



Tunis, le 05 mars 2019

## Note au dossier

Objet : Ajustement du plan de suivi et évaluation du Projet d'Assistance Electorale en Tunisie

Au service  
des peuples  
et des nations

### I - Contexte :

Le projet d'assistance électorale en Tunisie (PAET) signé en juillet 2015 a été mis en place avec l'objectif d'assurer la cohérence et la convergence nécessaires de l'assistance électorale offerte par le système des Nations Unies et les États membres en Tunisie. Le Plan de Suivi et Evaluation (S&E) du projet a prévu une évaluation à mi-parcours (1<sup>er</sup> trimestre 2018) et une évaluation finale (2019). Ces deux missions ont pour objet d'analyser les performances et les réalisations du projet et de formuler des recommandations permettant d'orienter la programmation des N.U et du PNUD dans le domaine électoral.

### II. Justification des changements dans le plan du Suivi & Évaluation du projet :

Le Plan de S&E a dû subir des changements en 2018 se rapportant à l'évaluation à mi-parcours. Cette mission a été programmée pour le mois d'avril 2018 mais n'a pas pu se faire malgré la signature d'un contrat avec une équipe d'évaluateurs internationaux. Ces changements se justifient notamment par :

- **Un contexte politique marqué par une forte instabilité et des crises profondes:** Des tensions politiques récurrentes ont paralysé l'action publique durant toute l'année 2018. Ces tensions se sont reflétées au sein du conseil d'administration de l'Instance Supérieure Indépendante pour les Elections (ISIE) qui a connu une crise sans précédent appelant le Parlement à révoquer le président de l'ISIE. La démission du président de l'ISIE le 05 juillet 2018 a entraîné des turbulences fortes au sein du conseil d'administration de l'ISIE et du syndicat de son personnel. L'élection d'un nouveau président et le renouvellement du tiers des membres de l'Instance n'a pas pu se faire qu'en février 2019.
- **Un calendrier électoral extrêmement serré pour la préparation des élections municipales du 06 mai 2018.** Les autorités électorales notamment l'ISIE et la Haute Autorité Indépendante de la Communication Audio-visuelle (HAICA) étaient concentrées sur les préparatifs des élections locales qui ont connu un report à deux reprises. La non disponibilité des partenaires et la perception que ces derniers pouvaient avoir de cette mission n'ont pas été favorables pour sa conduite.
- **Un vice de forme dans le contrat signé avec l'équipe d'évaluateurs internationaux :** Un processus de sélection a été lancé par le PNUD (26/12/2017) et s'est conclu par la signature d'un contrat avec une équipe d'évaluateurs indépendants (IC 75/2018 en date du 03/04/2018). Les discussions préliminaires ont amené le bureau du PNUD à effectuer une deuxième vérification des références des évaluateurs qui s'est révélée négative. L'équipe sélectionnée ne disposait pas des compétences et de l'expérience mentionnées dans leurs offres. Le contrat a été ainsi résilié le 06/06/2018.
- **Une situation financière critique du projet :** Le projet a connu durant l'année 2018 des risques relatifs à sa soutenabilité financière. Une stratégie de sortie a été discutée et la mission d'évaluation a été tempérée dans l'attente de la confirmation de ressources additionnelles.



*Au service  
des peuples  
et des nations*

**III – Décisions prises :**

Compte tenu des faits exposés plus haut et du changement notable de la configuration institutionnelle au sein de l'ISIE et du projet, il a été convenu de :

1. Planifier une revue de résultats rapide du projet au courant du mois d'avril 2019. Cette revue permettra au nouveau leadership de l'ISIE de prendre acte des progrès réalisés par le projet et des axes à consolider. Elle permettra également aux donateurs en place (Suisse) et potentiels (UE, Allemagne et Italie) de disposer d'une base de référence pour l'appui à apporter. Cette revue pourra être menée par un consultant indépendant disposant d'une bonne connaissance du domaine électoral en Tunisie.
2. Planifier une évaluation de fin de projet au courant du mois de décembre 2019/janvier 2020. Il est important de planifier cette évaluation tout de suite après les élections législatives et présidentielles prévues au courant du dernier trimestre 2019. Le projet procédera sur cette base à la clôture du projet. L'évaluation finale permettra de se prononcer sur un possible appui futur aux autorités électorales pour le prochain cycle.

El Kebir Mdarhri Alaoui

Représentant Résident p.i

A large, handwritten signature in black ink is written over the text and extends across the official stamp. The stamp is circular, blue, and contains the text 'NATIONS UNIES TUNISIE' around the top edge and 'P.N.U.D.' at the bottom. In the center of the stamp is the United Nations emblem.