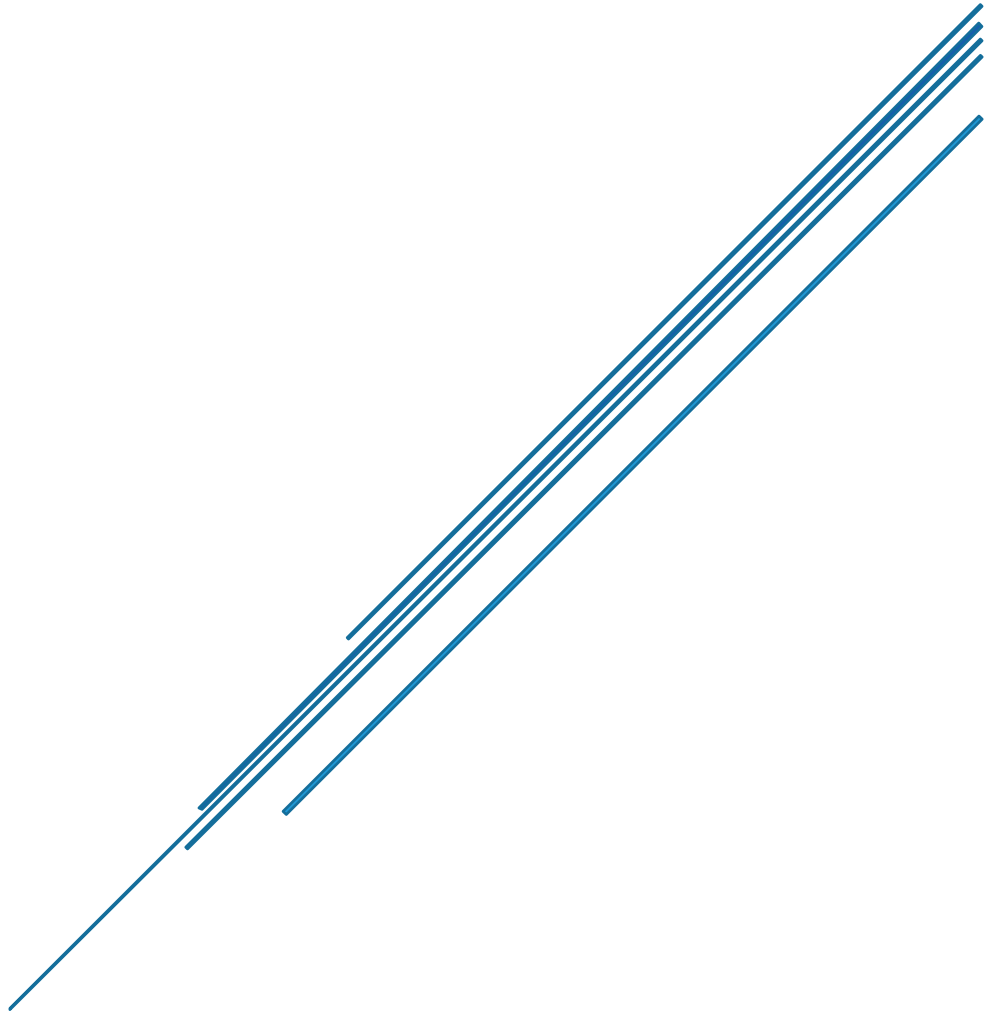




**IEO** | INDEPENDENT  
Evaluation Office  
United Nations Development Programme

# ANNEXES

## INDEPENDENT COUNTRY PROGRAMME EVALUATION – CUBA



# CONTENTS

- Annex 1. TERMS OF REFERENCE..... 1
- Annex 2. COUNTRY AT A GLANCE..... 11
- Annex 3. COUNTRY OFFICE AT A GLANCE..... 12
- Annex 4. PROJECT LIST..... 17
- Annex 5. PEOPLE CONSULTED..... 26
- Annex 6. DOCUMENTS CONSULTED..... 33
- Annex 7. SUMMARY OF CPD OUTCOME INDICATORS AND STATUS AS REPORTED BY THE COUNTRY OFFICE..... 37

## Annex 1. TERMS OF REFERENCE

### 1. INTRODUCTION

The Independent Evaluation Office (IEO) of the United Nations Development Program (UNDP) conducts “Independent Country Programme Evaluations (ICPEs)”, previously called “Assessments of Development Results (ADRs),” to capture and demonstrate evaluative evidence of UNDP’s contributions to development results at the country level, as well as the effectiveness of UNDP’s strategy in facilitating and leveraging national effort for achieving development results. The purpose of an ICPE is to:

- Support the development of the next UNDP Country Programme Document.
- Strengthen accountability of UNDP to national stakeholders.
- Strengthen accountability of UNDP to the Executive Board.

ICPEs are independent evaluations carried out within the overall provisions contained in the UNDP Evaluation Policy.<sup>1</sup> The IEO is independent of UNDP management and is headed by a Director who reports to the UNDP Executive Board. The responsibility of the IEO is two-fold: (a) provide the Executive Board with valid and credible information from evaluations for corporate accountability, decision-making and improvement; and (b) enhance the independence, credibility and utility of the evaluation function, and its coherence, harmonization and alignment in support of United Nations reform and national ownership.

This is the first country-level evaluation conducted by the IEO in Cuba. The ICPE will be conducted in close collaboration with the Government of Cuba, UNDP Cuba country office, and UNDP Regional Bureau for Latin America and the Caribbean. Results of the ICPE are expected to feed into the development of the new country programme 2019-2024.

### 2. NATIONAL CONTEXT

The Republic of Cuba is an archipelago made of more than 1,600 islands between the Caribbean Sea and the North Atlantic Ocean, with a total area of 109,884 km squared.<sup>2</sup> Cuba is the largest island in the Antilles and has a population of 11.4 million people (2016).<sup>3</sup>

Cuba’s executive branch consists of the president of Cuba who acts as both President of the Council of State and President of the Council of Ministers. There is a unicameral legislative system called the National Assembly of People’s Power or ‘*Asamblea Nacional del Poder Popular*’. While there are currently no presidential term limits, in February 2013, sitting President Raul Castro committed to up to two terms which ended in 2018, and proposed for approval of the National Assembly the two-term limits for senior government official positions. Municipal elections were held on 26 November 2017, commencing the electoral process of selecting a new President by the National Assembly in February 2018.

---

<sup>1</sup> See UNDP Evaluation Policy [http://web.undp.org/evaluation/documents/policy/2016/Evaluation\\_policy\\_EN\\_2016.pdf](http://web.undp.org/evaluation/documents/policy/2016/Evaluation_policy_EN_2016.pdf). The evaluations are conducted in adherence to the Norms and the Standards and the ethical Code of Conduct set by the United Nations Evaluation Group ([www.uneval.org](http://www.uneval.org)). <sup>2</sup> Oficina Nacional de Estadística e Información, Republic of Cuba, ‘Anuario Estadístico de Cuba 2014’: <http://www.one.cu/aec2014/01%20Territorio.pdf>; <sup>3</sup> United Nations Development Programme, Human Development Reports, Cuba: <http://hdr.undp.org/en/countries/profiles/CUB>

Cuba has had an economic, commercial and financial blockade imposed by the United States for over 50 years now. This blockade has negatively impacted its economy, people, and environment, with national authorities estimating that until 2012, the damages were upwards of 1.66 billion USD.<sup>4</sup>

Since President Raúl Castro took power in 2008, the country has embarked on a process to update its economic model by modernizing state-owned enterprises and institutions. This process attempts to balance the task of recognizing the need to unify Cuba's currency while opening space for a private sector. The modernization process is being implemented through a government wide effort by the Economic and Social Policy Guidelines, "Lineamientos", on Cuba's development model. Lineamientos was approved by the Sixth Congress of the Communist Party of Cuba in 2011 and more recently updated for the 2016-2021 period and approved by Congress in April of 2016.<sup>5</sup>

In 2014, as another measure to boost investment, the Cuban government announced a new foreign investment law. Challenges remain, such as the monetary and exchange rate unification to boost the country's international economic integration and boosting the competitiveness of its economy while preserving social inclusion and equity.<sup>6</sup>

Processes of institutional change and decentralization of governance are advancing, giving new and greater powers to the Territorial governments so that they have a degree of autonomy and a solid base of economic productivity.<sup>7</sup> The organs of the People's Power (government structure) have been strengthened, and the political and administrative division modified, creating two new provinces, to improve government effectiveness.

In 2016, Cuba's Human Development Index was 0.775, ranking it 68 out of 188 countries in the 2016 index. Cuba's HDI is above the average for countries in Latin America and the Caribbean, and it is included in the high human development category.<sup>8</sup> Cuba has been very successful in achieving the Millennium Development Goals, with the Cuban government managing to nearly eradicate poverty and hunger. To ensure the sustainability of the social safety nets the government announced plans in 2011 to make social protection more streamlined putting more emphasis on the most vulnerable groups in society. However, ensuring continued food security still implies significant challenges, such as modernizing obsolete farming technology and increasing access to inputs and credit. Aside from sustaining the social safety net, other challenges include gender inequalities. Despite achieving Millennium Development Goal 3 to "Promote Gender Equality and Empower Women", the country continues to work towards strengthening women's participation and decision-making abilities. Efforts made in this area reflect gender equality priorities identified in the national action plan that resulted from the Fourth World Conference on Women, in 1995.<sup>9</sup>

---

<sup>4</sup> Marco de Asistencia de Naciones Unidas Para el Desarrollo, Cuba, 2014-2018:

[https://info.undp.org/sites/ieo/adr/Cuba/UNDP%20programme/UNDP%20Strategic%20Docs/Cuba\\_UNDAF%202014-2018\\_Sp.pdf.pdf](https://info.undp.org/sites/ieo/adr/Cuba/UNDP%20programme/UNDP%20Strategic%20Docs/Cuba_UNDAF%202014-2018_Sp.pdf.pdf)

<sup>5</sup> Granma, Órgano Oficial del Comité Central del Partido Comunista de Cuba, Folleto de Lineamientos:

<http://www.granma.cu/file/pdf/gaceta/01Folleto.Lineamientos-4.pdf>

<sup>6</sup> <https://www.brookings.edu/wp-content/uploads/2016/06/Cubas-Economic-Change-English-web-1.pdf>

<sup>7</sup> Granma, Órgano Oficial del Comité Central del Partido Comunista de Cuba, Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución para el Periodo 2016-2021:

<http://www.granma.cu/file/pdf/gaceta/Lineamientos%202016-2021%20Versi%C3%B3n%20Final.pdf>

<sup>8</sup> United Nations Development Programme, Human Development Report 2016, Cuba:

[http://hdr.undp.org/sites/all/themes/hdr\\_theme/country-notes/CUB.pdf](http://hdr.undp.org/sites/all/themes/hdr_theme/country-notes/CUB.pdf)

<sup>9</sup> Marco de Asistencia de Naciones Unidas Para el Desarrollo, Cuba, 2014-2018:

[https://info.undp.org/sites/ieo/adr/Cuba/UNDP%20programme/UNDP%20Strategic%20Docs/Cuba\\_UNDAF%202014-](https://info.undp.org/sites/ieo/adr/Cuba/UNDP%20programme/UNDP%20Strategic%20Docs/Cuba_UNDAF%202014-)

Cuba is a small island developing state that faces environmental challenges such as increasing soil degradation, deterioration of forest coverage, pollution, loss of biological diversity, depletion of water resources and difficulties with the availability and quality of water, as well as susceptibility to natural disasters and environmental shocks. Between 2014 and 2015, a severe drought caused water shortages for 1.2 million people. This situation is aggravated by the damages caused by extreme weather events, such as hurricanes, droughts and floods, among others. Between 2008-2016, climate hazards caused USD 20 billion in losses, damaging the economy and food security. To exacerbate the situation, in September of 2017, Hurricane Irma severely affected 9,485,235 people in 13 of Cuba's 14 provinces, with the consequences reaching 75,000 hectares of crops. The devastation comes one year after Hurricane Matthew and in the context of an intense drought in the country.<sup>10</sup> A National Environmental Strategy has been put in place to strengthen the food security and ensure the rational use of natural resources. The strategy aims to increase citizen environmental awareness and enhance the quality of people's lives, and address climate change through early adaptation.<sup>11</sup>

### 3. UNDP PROGRAMME STRATEGY IN CUBA

Cuba was admitted into the United Nations in 1945. The Government of Cuba signed a Standard Basic Agreement with the UNDP in 1965 and the cooperation with UNDP started in 1973.

Cuba's most recent UNDAF for the period of 2014-2018 was developed by the UNCT in coordination with the Ministry of Foreign Trade and Foreign Investment (MINCEX). The 15 participating agencies of the United Nations System include: PAHO / WHO, WFP, UNDP, UNESCO, UNFPA and UNICEF, with Contributions from non-resident agencies', IAEA, ILO, UNIDO, ONU MUJERES, UNAIDS, UNEP and UNHABITAT.

In accordance with UNDAF, a Country Programme Document (CPD) was developed for 2014-2018. The CPD addresses the same four UNDAF results areas, i.e. Sustainable economic development, Food and nutritional security, Population dynamics and Quality, development and sustainability of social and cultural services, and Environmental Sustainability and Disaster Risk Management, through the seven outcomes indicated in table 1.

<b>Table 1: Country Programme outcomes and indicative resources (2014-2018)</b>			
<b>National priority</b>	<b>UNDAF/UNDP Country Programme Outcome</b>	<b>UNDP's contribution</b>	<b>Indicative Resources (US\$)</b>
<b>Sustainable economic development and Food and nutritional security</b>	CUB_OUT26: Key productive sectors increase productivity, efficiency and competitiveness, and activate value chains, in support of	Capacity building and development of new management models that stimulate an entrepreneurial culture, generate economical entrepreneurships and foster productive, competitive and	\$11.33M

2018\_Sp.pdf.pdf

<sup>10</sup> PNUD Cuba, Respuesta del PNUD al Huracán Irma, Infografía:

[http://www.cu.undp.org/content/cuba/es/home/library/crisis\\_prevention\\_and\\_recovery/respuesta-del-pnud-1.html](http://www.cu.undp.org/content/cuba/es/home/library/crisis_prevention_and_recovery/respuesta-del-pnud-1.html)

<sup>11</sup> <http://www1.wfp.org/countries/cuba>

	increased exports and import substitution.	sustainable management in the sectoral and territorial areas, in conditions of greater gender and generational equality, including risk management and environmentally sustainable practices	
	CUB_OUT27: Governments and other local actors improve their management of socio-economic and cultural development, with emphasis on youth and women	Capacity building at the national and local level in the framework of the implementation of the new powers vested in the territorial governments as part of the model update, and in support of women and youth empowerment in the government management capacities	\$7.33M
	CUB_OUT28: Communities and key sectors develop and increase energy efficiency and renewable energy use	Strengthen the capacities of national government institutions and productive institutions to promote the use and management of renewable energy in response to “ Lineamiento” 113, and contribute to greater energy efficiency	\$4.69M
	CUB_OUT29: The food chain increases in efficiency and sustainability, with a satisfactory level of hygiene, and an intergenerational and gender-based approach is taken in order to boost the consumption of nutritionally adequate food and replace imports	Strengthen institutional and productive capacities with a gender focus, prioritizing productions that substitute imports, in response to the strategic priority under the “ Lineamientos”	\$16.9M
<b>Population dynamics and Quality, development &amp; sustainability of social and cultural services</b>	CUB_OUT30: Development programmes enhance the integration of gender-based and generational population dynamics with specific local features	Strengthen capacities of actors and selected programmes, with an inclusive and rights focused approach supporting public policies focused on social development and prioritizing the attention to specific groups, particularly in partnership with local governments and institutions	\$11.2M
<b>Environmental Sustainability and Disaster</b>	CUB_OUT31: Productive and services sectors strengthen the integration of environmental	Boost the harmonization of environmental and risk reduction considerations with economic development and support the	\$39.1M

<b>Risk Management</b>	considerations, including energy and adaptation to climate change, into their development plans	integrated ecosystem management to increase resilience to climate change effects, in support of the national environment strategy.	
	CUB_OUT32: Governments and key sectors improve their capacity for disaster risk management at territorial level	Support to management in governments, sectoral institutions and communities, with an emphasis in prevention and gender mainstreaming capacities	\$1.9M
<b>Total</b>			<b>\$92.45M</b>

Source: UNDP Cuba Country Programme Document 2014-2018

#### 4. SCOPE OF THE EVALUATION

The ICPE will focus on the current programme cycle, i.e. 2014 – 2018, and will assess UNDP’s contributions to the country, as defined at the outcome level in the CPD, as well as in any underlying strategies that may have been developed/adapted during the period under review and were not necessarily captured in the CPD.

The ICPE covers the entirety of UNDP’s activities in the country, and therefore, includes interventions funded by all sources of finance, including core UNDP resources, donor funds and government funds. Particular attention will be paid to projects running from the past programme cycles to assess the degrees of programme achievement. The ICPE will draw lessons from the past and present programmes and will provide a set of forward-looking recommendations as input to UNDP Cuba’s formulation of its next country programme.

Special efforts will be made to capture the role and contribution of UNV through undertaking joint work with UNDP.

#### 5. METHODOLOGY

Shifting from the standard application of the “four OECD/DAC criteria” used for all countries in the past ADRs, the current ICPEs will pay closer attention to understanding Cuba’s unique development context that has shaped UNDP’s engagement strategy in the country, and address the following three evaluation questions:

1. *How well was the country programme designed to address objectives, national priorities, and UNDP’s mandate?*
2. *To what extent has UNDP achieved its intended objectives as defined in the CPD in the current cycle?*
3. *How are the results likely to be sustained in the future (after completion of the programme)?*

In addition, the specific factors that explain UNDP’s performance will be examined in alignment with the engagement principles, drivers of development and alignment parameters of the Strategic Plan<sup>12</sup>, as well as the utilization of resources to deliver results and how managerial practices impacted achievement of

<sup>12</sup> The Strategic Plan 2014-2017 engagement principles include: national ownership and capacity; human rights-based approach; sustainable human development; gender equality and women’s empowerment; voice and participation; South-South and triangular cooperation; active role as global citizens; and universality.

programmatic goals.<sup>13</sup> In assessing the above, the evaluation will take into account country-specific factors that may have impacted and contributed to UNDP's performance.

The ICPE will focus at the outcome level. A Theory of Change (ToC)<sup>14</sup> approach will be applied in consultation with the stakeholders, where appropriate. Discussions of the ToC will focus on mapping the assumptions made about a programme's desired change and causal linkages expected and these will form a basis for the data collection approach that will verify the theories behind the changes found. Where data gaps are apparent, a qualitative approach will be taken to fill those gaps to aid in the evaluation process.

In line with UNDP's gender equality strategy 2014-17, the ICPE will examine the level of gender mainstreaming across all of UNDP Paraguay's programmes and operations. The Gender Results Effectiveness Scale (GRES) will be used for this purpose. Gender disaggregated data will be collected, where available, and assessed against its programme outcomes. This information will be used to provide corporate level evidence on the performance of the associated fund and programme. Moreover, special attention will be given to integrate a gender responsive approach to the evaluation methods and reporting.

**Assessment of data collection constraints and existing data.** An assessment was carried out to identify available evaluative data as well as potential data collection constraints and opportunities. The Evaluation Resource Center information indicates that 7 decentralized evaluations were carried out for the 2010-2013 cycle and for the 2014-2018 cycle to date 8 evaluations were completed. With respect to indicators, the CPD, UNDP Results Oriented Annual Report (ROAR) and the corporate planning system associated with it also provide baselines, indicators, targets, as well as annual data on the status of the indicators. There is good availability of UNDP project documents and monitoring reports. Based on documentary research, discussions with the CO and RBLAC and given the existence of at least 15 evaluations, the systematization and availability of documentation, there is sufficient evaluative data to conduct the evaluation.

**Data collection methods and analysis.** The evaluation will use data from primary and secondary sources, including desk review of documentation and interviews with key stakeholders, including beneficiaries, partners and managers. A pre-mission questionnaire with key questions will be administered to the CO to validate corporately available self-reported data. (e.g. ROARs, Project QA).

A list of projects for in-depth reviews will be developed based on a purposive sampling. The criteria for selection include programme coverage (a balanced selection of key focus areas/issues under each outcome), maturity, budgetary and geographical considerations, and the gender marker.<sup>15</sup> Attention will be paid to

---

<sup>13</sup> This information is extracted from analysis of the goals inputted in the Enhanced RBM platform, the financial results in the Executive Snapshot, the results in the Global Staff Survey, and interviews at the management/ operations in the country office.

<sup>14</sup> Theory of Change is an outcome-based approach which applies critical thinking to the design, implementation and evaluation of initiatives and programmes intended to support change in their contexts. At a critical minimum, theory of change is considered to encompass discussion of the following elements: (1) context for the initiative, including social, political and environmental conditions; long-term change that the initiative seeks to support and for whose ultimate benefit; process/sequence of change anticipated to lead to the desired long-term outcome; and (2) assumptions about how these changes might happen, as a check on whether the activities and outputs are appropriate for influencing change in the desired direction in this context; diagram and narrative summary that captures the outcome of the discussion. Source: Vogel, Isabel, "Review of the use of 'Theory of Change' in International Development" (April 2012), DFID.

<sup>15</sup> The gender marker, a corporate tool at UNDP, is assigned for all projects, using scores from 3 to 0. A score of 3 means the project has gender equality as the main objective; a 2 indicates that the intended outputs that have gender equality as a significant objective. A 1 signifies outputs that will contribute in some way to gender equality, but not significantly, and a 0 refers to outputs that are not expected to contribute noticeably to gender equality.



include both flagship projects of significant significance, outreach, and visibility, as well as those that experienced challenges.

The IEO and the country office will identify an initial list of background and programme-related documents which will be posted on an ICPE SharePoint website. The desk review will cover background documents on the national context, documents prepared by international partners during the period under review and documents prepared by UN system agencies; programme plans and frameworks; progress reports; monitoring self-assessments such as the yearly UNDP Results Oriented Annual Reports (ROARs); and evaluations conducted by the country office and partners. The ICPE will also support, where possible and appropriate, the ongoing data collection endeavours being undertaken by UNDP projects for outcome monitoring.

All information and data collected from multiple sources will be triangulated to ensure its validity. An evaluation matrix will be used to organize the available evidence by key evaluation question. This will also facilitate the analysis process, and will support the evaluation team in drawing well substantiated conclusions and recommendations.

**Stakeholder engagement.** A multi-stakeholder approach will be followed to engage with stakeholders at all stages of the evaluation process. During the inception phase, a stakeholder analysis will identify relevant UNDP partners, including those that may have not worked with UNDP but play a key role in the outcomes to which UNDP contributes. This stakeholder analysis will serve to: i) identify key informants for interviews during the main data collection phase of the evaluation, ii) assess UNDP's position vis-à-vis other actors, and iii) identify any potential partnerships that could further improve UNDP's contribution to the country.

Consultations - or interviews - will be conducted with relevant stakeholders including government representatives, civil-society organizations, private-sector representatives, UN agencies, multilateral organizations, bilateral donors, and beneficiaries of the programme. Focus group discussions will be used with some beneficiary groups as appropriate.

## 6. MANAGEMENT ARRANGEMENTS

**Independent Evaluation Office of UNDP:** The IEO will conduct the ICPE in consultation with the UNDP Cuba country office, the Regional Bureau for Latin America and the Caribbean (RBLAC) and the Government of Cuba. The IEO lead evaluator will manage the evaluation and coordinate the evaluation team. The IEO will bear all costs directly related to the conduct of the ICPE.

**UNDP Country Office in Cuba:** The country office will support the evaluation team to liaise with key partners and other stakeholders, make available to the team all necessary information regarding UNDP's programmes, projects and activities in the country, and provide factual verifications of the draft report on a timely basis. The country office will provide the evaluation team with in kind organizational support (e.g. arranging meetings with project staff, stakeholders and beneficiaries; and assistance for the project site visits). To ensure the independence of the views expressed, country office staff will not participate in interviews and meetings with stakeholders held for data collection purposes. At the report writing and debriefing phase, the CO will provide factual verifications of the draft report on a timely basis and will jointly organize the final stakeholder meeting, ensuring participation of key government counterparts, through a video-conference with the IEO, where findings and results of the evaluation will be presented. Additionally, the CO will support the use and dissemination of the final outputs of the ICPE process. The CO senior

management will eventually be responsible for leading and coordinating the preparation of the Management Response to the evaluation, in consultation with the Regional Bureau.

**UNDP Regional Bureau for Latin America and the Caribbean:** The UNDP Regional Bureau for Latin America and the Caribbean will support the evaluation through information sharing and will also participate in discussions on emerging conclusions and recommendations. Moreover, it will support the preparation of the management response by the CO.

**Evaluation Team:** The IEO will constitute an evaluation team to undertake the ICPE with expertise in integrating a gender and human rights based approach to evaluations. The IEO will ensure a gender balanced team which will include the following members:

- Lead Evaluator (LE): IEO staff member with overall responsibility for developing the evaluation design and terms of reference; leading the conduct of the ICPE, preparing/ finalizing the final report; and organizing the stakeholder debriefing, as appropriate, with the country office. LE will also cover the area of population dynamics and quality, development and sustainability of social and cultural services as well as gender, HIV, UN coordination, management and operations.
- Associate Lead Evaluator (ALE): IEO staff member with the general responsibility to support the LE, including in the preparation of terms of reference, data collection and analysis and the final report. Together with the LE, he/she will help backstop the work of other team members, especially for nutritional security and sustainable economic development outcome.
- Consultants: 2 External, independent consultants (preferably national, but regional/international will be considered, as needed) will be recruited to assess the other two areas of sustainable economic development and food nutritional security and Environmental sustainability and Disaster Risk Management. Under the guidance of the LE, they will conduct preliminary research, data collection in the field, prepare outcome analysis papers, and contribute to the preparation of the final ICPE report.
- Research Assistant: A research assistant based in the IEO will provide background research and preliminary analysis support.

The roles of the different members of the evaluation team can be summarised in Table 2.

Table 2: Data collection responsibilities by area	
Team	Outcome/Area
LE + Social and Economic Sustainability Specialist	Outcome 30 - population dynamics and quality, development and sustainability of social and cultural services; gender, HIV, management and operations and UN coordination
ALE + Social and Economic Sustainability Specialist	Outcome 26, 27, 28,29– social and sustainable economic development and food nutritional security
Environmental Sustainability and Disaster Risk Reduction Specialist	Outcome 31 and 32 - Environmental sustainability and Disaster Risk Reduction Specialist

## 7. EVALUATION PROCESS

The ICPE will be conducted according to the approved IEO process, divided in five main phases, as follows:

**Phase 1: Preparatory work.** The IEO prepares the TOR, evaluation design and recruits the evaluation team members, comprising international and/or national development evaluation professionals, once the TOR is approved. The IEO collects data first internally and then fill data gaps with help from the country office, and external resources in various ways.

**Phase 2: Desk analysis.** Further in-depth data collection is conducted, by administering a pre-mission questionnaire and interviews (via phone, Skype etc.) with key stakeholders, including country office staff. Evaluation team members conduct desk reviews of reference material, prepare a summary of context and background information, and identify the outcome theory of change, gaps and issues that will require validation during the field-based phase of data collection.

**Phase 3: Field data collection:** This phase will take place in August 2018. During this period, the evaluation team undertakes a mission to the country to engage in data collection. The estimated duration of the mission is a total of 3 calendar weeks. Data will be collected according to the approach outlined in Section 5 with responsibilities outlined in Section 7. The evaluation team will liaise with CO staff and management, key government stakeholders and other partners and beneficiaries. At the end of the mission, the evaluation team holds a formal debriefing to present the key preliminary findings at the country office.

**Phase 4: Analysis, report writing, quality review and debrief.** Based on the analysis of data collected and triangulated evidence, the LE will undertake a synthesis process to write the ICPE report. The first draft (“zero draft”) of the ICPE report will be subject to a peer review by the IEO and the International Evaluation Advisory Panel. Once the first draft is quality cleared it will be circulated with the country office and the Regional Bureau for review including factual corrections. The second draft, which takes into account any factual corrections, will be shared with national stakeholders for further comments. An “audit trail” will be prepared to document and respond to comments received from the CO, Regional Bureau, and national stakeholders. Further additional corrections will be made as required, after which the country office will prepare the management response to the ICPE, under the overall oversight of the Regional Bureau. The report will then be shared at a final debriefing where the IEO presents the results of the evaluation to key national stakeholders. Ways forward will be discussed with a view to creating greater ownership by national stakeholders in taking forward the recommendations and strengthening national accountability of UNDP. Taking into account the discussion at the stakeholder event, the final evaluation report will be published.

**Phase 5: Publication and dissemination.** The ICPE final report and brief summary will be widely distributed in hard and electronic versions. The initial and final versions of the ICPE report will be produced in English, following the standard IEO publication guidelines. A Spanish version of the report will be produced, as needed and requested by the country office. The evaluation report will be made available to UNDP Executive Board at the time of its new CPD approval. It will be distributed by the IEO within UNDP and to the evaluation units of other international organizations, evaluation societies/networks and research institutions in the region. The country office and the Government of Cuba will disseminate the report to stakeholders in the country. The report and the management response will be published on the UNDP website<sup>16</sup> as well as in

---

<sup>16</sup> [web.undp.org/evaluation](http://web.undp.org/evaluation)

the Evaluation Resource Centre. The Regional Bureau will be responsible for monitoring and overseeing the implementation of follow-up actions in the Evaluation Resource Centre.<sup>17</sup>

## 8. TIMEFRAME FOR THE ICPE PROCESS

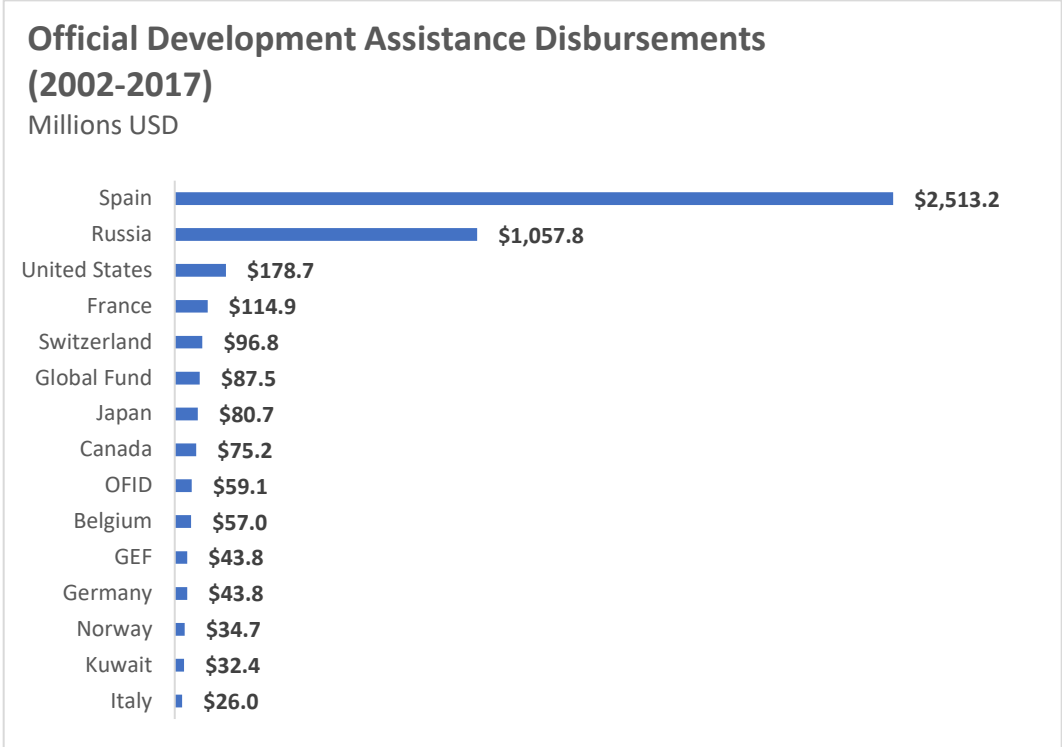
The timeframe and responsibilities for the evaluation process are tentatively<sup>18</sup> as follows:

<b>Table 3: Timeframe for the ICPE process</b>		
<b>Activity</b>	<b>Responsible party</b>	<b>Proposed timeframe</b>
<b>Phase 1: Preparation</b>		
TOR – approval by the Independent Evaluation Office	LE	February 2018
Selection of other evaluation team members	LE	March – April 2018
<b>Phase 2: Data collection</b>		
Preliminary analysis of available data and context analysis	Evaluation team	May – June 2018
Data collection and preliminary findings	Evaluation team	September 2018
<b>Phase 3: Analysis, Synthesis and report writing</b>		
Analysis and Synthesis	Evaluation team	October 2018
Zero draft ICPE for clearance by IEO	LE + ALE	October 2018
First draft ICPE for CO/RB review	CO/RBLAC	November 2018
Second draft shared with GOV	CO/GOV	November 2018
Draft management response	CO/RBLAC	December 2018
Stakeholder workshop	CO/LE	January - February 2019
<b>Phase 4: Production and Follow-up</b>		
Editing and formatting	IEO	January 2019
Final report and Evaluation Brief	IEO	January 2019
Dissemination of the final report	IEO/CO	January 2019
Presentation to the Executive Board	IEO	September 2019

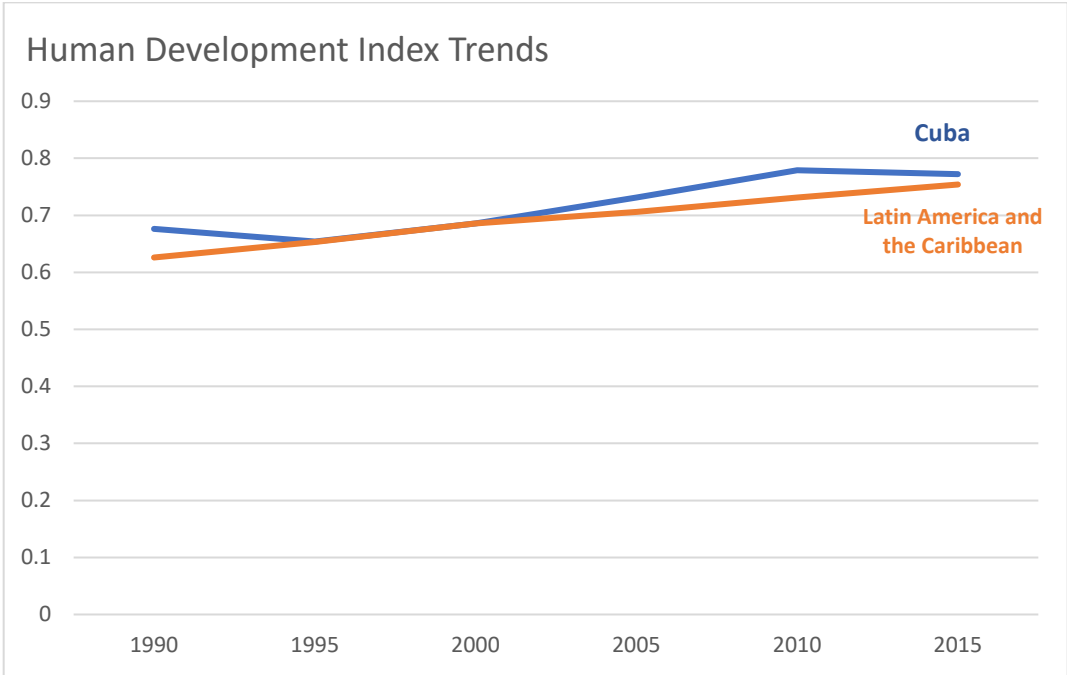
<sup>17</sup> [erc.undp.org](http://erc.undp.org)

<sup>18</sup> The timeframe is indicative of the process and deadlines and does not imply full-time engagement of the evaluation team during the period.

## Annex 2. COUNTRY AT A GLANCE



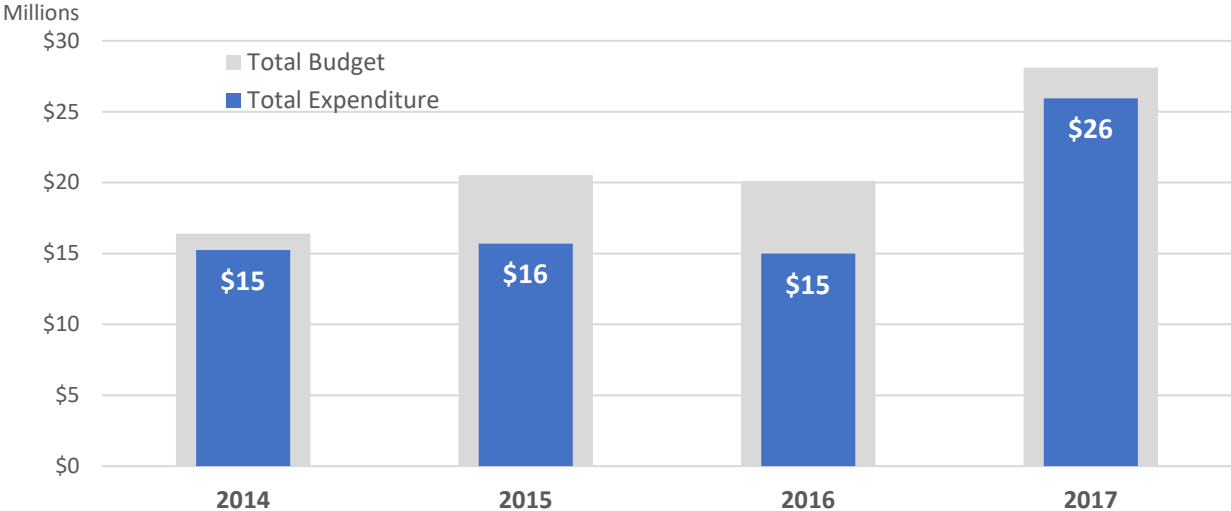
Source: OECD



Source: UNDP Human Development Report

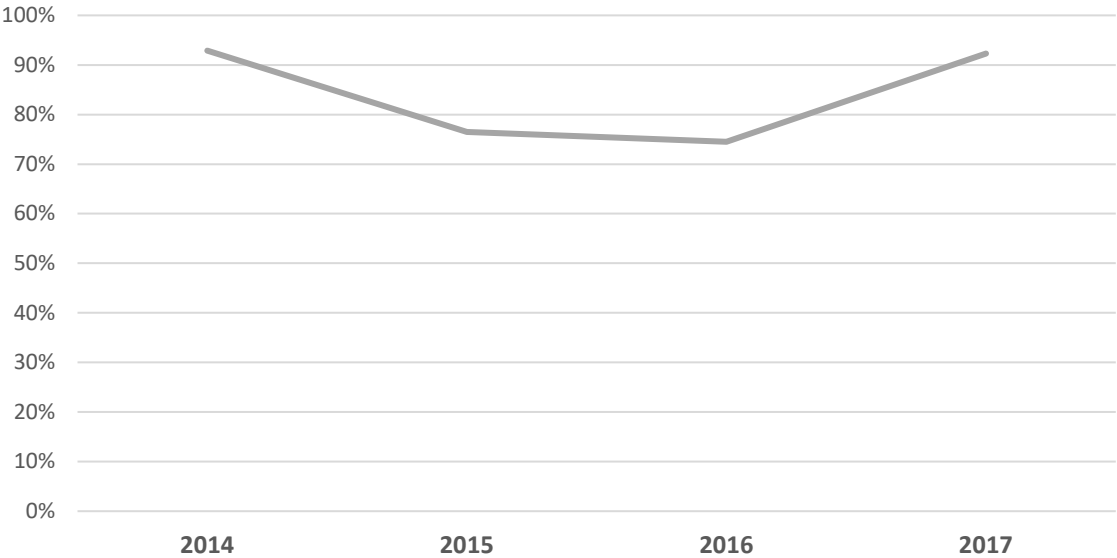
### Annex 3. COUNTRY OFFICE AT A GLANCE

#### Evolution of Programme Budget & Expenditure, 2014-2017



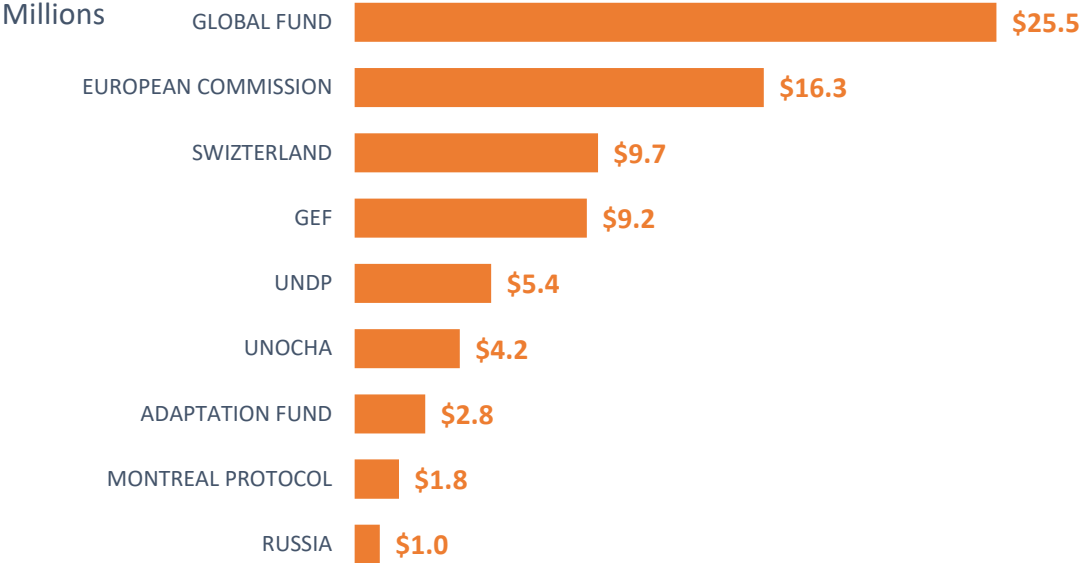
Source: Project List (Power Bi/ Atlas)

#### Execution Rate by Year



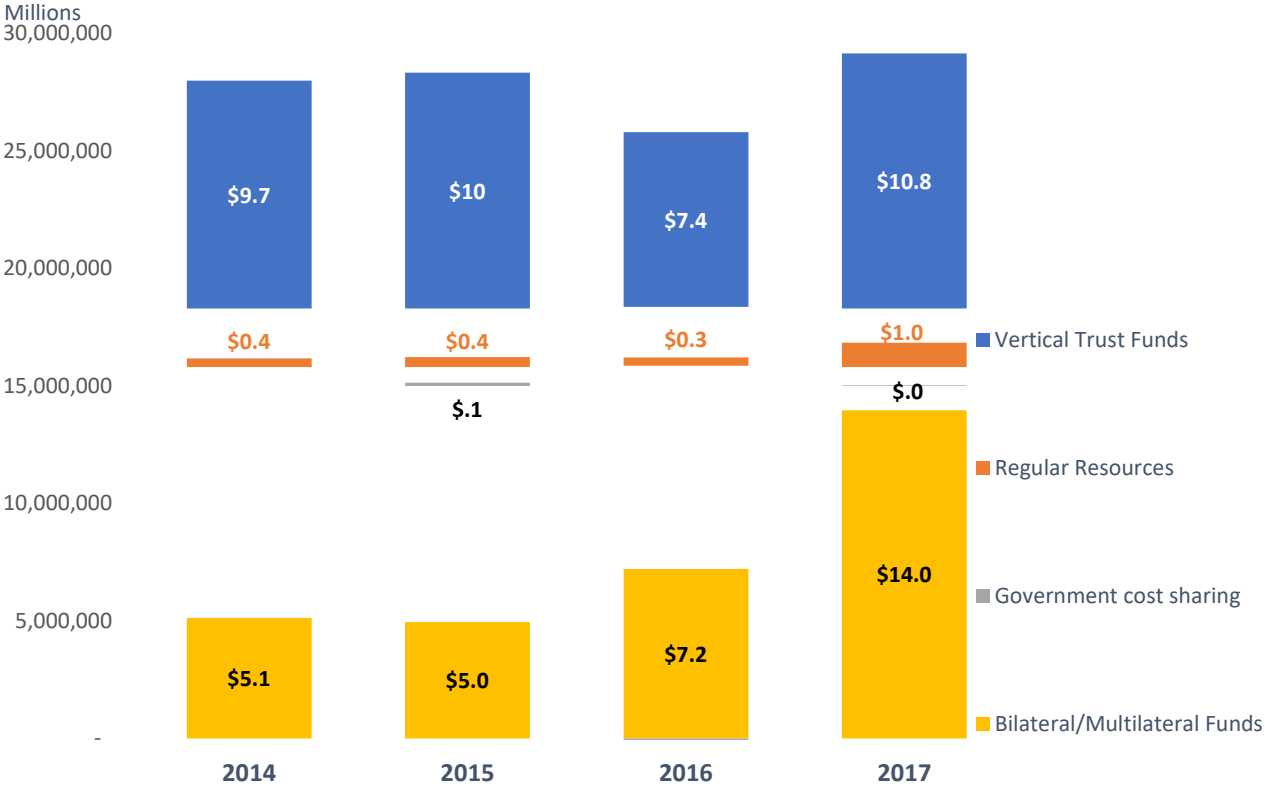
Source: Project List (Power Bi/ Atl)

# Top Donors



Source: Project List (Power Bi/ Atlas)

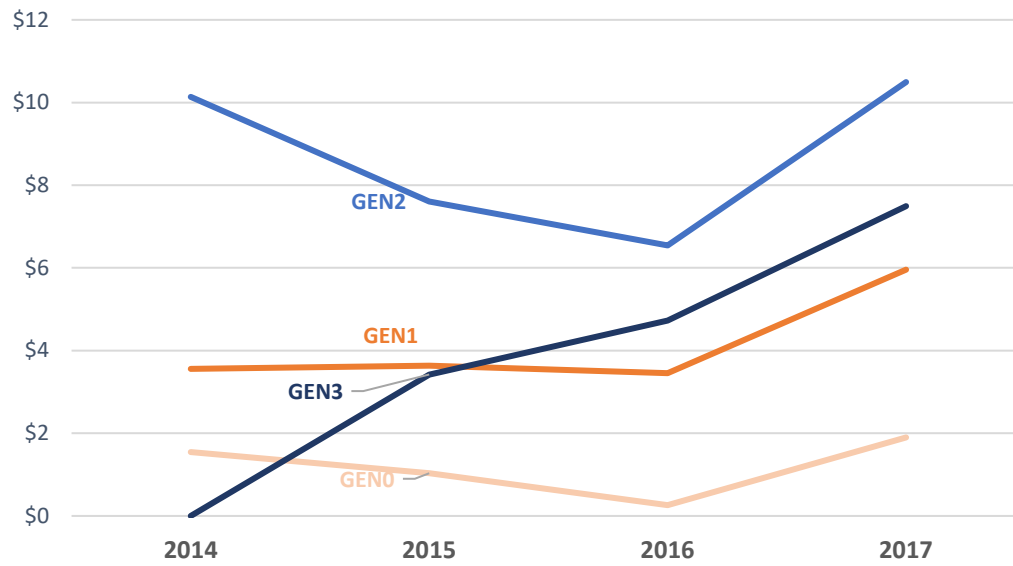
# Total Expenditure by Fund Category and Year



Source: Project List (Power Bi/ Atlas)

## Expenditure by Gender Marker and Year

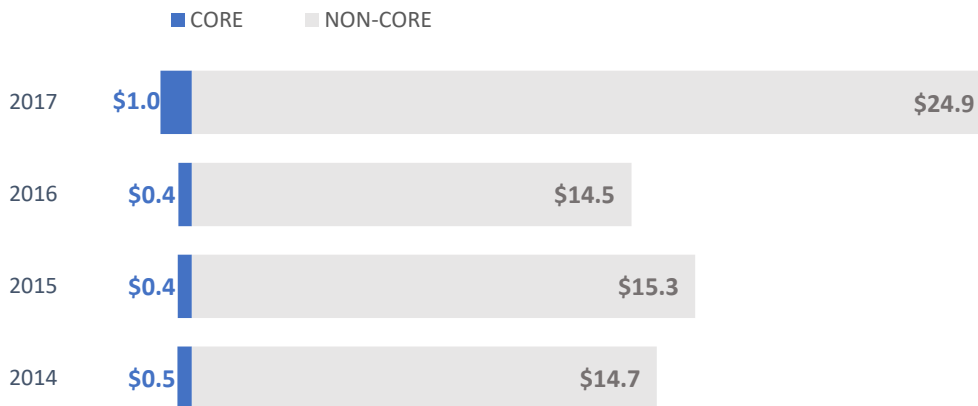
Millions



Source: Project List (Power Bi/ Atlas)

## Program Expenditure by Source, 2014-2017

Millions

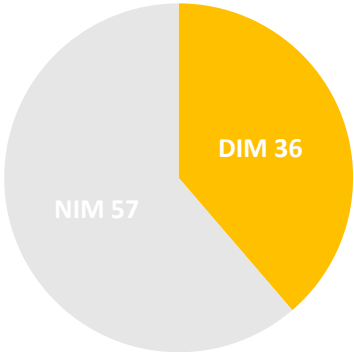


Source: Project List (Power Bi/ Atlas)

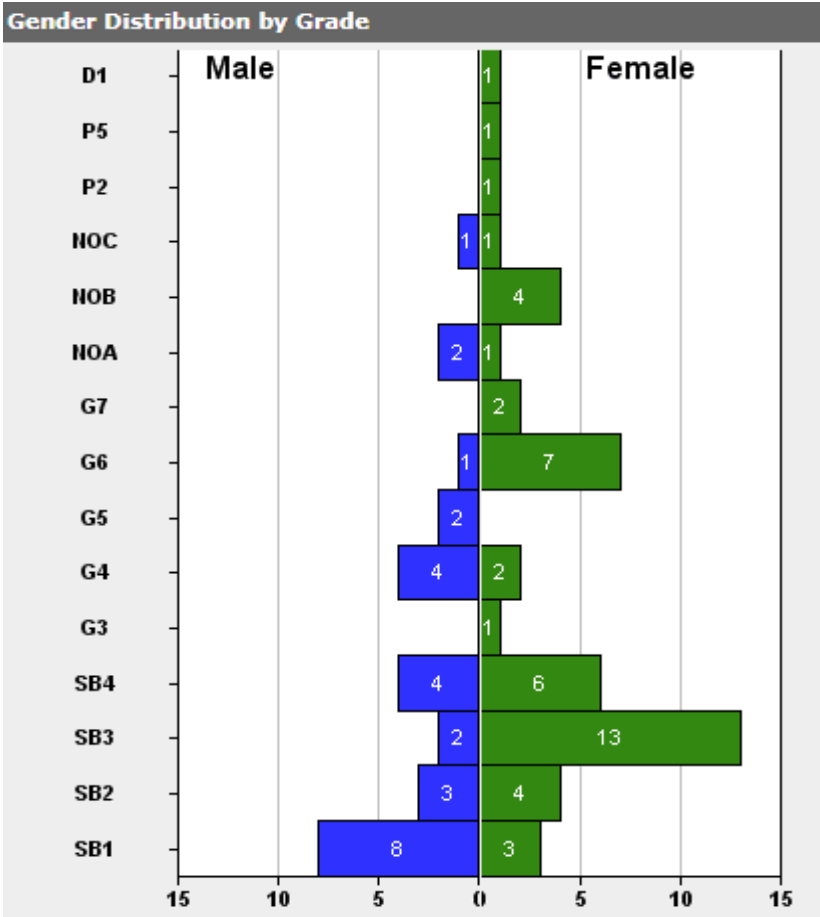


# Implementation Modality

Number of Projects

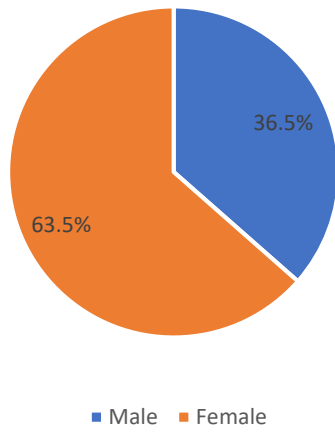


Source: Project List (Power Bi/ Atlas)



Source: Atlas

### Gender Distribution



Source: Atlas

## Annex 4. PROJECT LIST

Efecto DPP	Proyecto	Nombre del Proyecto	Resultado	Descripción del resultado	Indicador de género	Modalidad de ejecución	Año de inicio	Año de terminación	2014 P	2014 E	2015 P	2015 E	2016 P	2016 E	2017 P	2017 E	2018 P	2018 E	Gastos totales
OUT 26	00047103	Plan Nacional eliminación Clorofluorocarbono	00056396	Eliminación Clorofluorocarbono	GEN0	NIM	4/1/2007	12/31/2014	26,071	-28	700	700							672
OUT 26	00062321	DESTRUCCION SUSTANCIAS AGOTADORAS DEL OZONO	00079760	SUSTANCIAS AGOTADORAS DEL OZONO	GEN0	NIM	8/9/2011	8/28/2017	192,868	192,868	62,912	62,912	27,251	27,251					283,031
OUT 26	00066383	HCFC PHASE-OUT MANAGEMENT PLAN	00082579	CUB/PHA/65/TAS/48-HCFC PHASEOU	GEN0	NIM	4/18/2012	12/31/2020	77,682	69,570	52,697	50,507	38,844	38,844	171,277	108,432	148,300	22,111	289,464
OUT 26	00066383	HCFC PHASE-OUT MANAGEMENT PLAN	00082580	CUB/PHA/65/INV/49-HCFCH PHASEO	GEN0	NIM	4/18/2012	12/31/2020	191,764	191,764	713,919	713,919	188,300	54,908	88,897	51,529			1,012,120
OUT 26	00071111	Mejora habitat rural en marco estrategia agroalimentaria	00084787	Mejora habitat rural	GEN1	NIM	1/1/2013	3/31/2016	425,932	267,720	134,361	25,280	133,015	133,015					426,015
OUT 26	00079791	Fortalecimiento Capacidades operacionales EMED	00089680	Fortalecimiento Capacidad EMED	GEN1	NIM	4/1/2014	12/31/2015	94,277	47,091	75,723	31,196							78,287
OUT 26	00083233	BAGAZO ENRIQUECIDO	00091816	BAGAZO ENRIQUECIDO	GEN1	NIM	9/3/2014	12/31/2016	21,000	9,563	14,000	8,978	16,459	16,459					35,000
OUT 26	00083236	LEVADURA	00091818	LEVADURA	GEN1	NIM	9/3/2014	12/31/2017	10,605	0	21,395	6,854	25,146	21,905	3,241	3,241			32,000
OUT 26	00083237	VACUNAS	00091819	VACUNAS	GEN1	NIM	9/3/2014	12/31/2017	16,580	0	25,000	11,760	13,240	8,915	4,325	4,325			25,000
OUT 26	00099419	LEVADURA DE DESTILERIA	00102708	LEVADURA DE DESTILERIA	GEN1	NIM	1/1/2017	12/31/2018	0	0	0	0	0	0	16,910	14,646	15,090	2,057	16,703
OUT 26	00109468	MICROORGANISMOS EFICIENTES	00108829	MICROORGANISMOS EFICIENTES	GEN2	NIM	5/1/2017	5/1/2019					0	0	0	0	13,000	4,798	4,798
OUT 26	00062076	PRODUCCION Y APLICACION DE BIOPRODUCTOS	00079333	PRODUCCION BIOPRODUCTOS	GEN1	NIM	40718	12/31/2015	15586.47	7489.28	8097.19	8097.19							15586.47

OUT 27	00079099	PREPARACION PADIT CONTRIBUCION ACIDI Y COSUDE	00089200	CAPACIDADES GESTION GOBIERNOS	GEN1	DIM	1/30/2014	12/31/2015	20,000	20,000										20,000
OUT 27	00079099	PREPARACION PADIT CONTRIBUCION ACIDI Y COSUDE	00089200	CAPACIDADES GESTION GOBIERNOS	GEN1	DIM	1/30/2014	12/31/2015	79,711	69,287	10,434	9,492								78,779
OUT 27	00080640	Fortalecimiento Oficina Nacional Estadística Información	00090262	Fortalecimiento ONEI	GEN1	DIM	5/5/2014	12/31/2018	100,026	100,026	76,756	76,756	87,480	87,480	106,179	106,179	70,000	27,732	398,172	
OUT 27	00083239	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DEL GOBIERNO DE ARTEMISA	00091821	ARTEMISA	GEN2	NIM	9/3/2014	12/31/2017	40,000	43,205	202,958	92,261	13,888	13,888						149,354
OUT 27	00083239	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DEL GOBIERNO DE ARTEMISA	00091821	ARTEMISA	GEN2	NIM	9/3/2014	12/31/2017	0	0	0	0	50,051	49,952	100,600	93,936	6,655	2,468	146,357	
OUT 27	00083240	BANCO CENTRAL	00091822	BANCO CENTRAL	GEN1	DIM	9/3/2014	12/31/2017	38,601	38,601	122,480	122,480	64,254	64,254	64,665	64,665	60,000	6,945	296,945	
OUT 27	00083432	EF- PADIT	00091914	EF- PADIT	GEN1	DIM	9/15/2014	12/31/2016	33,158	33,158	261,059	252,016	28,115	-65,201						219,973
OUT 27	00084274	PADIT COSUDE	00092371	PADIT COSUDE - PINAR DEL RIO		DIM	10/29/2014	12/31/2017	0	0	0	18	0	0	0	0				18
OUT 27	00084425	FORTALECIMIENTO CAPACIDADES MINCEX	00092440	FORT CAPACIDADES MINCEX	GEN1	NIM	11/5/2014	12/31/2017	70,100	1,082	129,900	92,531	29,049	17,603	29,879	29,879	69,093	144	141,239	
OUT 27	00085126	PADIT_CIEN FUEGOS	00092874	PADIT_CIEN FUEGOS	GEN2	NIM	6/18/2015	12/31/2017	0	0	724,223	48	455,837	452,694	606,603	543,182	62,463	62,416	1,058,340	
OUT 27	00085126	PADIT_CIEN FUEGOS	00103430	GABINETE JURIDICO-GENERO	GEN3	NIM	6/18/2015	12/31/2017	0	0	0	0	0	0	30,000	3,604	26,396	23,426	27,029	
OUT 27	00093029	PINAR DEL RIO PLATAFORMA DESARROLLO	00097492	PADIT_PINAR DEL RIO	GEN2	NIM	1/1/2016	12/31/2017	0	0	0	0	367,410	292,669	691,744	575,743	319,266	197,456	1,065,867	
OUT 27	00093545	INIE PLATAFORMA DESARROLLO	00097797	PADIT-INIE	GEN2	NIM	1/1/2016	12/31/2017	0	0	0	0	0	0	0	0	20,000	0	0	

OUT 27	00093545	INIE PLATAFORMA DESARROLLO	00097797	PADIT-INIE	GEN2	NIM	1/1/2016	12/31/2017	0	0	0	0	593,670	530,334	590,014	568,036	160,116	62,805	1,161,175
OUT 27	00093545	INIE PLATAFORMA DESARROLLO	00103321	PADIT (ITALIA)	GEN1	NIM	1/1/2016	12/31/2017	0	0	0	0	0	0	0	0	265,149	102,824	102,824
OUT 27	00095007	HOLGUIN PLATAFORMA DESARROLLO	00099080	PADIT_HOLGUIN	GEN2	NIM	1/1/2016	12/31/2017	0	0	0	0	649,660	393,262	665,742	499,586	166,157	103,342	996,189
OUT 27	00101031	INFORME NACIONAL DE DESARROLLO HUMANO EN CUBA	00103736	Informe Nacional DH	GEN2	DIM	12/14/2016	12/31/2018	0	0	0	0	0	0	10,000	10,000			10,000
OUT 27	00101031	INFORME NACIONAL DE DESARROLLO HUMANO EN CUBA	00103736	Informe Nacional DH	GEN2	DIM	12/14/2016	12/31/2018	0	0	0	0	0	0	37,500	15,524	48,900	2,021	17,545
OUT 27	00110366	PLATAFORMA ARTICULADA-GUANTANAMO	00109320	PLATAFORMA ARTICULADA-GUANTANA	GEN2	NIM	3/8/2018	12/31/2021					0	0	0	0	328,475	0	0
OUT 29	00057985	MODERNIZACIÓN SECTOR AGROPECUARIO CUBA	71818	Modernización Agropecuaria	GEN2	NIM	1/14/2010	12/31/2015	0	0									0
OUT 29	00057985	MODERNIZACIÓN SECTOR AGROPECUARIO CUBA	00073818	Modernización Agropecuaria	GEN2	NIM	1/14/2010	12/31/2015	0	0	20,878	20,878							20,878
OUT 29	00057985	MODERNIZACIÓN SECTOR AGROPECUARIO CUBA	00073818	Modernización Agropecuaria	GEN2	NIM	1/14/2010	12/31/2015	0	0	-20,878	-20,878							-20,878
OUT 29	00057985	MODERNIZACIÓN SECTOR AGROPECUARIO CUBA	00082354	Sector Agropecuario	GEN2	NIM	1/14/2010	12/31/2015	429,329	436,355	2,989	2,989							439,344
OUT 29	00066401	BASES AMBIENTALES PARA LA SOSTENIBILIDAD ALIMENTARIA	00082596	BASES AMBIENTALES UNIONEUROPEA	GEN2	NIM	5/1/2012	12/31/2020	877,616	834,930	1,248,274	1,183,399	1,536,480	1,533,991	1,491,364	1,454,090	2,555,586	742,113	5,748,523

OUT 29	00066401	BASES AMBIENTALES PARA LA SOSTENIBILIDAD ALIMENTARIA	00084577	BASES AMBIENTALES (SUIZA)	GEN2	NIM	5/1/2012	12/31/2020	658,773	654,177	1,377,760	1,360,368	570,332	521,697	3,114	1,188	0	0	2,537,431
OUT 29	00066401	BASES AMBIENTALES PARA LA SOSTENIBILIDAD ALIMENTARIA	00103303	BASES AMBIENTALES II (SUIZA)	GEN2	NIM	5/1/2012	12/31/2020	0	0	0	0	0	0	0	0	1,286,928	5,938	5,938
OUT 29	00077925	AGROCADENAS	00088474	AGROCADENAS	GEN2	NIM	1/1/2014	12/31/2018	1,154,991	1,086,744	2,002,326	1,536,305	2,158,111	1,871,133	5,924,985	5,916,421	4,072,491	1,963,857	12,374,461
OUT 29	00085124	FRUTALES	00092873	FRUTALES	GEN2	NIM	3/1/2017	3/31/2021	0	0	0	0	0	0	100,042	28,945	1,684,344	42,973	71,918
OUT 28	00072886	GEF-PIMS 4899 CLEAN ENERGY TECHNOLOGIES (PREPARATION)	00085893	GEF-PIMS 4899 CLEAN ENERGY TEC	GEN1	DIM	4/1/2013	8/31/2017	6,786	6,786	25,600	20,813	19,913	19,913	0	0			47,511
OUT 28	00072886	GEF-PIMS 4899 CLEAN ENERGY TECHNOLOGIES (PREPARATION)	00092664	ENERGY CAPACITIES BUILDING	GEN1	DIM	24/11/2014	31/12/2016	136,847	136,835	50,000	8,477	29,286	29,286	0	0			174,598
OUT 28	00072886	GEF-PIMS 4899 CLEAN ENERGY TECHNOLOGIES (PREPARATION)	00097383	BIOMASS FOR ENERGY	GEN1	DIM	1/1/2016	31/12/2016	136846.98	136834.99	50000	8477.35	29286	29285.84	0	0			174,598
OUT 28	00083238	BIOETANOL	00091820	BIOETANOL	GEN1	NIM	9/3/2014	12/31/2017	6,618	6,618	15,382	9,660	5,723	3,381	2,313	2,313			21,971
OUT 28	00085068	BIOENERGIA	00092839	BIOENERGIA	GEN1	NIM	1/1/2015	12/31/2020	0	0	0	0	69,460	52,546	435,000	414,687	1,784,096	169,029	636,262
OUT 28	00086492	Low-carbon transport systems (Fase Preparatoria)	00093748	Low-carbon transport systems (	GEN2	DIM	1/1/2017	12/31/2018	0	0	0	0	0	0	12,200	10,635	37,800	3,311	13,946
OUT 31	00012188	REHABILITATION OF CARIBBEAN HEAVILY CONTAMINATED BAYS	00012188	BAHIAS CONTAMINADAS CARIBE	GEN0	NIM	5/15/2002	12/31/2017	0	0	155,000	130,330	140,179	140,179	118,507	118,507			389,016
OUT 31	00041363	Cuba: Segunda Comunicación Nacional	00047123	Segunda Comunicación Nacional	GEN0	NIM	9/14/2005	10/31/2015	10,098	10,098									10,098

		Cambio Climático																		
OUT 31	00043827	Biodiversity Conservation in Sabana Camaguey Ecosystem	00051311	BIODIVERSIDAD SABANA CAMAGUEY	GEN1	NIM	3/27/2008	12/31/2016	232,790	232,590	63,500	61,989	34,826	34,826						329,406
OUT 31	00049239	CUBA: SUSTAINABLE LAND MANAGEMENT IN DEGRADED ECOSYSTEMS	00059902	Land management in Cuba	GEN1	NIM	7/4/2008	12/31/2015	632,731	615,618	185,685	185,685								801,303
OUT 31	00049286	CUBA: MONITORING SUSTAINABLE LAND MANAGEMENT PROGRAMME	00059994	Sustainable Land Management	GEN1	NIM	7/7/2008	12/31/2018	143,711	120,003	190,000	188,369	50,000	28,974	20,500	15,302	28,842	19,507		372,156
OUT 31	00056926	CUBA MARINE & COASTAL PROTECTED AREAS	00070074	MARINE PROTECTED AREAS	GEN0	NIM	4/1/2009	12/31/2015	585,000	573,769	76,139	76,139								649,908
OUT 31	00061732	Cuba: Control and management of invasive alien species	00078464	CONTROL INVASIVE ALIEN SPECIES	GEN1	NIM	4/19/2011	12/31/2017	1,335,000	1,326,508	1,212,763	1,212,763	393,777	293,284	76,444	73,256				2,905,811
OUT 31	00066205	Landscape Approach / Mountains (GEF)	00082417	LANDSCAPE APPROACH MOUNTAIN	GEN1	DIM	7/1/2012	12/31/2014	3,010	3,010										3,010
OUT 31	00066290	Fortalecimiento Institucional OTOZ VIII	00082495	Fortalecimiento Institucional	GEN1	NIM	4/13/2012	12/31/2014	51,163	47,157										47,157
OUT 31	00069416	ECOSYSTEM BASED ADAPTATION ARTEMISA AND MAYABEQUE	00084007	ECOSYSTEM BASED ADAPTATION	GEN1	NIM	6/1/2014	12/31/2018	103,500	19,949	1,275,500	664,404	1,045,700	769,067	1,300,000	1,258,467	1,976,603	561,608		3,273,495
OUT 31	00072144	CUBA: NATIONAL BIODIVERSITY STRATEGY	00085327	NATIONAL BIODIVERSITY STRATEGY	GEN1	NIM	3/1/2013	12/31/2017	94,488	79,421	101,456	71,537	29,312	28,059	40,730	40,730				219,747
OUT 31	00077748	LANDSCAPE APPROACH MOUNTAIN ECOSYSTEMS	00088374	LANDSCAPE APPROACH MOUNTAIN	GEN1	NIM	4/1/2014	12/31/2022	0	0	461,576	461,286	1,144,884	1,057,433	1,264,232	1,074,958	1,580,944	541,314		3,134,991

OUT 31	00079163	Fortalecimiento Institucional OTOZ IX	00089252	Fortalecimiento OTOZ IX	GEN1	NIM	4/1/2014	12/31/2017	467	467	80,946	80,942	54,133	46,032	21,624	21,588			149,030
OUT 31	00085070	PROYECTO 3 MANEJO SOSTENIBLE TIERRAS (PREPARACION)	00092841	PROYECTO 3 MST (PREPARACION)	GEN1	DIM	1/1/2016	12/31/2017	0	0	0	0	31,155	31,155	43,845	43,845			75,000
OUT 31	00085073	VALORACION ECONOMICA FASE PREPARATORIA	00092844	VALORACION ECONOMICA BSE	GEN1	DIM	8/5/2016	6/30/2018	0	0	0	0	40,661	40,661	57,191	57,191	2,148	505	98,358
OUT 31	00087370	SISTEMA INFORMACION AMBIENTAL (PREPARACION)	00094405	INFORMACION AMBIENTAL-PREPARA	GEN1	DIM	1/1/2016	12/31/2017	0	0	0	0	17,500	17,308	32,692	32,691			49,999
OUT 31	00094885	SISTEMA INFORMACION AMBIENTAL (MEDIUM SIZE)	00098959	SISTEMA NACIONAL INFORMACION	GEN1	NIM	1/1/2017	12/31/2022	0	0	0	0	0	0	0	0	339,330	0	0
OUT 31	00106704	POSICIONAMIENTO Y MOVILIZACION	00107304	POSICIONAMIENTO Y MOVILIZACION	GEN1	DIM	12/15/2017	12/31/2018	0	0	0	0	0	0	38,891	38,891	20,000	0	38,891
OUT 31	00106016	Sixth National Reports on Biological Diversity in LACII	00106962	6th National Reports in LAC II	GEN2	DIM	#N/A	#N/A	0	0	0	0	0	0	0	0	100,000	24,677	24,677
OUT 31	00111467	Linking the Kigali Amendment with EE in the RAC Sector	00110507	EE linked to HFC Phase-down	GEN1	DIM	2018	2020					0	0	0	0	27000	0	0
OUT 31	00047594	4NR Support to GEF CBD Parties 2010 biodiversity targets	00093061	BIOFIN Germany 2	GEN1	DIM	1/11/2016	31/12/2018	0	0	0	0	181642	2897.79	210107	207063.36	326195.37	95336.94	305298.09
OUT 32	00072264	Reestablishing basic living conditions of families	00085444	BASIC LIVING CONDITIONS	GEN0	DIM	1/7/2013	12/31/2014	99,200	101,303									101,303
OUT 32	00073251	Hydro meteorological & warning system	00086156	Hydro meteorological system	GEN2	DIM	5/1/2013	11/28/2015	67,517	67,517									67,517



OUT 32	00073251	Hydro meteorological & warning system	00086156	Hydro meteorological system	GEN2	DIM	5/1/2013	11/28/2015	729,761	724,663	4,532	-25,468							699,195
OUT 32	00075558	BASIC LIVING CONDITIONS	00087400	BASIC LIVING CONDITIONS	GEN0	DIM	8/16/2013	12/31/2014	452,691	403,196	1	-1,613			0	0			401,583
OUT 32	00080642	Apoyo a la Recuperación Resiliente de Viviendas - Rusia	00090264	Recuperación Resiliente Sandy	GEN2	DIM	7/28/2014	8/31/2017	137,998	137,998	547,413	544,378	317,625	314,450	4,850	3,081			999,906
OUT 32	00084720	Contribución a la elevación de la Resiliencia Urbana de	00092612	Contribución a la elevación de	GEN2	NIM	11/18/2014	8/31/2017	0	0	257,697	267,212	242,303	202,268					469,480
OUT 32	00086663	Hydrometeorological EWS of Zaza and Agabama	00093880	Hydrometeorological EWS Zaza	GEN2	NIM	3/1/2015	11/28/2017	0	0	0	0	206,281	160,416	0	0			160,416
OUT 32	00086663	Hydrometeorological EWS of Zaza and Agabama	00093880	Hydrometeorological EWS Zaza	GEN2	NIM	3/1/2015	11/28/2017	0	0	38,678	17,412	310,973	207,028	843,712	639,940	10,208	10,788	875,168
OUT 32	00089068	CGRR EN EL CARIBE	00095474	CGRR EN EL CARIBE	GEN0	NIM	6/1/2015	12/31/2017	0	0	0	0	6,060	0	35,000	32,785	2,215	1,231	34,016
OUT 32	00095190	Recuperación de viviendas e infraestructura	00099199	Recuperación de viviendas	GEN1	DIM	1/1/2017	11/1/2018	0	0	0	0	0	0	123,487	109	876,513	29,637	29,746
OUT 32	00098032	Programa Conjunto ODS Sequía Santiago de Cuba _SUMA TU GOTA ( Lidera PNUD participan además UNICEF + PMA)	00101516	Programa Conjunto ODS Sequía Santiago de Cuba _SUMA TU GOTA ( Lidera PNUD participan además UNICEF + PMA)	GEN2	DIM	9/1/2016	3/31/2018	0	0	0	0	18,725	0	411,203	224,491	523,631	376,341	600,831
OUT 32	00098033	Emergencia Sequía Santiago Cuba	00101517	Emergencia Sequía Santiago Cub	GEN1	DIM	8/31/2016	11/30/2017	0	0	0	0	0	0	16,322	16,322			16,322
OUT 32	00098033	Emergencia Sequía Santiago Cuba	00101517	Emergencia Sequía Santiago Cub	GEN1	DIM	8/31/2016	11/30/2017	0	0	0	0	0	0	50,893	49,728	56,833	57,997	107,724
OUT 32	00099511	Early Recovery Hurricane Matthew	00102803	Early Recovery Hurricane Matth	GEN1	DIM	10/10/2016	12/31/2017	0	0	0	0	53,185	25,634	119,000	124,366			150,000

OUT 32	00099512	Respuesta y transición Huracán Matthew	00102804	Recuperación Temprana Huracán	GEN1	DIM	10/10/2016	12/31/2017	0	0	0	0	49,580	49,580	499,879	499,828			549,408
OUT 32	00099512	Respuesta y transición Huracán Matthew	00102804	Recuperación Temprana Huracán	GEN1	DIM	10/10/2016	12/31/2017	0	0	0	0	10,800	10,787	80,045	80,045			90,832
OUT 32	99860	RESPUESTA INMEDIATA TRAS EL HURACÁN MATTHEW	00103092	IMMEDIATE RESPONSE POST MATTHEW	GEN1	DIM	10/20/2016	6/22/2017	0	0	0	0	572,380	571,483	1,067,673	1,060,818			1,632,301
OUT 32	00100005	Recuperación Viviendas Baracoa	00103167	Recuperación Viviendas Baracoa	GEN1	DIM	11/5/2016	12/31/2017	0	0	0	0	0	0	500,000	493,944			493,944
OUT 32	00103066	Adaptándose a la sequía en Santiago de Cuba	00105024	Respuesta a sequía Santiago de Cuba	GEN2	NIM	6/30/2018	12/31/2020					0	0	0	0	64,584	0	0
OUT 32	00106000	Recuperación Huracán Irma	00106956	Coordinación Huracán Irma	GEN2	DIM	9/12/2017	9/12/2018	0	0	0	0	0	0	27,000	3,803	96,197	60,763	64,566
OUT 32	00106000	Recuperación Huracán Irma	00106970	Recuperación temprana H Irma	GEN2	DIM	9/12/2017	9/12/2018	0	0	0	0	0	0	194,013	0	305,987	238,969	238,969
OUT 32	00106503	IMMEDIATE REPOSE H. IRMA	00107220	IMMEDIATE REPOSE H. IRMA	GEN0	DIM	9/27/2017	3/31/2018	0	0	0	0	0	0	1,587,845	1,587,479	962,155	961,736	2,549,216
OUT 32	00106735	Immediate recovery of houses Sancti Spiritus	00107313	Immediate recovery Sancti Spiritus post Huracán Irma	GEN1	DIM	9/29/2017	9/29/2018	0	0	0	0	0	0	84,064	84,064			84,064
OUT 32	00106735	Immediate recovery of houses Sancti Spiritus	00107313	Immediate recovery Sancti Spiritus post Huracán Irma	GEN1	DIM	9/29/2017	9/29/2018	0	0	0	0	0	0	12,013	6,422	811,835	439,177	445,599
OUT 32	00107582	Sector productivo y económico Huracán IRMA	00107858	Sector productivo y económico	GEN1	DIM	11/24/2017	11/24/2018	0	0	0	0	0	0	2,160	0	1,499,342	17,652	17,652
OUT 32	00106254	Regional Recovery Plan for the Caribbean Post Hurricanes	108591	Housing Recovery-Cuba	GEN2	DIM	4/12/2017	4/12/2018					0	0	0	0	703,263	6,491	6,491
OUT 30	00057442	Respuesta Nacional VIH/sida	00080714	ROLLING CONTINUATION CHANNEL 2	GEN2	NIM	1/1/2012	6/30/2016	6,335,076	5,949,907	1,254,845	1,094,897	0	-147					7,044,658
OUT 30	00057442	Respuesta Nacional VIH/sida	00094223	COSTED EXT.- RESP	GEN2	NIM	1/1/2012	6/30/2016	0	0	1,591,352	1,508,751	0	-214					1,508,537

				VIH P/POB CL															
OUT 30	00061801	Control Tuberculosis en Cuba (Fase II)	00078570	Control Tuberculosis Cuba II	GEN1	NIM	1/1/2011	4/30/2017	306,140	232,433	0	-49							232,384
OUT 30	00075585	Recuperación Resiliente Santiago de Cuba	00087413	Recuperación Santiago Cuba	GEN2	DIM	8/1/2013	12/31/2015	210,808	190,275	20,622	20,179							210,454
OUT 30	00085116	RESPUESTA AL VIH EN POBLACION ES CLAVES	00092866	RESPUESTA AL VIH POBLACION S C	GEN3	NIM	7/1/2015	12/31/2017	0	0	5,564,686	3,421,591	7,900,589	4,726,542	7,940,175	7,489,892	1,946,061	1,263,208	16,901,232
OUT 30	00086318	REHABILITACIÓN DEL CENTRO HISTÓRICO	00093609	APOYO AL SERVICIO DE ÓPTICA	GEN2	NIM	1/12/2015	12/31/2015	0	0	6,098	6,108							6,108
OUT 30	00086664	Fortalecimiento del Mecanismo de Coordinación de País	00093881	Fortalecimiento del MCP	GEN1	NIM	6/1/2015	12/31/2017	0	0	34,192	18,075	59,446	27,609	52,630	37,845			83,530
OUT 30	00109527	Sostenibilidad de la Respuesta al VIH en Cuba	00108866	Sost. de la Respuesta al VIH	GEN3	NIM	1/1/2018	12/31/2020					0	0	0	0	6,016,535	91,222	91,222
OUT 30	00110372	Fortalecimiento del Mecanismo de Coordinación de País	00109328	Fortalecimiento del MCP	GEN2	NIM	6/1/2017	5/31/2020					0	0	40,000	0	40,000	0	0
OUT 30	00059615	Prevención VIH/sida en Cuba- Atención Integral y Apoyo	00074618	Prevención VIH/sida en Cuba	GEN2	NIM	1/1/2010	12/31/2017	9,363	9,363					0	0			9,363
<b>TOTAL</b>									<b>16,402,281</b>	<b>15,235,923</b>	<b>20,531,624</b>	<b>15,701,208</b>	<b>20,111,977</b>	<b>14,984,779</b>	<b>28,103,322</b>	<b>25,938,239</b>	<b>31,516,724</b>	<b>8,345,923</b>	<b>80,206,072</b>

## Annex 5. PEOPLE CONSULTED

### Gobierno de Cuba

1. Acosta, Nancy, Presidenta, Asamblea provincial de Guantánamo
2. Aguilar Pantoja, Yulaidis, Coordinadora técnica del P2 en MST, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
3. Almeida Famada, Luis David, Coordinador General proyecto Manglar Vivo, Agencia de Medio Ambiente (AMA), Gobierno municipal de Güira de Melena
4. Alonso Esquivel, Maruchi, Directora de la Oficina de Coordinación Nacional de proyectos de cadenas agroalimentarias, Ministerio de Agricultura (MINAG)
5. Alonso, Odalys, Funcionaria Colaboración Internacional, Ministerio de Educación Superior
6. Álvarez Díaz, Dianelys, Coordinadora municipal BASAL
7. Álvarez, Maite, Vicejefa, Gobierno municipal de Artemisa
8. Álvarez Pérez, Ramona, Especialista para el control de proyectos de la Dirección de Programas y Proyectos de la AMA, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
9. Amores Llanos, Tomás, Especialista técnico, Empresa de la Goma
10. Arellano Acosta, Mercedes, Especialista Dirección Programas y Proyectos, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
11. Argudín Pereira, Alexis, Coordinador provincial proyecto, Gobierno municipal de Güira de Melena
12. Arias, Norbelis, Subdelegado municipal, Ministerio de la Agricultura (MINAG) Cauto Cristo
13. Ávila, Eduardo, Coordinador técnico PADIT, Gobierno provincial de Holguín
14. Balboa Monzón, Argelia, Especialista de la Dirección de Energías Renovables, Ministerio de Energía y Minas (MINEM)
15. Baliño, Pedro, Vicepresidente municipal, Gobierno municipal de Cauto Cristo
16. Bejerano, Gertrudis, Vicepresidenta, Asamblea provincial de Holguín
17. Bueno, María Luisa, Delegada región oriental, Ministerio de Relaciones Exteriores (MINCEX)
18. Bocalandro Caigñet, Miriam, Especialista ESIHO, Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos
19. Bofill Vega, Sinaí, Coordinadora del Proyecto Bioenergía
20. Carballé Lahera, Gustavo, Jefe del Departamento de Desarrollo de la Delegación Municipal del MINAG, Yaguajay
21. Calcenís Díaz, Carlos, Director Municipal Economía y Planif., Gobierno municipal de Yaguajay
22. Cánovas, Daimar, Director Instituto Ecología y Sistemática, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
23. Cedeño Cardoso, Marelys, Presidenta de la Asamblea Municipal del Poder Popular, Gobierno municipal de Yaguajay
24. Cervantes Silva, Rody, Jefe del Departamento Colaboración, Ministerio de Salud Pública (MINSAP)
25. Céspedes Morales, Moraima, Directora de Asuntos Internacionales, Ministerio de la Agricultura (MINAG)
26. Concepción Okawa, Reinor, Especialista Inv. EAIG Los Palacios
27. Cortés, Madelaine, Vicepresidenta de la economía, Gobierno provincial de Santiago de Cuba
28. Crespín, Beatriz, Especialista de Proyectos Ambientales, Ministerio de Relaciones Exteriores (MINCEX)
29. Cristo Valdé, Elizabeth, Subdirectora Unidad de Ciencia y Tecnología de Base Los Palacios, Instituto Nacional de Ciencias Agrícolas (INCA)
30. Cruz, Arnaldo, Coordinador proyecto PADIT, Gobierno municipal de Cienfuegos
31. Cuesta Echarte, Ada, Directora de Desarrollo de la Empresa de Aseguramiento y Servicios, Ministerio de la Agricultura (MINAG)
32. Despaigne Quesada, Pedro, Director de la PTR (UEB Saneamiento), la Planta de Tratamiento de Residuales del río Luyanó

33. de Varona, Pablo, Jefe del Centro de Instrumentos y Métodos de Observación, Instituto de Meteorología (INSMET)
34. Díaz, Carlos Alberto, Director Centro Nacional de Áreas Protegidas, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
35. Díaz, Carlos, Coordinador proyecto PADIT, Gobierno provincial de Cienfuegos
36. Díaz Ferrer, Cándido, Especialista UEB, la Planta de Tratamiento de Residuales del río Luyanó
37. Diego Fernández, Roger, Director general, Empresa cárnica Bayamo
38. Duque Pérez, Alaid, Coordinador municipal de proyecto, Gobierno municipal de Güira de Melena
39. Espinosa, Nelson, Jefe del Grupo Técnico de Ozono, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
40. Fernández, Rogelio, Director proyecto FORSAT y Jefe de los Servicios Hidrológicos, Instituto Nacional Recursos Hidráulicos (INRH)
41. Fernandez Molina, Yamile, Coordinadora municipal proyecto Agrocadenas, Yaguajay
42. Ferrer, William, Responsable proyectos locales, Gobierno provincial de Guantánamo
43. Fiol, Jose J., Epidemiologist, National STI/HIV/AIDS Programme
44. Flores, Leonardo, Especialista de colaboración internacional, Instituto Nacional Recursos Hidráulicos (INRH)
45. Flores Pintado, Alejandro, Especialista UEB, la Planta de Tratamiento de Residuales del río Luyanó
46. García Jimenez, Alfredo, Director Instituto Nacional de Investigaciones Económicas, Ministerio de Economía y Planificación (MEP)
47. García García, Maritza, Presidenta, Agencia de Medio Ambiente (AMA)
48. García Yáñez, Jesús, Director desarrollo local, Gobierno provincial de Artemisa
49. Gely Martínez, Gloria, Jefa de Departamento, Estado Mayor Nacional de la Defensa Civil
50. Goicochea, Odalys, Directora, Dirección de Medio Ambiente, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
51. Gómez, Jesús, Director política industrial, Ministerio de la Industria Alimentaria (MINAL)
52. Gómez, Letty, Especialista recursos hidráulicos, Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INRH)
53. Gómez Esquivel, Luis Ramón, especialista de relaciones internacionales del Centro Nacional de Áreas Protegidas (CNAP)
54. Gomez Brito, Odenis, Coordinador provincial de proyecto Agrocadenas
55. Gómez Pérez, Reiner, Vicepresidente del Consejo de la Administración Municipal (CAM), Gobierno municipal de Yaguajay
56. González Cordero, Maritza, Directora de Programas y Proyectos, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
57. Gonzalez Garcia, Jorge A., Director, Banco Popular de Ahorro
58. González, Mercedes, Vicejefa, Oficina Nacional de Estadísticas e Información (ONEI)
59. González, Yamile, Vicepresidenta, Asamblea municipal de San Antonio del Sur
60. Gorgoy Lugo, Jesús, Director Centro de Gestión Estratégica del Desarrollo Local (GEDEL), Gob. provincia Pinar del Río
61. Granadillo, Mildred, Viceministra, Ministerio de Economía y Planificación (MEP)
62. Guerra Campana, Rosell, Director Energías Renovables, Ministerio de Energía y Minas (MINEM)
63. Guerra Velazco, Antonio Vladimir, Director Científico, Instituto de Meteorología (INSMET)
64. Hernández Ávila, Aylene, Directora del Proyecto Áreas Protegidas Marinas y Costeras de Cuba, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
65. Hernández, Jesús Suárez, Director Técnico del proyecto, Ministerio de Educación Superior
66. Hernández, Raúl, Jefe Departamento de Colaboración Internacional, Ministerio de Educación Superior
67. Hinojosa Sánchez, Yamilé, 1ª Vicejefa Consejo Administración Municipal (CAM), Gobierno municipal de Güira de Melena
68. Inés Pedroso Herrera, Ida, Especialista, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)

69. Isaac Pino, Jorge Luis, Especialista de Energías Renovables, Ministerio de Energía y Minas (MINEM)
70. Jam, Alfredo, Asesor del ministro, Ministerio de Economía y Planificación (MEP)
71. La O, Arón, Presidente, Asamblea municipal de Urbano Noris
72. Laborde, Miriam, Especialista principal del Centro de Pronósticos, Instituto de Meteorología (INSMET)
73. Lassús Velázquez, Ricardo, Jefe, Grupo Ingeniería Cubana de Acero
74. León Vega, Juan José, Especialista del Departamento de Relaciones Internacionales, Ministerio de la Agricultura (MINAG)
75. Leonel, Lara, Empresa Metal-Mecánica Varona
76. Llorente, Luis Felipe, Director provincial, Banco de Créditos Holguín
77. Llorian Aucar, Silvia, Directora, Ministerio de Relaciones Exteriores (MINCEX)
78. Lopetegui Moreno, Carlos Manuel, Coordinador técnico proyecto Agrocladenas, Ministerio de la Agricultura (MINAG)
79. López González, Aracely, Especialista de género de la Oficina Nacional del Proyecto de Agrocladenas, Ministerio de Agricultura
80. López Labrada, Alcides, Director General del Centro de capacitaciones y Superación del Ministerio de la Agricultura (CSUMA)
81. Louit, Alejandro, Director relaciones internacionales, Gobierno provincial de Guantánamo
82. Macareño Veliz, Luis A., Segundo Jefe, Estado Mayor Nacional de la Defensa Civil
83. Madrazo Escalona, Felipe, Coordinador provincial de BASAL, Gobierno provincial de Pinar del Rio
84. Marichal, Anelys, Directora, Instituto de Planificación Física (IPF)
85. Márquez Anglada, Maritza, Especialista UEB, la Planta de Tratamiento de Residuales del río Luyanó
86. Martín, Rafael, Coordinador Técnico del proyecto Manejo Sostenible de Tierras
87. Martín Rodríguez, Carlos Fidel, Director Adjunto, Ministerio de Relaciones Exteriores (MINCEX)
88. Martínez, Daima E., Vicepresidenta Asamblea Municipal Poder Popular (AMPP), Gobierno municipal de Güira de Melena
89. Martínez, Juan José, Director planificación espacial, Instituto de Planificación Física (IPF)
90. Martínez, Maribel, Presidenta, Asamblea municipal de San Antonio del sur
91. Martínez Arteaga, Alfredo, Director Nacional del Programa Manejo Sostenible de Tierras
92. Menéndez-Cuesta González, Ibis, Subdirectora de Urbanismo, Instituto de Planificación Física (IPF)
93. Mesa Mesa, Evelio Vicepresidente del gobierno municipal, Gobierno provincial de Pinar del Rio
94. Milet, Eider, Vicepresidente, Asamblea municipal de Baracoa
95. Millán, Marlon, Director cuentas nacionales, Oficina Nacional de Estadísticas (ONEI)
96. Molina, Yoan, Vicepresidente, Gobierno provincial de Artemisa
97. Montero Mata, Rudy, Jefe del Grupo de Estudios de Peligro, Vulnerabilidad y Riesgos, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
98. Montoya, Asela, Directora centro meteorológico, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
99. Morales Pérez, Yeny, Especialista municipal, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
100. Morales Ruiteña, Freddy, Coordinador Técnico del proyecto Conectando Paisajes, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
101. Morejón Soria, Niurka, Especialista inversiones, Empresa de la Goma
102. Moreno, Neybis, Coordinadora proyecto PADIT, Gobierno provincial Holguín
103. Moreno Leyva, Yulier, Especialista Colaboración Consejo Administración Provincial (CAP), Gobierno municipal de Güira de Melena
104. Moret Hernández, Enrique, Director de Relaciones Internacionales, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
105. Muñiz González, Armando, Especialista de la Subdirección de Urbanismo y Coordinador Nacional del Proyecto Resiliencia Urbana, Instituto de Planificación Física (IPF)

106. Muñoz, Dayamis, Directora política monetaria, Banco Central
107. Núñez, Denisse, Coordinadora proyecto PADIT, Gobierno municipal de Baracoa
108. Pardo Guerra, Ramón, Jefe, Estado Mayor Nacional de la Defensa Civil
109. Pardo Sánchez, Madelaine, Miembro Buró Ejecutivo Municipal PCC, Gobierno municipal de Güira de Melena
110. Pasos, Martha, Especialista Rel. Internacionales AMA, Gobierno municipal de Güira de Melena
111. Paz Castro, Luis Raúl, Investigador del Centro del Clima, Instituto de Meteorología (INSMET)
112. Pazos Alberti, Celso, Director General, Instituto de Meteorología (INSMET)
113. Perdomo, Ulises, Director informática, Banco Central de Cuba
114. Pérez González, Ignacio, Jefe Departamento Relaciones Internacionales, Gobierno municipal de Sancti Spiritus
115. Pérez, Maritza, Especialista de la Empresa Agropecuaria
116. Piaro, Martha, Especialista de Relaciones Internacionales de la AMA, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
117. Pino, Juan Miguel, Coordinador proyecto PADIT, Gobierno municipal Abreus
118. Puig, Osvaldo, Director granos Grupo Agroindustrial Agrícola (CAIG)
119. Ramírez Hernández, Miguel, Jefe del Grupo Aguas de La Habana, la Planta de Tratamiento de Residuales del río Luyanó
120. Ramírez Izquierdo, Yamilé, Gerente Sucursal, BANDEC Los Palacios
121. Ramos Hernández, Alberto, Director, Unidad Empresarial de Base
122. Reyes, Ricardo, Director de Planificación Territorial, Ministerio de Economía y Planificación (MEP)  
Ricardo, Idania, Vicepresidenta de la economía, Gobierno provincial de Holguín
123. Ricardo Mora, Henry, Director, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
124. Rivero Díaz, Maria Dolores, Directora de Desarrollo y Negocios del Grupo Empresarial Ganadero (GEGAN),
125. Rodríguez, Caridad, Jefa Colaboración municipal, Gobierno municipal de Güira de Melena
126. Rodríguez, Dagoberto, Director departamento de suelo, Ministerio de la Agricultura (MINAG)
127. Rodríguez Garriga, Miriam Soledad, Directora, Ministerio de Finanzas y Precios
128. Rodríguez Jorge, José Alexis, Vicepresidente de la Asamblea Municipal del Poder Popular, Gobierno municipal de Yaguajay
129. Rodríguez Pedroso, Aida Tania, Directora Unidad de Ciencia y Tecnología de Base Los Palacios, Instituto Nacional de Ciencias Agrícolas (INCA), Gobierno provincial de Pinar del Río
130. Salabarría, Dalia, Directora del Proyecto de Especies Invasoras Exóticas, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
131. Salas, Jorge, Vicepresidente de la economía, Gobierno provincial de Pinar del Río
132. Sánchez, Alejandro, Asistente de Colaboración, Ministerio de la Construcción (MICONS)  
Sánchez, Martha Bravo, Especialista colaboración, Agencia de Medio Ambiente (AMA)
133. Sánchez Rodríguez, Noel, Delegado de Agricultura en el Municipio de Yaguajay
134. Sánchez Pereira, Luis Daniel, Vicejefe CAM, Gobierno municipal de Güira de Melena
135. Sánchez, Yosvani, Jefe de comunicaciones, Instituto Nacional Recursos Hidráulicos (INRH)  
Santana Bello, Arelys, Segunda Secretaria, Federación de Mujeres Cubanas
136. Santiesteban, Armando, Director, Empresa Estévez Ruz de Cauto Cristo
137. Sorolla Fernandez, Vivian, Director, BANDEC
138. Soroya, Vivian, Directora, BANDEC
139. Sosa González, Maritza, Vicepresidenta administrativa de la Asamblea Municipal del Poder Popular, Gobierno municipal de Yaguajay
140. Sotolongo Molina, Lázara, Directora del proyecto Conectando Paisajes, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
141. Suárez, Ricardo, Presidente, Asamblea municipal de Holguín

142. Tápanes Robau, Daysarih, Especialista principal de colaboración internacional, Instituto de Meteorología (INSMET)
143. Toirac Aguila, Wilma, Coordinadora Componente I (AMA), Gobierno municipal de Güira de Melena
144. Trujillo Ramos, Mayra, Especialista del Proyecto, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
145. Valdés Tejo, Miriam, Unidad de Promoción de Salud y Prevención de Enfermedades (PROSALUD)
146. Vázquez Seijido, Manuel, Subdirector Centro Nacional de Educación Sexual (CENESEX)
147. Zaldívar, Rubinson, Director provincial, Banco Popular de Ahorro Holguín
148. Zamora, Juan Carlos, Subdelegado, Ministerio de Agricultura (MINAG) en Los Palacios
149. Zapata, José Alejandro, Director unidad medio ambiente, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)

### **Cooperación Internacional**

150. Cintra Cala, Duniesky, Asesor, Familia, Género, Ciclo de vida y Alianzas, Organización Panamericana de la Salud
151. Dmitriev, Nikolay Y., Tercer Secretario, Embajada de Rusia
152. Faure, Jerome, Director, OXFAM
153. Huyergo Silverio, Virginia, Coordinator, Cruz Roja
154. Mitrofanov, Andrey V., Primer Consejero, Embajada de Rusia
155. Perez Carreras, Alina, Advisor, Enfermedades transmisibles and análisis de salud, Organización Panamericana de la Salud
156. Tschumi, Peter, Jefe de misión adjunto, Embajada de Suiza

### **PNUD**

157. Acosta, Gricel, Coordinadora de área medio ambiente y energía
158. Acosta, Mayrilian, Analista de Comunicaciones
159. Bauza, Soledad, Representante Residente Adjunta
160. Caraballo Díaz, Yamilka, Oficial de Programa medio ambiente y energía
161. Cobarrubias, Katia, Gerente de proyectos Fondo Mundial
162. Escobar, Tomás, Oficial de Programa medio ambiente y energía
163. Fajardo Moros, Fabio, Programa de Pequeñas Donaciones
164. Felipe, Edith, Coordinadora de Programas
165. Fresa, Matilde, Coordinadora de Proyecto PADIT
166. Arianne Gómez, Asociada de Finanzas del Programa
167. González, Yunyslka, Asistente de Proyecto, área de reducción de riesgos
168. Gutiérrez Fernández, Angel Félix, Oficial Monitoreo y Evaluación proyectos Fondo Mundial
169. Hernández, Aymara, Oficial de Programa Agrocladenas y Frutales
170. Kindelán, Dayana, Asistente de Gestión del Conocimiento, área de reducción del riesgo
171. López Seijó, Teresa, Coordinadora proyecto BASAL
172. Moreno, María Rosa, Oficial de Monitoreo y Evaluación
173. Mesías, Rosendo, Coordinador de área, Reducción del riesgo
174. Núñez, Ricardo, Coordinador de área, Desarrollo Human Local
175. Pino, Liliana, Asistente de Proyecto, área de reducción del riesgo
176. Rodríguez, Inalvis, Punto focal género
177. Rodríguez, Rafael, Gerente de Operaciones
178. Vidal, Elvilayne, Asistente Administrativa y Financiera, área reducción del riesgo



## **Naciones Unidas**

179. Cuestas, Rafael, Director, UNFPA
180. Machicado Terán, María, Representante, UNICEF
181. Muller-Marin, Katherine, Directora de la Oficina Regional de Cultura para América Latina y el Caribe, UNESCO
182. Resende, Marcelo, Jefe de Misión Diplomática, Representante, FAO
183. Rodríguez, Odalys, Oficial de Programas, UNICEF

## **Sociedad civil y sector privado**

184. Aja, Antonio, Director, CEDEM
185. Alberto, Presidente cooperativa, Cooperativa de Producción Agropecuaria
186. Armas, Eduardo, Presidente cooperativa, CCS 8vo congreso ANAP
187. Beltrán Castillo, Alina, Presidenta Nacional, Asociación Nacional de Técnicos Agrícolas y Forestales (ACTAF)
188. Bérriz, Luis, Presidente, CUBASOLAR
189. Carrera Doral, Wenceslao, Ciencias Técnicas, CUBAENERGIA Escobar Herrera, Tomás, Analista Ambiental
190. Chirinos, Leonardo, Responsable de Colaboración, Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP)
191. Cobos Pinos, Madelin, Junta Directiva Cooperativa
192. Cruz Fragoso, Yenisleidy, Inseminadora, CSS Bienvenido Pardillo, Sancti Spiritus
193. de la Paz Álvarez, Sonia, Inseminadora, CSS Bienvenido Pardillo, Sancti Spiritus
194. Félix Cruz, José, Campesino
195. Francisco, Raúl, Trabajador por cuenta propia, Holguín
196. Garcés, Raúl, Decano facultad de comunicaciones, Universidad de la Habana
197. García, Darién, Director InCuba Empresas, Centro Loyola de La Habana
198. Germán Valle, Virgilio, Coordinador resultado 3 BASAL
199. Hernández, Rafael, Junta Directiva Cooperativa
200. Hernández, Tomás, Campesino
201. Hernández León, Abel, Ganadero
202. Herrera, Tanya, Inseminadora, CSS Bienvenido Pardillo, Sancti Spiritus
203. Hung, Oscar Luis, Presidente, Asociación Nacional de Economistas de Cuba (ANEC)
204. Legaña Díaz, Isidro I., Presidente Cooperativa Abel Santamaría
205. León Rojas, Carlos, Junta Directiva Cooperativa
206. Lugo Labrador, José C., Especialista Energía EAIG Los Palacios
207. Machín, Jorge Luis, Director, IGT
208. Kuper, Yanira, Especialista, la Federación de Mujeres Cubanas (FMC)
209. Mandilego, Jorge, Director Cuba emprende, Arzobispado de La Habana
210. Manuel Lazo, Lázaro, Presidente de la Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales (ACTAF) en Los Palacios
211. Martínez, Juan Mario, Coordinador proyecto, IGT Martell, Luis, Coordinador proyectos PPD, Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP)
212. Martínez Díaz, Onay, Usufructuario de la finca Tierra Brava
213. Milanés, Edelio, Presidente cooperativa, CCS Israel Oliva
214. Obregón, Orlando, Presidente Cooperativa
215. Pérez, Malagón, Cooperativa de Créditos y Servicios Jorge González Ulloa Los Palacios
216. Portieles Hernández, Lismely, Junta Directiva Cooperativa

217. Rodríguez, Jorge Luis, Presidente municipal, Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP), Cauto Cristo
218. Rosa María, Trabajador por cuenta propia, Holguín
219. Rosendo González, Juan, Junta Directiva Cooperativa
220. Salvador Álvarez, Leidy Marián, Inseminadora, CSS Bienvenido Pardillo, Sancti Spiritus
221. Santana, Arelys, Segunda Secretaria, la Federación de Mujeres Cubanas (FMC)
222. Sierra, Yolanda, Inseminadora, CSS Bienvenido Pardillo, Sancti Spiritus
223. Ugamate, Luis Carlos, Presidente cooperativa, Unidad Básica de Producción Cooperativa Mártires de Artemisa
224. Véliz, Esther, Vicepresidenta de la Fundación, Fundación Antonio Núñez Jiménez
225. Vilá, Damaris, Responsable de colaboración internacional, Fundación Antonio Núñez Jiménez

### **Academia**

226. Aguilera, Luis Orlando, Coordinador redes Gucid y Gadel, Universidad de Holguín
227. Alfonso, Juan Carlos, Director, CEPD
228. Álvarez, Mayda, Director, CEM
229. Casañas Ayala, Dalgis, Directora del proyecto Bahía de La Habana y funcionaria CITMA, Centro de Investigaciones Marinas Bahía La Habana (CIMAB)
230. Castro Álvarez, Rodolfo, Investigador de la Unidad de Ciencia y Tecnología de Base, Los Palacios
231. Cuzán, Yoel, Coordinador proyecto, Instituto de Geografía Tropical
232. de Jesús Pérez León, Noraida, Investigadora de la Unidad de Ciencia y Tecnología de Base, Los Palacios
233. Díaz López, Guillermo Sabino, la Unidad de Ciencia y Tecnología de Base de Los Palacios
234. Freddy, Jorge, Director, Centro de Gestión Empresarial Superación Técnica y Administrativa (GESTA)
235. Garcés, Raúl, Decano facultad comunicaciones, Universidad de La Habana
236. García Beiles, Daisel, Profesora, Universidad Sancti Spíritus
237. García Elismonte, Irenia, Profesora, Centro Universidad Municipal
238. Guasch Hechavarría, Fernando, Profesor Titular de la Facultad de Construcciones, Universidad del Oriente
239. Guzón, Ada, Directora, CEDEL
240. Jordán, Adys, Directora centro municipal, Universidad de Granma
241. Martín, Giraldo, Director, Estación Indio Hatuey
242. Morejón Rivera, Rogelio, Investigador /Coordinador, Unidad de Ciencia y Tecnología de Base
243. Moreno, Marta, Decana facultad de derecho, Universidad de la Habana
244. Ortiz Fiel, Getsy, Profesora, Centro Universidad Municipal
245. Pichs Madruga, Ramon, Director del CIEM, Centro de Investigaciones de la Economía Mundial
246. Robaina, Lissett, Coordinadora proyecto PADIT, Instituto Nacional de Investigaciones Económicas (INIE)
247. Rodríguez Acosta, Yailén, Profesora, Centro Universidad Municipal
248. Rodríguez, José Antonio, Director centro desarrollo local, Universidad de Guantánamo
249. Salaquera López, Lázaro, Investigador y Coordinador, Unidad de Ciencia y Tecnología de Base
250. Torres, Carlos César, Director CADEL, Universidad de Pinar del Río
251. Valdés, Simón, Especialista del Grupo de Trabajo Estatal de la Bahía de La Habana, Centro de Investigaciones Marinas Bahía La Habana (CIMAB)
252. Villasol, Antonio, Director CIMAB, Centro de Investigaciones Marinas Bahía La Habana (CIMAB)

## Annex 6. DOCUMENTS CONSULTED

*In addition to the documents named below, the evaluation reviewed available programme/project documents, annual work plans, briefs, and other material related to the programmes/projects under review. Many related organizations' websites were also searched, including those of UN organizations, governmental departments, project management offices and others.*

Acepción de algunos términos utilizados en la conceptualización del modelo económico y social cubano de desarrollo socialista y en las bases del plan nacional de desarrollo económico y social hasta el 2030, Julio de 2017.

Asamblea General de las Naciones Unidas (AGNU). "Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible". A/RES/70/1. Resolución aprobada por la Asamblea General el 25 de septiembre de 2015. Septuagésimo período de sesiones. 40 pp.

Asamblea Nacional del Poder Popular (ANPP, 1992). Ley de Reforma Constitucional de la República de Cuba. Gaceta Oficial de la República de Cuba. Edición extraordinaria. La Habana, 1º de agosto de 1992, Año XC, No. 7.

Asamblea Nacional del Poder Popular (ANPP, 1995). Ley 76 de Minas. Gaceta Oficial de la República de Cuba. Edición ordinaria. La Habana, 23 de enero de 1995, Año XCIII, No. 3, 33 p.

Asamblea Nacional del Poder Popular (ANPP, 1997). Ley 81 del Medio Ambiente. Gaceta Oficial de la República de Cuba. Edición extraordinaria. La Habana, 11 de julio de 1997, Año XCV, No. 7, 47 p.

Asamblea Nacional del Poder Popular (ANPP, 2017). Ley 124 de las Aguas Terrestres. Gaceta Oficial de la República de Cuba. Edición extraordinaria. La Habana, 16 de noviembre de 2017, Año CXV, No. 51, 64 p.

Centro de Estudios Demográficos (CEDEM), Revista Novedades en Población, vol 11. No.22, julio-diciembre 2015, "La Población de Cuba hoy"

Consejo de Defensa Nacional (2005). Directiva No. 1 del Vicepresidente del Consejo de Defensa Nacional para la Planificación, Organización y Preparación del País para las Situaciones de Desastres.

Consejo de Defensa Nacional (2010). Directiva No. 1 del Presidente del Consejo de Defensa Nacional para la Planificación, Organización y Preparación del País para las Situaciones de Desastres.

Consejo de Estado (1997). Decreto Ley No. 170 "Del Sistema de Medidas de la Defensa Civil". Gaceta Oficial de la República de Cuba. Edición Ordinaria. La Habana, 19 de mayo de 1997, Año XCV, No. 16, p. 242-247.

Consejo de Estado (2017). Decreto Ley No. 345. "Del Desarrollo de las Fuentes Renovables y el Uso Eficiente de la Energía".

De Miranda Parrondo, Mauricio y Pérez Villanueva, Omar Everleny (ed.) "Cuba: hacia una estrategia de desarrollo para los inicios del siglo XXI". Sello Editorial Javeriano. 2012.

Díaz Duque, J. A.; Menéndez Carrera, L.; Guzmán Menéndez, J. M. y García, E. E. "Principales problemas de carácter ecológico y ambiental que influyen en el desarrollo sostenible de Cuba", pp. 19-48. En: Reflexiones sobre el desarrollo sostenible en Cuba: una mirada desde el mundo académico. Gómez Gutiérrez C y Gómez Sal A. (Coordinadores) Universidad de Alcalá, 2013, 191 pp. ISBN: 978-84-15834-13-7.

Documentos del 7mo. Congreso del Partido aprobados por el III Pleno del Comité Central del PCC el 18 de mayo de 2017 y respaldados por la Asamblea Nacional del Poder Popular el 1 de junio de 2017 (2017).

García A., Nova, A. y Cruz, B. A. "Despegue del sector agropecuario: condición necesaria para el desarrollo de la economía cubana". Economía cubana: transformaciones y desafíos. CEEC (ed.), La Habana. Editorial de Ciencias Sociales. 2014.

Granma, órgano oficial del partido comunista de Cuba. Artículos varios: "algunos desafíos del desarrollo económico" 17/03/17; "sembrar tierras ociosas, meta que no caduca" 06/08/18; "Cuba rechaza bloqueo y destaca cooperación rusa" 24/05/18; "rutas para el desarrollo local" 04/07/18; "Cuba va a por más" 22/07/18

Machado, R.J. "El sistema empresarial cubano como factor de supervivencia y sostenibilidad". En Revista Temas nº 89-90. Enero – julio 2017.

Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA, 2011). "Estrategia Ambiental Nacional 2011/2015". La Habana, 22 p, 2011.

Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA, 2012). Marco de Asistencia de Naciones Unidas para el Desarrollo, MANUD. Eje Temático "Medio Ambiente y Cambio Climático Incluyendo la Prevención de Riesgos de Desastres". 7 de junio de 2012.

Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA, 2016). "Estrategia Ambiental Nacional 2016/2020". La Habana, 38 p, 2016.

Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA, 2017). "Enfrentamiento al Cambio Climático en la República de Cuba. Tarea Vida". Aprobado por el Consejo de Ministros el 24 de abril de 2017, 14 p.

Ministerio de Energía y Minas (MINEM) y Oficina Nacional de Estadísticas e Información (ONEI). "Desarrollo de Capacidades para la Integración de Objetivos de Desarrollo Sostenible de Energía, Metas e Indicadores en los Programas Nacionales de Estadísticas en Países de América Latina". Taller, 4-6 de febrero de 2015.

Ministerio de Relaciones Exteriores (MINREX). Discurso del canciller cubano Bruno Rodríguez Parrilla, en la presentación del proyecto de resolución "Necesidad de poner fin al bloqueo económico, comercial y financiero impuesto por los Estados Unidos de América contra Cuba", ante la Asamblea General de las Naciones Unidas. Nueva York, 26 de octubre de 2016. Revista Bohemia, 17 de noviembre de 2016.

Ministerio de Salud Pública. Plan Estratégico Nacional Para La Prevención y el Control de Las ITS y el VIH/SIDA 2014-2018. La Habana, diciembre de 2013.

Partido Comunista de Cuba. "Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución". VI Congreso del Partido Comunista de Cuba. 2011.

Partido Comunista de Cuba. "Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución para el período 2016-2021". VII Congreso del Partido Comunista de Cuba. 2016.

Partido Comunista de Cuba. "Conceptualización del Modelo Económico y Social Cubano de Desarrollo Socialista. Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta 2030: Propuesta de Visión de la Nación, Ejes y Sectores Estratégicos". VII Congreso del Partido Comunista de Cuba. 2016.

Pérez Hernández, Lissette y Díaz Legón, Orestes (ed.) “¿Qué municipio queremos? Respuestas para Cuba en clave de descentralización y desarrollo local”. Editorial UH. La Habana, 2015.

Planos, E; Vega, R y A, Guevara, Editores, (2013). Impacto del Cambio Climático y Medidas de Adaptación en Cuba. Instituto de Meteorología, Agencia de Medio Ambiente, Ministerio de Ciencia, Medio Ambiente y Tecnología. La Habana, Cuba, 430 p.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. “Plan estratégico del PNUD, 2014-2017”. DP/2013/40. 2013.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. “La política de evaluación del PNUD”. DP/2016/23. 2016.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en Cuba. “Proyecto de documento del programa PNUD para Cuba (2014-2018)”. 2013.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en Cuba. “Plan de acción del Programa País entre el Gobierno de Cuba y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (2014-2018)” 2014.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en Cuba. Documentos de proyectos; informes de seguimiento anuales, intermedios y finales; informes de evaluaciones intermedias y finales; publicaciones y productos de conocimiento de los proyectos. 2014-2018.

Proyecto de Constitución de la República de Cuba.

Naciones Unidas. Oficina de la Coordinadora Residente. Contribuciones a los resultados en el UNDAF (2014).

Naciones Unidas. Oficina de la Coordinadora Residente. Contribuciones a los resultados en el UNDAF (2015).

Naciones Unidas. Oficina de la Coordinadora Residente. Informe Anual de Resultados Sistema de Naciones Unidas en Cuba, 2016.

Naciones Unidas. Oficina de la Coordinadora Residente. Informe de Avance 2014-2016 Naciones Unidas en Cuba.

Naciones Unidas. Oficina de la Coordinadora Residente. Informe Anual de Resultados Sistema de las Naciones Unidas en Cuba, 2017.

Sánchez, J. M. y Triana, J. “Panorama de la economía, transformaciones en curso y retos perspectivas”. En Cincuenta años de la Economía Cubana. CEEC (ed.) La Habana. Editorial de Ciencias Sociales. 2010.

Sistema de Naciones Unidas en Cuba. “Marco de Asistencia de Naciones Unidas para el Desarrollo. Cuba 2014-2018”. 2013.

Tabares Neyra, Lourdes, Tamayo Pineda, Noris y Fernández Estrada, Julio Antonio. “Propuesta de perfeccionamiento de la administración pública cubana en las condiciones actuales”. Informe de investigación. Centro de estudios de la administración pública de la universidad de La Habana. 2015.

Triana Cordoví, J. P. “La economía cubana frente al desarrollo sostenible”, p. 63-80. En: Reflexiones sobre el desarrollo sostenible en Cuba: una mirada desde el mundo académico. Gómez Gutiérrez C y Gómez Sal A. (Coordinadores) Universidad de Alcalá, 2013, 191 p. ISBN: 978-84-15834-13-7.

UNDP Audit of UNDP Country Office in Cuba 2017.

UNDP Cuba CPD 2014-2018.

UNDP Cuba (2014) Results-Oriented Annual Report (ROAR).

UNDP Cuba (2015) Results-Oriented Annual Report (ROAR).

UNDP Cuba (2016) Results-Oriented Annual Report (ROAR).

UNDP Cuba (2017) Results-Oriented Annual Report (ROAR).

UNDP Office of Audit and Investigations. Audit of UNDP Cuba (2015). Grants from the Global Fund to Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria, 22 May 2015.

UNDP Office of Audit and Investigations. Audit of UNDP Cuba (2017). Grants from the Global Fund, 1 December 2017.

UNDP "Outcome-level evaluation: a companion guide to the handbook on planning, monitoring and evaluating for development results for programme units and evaluators". 2011.

UNDP Partnership Survey (2015).

UNDP Partnership Survey (2017).

UNDP "UNDP Strategic plan, 2018-2021". DP/2017/38. 2017.

United Nations. Annual Letter from the Resident Coordinator (2014).

United Nations. Annual Letter from the Resident Coordinator (2015).

United Nations. Annual Letter from the Resident Coordinator (2016).

United Nations. Annual Letter from the Resident Coordinator (2017).

## Annex 7. SUMMARY OF CPD OUTCOME INDICATORS AND STATUS AS REPORTED BY THE COUNTRY OFFICE

Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2014	2015	2016	2017
<b>Efecto no 26 Key productive sectors increase their productivity, efficiency and competitiveness, and activate value chains to support an increase in exports and replacement of imports</b>						
Número de sectores que incrementan su índice de valor agregado	Anuario Estadístico. Oficina Nacional de Estadísticas e Información (ONEI)	Al menos 5 sectores seleccionados incrementan el índice de valor agregado (2018)	Ningun cambio	Ningun cambio	Ningun cambio	Ningun cambio
			Tipo: cuantitativo Data: 0 Comentario: Los indicadores que el país no capta, se están revisando con las autoridades nacionales. El Sistema de Naciones Unidas ha identificado un conjunto de indicadores de los Programas de sus Agencias que servirán de proxy para los que el país no capta. El proceso de diálogo sobre este tema se encuentra en marcha.	Tipo: cuantitativo Data: 0 Comentario: Los indicadores que el país no capta se están revisando con las autoridades nacionales. El Sistema de Naciones Unidas ha identificado un conjunto de indicadores de los Programas de sus Agencias que servirán de proxy para los que el país no capta. El proceso de diálogo sobre este tema se encuentra en marcha.	Tipo: cuantitativo Data: 0 Comentario: Los indicadores que el país no capta se están revisando por las autoridades nacionales. El Sistema de Naciones Unidas ha identificado un conjunto de indicadores de los Programas de sus Agencias que servirán de proxy para los que no se captan nacionalmente. El proceso de diálogo sobre este tema continúa en marcha.	Tipo: cuantitativo Data: 0 Comentario: Los indicadores que el país no capta, se están revisando con las autoridades nacionales. El Sistema de Naciones Unidas ha identificado un conjunto de indicadores de los Programas de sus Agencias que servirán de proxy para los que el país no capta. El proceso de diálogo sobre este tema se encuentra en marcha.
Número de sectores productivos seleccionados que incrementan el porcentaje de mujeres ocupadas.	Anuario Estadístico. Oficina Nacional de Estadísticas e Información (ONEI)	En al menos 3 sectores productivos se incrementa el porcentaje de participación de mujeres (2018)	Algo de progreso	Progreso significativo	Algo de progreso	Algo de progreso
			Tipo: cuantitativo Data: 4 Comentario: 4 de los 9 sectores productivos reflejados en el Anuario Estadístico de Cuba Edición 2014: Electricidad, gas y agua; construcción; comercio, restaurantes y hoteles; y transporte, almacenamiento y comunicaciones.	Tipo: cuantitativo Data: 7 Comentario: 7 de los 9 sectores productivos y de servicios, reflejados en el Anuario Estadístico de Cuba Edición 2015: 1.- Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca; 2.- Electricidad, gas y agua; 3.- Construcción; 4.- Comercio, restaurantes y hoteles; 5.- Transporte, almacenamiento y comunicaciones; 6.- Establecimientos financieros, seguros, bienes inmuebles y 7.- servicios a empresas y Servicios comunales, sociales y personales.	Tipo: cuantitativo Data: 7 Comentario: 7 de los 17 sectores productivos y de servicios, reflejados en el Anuario Estadístico de Cuba Edición 2016: 1.- Explotación de minas y canteras; 2.- Industrias Manufactureras; 3.- Comercio y Reparación de Efectos Personales; 4.- Hoteles y Restaurantes; 5.- Salud Pública y Asistencia Social, 6.- Servicios comunales, sociales y personales y 7.- Construcción. Destaca en el sector agropecuario la formulación de estrategias de desarrollo de cadenas productivas seleccionadas	Tipo: cuantitativo Data: 5 Comentario: 5 de los 18 sectores productivos y de servicios reflejados en el Anuario Estadístico de Cuba Edición 2017: 1.- Pesca 2.- Hoteles y Restaurantes 3.- Intermediación Financiera 4.- Servicios empresariales, actividades inmobiliarias y de alquiler y 5.- Educación

Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2014	2015	2016	2017
					<p>con intervenciones de inversión para revertir cuellos de botellas de la cadena. Se continua priorizando el cierre de brechas de género relativas a la cantidad de mujeres y hombres. En el 2016 en el marco del Proyecto Agrocadenas, se elaboraron participativamente 5 proyectos afirmativos de género, que favorecen el liderazgo y empoderamiento de 53 mujeres (23 frijoleras, 8 maiceras, 10 inseminadoras y 12 cebadoras). La concientización en género realizada (talleres de sensibilización y capacitación) favoreció que se consensuaran propuestas que contribuyen al empoderamiento de las mujeres (mayores ingresos, autonomía económica, participación en toma de decisiones, potenciación de liderazgo en actividades productivas tradicionalmente masculinas) y con cambios de gestión a favor de la igualdad de género en las cooperativas. Esto impactará positivamente las condiciones y posiciones de género en los próximos 2 años.</p>	
			Algo de progreso	Regresión	Algo de progreso	Regresión



Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2014	2015	2016	2017
Número de categorías ocupacionales en las que se incrementa el porcentaje de jóvenes (20 a 39 años y desagregado por sexos)	Anuario Estadístico. Oficina Nacional de Estadísticas e Información (ONEI)	Al menos 3 categorías ocupacionales incrementan el porcentaje de jóvenes (2018)	Tipo: cuantitativo Data: 3 Comentario: 3 de las 5 categorías que aparecen en el Anuario Estadístico de Cuba Edición 2014: Operarios, Administrativos y Directivos.	Tipo: cuantitativo Data: 2 Comentario: 2 de 5 categorías ocupacionales que aparecen en el Anuario Estadístico de Cuba Edición 2015: 1.- Servicios y 2.- Directivos.	Tipo: cuantitativo Data: 2 Comentario: 2 de 5 categorías ocupacionales que aparecen en el Anuario Estadístico de Cuba Edición 2016: Operarios y Administrativos.	Tipo: cuantitativo Data: 0 Comentario: En 2017, no se reportan categorías ocupacionales adonde se incrementa el porcentaje de jóvenes (20 a 39 años y desagregado por sexos)
<b>Efecto no 27 Governments and other local stakeholders improve their management of socioeconomic and cultural development, with an emphasis on young people and women</b>						
Número de proyectos de desarrollo local implementados que responden a las estrategias de desarrollo local e incorporan a jóvenes y mujeres	Elaborada en 2013 por el Ministerio de Economía y Planificación (MEP)	Al menos 20 proyectos nuevos de desarrollo local implementados que responden a las estrategias de desarrollo local e incorporan a jóvenes y mujeres (2018)	Progreso significativo  Tipo: cuantitativo Data: 5 Comentario: 5 proyectos locales en Artemisa, San Cristóbal, Bahía Honda, Madruga y Santa Cruz del Norte fortalecen mini-industrias en apoyo a estrategias de desarrollo local, incorporando jóvenes y mujeres, con apoyo financiero del Fondo PNUD AECID Desarrollo inclusivo.	Algo de progreso  Tipo: cuantitativo Data: 5 Comentario: Se consolidan resultados productivos de 5 proyectos locales- en cooperativas de Artemisa, San Cristóbal, Bahía Honda, Madruga y Santa Cruz del Norte con el fortalecimiento de las mini-industrias. Se avanza en el levantamiento catastral del municipio San Cristóbal de Artemisa con prioridad para conformar el sistema de información territorial del municipio.	Progreso significativo  Tipo: cuantitativo Data: 42 Comentario: En el marco de la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT) en el 2016 se realizaron 42 proyectos de desarrollo local, en los cuales se generaron 197 nuevos empleos, 40% para mujeres y 42% para jóvenes a lo largo del país. Destacar de los proyectos económicos que 22 responden a los Fondos de la Iniciativa Municipal de Desarrollo (IMDL) y 20 que promueven encadenamientos productivos en localidades.	ND
			Algo de progreso	Algo de progreso	Algo de progreso	Algo de progreso

Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2014	2015	2016	2017
Número de mujeres que acceden a cargos decisorios	1,159,000. Información brindada por la Oficina Nacional de Estadísticas e Información (ONEI)	ND	Tipo: cuantitativo Data: 95,000 Comentario: Cifra reportada en el Anuario Estadístico de Cuba Edición 2014	Tipo: cuantitativo Data: 95,000 Comentario: Cifra reportada en Anuario Estadístico de Cuba Edición 2015	Tipo: cuantitativo Data: 104,000 Comentario: Cifra reportada en Anuario Estadístico de Cuba Edición 2016	Tipo: cuantitativo Data: 104,700 Comentario: Cifra reportada en Anuario Estadístico 2016 Edición 2017
<b>Efecto 28 Communities and key sectors develop and increase energy efficiency and the use of renewable energy</b>						
Renovabilidad del consumo energético (hasta el nivel provincial)	A definir por la Oficina Nacional de Estadísticas (ONEI) 2013	5 % de incremento al 2018	Algo de avance  Tipo: cuantitativo Dato: 4.3 Comentario: Unidad de medida: %	Algo de avance  Tipo: cuantitativo Dato: 9.8 Comentario: Unidad de medida (%) Información que aparece en Publicación Panorama Ambiental de la Oficina Nacional de Estadísticas e Información 2014	Algo de avance Tipo: cuantitativo Dato: 11.5 Comentario: Según ONEI - Panorama ambiental de Cuba 2015. A la Renovabilidad del consumo energético en el país contribuyó el crecimiento de las instalaciones y el desarrollo de capacidades técnicas de actores nacionales en la promoción del uso de las Fuentes Renovables de Energía, principalmente en los ámbitos de: biomasa forestal, hidroenergía, electrificación de viviendas con energía fotovoltaica e hidroeléctrica, instalación de biodigestores para aprovechar residuos porcinos (610), molinos de viento (34), sistemas fotovoltaicos de bombeo de agua para riego y abasto de consumo animal (25), calentadores solares (8), secadores solares para granos (3) y sistemas de cerca eléctrica con energía fotovoltaica (6). También se incluye la instalaciones de biodigestores y	Algo de avance Tipo: cuantitativo Dato: 12.3 Comentario: Unidad de medida: %. Información que aparece reportada en la publicación Panorama Ambiental 2016 de la Oficina Nacional de Estadística e Información (ONEI). - Según ONEI-Panorama ambiental de Cuba, 2016, a la renovabilidad del consumo energético en el país contribuyó al desarrollo de capacidades técnicas de actores nacionales en la promoción del uso de las Fuentes Renovables de Energía, principalmente en el ámbito de la hidroenergía (desarrollo de Asistencia Técnica para evaluar el potencial hidroenergético del río Cuyaguatije con apoyo de PNUD Rusia) y en el campo de la bioenergía (biogás y biodiesel) con el entrenamiento de actores clave a nivel nacional y local. Como parte de este proceso el Programa de Pequeñas Donaciones desarrolló un proceso de capacitación y entrenamiento con los campesinos sobre el tema de instalación y explotación de los sistemas de biodigestores. En apoyo a este proceso de capacitación diseñaron 1 Carpeta con 13 instructivos para el criador porcino con las mejores prácticas para los temas de salud, alimentación y operación de los biodigestores. - También con el crecimiento de la capacidad de instalaciones en los ámbitos de biomasa forestal, hidroenergía, bioenergía, y electrificación de viviendas con energía

Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2014	2015	2016	2017
					producción de biogás, y tecnologías bajas en emisiones en el sector de transporte en La Habana.	fotovoltaica e hidroeléctrica. Por ejemplo: instalación de biodigestores para aprovechar residuos porcinos (610), molinos de viento (34), sistemas fotovoltaicos de bombeo de agua para riego y abasto de consumo animal (25), calentadores solares (8), secadores solares para granos y frutas (3), 5 kit fotovoltaicos en funcionamiento (electrificación en viviendas situadas en zonas rurales aisladas) y sistemas de cerca eléctrica con energía fotovoltaica (6). Además, se continúa apoyando la iniciativa sobre tecnologías baja en carbono en el sector de transporte en La Habana.
<b>Efecto 29 The food chain increases in efficiency and sustainability, with a satisfactory level of hygiene, and an intergenerational and gender-based approach is taken in order to boost the consumption of nutritionally adequate food and replace imports</b>						
Número de cultivos de alimentos que sustituyen importaciones que incrementan el rendimiento por hectáreas por provincias y municipios	Datos de la Oficina Nacional de Estadísticas (ONEI) 2013	Al menos 4 cultivos incrementan el rendimiento por hectárea en al menos 4 cultivos que sustituyen importaciones (2018)	Algo de progreso Tipo: cuantitativo Dato: 3 Comentario: 3 cultivos incrementan rendimiento agrícola (toneladas por hectárea): Arroz, maíz y frijoles, según datos del Anuario Estadístico de Cuba Edición 2014	Ningún cambio Tipo: cuantitativo Dato: 0 Comentario: No hubo incremento en rendimiento del arroz, maíz y frijoles, impactado entre otros factores por la fuerte sequía que afecta el país (la peor en 115 años)	Algo de progreso Tipo: cuantitativo Dato: 3 Comentario: 3 cultivos incrementan rendimiento agrícola (toneladas por hectárea); Arroz, maíz y frijoles, según datos del Anuario Estadístico de Cuba Edición 2016	Ningún cambio Tipo: cuantitativo Dato: 0 Comentario: No hubo incremento en rendimiento agrícola del arroz, maíz y frijoles, impactado entre otros factores por la sequía (la peor en 115 años) y el severo impacto del Huracán Irma. Otros elementos que se adicionan es la insuficiente diversificación de semillas que se adapten a los impactos del cambio climático y baja mecanización de los procesos relacionados con estos cultivos
<b>Efecto 30 Development programmes enhance the integration of gender-based and generational population dynamics with specific local features</b>						
Número de instituciones que mejoran la incorporación de la dinámica de la población y el enfoque de género en sus programas de desarrollo	0	Al menos 5 instituciones mejoran la incorporación de la dinámica poblacional y el enfoque de género (2018)	Ningun cambio Tipo: cuantitativo Dato: 0 Comentario: Los indicadores que el país no capta, se están revisando con las autoridades nacionales. El Sistema de Naciones Unidas ha identificado un conjunto de indicadores de los Programas de sus Agencias que servirán de proxy para los que el país no capta. El	Ningun cambio Tipo: cuantitativo Dato: 0 Comentario: Los indicadores que el país no capta se están revisando con las autoridades nacionales. El Sistema de Naciones Unidas ha identificado un conjunto de indicadores de los Programas de sus Agencias que servirán de proxy para los que el país no capta. El	Meta lograda Tipo: cuantitativo Dato: 11 Comentario: - Como parte de la sinergia que el Proyecto de VIH dirigido a Poblaciones Claves están: Centro Nacional de Prevención para las ITS-VIH/sida (CNP), el Centro Nacional de Educación Sexual (CENESEX), el Ministerio de Educación Superior (MES), el Consejo	Meta lograda Tipo: cuantitativo Dato: 14 Comentario: Como parte de las acciones que desarrolla el proyecto de VIH dirigido a poblaciones clave se mantienen las sinergias entre el Centro Nacional de Prevención para las ITS/VIH sida, el Centro Nacional de Educación Sexual (CENESEX), el Ministerio de Educación Superior (MES), el Consejo de Iglesias de Cuba (CIC) y el Ministerio de Salud Pública (MINSAP) en la incorporación de la dinámica poblacional y el enfoque de género. Como sociedad civil las redes de

Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2014	2015	2016	2017
			<p>proceso de diálogo sobre este tema se encuentra en marcha.</p>	<p>proceso de diálogo sobre este tema se encuentra en marcha.</p>	<p>de Iglesias de Cuba (CIC) y el Ministerio de Salud Pública (MINSAP). Estas instituciones trabajan con ese enfoque.</p> <p>- Como parte de la sinergia del proyecto de riesgos en el 2016 mejoró la incorporación del tema en: Instituto de Planificación Física, Agencia de Medio Ambiente, Defensa Civil, Recursos Hidráulicos, Federación de Mujeres Cubanas a nivel provincial y Cátedras de la Mujer (locales).</p>	<p>Personas Trans (TransCuba), Hombres que tienen Sexo con otros Hombres (Proyecto HSH) y Personas que Viven con el VIH (Línea de Apoyo a PVV) incorporar la igualdad de género en su accionar, haciendo valer sus derechos a una vida digna. El tema de la violencia de género y su atención ha sido una de las prioridades abordadas para favorecer relaciones de igualdad en el desarrollo.</p> <p>-12 entidades del país están implementando el sistema de gestión IGECSA (Igualdad de Género para la Gestión con Calidad de la Seguridad Alimentaria) y en todas ellas se constata la fuerte sinergia institucional con la Federación de Mujeres Cubanas (mecanismo nacional para el adelanto de la mujer), el Ministerio de la Agricultura (MINAG) y sus asociaciones de la sociedad civil, y el PNUD. (Las instituciones son: CCS "Ramón Balboa" de Cabaiguán, Sancti Spiritus; CCS "Mártires de Taguasco" de Cabaiguán, Sancti Spiritus; Delegación Municipal de la Agricultura de Jiguaní, Granma; CCS "José Rosabal Rosales" de Jiguaní, Granma; UBPC "Luis Antonio Leal" de Jiguaní, Granma; UBPC Lombricultura de Santiago de Cuba; Minindustria CPA "Abel Santamaría" de Santiago de Cuba; Biofábrica de Santiago de Cuba; Instituto de Investigaciones Agrícolas IAgriC, de La Habana; Dirección de Ciencia e Innovación del MINAG; Dirección de Cuadros del MINAG; Dirección de Desarrollo de la Empresa de aseguramiento y Servicios del MINAG).</p> <p>- Dimensiones clave de la dinámica de población y del enfoque de género son incorporadas en proyectos de desarrollo de al menos 200 instituciones vinculadas a procesos de cadenas de valor agroalimentarias y del desarrollo local: (Por ejemplo, 76 cooperativas agropecuarias y más de 100 entidades estatales productoras,</p>

Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2014	2015	2016	2017
						<p>proveedoras de servicios e insumos, acopiadoras y comercializadoras que son beneficiarias del proyecto Agrocadenas; y más de 10 instituciones involucradas en la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT) que se implementa en 4 provincias del país.</p> <p>-En el marco del proyecto FORSAT y con el liderazgo de la Cátedra de la Mujer de la Universidad de Sancti Spiritus y la Federación de Mujeres Cubanas se fortalece la integración de dimensiones de género en el quehacer de instituciones nacionales y locales vinculadas con la gestión de riesgos de desastres. Destacan entidades como Educación (escuelas primarias y secundarias), la Universidad, y la Cruz Roja; la Agencia de Medioambiente, la Defensa Civil, los gobiernos locales, el Sistema de Planificación Física, y los Medios de Comunicación Masiva.</p> <p>-20 actores del Ministerio de la Agricultura y del Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente integrantes del Grupo Multidisciplinario OIGA CC (Optamos por la igualdad de género en la Adaptación al Cambio Climático) dan cuenta de acciones concretas en las cuales prestan atención a dimensiones de género en sus respectivas instituciones. En el año 2017 el Grupo OIGA CC refuerza sus capacidades en género y la sostenibilidad alimentaria a nivel local, a la vez que hacen nuevos compromisos para continuar fortaleciendo la atención al enfoque de género y generacional en sus prácticas profesionales.</p>
Número de recomendaciones para la igualdad de género impulsadas en seguimiento al Plan de Acción Nacional Beijing.	Información disponible en el PAN Beijing	Al menos 5 recomendaciones impulsadas en cumplimiento del Plan de Acción Nacional Beijing (2018)	Ningún cambio Tipo: cualitativo Dato: Los indicadores que el país no capta, se están revisando con las autoridades nacionales. El Sistema de Naciones Unidas ha identificado un conjunto	Ningún cambio Tipo: cualitativo Dato: Los indicadores que el país no capta se están revisando con las autoridades nacionales. El Sistema de Naciones Unidas ha identificado un	Algo de progreso Tipo: cualitativo Dato: Impulsadas las medidas 71 y 80 del Plan de Acción Nacional Beijing; estas son: - Fortalecer la perspectiva de género en todos los	Algo de progreso Tipo: cualitativo Dato: • Se continúa reforzando la perspectiva de género en los programas de salud relacionados con el VIH, velando por la realización del derecho de las mujeres, los hombres, y cualquier otra identidad de género identificada dentro de la diversidad

Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2014	2015	2016	2017
			<p>de indicadores de los Programas de sus Agencias que servirán de proxy para los que el país no capta. El proceso de diálogo sobre este tema se encuentra en marcha.</p>	<p>conjunto de indicadores de los Programas de sus Agencias que servirán de proxy para los que el país no capta. El proceso de diálogo sobre este tema se encuentra en marcha. El plan de acción nacional de seguimiento está siendo reanalizado para incorporar las recomendaciones de la tercera evaluación nacional. Se espera que en 2016, se identifiquen los indicadores para seguimiento.</p>	<p>programas de salud, en general, y en especial en los de salud sexual y reproductiva, profundizando en la prevención y atención de enfermedades de transmisión sexual.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Incrementar las acciones de información y prevención de la enfermedad de transmisión sexual VIH/SIDA, teniendo en cuenta las especificidades de su repercusión en las mujeres.</li> </ul> <p>En el 2016 se destacó:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fortalecimiento de la gestión del conocimiento en prevención del VIH y disminución de estigma y discriminación. (Sistematización de 12 experiencias).</li> <li>- Implementación y evaluación de la estrategia de género y VIH, como instrumento de toma de decisiones de actores claves, y de sostenibilidad de intervenciones a favor de la igualdad de género en la respuesta al VIH.</li> <li>- Reforzamiento de la implementación de acciones afirmativas dirigidas a identificar y atenuar las barreras de género y patrones socioculturales que influyen negativamente en mujeres, hombres y personas con identidad de género no conforme: fortalecida la</li> </ul>	<p>(como pueden ser las personas Trans), a vivir en igualdad de género.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se continúa incrementando las acciones de prevención, seguimiento y atención al VIH mediante servicios de salud accesibles, aceptados y de calidad que respeten la diversidad sexual, y la igualdad de género.</li> <li>• 6 experiencias de trabajo comunitarias han sido sistematizadas como parte de la gestión del conocimiento sobre buenas prácticas relacionadas con la respuesta al VIH.</li> <li>• Continúan las acciones afirmativas dirigidas a eliminar barreras de género y patrones socioculturales construidos sobre la identidad de género. Apoyada la red Transcuba en creación de habilidades y capacidades sobre temas relacionados con el desarrollo organizacional de la red, la autoestima, el empoderamiento y formas de asumir liderazgo transformador.</li> <li>• Se presta atención a las recomendaciones realizadas a la Tercera Evaluación del Plan de Acción Nacional de Seguimiento a Beijing en lo que respecta a fortalecer la cultura jurídica de la población en el tema de la igualdad de género y la prevención de la violencia contra las mujeres. También se da seguimiento a las medidas vinculadas con elevar el empleo y el empoderamiento económico de las mujeres.</li> </ul>

Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2014	2015	2016	2017
					sensibilización de género en el encuentro nacional de personas trans, parejas y familia; realizada sistematización de resultados y aprendizajes con poblaciones Trans; empoderadas 85 lideresas Trans en temas de vulnerabilidad e identidad de género.	
<b>Efecto 31 Productive and services sectors strengthen the integration of environmental considerations, including energy and adaptation to climate change, into their development plans</b>						
Gastos de inversión en actividades de protección ambiental por área ambiental y sectores productivos	Elaborada en 2013 por la Oficina Nacional de Estadísticas (ONEI)	A establecer en 2013 por el Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA) y la Oficina Nacional de Estadísticas e Información (ONEI)	Algo de avance	Algo de avance	Algo de avance	Algo de avance
			<p>Tipo: cuantitativo Dato: 517.3 Comentario: Unidad de medida: Millones de pesos cubanos (MM CUP) 1) 517.3 MM CUP - Por actividad de protección ambiental (De ellos, 230.4 MM CUP gestión de aguas, 127.2 MM CUP a la Protección del aire y el clima y 124.4 MM CUP a la protección de biodiversidad y paisajes) 2) 517.3 MM CUP - Por sector económico-productivo (De ellos, 280 MM CUP Corresponden a suministro de electricidad, gas y agua); 130 MM CUP a la Agricultura, silvicultura, ganadería y pesca).</p>	<p>Tipo: cuantitativo Dato: 562.7 Comentario: 1) 562.7 Millones de CUP por sector ambiental: (De ellos: 258.4 MM CUP para gestión de las aguas; 189.1 MM CUP para la protección de la biodiversidad y los paisajes y 54.5 MM CUP para la protección del aire y el clima). 2) 562.7 Millones de CUP por sector económico-productivo: (De ellos: 207.9 MM CUP para suministro de electricidad, gas y agua; 138.4 MM CUP para Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca y 96.7 MM CUP para servicios comunales, sociales y personales). Datos publicados en Anuario Estadístico de la Oficina Nacional de Estadísticas e Información. Edición 2015.</p>	<p>Tipo: cuantitativo Dato: 534.8 Comentario: 1) 534.8 Millones de CUP por sector ambiental: (De ellos: 298 MM CUP para gestión de las aguas; 169.8 MM CUP para la protección de la biodiversidad y los paisajes y 36.4 MM CUP para la protección del aire y el clima). 2) 534.8 Millones de CUP por actividad económica: (De ellos, 198.2 MM CUP para suministro de electricidad, gas y agua; 98.3 MM CUP para Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca y 108.8 MM CUP para servicios comunales, sociales y personales). Datos publicados en Anuario Estadístico de Cuba de la Oficina Nacional de Estadísticas e Información. Edición 2016.</p>	<p>Tipo: cuantitativo Dato: 623.3 Comentario: Unidad de medida: Millones de pesos cubanos (MM CUP) 1) 623.3 MM CUP por sector ambiental: (De ellos, 405.2 MM CUP gestión de las aguas, 146.6 MM CUP para la protección de la biodiversidad y paisajes y 40.4 MM CUP para la protección del aire y el clima). 2) 623.3 MM CUP por actividad económica: (De ellos, 295.3 para suministro de electricidad, gas y agua; 85.8 MM CUP para la construcción y 82 MM CUP para agricultura, ganadería, caza y silvicultura). Datos publicados en Anuario Estadístico de Cuba de la Oficina Nacional de Estadísticas e Información. Edición 2017.</p>
			Ningún cambio	Ningún cambio	Ningún cambio	Ningún cambio

Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2014	2015	2016	2017
Gastos de inversión relacionados con la mitigación y la adaptación al cambio climático por área ambiental y sectores productivos	Información brindada por la Oficina Nacional de Estadísticas e Información (ONEI) (indicador comienza a captarse en 2013)	A definir en 2013 por el Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA) y la Oficina Nacional de Estadísticas e Información (ONEI)	Tipo: cuantitativo Dato: 0 Comentario: Los indicadores que el país no capta, se están revisando con las autoridades nacionales. El Sistema de Naciones Unidas ha identificado un conjunto de indicadores de los Programas de sus Agencias que servirán de proxy para los que el país no capta. El proceso de diálogo sobre este tema se encuentra en marcha.	Tipo: cuantitativo Dato: 0 Comentario: Los indicadores que el país no capta se están revisando con las autoridades nacionales. El Sistema de Naciones Unidas ha identificado un conjunto de indicadores de los Programas de sus Agencias que servirán de proxy para los que el país no capta. El proceso de diálogo sobre este tema se encuentra en marcha.	Tipo: cuantitativo Dato: 0 Comentario: Los indicadores que el país no capta se están revisando por las autoridades nacionales. El Sistema de Naciones Unidas ha identificado un conjunto de indicadores de los Programas de sus Agencias que servirán de proxy para los que el país no capta. El proceso de diálogo sobre este tema aún se encuentra en marcha.	Tipo: cuantitativo Dato: 0 Comentario: Los indicadores que el país no capta se están revisando por las autoridades nacionales. El Sistema de Naciones Unidas ha identificado un conjunto de indicadores de los Programas de sus Agencias que servirán de proxy para los que el país no capta. El proceso de diálogo sobre este tema se encuentra en marcha.
<b>Efecto 32 Governments and key sectors improve their capacity for disaster risk management at territorial level</b>						
Cantidad de sistemas de alerta temprana multiriesgos, incluido el nivel local, fortalecidos	180	60 nuevos Sistema de Alerta Temprana (240 en total)	Meta lograda  Tipo: cuantitativo Dato: 184 Comentario: 4 nuevos Sistemas de Alerta Temprana (184 en total)	Algo de avance  Tipo: cuantitativo Dato: 184 Comentario: En 2015, fueron fortalecidos los Sistemas de alerta temprana multiriesgos existentes.	Algo de avance  Tipo: cuantitativo Dato: 184 Comentario: Se avanzó en el fortalecimiento o creación de 56 puntos clave del Sistemas de Alerta Temprana multiriesgos en Sancti Spiritus y Villa Clara, según datos de los Gobiernos Provinciales, el Estado Mayor Nacional de la Defensa Civil, el Instituto de Meteorología, el Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos y la Agencia de Medio Ambiente.  Estos 56 puntos deben quedar debidamente instalados en el transcurso de 2017. Los 56 puntos clave del Sistema de Alerta Temprana son 26 Estaciones Hidrológicas	Progreso significativo  Tipo: cuantitativo Dato: 184 Comentario: Se concluyó la instalación de 26 estaciones hidrológicas automáticas, 10 puntos de enlace de la conexión inalámbrica RLAN para los actores del SAT. Se instaló la Estación terrena de órbita polar en el Instituto de Meteorología y comenzó a captarse y procesarse información satelital. A través de la televisión Nacional se dieron los pronósticos de la trayectoria del huracán Irma, que azotó a Cuba en septiembre de 2017, estos pronósticos se realizaron con los modelos generados en el Centro de Física de la Atmósfera y en el de Centro de Pronósticos del INSMET, atendiendo al uso de esta tecnología aportada por el proyecto. Se instalaron equipos de radiocomunicación en los puntos de vigilancia hidrológica y en la Red de Emergencia de los radioaficionados, también fueron instalados 14 pluviómetros para fortalecer la red de observación de la lluvia. Quedaron emplazados equipos y medios en los 5 Centros de Gestión para la Reducción de Riesgos y los 15 Puntos de Alerta Temprana. Se realizó la puesta en



Indicador	Línea de base	Meta	Progreso			
			2014	2015	2016	2017
					<p>Automáticas, 14 Estaciones Convencionales, 10 puntos de enlace para comunicación e intercambio de datos RLAN y 6 radioaficionados de la Red de Emergencia.</p> <p>Se avanzó también en la creación de 5 Centros de Gestión de Reducción de Riesgos y 15 Puntos de Alerta Temprana, con su acondicionamiento al 90 % de ejecución.</p> <p>Queda pendiente la conclusión de las adquisiciones de varios insumos. Para enfrentar este riesgo se aprobó una extensión del proyecto de 3 meses.</p>	<p>marcha de los mismos y se utilizaron antes y durante el paso del huracán Irma, mostrando una sostenida vitalidad en las comunicaciones y equipos instalados. Se fortaleció la capacitación en el funcionamiento de los CGRR con el intercambio de experiencias de Pinar del Río, Cienfuegos, Camagüey y Granma.</p> <p>Se concluyó la producción de más de 20 productos que apoyan las capacidades para la gestión del conocimiento de las entidades vinculadas a la gestión de riesgos y que sistematizan los resultados alcanzados con el proyecto.</p> <p>Se realizó un Taller Integral para validar la efectividad del fortalecimiento del SAT en Villa Clara y Sancti Spiritus con el FORSAT. Se realizó el Taller Final del proyecto.</p>

<sup>38</sup> "Indicators," "Baseline," "Target," and "Status/Progress" info were extracted from the Cooperate Planning System.

<sup>39</sup> The "Indicators" on CCPD are different from those on Cooperate Planning System, in order to be able to track the status and progress, we decided to use those on the Cooperate Planning System