



GOVERNO DE
CABO VERDE



LE GOUVERNEMENT
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG



*Au service
des peuples
et des nations*

Rapport final

ÉVALUATION DU PROGRAMME DES PLATEFORMES POUR LE DÉVELOPPEMENT LOCAL ET LES OBJECTIFS 2030

Mis en œuvre par : Gouvernement de Cabo Verde

Gestion par : PNUD

Financé par : Grand-Duché de Luxembourg

Deolinda Reis

Project Information		
Project title	Programa das Plataformas para o Desenvolvimento Local e Objetivos 2030	
ATLAS ID	00101725	
Corporate outcome and output	UNDAF outcome: (3.1) By 2022, all Cabo Verdeans of working age, particularly women and youth, benefit from decent work through economic transformation in key sectors, which leads to more sustainable and inclusive economic development CPD Output 3.3: Municipalities have strengthened technical capacities to develop integrated and SDG-aligned territorial development strategies that promote local employment opportunities particularly for youth and women	
Country	Cabo Verde	
Region	West Africa	
Date project document signed	05/09/2016	
Project dates	Start	Planned end
	01/01/2016	31/12/2018
Project budget	4,000,000 USD	
Project expenditure at the time of evaluation	2,642,852 USD	
Funding source	Grand-Duché de Luxembourg	
Implementing party	PNUD	

Evaluation Information		
Evaluation type (project/outcome/thematic/country programme, etc.)	Project Evaluation	
Final/midterm review/ other	Final	
Period under evaluation	Start	End
	2017	2019
Evaluators	Deolinda dos Reis Semedo	
Evaluator email address	dreis@afrosondagem.cv	
Evaluation dates	Start	Completion
	10/08/2020	18/11/2020

Cet exercice **vis**e à réaliser une évaluation externe et indépendante du *"Programme des Plateformes Locales et des Objectifs 2030 pour la période 2017-2019"*.

Le contenu de cette publication relève de la responsabilité exclusive du consultant et de l'équipe et ne reflète pas les positions du PNUD ou du gouvernement de Cabo Verde.

REMERCIEMENTS

Nous tenons à remercier tout particulièrement l'ensemble de l'équipe de mise en œuvre du Programme (PNUD) pour son soutien, le large éventail de documentation fournie, ainsi que l'assistance exceptionnelle apportée au cours de cette évaluation. Il convient de souligner les efforts de l'infatigable Eloisa Silva-Reese pour programmer les entretiens avec les partenaires.

Nos remerciements vont également à tous les informateurs clés qui ont généreusement consacré leurs efforts et leur temps pour nous aider à comprendre le programme "Les plateformes locales et les objectifs 2030" et l'impact qu'il a eu sur la promotion du processus de planification stratégique et de localisation des ODD ainsi que sur le développement local et l'amélioration des conditions de vie des populations sur leurs territoires.

ABREVIATIONS

ANMCV – Association Nationale des Municipalités de Cabo Verde
ART - Articulation des Réseaux Territoriaux pour le développement durable
CNC - Comité National de Coordination
COPIL – Comité de Pilotage
CTP - Coordinateur Technique du Projet
DEL – Développement économique local
FELCOS - Fonds du gouvernement local pour la coopération décentralisée et le développement humain durable
FNUAP - Fonds des Nations Unies pour la population
GTI - Groupes de travail intermunicipaux
GTM - Groupes de travail municipaux et intercommunaux
ICIEG - Institut de Cabo Verde pour l'égalité et l'équité entre les genres
MFIS – Ministère de la Famille et Inclusion Social
LGLD - Gouvernance locale et développement local
S&E – Suivi et évaluation
ODD – Objectifs de développement durable
ONG's – Organisations Non Gouvernementales
PEDS - Plan Stratégique Pour le Développement Durable
PEMDS – Plans Stratégiques Municipaux pour le Développement Durable
PNUD – Programme des Nations Unies pour le Développement
PTA - Plan de Travail Annuel
TDR – Termes de Référence
UNICEF - Fonds des Nations Unies pour l'Enfance

INDICE

Résumé exécutif	<i>Erro! Marcador não definido.</i>
1) Note Introductive.....	8
2) Contexte.....	9
3) But de l'évaluation et l'approche méthodologique... <i>Erro! Marcador não definido.</i>	
3.1) Portée et objectifs de l'évaluation.....	11
3.2) Méthodologie.....	12
3.3) Les contraintes observées	16
4) Analyse des documents du programme et rapports.....	17
4.1) Problème et approche technique	17
4.2) Mise en œuvre du Programme	19
5) Performance du Programme	<i>Erro! Marcador não definido.</i>
5.1) Pertinence	21
5.2) Efficacité	26
5.3) Efficacité	31
5.4) L'intégration de la dimension de genre	33
6) Mise en œuvre du Programme.....	<i>Erro! Marcador não definido.</i>
6.1) Gestion du Programme : l'avantage comparatif.....	37
6.2) Suivi et évaluation du travail sur la base des résultats	41
6.3) Engagement des partenaires et communication.....	41
6.4) Projets d'Impact - une analyse du point de vue des bénéficiaires directs	42
7) Durabilité	<i>Erro! Marcador não definido.</i>
7.1) Risque financier	45
7.2) Risques cadre institutionnel et gouvernance.....	46
8) Leçons apprises, bonnes pratiques et défis identifiés <i>Erro! Marcador não definido.</i>	
9) Conclusions	51
10) Recommandations	55
Annexes.....	0

Résumé exécutif

Le Programme des Plateformes pour le Développement Local et les Objectifs 2030 au Cabo Verde a émergé à l'initiative du Bureau du Premier Ministre et représente la volonté exprimée par le Gouvernement de Cabo Verde de promouvoir le développement local durable et s'articule avec le PEDS et les ODD. Le programme a été financé par le Grand-Duché de Luxembourg et mis en œuvre avec l'appui technique et administratif du PNUD en partenariat avec le gouvernement de Cabo Verde et par l'intermédiaire du Ministère des Finances - Direction Nationale de Planification et a été rapidement approprié par tous les acteurs impliqués dans le processus. Il a commencé à être mis en œuvre au premier trimestre 2017 et trois ans après sa mise en œuvre, il a été jugé nécessaire d'évaluer ses résultats et ses impacts. La méthodologie utilisée pour le processus d'évaluation était basée sur les résultats et a apporté des aspects innovants, motivés par les catégories d'analyse choisies et l'utilisation de données qualitatives et quantitatives qui ont favorisé l'utilisation de méthodes de participation active. Pour le processus d'analyse, les catégories d'analyse suivantes ont été utilisées : (i) *pertinence*, (ii) *efficacité*, (iii) *efficience*, (iv) *durabilité*, (v) *genre*, (vi) *suivi* et (vii) *avantage comparatif de la gestion du PNUD*. Transversalement aux catégories d'analyse, l'analyse croisée des informations (entretiens, enquêtes et revue documentaire) a été utilisée pour évaluer les processus de mise en œuvre des piliers du projet, qui étaient la stratégie de localisation des ODD, la stratégie DEL, l'articulation et la cohérence, la méthodologie d'intégration de l'approche genre et enfin les processus de partenariat et de coopération décentralisée.

Ce rapport présente les principaux résultats, en tenant compte du processus méthodologique décrit ci-dessus. Dans ce contexte, l'équipe d'évaluation considère que le programme a été mis en œuvre avec succès, et souligne le fait qu'il a été exécuté avec succès dans un délai relativement court, 3 ans et en raison de son envergure, de la couverture locale de 20 municipalités et de l'implication d'une multiplicité d'acteurs locaux et nationaux, répondant à tous les objectifs et effets attendus dans sa conception. Considérant les piliers qui sous-tendent le programme, l'analyse indique des résultats très satisfaisants dans le processus de planification stratégique et de localisation des ODD, la création d'espaces de dialogue autour du développement local, la création d'une stratégie de DEL basée sur des mécanismes de gouvernance et de synergie, la création de

mécanismes d'articulation entre les différents niveaux de gouvernance, l'intégration de l'approche de genre, la mise en œuvre du plan de renforcement des capacités municipales, la création de partenariats et enfin le positionnement de Cabo Verde sur l'agenda mondial du développement durable. L'évaluation de la durabilité de ce programme indique également l'existence de risques institutionnels et financiers liés à la continuité du programme, ainsi que l'existence de défis importants dans l'inclusion du secteur privé dans le processus de localisation des ODD.

Les travaux réalisés devaient, avec l'application de méthodologies innovantes, contribuer à la production de connaissances et d'informations dans le cadre des processus de développement local. L'équipe considère qu'il s'agit d'un programme essentiel pour atteindre les objectifs de développement durable.

Ce rapport est destiné à répondre aux demandes de la direction du programme (PNUD), du gouvernement de Cabo Verde, ainsi que des entités de financement et des partenaires du programme.

1) Note Introductive

Le présent document se veut une réponse aux termes de référence publiés dans le but de réaliser un exercice d'évaluation du programme des plateformes de développement local et des objectifs 2030 au Cabo Verde. Il se compose de la présente note introductive, du résumé et des conclusions et recommandations, ainsi que de six (6) chapitres, dont : **(i) la Contextualisation**, dans laquelle nous réalisons un encadrement pour le Programme, ainsi que la définition de ses objectifs, qui guident le processus d'évaluation ; **(ii) le but de l'évaluation et l'approche méthodologique**, dans laquelle nous exprimons la nécessité de saisir la complexité du Programme, dans ses différentes dimensions, ainsi que la description de la portée de l'évaluation, des objectifs, de l'approche méthodologique appliquée (y compris le processus dans le contexte de COVID 19), ainsi que les contraintes rencontrées au cours du processus d'évaluation ; **(iii) Analyse des documents et des rapports du programme**, basée sur le processus de desk review, où nous décrivons le problème et l'approche technique utilisée par le programme, ainsi que le processus de sa mise en œuvre ; **(iv) Performance du programme**, où l'analyse se concentre sur les catégories d'analyse de la pertinence, de l'efficacité, de l'efficience et de l'intégration de l'approche de genre ; **(v) Mise en œuvre du programme**, où nous travaillons sur les catégories d'analyse de la gestion du programme et de l'avantage comparatif et de suivi basé sur les résultats. Ce chapitre a également évalué le processus d'engagement des partenaires et de communication, ainsi qu'une analyse quantitative et qualitative des résultats des projets d'impact, sur la base des informations mises à disposition par les bénéficiaires directs de ces derniers ; enfin, nous avons préparé le sixième chapitre basé sur la catégorie d'analyse de **(vi) la Durabilité du programme**, où les risques financiers et le cadre institutionnel et de gouvernance ont été évalués. L'ensemble du processus a été préparé en prenant en considération les piliers centraux du programme, qui sont la localisation des ODD, le développement économique local (DEL), le processus de renforcement des capacités des plateformes locales et enfin la transversalisation de l'approche de genre.

2) Contexte

Le **Programme des Plateformes pour le Développement Local et des Objectifs 2030** au Cabo Verde a pour **objectif final** de contribuer, à travers la promotion du développement local, à l'amélioration des conditions de vie des populations sur ses territoires et de **ne laisser personne derrière**. Ce programme est né à l'initiative du Bureau du Premier ministre de Cabo Verde et représente la volonté du gouvernement de promouvoir le développement durable et local, comme le prévoient le Programme gouvernemental pour la neuvième législature et le Plan stratégique de Développement Durable (PEDS). À cette fin, le pays a reçu un soutien financier du Grand-Duché de Luxembourg, ainsi qu'un soutien technique et administratif du PNUD, avec comme principal partenaire la Direction Nationale de la Planification du Ministère des Finances..

Figure 1 Campagne de communication sur les localisations des ODD



Source : Programme des plateformes pour le développement local et objectifs 2030

En partant de l'hypothèse que les municipalités de Cabo Verde sont confrontées à différents défis en termes de processus de gouvernance allant du manque de ressources humaines, organisationnelles, matérielles et financières. Ces défis affaiblissent leur capacité à absorber les compétences et les responsabilités transmises par le gouvernement suite aux stratégies de décentralisation mises en œuvre. Et qui représentent des contraintes importantes qu'il faut surmonter pour promouvoir un développement local durable, le programme a établi **trois (3) objectifs spécifiques** parmi lesquels:

- (i) *Renforcer la cohérence entre les politiques et la gouvernance nationales de décentralisation et les processus de développement local ;*
- (ii) *méliorer les capacités au niveau local pour la gestion et la mise en œuvre des plans de développement municipaux et intermunicipaux dans le cadre des processus de développement économique local (DEL) et de*
- (iii) *L'appui au positionnement international des avancées de Cabo Verde en matière de développement local à travers des modalités de coopération décentralisée, sud-sud et triangulaire et l'accès à l'expérience européenne en matière, entre autres, de régionalisation, d'innovation et de développement au niveau territorial.*

De cette manière, le programme répond aux 3 niveaux de gouvernance, en facilitant l'articulation entre eux et en servant de mécanisme qui permet un retour d'information entre les différents niveaux.

Ce rapport préliminaire vise à présenter les résultats du processus d'évaluation participative réalisé, en respectant la proposition méthodologique présentée et en répondant aux défis proposés, notamment en ce qui concerne les aspects innovants de l'action du Programme, que ce soit au niveau local, national ou international.

L'analyse comprend les dimensions transversales et leurs réponses au développement économique local (DEL), à l'égalité des genres, à la localisation des ODD, à l'articulation avec le PEDS, entre autres.

3) But de l'évaluation et l'approche méthodologique

Le programme des Plateformes pour le Développement Local et Objectifs 2030 a commencé à être mis en œuvre au premier trimestre 2017, trois ans après sa mise en œuvre ; il est devenu nécessaire d'évaluer ses résultats et ses impacts, compte tenu de la complexité qui sous-tend les objectifs qu'il préconise. La dynamique et la conception prévues du Programme sont décrites dans le document Prodoc, et elle est claire en ce qui concerne les différentes dimensions sur lesquelles travaille le Programme, à savoir le travail effectué aux niveaux local, national et international, en attirant particulièrement l'attention sur le fait qu'il s'agit d'un Programme qui travaille de manière multisectorielle,

avec de multiples acteurs et partenaires, en promouvant l'articulation entre les deux et la mobilisation des partenariats dans le cadre de la coopération décentralisée et au-delà.

Il convient de noter que pendant la mise en œuvre du programme avec l'assistance technique et la gestion du PNUD, le gouvernement de Cabo Verde, par l'intermédiaire de l'extincte Unité de Développement Local, puis de la Direction Nationale de la Planification, a joué un rôle essentiel dans la réussite de la mise en œuvre, ainsi que dans son institutionnalisation.

Le but de ce processus d'évaluation est de saisir cette complexité d'acteurs et de dimensions d'action, de manière participative et avec des méthodologies innovantes qui permettent une évaluation objective de l'efficacité, de l'efficacité, de la pertinence, de la durabilité, de son avantage comparatif. En même temps, la proposition d'évaluation soumise s'engage à évaluer les questions centrales du Programme, telles que l'impact sur le développement économique local, la transversalisation de l'approche de genre dans les processus de planification stratégique, et enfin et surtout la localisation des objectifs de développement durable et leur relation avec le Plan stratégique de développement durable (PEDS) et l'Agenda 2030, une dimension qui va du local au global.

L'ensemble du processus d'évaluation sera mené selon la méthodologie proposée et en étroite collaboration avec les partenaires du programme, tant nationaux qu'internationaux, afin de couvrir toutes ses dimensions.

3.1) Portée et objectifs de l'évaluation

Le processus d'évaluation est réalisé dans le cadre de l'annonce du Bureau des Nations Unies au Cabo Verde pour l'évaluation du **Projet des Plateformes pour le Développement Local et les Objectifs 2030 au Cabo Verde**. Selon les termes de référence publiés, l'objectif principal est de mener une évaluation basée sur les résultats, avec des méthodologies innovantes et une présentation des résultats obtenus de manière claire et transparente.

Objectifs spécifiques:

- (i) Évaluer l'impact sur les bénéficiaires directs du projet,
- (ii) Mesurer le degré de mise en œuvre du projet ;
- (iii) Mesurer les conditions dans lesquelles le projet a obtenu des résultats ;
- (iv) Mesurer la contribution du projet à la réalisation des objectifs ;
- (v) Fournir les informations nécessaires à la planification et aux décisions futures ;
- (vi) Evaluer la stratégie et le contenu des interventions en fonction des problèmes rencontrés ;
- (vii) Évaluer la perception des parties intéressées ;
- (viii) Évaluer la continuité des actions.

3.2) Méthodologie

L'approche méthodologique proposée ici est basée sur l'une des caractéristiques fondamentales du Programme des Plates-formes pour le Développement Local et les Objectifs 2030 au Cabo Verde, qui est de promouvoir des exercices de gouvernance et de développement local avec des processus qui intègrent entre autres des partenaires, des acteurs et des niveaux multiples.

La méthode d'évaluation est particulièrement axée sur l'inclusion de **critères qualitatifs et quantitatifs**, en tenant compte de l'importance que ceux-ci peuvent acquérir pour la construction d'un processus d'évaluation complet qui facilitera surtout la prise de décision future des différents partenaires de la même.

L'évaluation basée sur les résultats analyse d'une part si les résultats souhaités ont été atteints, mais elle examinera également **pourquoi et comment** les résultats ont été atteints, ouvrant ainsi un espace pour l'identification de bonnes pratiques lors de la mise en œuvre du projet. Il analysera également le niveau de achèvement des résultats attendus et inattendus, en examinant la chaîne des résultats, la théorie du changement et les facteurs contextuels appliquant les critères choisis.

Une approche participative et interactive a été adoptée, avec l'implication du personnel du programme ainsi que de tous les partenaires et bénéficiaires au Cabo Verde. L'évaluation a été menée de manière participative grâce à une combinaison de processus,

notamment un examen des principaux documents du projet, un entretien avec les parties prenantes, une enquête auprès des bénéficiaires des projets d'impact et une visite aux municipalités.

Les méthodes suivantes ont été utilisées pour collecter, structurer et analyser les informations et les données : (i) Examen documentaire (desk review); (ii) Entretiens semi-structurés ; (iii) Questionnaires aux bénéficiaires et (iv) Observation directe.

En bref, les moments et les mécanismes du processus d'évaluation ont été :

- **Desk review/révision bibliographique**

L'examen bibliographique visait essentiellement à recenser de manière exhaustive l'ensemble du matériel bibliographique. Il s'agissait d'une activité transversale et continue, développée à tous les moments de l'évaluation, constituant une dimension formative fondamentale pour la qualité de l'évaluation.

- **Visites sur le terrain et consultations des parties prenantes (Observation directe)**

Afin de mieux comprendre la dynamique et le modus operandi des institutions impliquées dans la mise en œuvre du programme des plateformes de développement local et des objectifs 2030, des visites sur place ont été effectuées dans neuf des 22 municipalités (Ribeira Grande de Santiago, São Salvador do Mundo, São Lourenço dos Órgãos, Mosteiros, São Filipe, Santa Catarina do Fogo, Ribeira Grande de Santo Antão, Paul et Porto Novo). Lors de ces visites, nous avons profité de l'occasion pour mener des entretiens individuels avec certains maires et les points focaux du programme.

- **Entretiens semi-structurés**

Des entretiens approfondis (semi-structurés) ont été menés individuellement pour les points focaux du programme, les maires, les fonctionnaires des Nations Unies qui ont été directement ou indirectement impliqués dans la mise en œuvre du programme, ainsi que certains partenaires internationaux qui ont contribué à la mise en œuvre du programme.¹

¹ Liste des entités participantes en annexe

L'utilisation d'entretiens semi-structurés visait non seulement à collecter et à décrire les données, mais aussi à adopter une attitude plus proactive, afin de discuter et d'indiquer les moyens d'améliorer les performances des activités des acteurs impliqués dans la mise en œuvre du programme des Plateformes pour le Développement Local et les Objectifs 2030.

- **Questionnaires aux bénéficiaires des projets d'impact**

La collecte d'informations a été complétée par une enquête auprès des bénéficiaires des projets d'impact dans les domaines de l'eau et de l'assainissement, du développement économique et du développement intégral. L'enquête a été menée dans les municipalités de Ribeira Grande de Santo Antão, Paul, São Filipe, Mosteiros, São Lourenço dos Órgãos et São Salvador do Mundo. Le choix des municipalités a été fait en fonction des phases de chaque projet, dans ce cas, seules des enquêtes ont été menées auprès des municipalités où des projets avaient déjà été mis en œuvre et étaient en cours d'exécution.

Les enquêtes ont été réalisées par téléphone à partir des listes de bénéficiaires fournies par les points focaux de chaque municipalité. 71 contacts des bénéficiaires ont été fournis, parmi lesquels nous avons pu réaliser 37 entretiens complets, soit environ 52% des contacts selon le tableau ci-dessous.²

Tableau 1 : Tableau récapitulatif de l'enquête - projets d'impact.³

Municipalités	Numéros fournis et contactés Enquêtes effectuées	Numéros fournis et contactés Enquêtes effectuées
Ribeira Grande de Santo Antão	22	11
São Lourenço dos Órgãos	4	2
São Salvador do Mundo	14	10
São Filipe	10	5
Mosteiros	21	9
Ribeira Grande de Santiago	2	2
TOTAL	73	39

Source : Elaboration de l'équipe de consultants

Figure 1: Projet d'Impact à São Salvador do Mundo - Connexion réseau d'eau domestique

² Enquête en annexe

³ Il convient de noter que certains contacts (12) de la municipalité de Paul ont été fournis mais qu'aucun ne correspondait aux bénéficiaires du projet, de sorte qu'aucune enquête n'a été réalisée dans cette municipalité.



Source : Programme des plateformes pour le développement local et objectifs 2030

Les critères d'évaluation appliqués sont les suivants ⁴ :

1. Pertinence ;
2. Efficacité ;
3. Efficience ;
4. Durabilité ;
5. Transversalisation de l'approche de genre ;
6. Suivi ;
7. Avantage comparatif

En appliquant les critères d'évaluation - nous avons pris en considération les principaux aspects du programme des plateformes pour évaluer l'impact, selon:

- **Stratégies de localisation des ODD** aux différents niveaux d'application aux niveaux local, national et international;
- **Stratégies pour le développement économique local** - selon les documents d'orientation initiaux ;

⁴ Les définitions utilisées pour les critères d'évaluation sont détaillées dans l'annexe.

- **L'articulation et la cohérence** avec les politiques et stratégies nationales d'articulation avec le PEDS ;
- **L'introduction de l'intégration de la dimension de genre** dans les processus de planification stratégique municipale et l'élaboration de projets d'impact ;
- **Processus de partenariat** et accélération du **processus de coopération décentralisée**, coopération Sud-Sud et triangulaire.

Figure 2: Formation en Planification Stratégique et localisation des ODD



Source : Programme des plateformes pour le développement local et objectifs 2030

3.3) Les contraintes observées

En raison de la situation sanitaire causée par le nouveau coronavirus (Covid-19), la plupart de nos entretiens ont été réalisés à distance, c'est-à-dire par l'intermédiaire de la plateforme en ligne, ce qui nous a limités en termes d'interaction et de contact avec la plupart des partenaires. Lors des visites sur le terrain, nous avons dû nous limiter à des réunions avec les points focaux et sans possibilité de rendre visite à certains bénéficiaires du projet pour observer in loco, l'impact des projets sur la vie des familles. Afin de combler cette lacune, un questionnaire structuré a été préparé et appliqué par téléphone

aux bénéficiaires des projets d'impact afin de saisir la perception de ce groupe cible et de compléter l'évaluation.

4) Analyse des documents et des rapports du programme

Le programme des plateformes pour le développement local et des objectifs 2030 au Cabo Verde a été signé en 2016. Initialement pour la période 2016-2018, il s'est concentré sur 3 îles et 8 municipalités pilotes, entre le gouvernement de Cabo Verde, le Bureau du Premier ministre et le Ministère des Affaires Étrangères et les bureaux conjoints des Nations unies, du PNUD, du FNUAP et de l'UNICEF, pour un montant initial de 2 000 000 USD, avec un montant supplémentaire de 1 200 000 USD en 2019 financé par le Grand-Duché de Luxembourg.

Il s'agit d'un programme innovateur et unique, en termes de développement local, mis en œuvre au Cabo Verde. Il a été conçu sur la base d'une analyse de la situation du pays en matière de développement local et sur la base d'hypothèses claires qui justifient la pertinence de sa mise en œuvre.

4.1) Problème et approche technique

La situation de base du développement local a révélé les suivants problèmes/risques, selon le Prodoc:

L'existence d'une décentralisation formelle n'est cependant pas très évidente dans la pratique et manque de nombreux atouts. Une façon de promouvoir et de garantir un modèle de croissance économique inclusif est de réduire les asymétries et les disparités entre les îles. Le problème identifié est la centralisation excessive des ressources et des institutions dans la capitale du pays et une faible promotion de la décentralisation et du développement local efficace.

Le manque d'articulation réelle entre les multiples acteurs et la nécessité de mettre en place un mécanisme opérationnel de gouvernance multi-acteurs et multi-niveaux. Il existe un manque important de concertation entre les autorités, les services centraux, municipaux et déconcentrés, mais aussi intra-îles et intra-municipalités, les relations avec les acteurs du secteur privé et la société civile

locale, ce qui ne favorise pas l'émergence d'une cohérence des interventions au niveau territorial, indispensable à un développement harmonieux.

Insuffisance des ressources municipales pour le développement local. L'un des principaux problèmes identifiés est l'insuffisance des ressources pour financer le développement local. La plupart des municipalités dépendent excessivement des transferts effectués par le gouvernement central, même s'il faut noter qu'il existe également de grandes disparités entre les collectivités locales.

Faible intégration de l'égalité des genres et de la gouvernance dans le développement local. Le document du projet rappelle que, bien que le pays dans son ensemble dispose d'indicateurs de bonne gouvernance et d'égalité des genres, dans la pratique, la plupart des documents sectoriels et locaux ont été guidés par l'omission totale de l'intégration de la dimension de genre dans ces documents.

L'approche technique proposée dans la conception du programme était basée sur le cadre de la stratégie de gouvernance locale et de développement local (LGLD) du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD), qui intègre la méthodologie, déjà mise en œuvre avec succès dans plus de 20 pays dans le monde, appelée ART (Articulation des réseaux territoriaux pour le développement durable).

Sur la base des hypothèses ci-dessus, le programme des Plateformes pour le Développement Local et les objectifs 2030 au Cabo Verde a ensuite été conçu avec **l'objectif global d'améliorer l'impact, la coordination et la gestion des processus de développement local, par la mise en place de plateformes articulées, multi-niveaux, multi-acteurs, multi-sectorielle et multi-partenaires au Cabo Verde.**⁵

L'intention serait, à terme, de créer un mécanisme (Plateforme de développement local) reconnu par les acteurs locaux, nationaux et internationaux, multisectoriel qui favoriserait la mise en œuvre concertée des actions et qui serait également chargé de faciliter le suivi et la mise en œuvre des ODD de manière localisée.

Le programme a été conçu pour être mis en œuvre de manière modulaire, différentes phases se succédant avec la possibilité pour d'autres partenaires de développement de s'y

⁵ Tableau récapitulatif Programmes en annexe

joindre progressivement. Dans la phase pilote du document du projet, trois îles pilotes ont été choisies : Santo Antão, Santiago et Fogo et huit municipalités : Ribeira Grande de Santo Antão, Paúl, Porto Novo, São Filipe, Santa Catarina, Mosteiros, Ribeira Grande de Santiago et São Salvador do Mundo.

4.2) Mise en œuvre du programme

La mise en œuvre du programme a débuté en 2017 dans 3 îles pilotes et 8 municipalités. La mise en œuvre réussie du programme a été étendue à neuf (9) autres municipalités en 2018 et en 2019, elle a été prolongée de deux ans et étendue à 20 municipalités du pays. **L'analyse des PTA et des rapports annuels (2017, 2018, 2019) nous permet de constater que tous les axes (effets) ont été dûment mis en œuvre et que presque tous les produits et objectifs ont été atteints.** Nous accordons une importance particulière au processus de mise en œuvre de la stratégie DEL, à la transversalisation de l'approche de genre et à la localisation des ODD.

En termes de grands résultats, nous énumérons les aspects suivants:

1. Création de 20 plateformes locales comme mécanismes d'articulation des politiques publiques nationales-locales - partenariats locaux (Groupes de travail municipaux) ; 9 PEMDS élaborés et 11 à finaliser en 2020 ;
2. Elaboration d'un guide méthodologique pour la planification du développement local et la localisation des ODD ;
3. Mise en œuvre de 9 PEMDS, transversalisés avec l'approche de genre, avec le pilier de l'égalité des genres incluant les dimensions de l'autonomie économique, physique et décisionnelle des femmes ;
4. Elaboration d'une stratégie DEL, articulée avec le processus de gouvernance locale;
5. 127 sessions de formation, bénéficiant à 1 982 dirigeants, techniciens et acteurs municipaux dont 43% de femmes, avec des thèmes liés au développement local, notamment la planification du leadership, la localisation des ODD, l'égalité des genres, entre autres thèmes ;
6. Coopération Sud-Sud-Nord et triangulaire : 23 visites et échanges d'expériences / échanges ;

7. La position stratégique de Cabo Verde sur l'agenda international en matière de Développement Local avec la tenue de différents Sommets Internationaux de Développement Local et la participation de l'organisation du 4ème Forum Mondial sur le Développement Economique Local ;
8. La mobilisation de différents partenaires, au cœur du processus de localisation des ODD, comme l'initiative ART Brussels du PNUD ;
9. Mobilisation de partenaires internationaux et promotion de partenariats entre l'ANMCV et la FELCOS, entre autres ;
10. Renforcement de la capacité des municipalités à mobiliser des ressources ; 3 municipalités qui ont obtenu des ressources de nouveaux partenaires pour mettre en œuvre des projets d'impact ;
11. Mise en œuvre de projets d'impact dans toutes les municipalités bénéficiaires en mettant l'accent sur les personnes et le développement durable.

Le tableau sur la mise en œuvre du programme, ainsi que les matrices d'analyse des PTA respectifs et d'autres documents, se trouvent en annexe.

5) Performance du programme

L'évaluation de la performance du programme a été préparée en tenant compte de la proposition méthodologique présentée, qui travaille sur les catégories d'analyse suivantes : (i) Pertinence, (ii) Efficacité, (iii) Efficience, (iv) Durabilité du programme, (v) Intégration de l'approche de genre, (vi) Suivi et enfin (vii) avantage comparatif de la gestion faite par le PNUD. Outre les catégories d'analyse, l'évaluation a été réalisée en tenant compte des questions centrales décrites dans le Prodoc du programme, notamment le processus de localisation des ODD et la question liée au développement économique local (DEL), la transversalisation de l'approche de genre et les projets d'impact. À cette fin, des entretiens semi-structurés ont été menés avec les principaux partenaires et bénéficiaires du programme, ainsi que des questionnaires qui ont permis d'évaluer l'impact des projets d'impact sur les communautés bénéficiaires. En plus des entretiens, un important exercice a été réalisé pour analyser l'alignement entre les documents centraux du projet, y compris le Prodoc, les PTA, les rapports des différents comités de pilotage et les sommets, afin de pouvoir mener à bien un processus analytique aussi

holistique que possible. Ce chapitre lit et analyse les données qualitatives et quantitatives collectées sur la base des critères déjà décrits.

5.1) Pertinence

La pertinence est une ***"mesure selon laquelle les objectifs du projet correspondent aux attentes des bénéficiaires, aux besoins du pays, aux priorités globales, aux politiques des partenaires et des donateurs". Il vérifie si les activités et les résultats de l'intervention sont conformes aux programmes établis et correspondent de manière appropriée aux besoins identifiés***". Sur la base de la définition et de l'analyse des données collectées, nous considérons que les objectifs du projet correspondaient dans une large mesure aux attentes des bénéficiaires et aux besoins et priorités aux niveaux national, local et mondial. En effet, la nécessité d'un alignement entre les priorités locales, nationales et internationales telles que l'Agenda 2030 et les SAO a été mentionnée à plusieurs reprises au cours du processus. Le projet a été mis en œuvre dans un contexte où cet alignement était crucial et a donné toute sa pertinence aux processus de planification stratégique.

L'importance de la planification stratégique, ainsi que l'alignement nécessaire entre les agendas, sont apparus dans 90 % des entretiens réalisés. Il a également été fait mention de la valeur ajoutée que tout ce processus a apporté en termes de formation des techniciens municipaux, entre autres questions d'intérêt. A titre d'exemple, nous mentionnons à l'un des bénéficiaires directs du programme:

“En tant que bénéficiaire, la plateforme a été la meilleure chose qui soit arrivée, pour le renforcement des capacités des municipalités et en particulier de ma municipalité. Parce que nous, avec la plateforme, nous avons une meilleure préparation, nos techniciens (...) complètement appropriés parce que moi, comme je l'avais dit, (...) la planification est devenue plus facile, aujourd'hui nous avons une meilleure préparation pour faire notre planification et une autre chose, l'exercice de planification, surtout la planification stratégique a gagné en pertinence”

Figure 3: Session de formation sur la planification stratégique et la localisation des ODD - Plateforme de Santa Catarina de Santiago



Source : Programme des plateformes pour le développement local et objectifs 2030

Au cours du processus d'évaluation, il est indiqué que le programme a atteint ses objectifs et répondu aux attentes concernant le processus de planification stratégique et le dialogue au niveau local. Ceci est principalement dû à l'utilisation correcte des méthodologies participatives, qui ont apporté des innovations dans les techniques de travail des municipalités et ont augmenté le processus de dialogue avec le gouvernement central et les entités multilatérales telles que les Nations Unies. Dans ce processus, l'engagement des partenaires directs du Programme, le DNP, en particulier les responsables du Programme au sein de cette institution, a été fondamental, créant la base de processus d'articulation fructueux entre les municipalités et le gouvernement central. C'était également une opportunité qui s'est présentée dans le processus de localisation des ODD, permettant la création d'un **cadre commun de dialogue entre les différents niveaux de gouvernance**. Les plans stratégiques municipaux élaborés sont devenus un instrument essentiel de coordination des politiques publiques entre les différents niveaux.

L'exploration des autres composantes du Programme et de sa pertinence pour répondre aux attentes, serait en relation avec le rôle que le Programme a eu en termes de servir d'outil catalyseur pour **le contact entre les municipalités dans la coopération**

décentralisée et dans le développement de projets et d'actions avec les municipalités d'autres pays et continents. Il s'agit là d'une autre des composantes essentielles décrites dans le Prodoc et qui se positionne comme un instrument nécessaire à l'intégration des municipalités capverdiennes dans l'agenda international et l'architecture financière municipale. Afin de promouvoir cette initiative, le gouvernement de Cabo Verde, avec **l'appui du programme des plateformes de développement local, des objectifs 2030, du IVe Forum international pour le développement local au Cabo Verde, en 2017.**

“Le forum ah... a amené les partenaires (...) quelques accords de coopération avec d'autres régions du monde (...) nous l'avons fait et ensuite nous sommes allés donner corps ; par exemple Santa Cruz est venu à avoir son propre financement indépendamment du programme, en dehors du programme pour avoir son plan stratégique. São Vicente fait la même chose.”

Le IVème Forum Mondial sur le Développement Economique Local a été le point de départ pour la création d'une stratégie DEL. Dans le prolongement de ce processus, plusieurs autres événements ont été organisés, notamment les sommets internationaux sur le développement local, qui ont été généralement considérés comme positifs en termes d'échange d'expériences et de connaissances entre les coopérations décentralisées, mais qui ont surtout offert une énorme opportunité de mobiliser des partenariats et des ressources financières. Dans les entretiens menés malgré les aspects positifs, certaines questions ont été identifiées concernant les attentes qui ont été formulées quant au rapport coût-bénéfice des événements.

Figure 4: Ier Sommet des pouvoirs locaux et du développement durable - Ile de Sal 2017



Source : Programme des plateformes pour le développement local et objectifs 2030

Toutefois, les informations tirées des documents de projet relatifs à l'organisation des sommets internationaux indiquent que :

Le I^{er} Sommet International du Développement Local, environ 1.061.000,00 USD ont été mobilisés ;

Le II^{ème} Sommet International du Développement Local, environ 351.000,00 USD ont été mobilisés ;

III^{ème} Sommet International Développement Local, ont été mobilisés 3.439.000,00 USD.

En d'autres termes, les sommets en termes financiers ont été un succès, car ils ont fait beaucoup en peu de temps et avec peu d'investissements financiers. Il a été constaté que pour chaque dollar investi dans les sommets et les réunions, il y avait un retour de 4 dollars qui allaient aux municipalités et aux projets municipaux.

Le Développement Economique Local (DEL), Un autre aspect central du du Prodoc du Programme est identifié, qui prévoyait la mobilisation de différents agents de développement, y compris la mobilisation du secteur privé dans le processus participatif de planification stratégique, un aspect considéré comme extrêmement pertinent pour les bénéficiaires du programme. Toutefois, certaines difficultés ont été identifiées en relation à cette question ; en particulier, divers rapports des bénéficiaires décrivent la difficulté d'inclure le secteur privé dans ce processus, une difficulté à présenter le développement d'une stratégie DEL et la localisation des ODD, comme une opportunité pour le secteur privé, a été fondamentalement identifiée.

Figure 5: Formation DEL - Membres de diverses plateformes en travail de groupe



Source : Programme des plateformes pour le développement local et objectifs 2030

La capacité du programme à augmenter sa dimension au niveau national doit être mise en évidence, en montrant clairement le succès du processus et l'engagement des principaux partenaires et bénéficiaires.

“un cinquième résultat également au sein du programme lui-même est que vous avez une proposition qui est une proposition réussie, donc

*c'est "une montée" du projet, c'est incroyable, parce qu'il faut commencer par un projet pilote dans 8 municipalités et, dès 2020, dans toutes les municipalités. Une proposition de coopération devient **une initiative nationale et une politique dans laquelle toute la municipalité doit adopter ses plans pour localiser les ODD**. C'est un résultat énorme et de la propriété de l'instrument."*

La citation présentée ici révèle deux aspects fondamentaux, le gain en termes de dimension du programme et l'appropriation des instruments mis en place, parmi lesquels la stratégie DEL et la disposition sur la localisation des ODD, entre autres outils.

5.2) Efficacité

L'utilisation de la catégorie d'analyse "**efficacité**" nous permet de mesurer la relation entre les objectifs attendus par le programme et les résultats obtenus. Dans ce contexte et en utilisant le Prodoc du Programme comme document de référence, les suivants effets attendus du Programme ont été identifiés : (i) Renforcement des politiques nationales en matière de gouvernance locale et de localisation des ODD (effet 1) ; (ii) Renforcement des capacités locales dans le domaine de l'articulation multi-niveaux, des PEMDS et des processus de développement local (effet 2) et (iii) Renforcement du Cap-Vert dans son positionnement international sur le développement territorial (effet 3). L'analyse de l'efficacité du programme nécessite un processus d'analyse croisée entre les informations qualitatives recueillies lors des entretiens semi-structurés menés et l'analyse des PTA, des rapports de mise en œuvre des PTA et d'autres documents.

Il ressort de l'analyse effectuée sur la base des informations provenant des PTA et des rapports d'exécution que la plupart des objectifs proposés, ainsi que les produits, ont été atteints et mis en œuvre. Le deuxième tableau est un résumé de ce processus au fil des ans.

Tableau 2 : Tableau récapitulatif Analyse de l'efficacité du programme ⁶

Effets/Produits	Analyse de l'efficacité du programme par effet et produits		
	2017 (PTA)	2018 (PTA)	2019 (PTA)
Effet 1 – Produit 1.1	Le Comité national de coordination du CNC n'a pas été créé conformément aux stipulations du document de projet. Le comité directeur (COPIL) a servi d'espace de dialogue et de coordination.	Le Comité national de coordination du CNC n'a pas été créé conformément aux stipulations du document de projet. Le COPIL a été utilisé comme un espace de dialogue et de coordination.	Le Comité national de coordination du CNC n'a pas été créé conformément aux stipulations du document de projet. Le COPIL a servi d'espace de dialogue et de coordination.
Effet 1 – Produit 1.2	Plan de localisation des ODD préparé et en cours d'exécution. Guide en cours de préparation	100% réalisé	100% réalisé
Effet 1 – Produit 1.3	100% réalisé	100% réalisé	100% réalisé
Effet 2 – Produit 2.1	100% réalisé	100% réalisé	Activités exercées partiellement
Effet 2 – Produit 2.2	100% réalisé	100% réalisé ⁷	100% réalisé
Effet 2 – Produit 2.3	100% réalisé	La stratégie DEL a été mise en œuvre	La stratégie DEL a été mise en œuvre
Effet 2 – Produit 2.4	100% réalisé	100% réalisé	100% réalisé
Effet 3 – Produit 3.1	100% réalisé	100% réalisé	100% réalisé
Effet 3 – Produit 3.2	100% réalisé	100% réalisé	100% réalisé
Effet 3 – Produit 3.3	100% réalisé	100% réalisé	100% réalisé

Source : Préparation par l'équipe d'évaluation du programme des Plateformes

En bref, nous pouvons tirer deux conclusions majeures : d'une part, le Programme parvient à faire respecter et à atteindre les objectifs et les résultats prévus dans ses trois principaux domaines d'action, avec de bonnes performances en termes de renforcement des politiques de gouvernance et de localisation des ODD, du DEL et de transversalisation de l'approche de genre, s'imposant dans le panorama national comme l'un des principaux acteurs de ce processus, avec la contrepartie nationale dans le DNP. Cependant, l'un des

⁶ Indicateurs dans le tableau 3 de la livraison

⁷ 8 PEMDS ont été élaborés, et tous ont intégré un axe de transversalisation de genre, dans ce processus a été identifiée la dimension de l'autonomie économique des femmes, avec l'instigation de travailler sur le processus de Développement Economique Local.

produits clés d'Effet 1 n'a pas eu lieu. Il s'agit de la mise en place du Comité National de Coordination dans le but d'être une plateforme nationale d'articulation multisectorielle, multi-acteurs et multi-donateurs garantissant la consultation, la coordination et l'articulation des acteurs du développement local et qui selon Prodoc devrait dans la deuxième année de mise en œuvre du projet avoir au moins 50% des interventions de développement local utilisant le CNC comme espace de discussion et de validation . Toutefois, le comité de pilotage s'est imposé comme un espace de dialogue national et de consultation en matière de gouvernance locale, entre autres.

L'efficacité a été obtenue en utilisant les différents outils conçus et mis en œuvre pour la localisation des ODD, dans lesquels nous soulignons la création du Guide de localisation des ODD (comprenant un chapitre exclusif sur l'intégration de l'approche de genre dans les processus de planification stratégique) et la création d'une stratégie DEL. En ce qui concerne la localisation des ODD, nous considérons qu'il s'agit de l'un des principaux produits du Programme et qu'il a donné des résultats probants, comme on peut le voir au point précédent sur la pertinence du Programme, où le renforcement des capacités et l'articulation sont placés comme des points essentiels du Programme. L'évaluation de l'efficacité de l'articulation entre les priorités locales, nationales et ODD est positive. Au cours de ces trois années, le programme a joué un rôle important à plusieurs moments clés dans le pays liés à la mise en œuvre de l'Agenda 2030, en rapport avec le développement local durable , à savoir:

- Soutien au gouvernement pour l'organisation du 4ème Forum mondial sur le Développement Economique Local (DEL) 2017 ;
- Participation à la mise en œuvre du rapport national volontaire sur la mise en œuvre de l'Agenda 2030 (2018) ;
- Préparation du guide pour la localisation des ODD.

Nous soulignons que le programme des plateformes locales a utilisé les ODD comme un pont pour relier les politiques nationales (principalement sectorielles) aux stratégies et solutions locales intégrées, ainsi les plateformes locales se constituent en un espace multidimensionnel et multisectoriel de dialogue et d'action, les principales étapes à cette fin ont été:

1. Constitution de plateformes participatives pour le dialogue et la planification stratégique ;
2. Renforcement des capacités locales ;

3. Mise en œuvre de méthodologies pour la localisation des ODD dans les territoires ;
4. Identification des projets d'impact, articulés avec les SAO et
5. Préparation du Plan stratégique municipal pour le développement durable (PEMDS), articulé avec le PEDS et les ODD.

Figure 6: Priorités des ODD de Santa Catarina do Fogo avec le maire de Santa Catarina do Fogo et la Chargée d'Affaires du Grand-Duché de Luxembourg au Cabo Verde



Source : Programme des plateformes pour le développement local et objectifs 2030

En ce qui concerne l'effet 2.3 sur la mise en œuvre d'une stratégie DEL, les informations analysées indiquent qu'elle a été conçue comme un processus de développement local intégré qui comprend, en plus de la vision économique territoriale, un système articulé de gouvernance pour le développement territorial, en tirant parti du potentiel et des ressources économiques des territoires. À cette fin, il a été mis en œuvre:

- Les plateformes locales en tant qu'instruments de gouvernance, visant spécifiquement le développement économique local, par la création d'une commission thématique DEL ;
- La mise en place de cours de formation DEL pour les membres des Plateformes Locales ;
- L'inclusion d'un pilier DEL exclusif dans le PEMDS, en tenant compte des potentialités territoriales ;

- Les programmes et projets du plan d'action DEL.

En outre, un document de stratégie a été préparé avec l'assistance technique de l'INITIATIVE ART du PNUD à Bruxelles sur les stratégies pour les DEL, qui sont responsables du suivi de ces processus au niveau de Cabo Verde, entre autres pays.

Cependant, bien qu'une stratégie spécifique de DEL ait été développée pour les municipalités bénéficiaires, les informations analysées indiquent qu'une politique nationale de DEL n'a pas été élaborée, liée au gouvernement central et ayant des liens clairs avec le gouvernement local.

En ce qui concerne le renforcement des capacités locales en matière d'articulation multiniveaux, le PEMDS et les processus de développement local (effet 2), tous les produits ont été réalisés et les objectifs ont été atteints. Cette difficulté a été mentionnée dans les rapports annuels et a été clairement identifiée dans plusieurs des entretiens réalisés, d'un point de vue général de l'élaboration de la stratégie, mais aussi spécifiquement dans le processus de mise en œuvre du programme.

Le renforcement de la position internationale de Cabo Verde en matière de développement territorial (Effet 3) en termes d'efficacité a été largement atteint. Le programme a créé plusieurs espaces d'échange qui ont permis à Cabo Verde de se positionner au niveau international et ont apporté une valeur ajoutée aux différentes municipalités qui ont mis en place des partenariats concrets et des projets de développement durable. Trois sommets des dirigeants locaux ont été organisés, réunissant toutes les municipalités du pays, ainsi que diverses institutions de coopération internationale, le monde associatif et le secteur privé. Plusieurs missions d'échange Sud-Sud ont également été menées - coopération triangulaire avec des pays européens et africains, ainsi qu'avec des pays de la diaspora capverdienne, notamment les États-Unis.



Source : Programme des plateformes pour le développement local et objectifs 2030

5.3) Efficience

L'analyse de l'efficience **mesure la productivité de l'intervention, dans le sens qu'elle sera d'autant plus efficace tant qu'elle parviendra à atteindre ses objectifs au plus bas coût possible.**

En tenant compte des plans de travail annuels (PTA) pour les années 2017 à 2019, des rapports de mise en œuvre préparés par l'équipe de mise en œuvre de la plateforme, avec le cadre de contrôle et de suivi et en accord avec les municipalités contactées lors des entretiens et des visites sur le terrain, la fourniture des différentes contributions, y compris les actions de formation et de renforcement des capacités des plateformes locales au niveau municipal, la réunion nationale des plateformes locales, Guide de localisation des ODD et planification stratégique au niveau local, Manuel de formation du programme des plateformes, Sommet international des dirigeants locaux, Mise en œuvre de l'approche DEL au niveau local, Session du groupe de travail sur la régionalisation des

ODD et Réalisation de missions pour la présentation des PEMDS ont généralement été effectuées à temps et dans la quantité et la qualité requises, malgré des retards dans certains cas. Cela signifie que dans la matrice de mise en œuvre, au niveau des activités, les contributions ont été largement fournies de manière efficace, les objectifs prévus devant être atteints d'une manière ou d'une autre, malgré des retards dans certaines municipalités.

Le PNUD a généralement été efficace dans la mise en œuvre des projets au sein des plateformes. Dans la plupart des cas, les résultats et les réalisations des projets ont été produits ou réalisés dans les délais et les budgets prévus, avec un taux moyen d'exécution budgétaire de 94 % au cours de ces 3 années de mise en œuvre :

Tableau 3 : Résumé de l'exécution financière du programme des plateformes pour le développement local et des objectifs 2030

Années	Budget (USD)	Dépenses	%
2017	662 000	634 654	95,9
2018	940 500	934 806	99,4
2019	1 207 461	1 073 392	88,9
TOTAL	2 809 961	2 642 852	94,1

Source : Plateforme de l'équipe d'évaluation du programme

Toutefois, des inquiétudes ont été exprimées quant au retard ou à l'ajournement du versement des fonds. Certaines personnes interrogées ont déclaré que les politiques et procédures de décaissement et de passation de marchés du projet sont compliquées et très bureaucratiques.

5.4) L'intégration de la dimension de genre

L'intégration de la dimension de genre traverse différentes dimensions du programme et est décrite dans le Prodoc du programme, où quatre niveaux d'intégration sont identifiés: **(i) la participation à la prise de décision, (ii) la définition d'activités spécifiques d'égalité des sexes et d'autonomisation des femmes à mettre en œuvre dans le cadre du développement économique local (DEL), outre l'élaboration d'une étude des besoins du marché du travail dans le but de promouvoir l'emploi féminin, en particulier l'emploi féminin ; (iii) la troisième au niveau de la planification stratégique, basée sur l'analyse des questions de genre (politiques, économiques et sociales) dans des municipalités pilotes par l'élaboration de plans municipaux pour l'égalité des sexes. Enfin, (iv) le programme a prévu une formation à l'égalité des sexes au niveau local pour tous les acteurs et des sessions de formation spécifiques sur l'entrepreneuriat féminin.**

L'analyse de cette dimension suite à la proposition méthodologique a été guidée par les niveaux de transversalisation, ainsi que les processus de transversalisation : (i) la sensibilisation aux questions de genre, (ii) le renforcement des capacités dans les méthodologies d'intégration de l'approche de genre dans la planification stratégique et le suivi et l'évaluation avec le développement d'indicateurs sensibles au genre et spécifiques au genre.

En ce qui concerne le premier niveau de mainstreaming, à **savoir la prise de décision et la participation des femmes au processus décisionnel**, nous avons le rapport suivant :

“la plus grande partie de notre plateforme est composée de femmes.”

Bien que le rapport soit positif, ce scénario ne s'est pas produit dans la plupart des plateformes, ceci au niveau de la représentation générale, mais surtout en ce qui concerne la participation des femmes aux réunions de prise de décision, la participation aux forums nationaux et internationaux, où la décision sur la représentation est prise au niveau de la

direction et dans ce cas très peu ont été choisis. Un autre point qui attire l'attention est le fait que seulement 35% des points focaux des plateformes locales sont des femmes.

“La plupart des participants étaient des hommes car les représentants des institutions, les représentants des associations, des ONG, tous à l'époque étaient représentés par des hommes.”

Un point positif, c'est que d'autres initiatives visant à promouvoir l'égalité des genres dans la prise de décision ont été mises en œuvre, notamment la promotion de projets à impact spécifique pour promouvoir l'égalité des genres et la mise en œuvre de l'Agenda du Genre de l'île de Fogo, spécifiquement axé sur l'inclusion des femmes dans les processus décisionnels.

Le deuxième niveau concerne la mise en place **d'activités spécifiques pour la promotion de l'égalité des genres et l'autonomisation des femmes au sein du DEL**. Il convient de mentionner qu'une analyse spécifique sur l'autonomie économique des femmes a été réalisée, en vue d'identifier les niches de travail, entre autres aspects. Le programme a également soutenu certaines municipalités dans l'élaboration de projets spécifiques pour la promotion de l'autonomie économique des femmes.

En ce qui concerne les études sur les chaînes de valeur et les études de marché, les informations analysées indiquent que le programme n'a pas réalisé les études directement, mais a obtenu des contributions du projet Emploi également financé par le Luxembourg, qui a élaboré les études sur le marché du travail, ainsi que des études sur les chaînes de valeur, en particulier dans l'île de Fogo.

En ce qui concerne la planification stratégique, basée sur l'analyse des questions de genre (politiques, économiques et sociales) dans les municipalités pilotes, une stratégie d'intégration de l'approche de genre dans le PEMDS a été mise en œuvre dans 100 % des municipalités qui ont participé à ce processus, car tous ces PEMDS intègrent un pilier spécifique d'égalité de genre. La stratégie était basée non seulement sur la formation technique aux méthodes d'intégration de la dimension de genre, mais aussi sur des exercices de planification stratégique dans les activités liées au renforcement des capacités des techniciens, ainsi que sur des activités de sensibilisation, et sur l'implication

des femmes locales dans le processus. Afin de pouvoir mettre en œuvre la stratégie d'intégration de la dimension de genre, plusieurs alliances et partenariats ont dû être créés, comme le montre la citation suivante:

“(...) les partenariats qui ont été créés, les alliances avec les ONG, les ONG de femmes, avec la participation de l'ICIEG, l'ICIEG a également eu dans toutes les phases, donc cela démontre... que le programme a pris en compte l'intégration du genre dès le début et a effectivement mis en œuvre.”

Figure 8: Priorisation de l'ODD 5 par la plateforme local de Mosteiros - Le maire actuel de Mosteiros, Fábio Vieira, et la représentante du gouvernement, Francisca Santos



Source : Programme des plateformes pour le développement local et objectifs 2030

Un autre aspect clé au-delà des piliers de l'égalité dans le PEMDS était l'élaboration de plans municipaux pour l'égalité des genres, à savoir le Plan municipal pour l'égalité des genres de la ville de São Salvador do Mundo et l'Agenda du Genre de Fogo lié aux processus de décision politique et économique.

Enfin, le quatrième niveau de transversalisation dans lequel une **formation sur l'égalité des genres a été prévue, au niveau local, pour tous les acteurs et des sessions de formation spécifiques sur l'entrepreneuriat féminin, à partir de 2017, 2018 et 2019** ; des activités de formation sur l'intégration de la dimension de genre ont été menées dans toutes les municipalités et à différents niveaux, bénéficiant à tous les membres des plateformes locales (avec une participation équilibrée des hommes et des femmes). Dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie d'intégration de la dimension de genre et de la localisation des ODD, des activités de sensibilisation à la dimension de genre et à l'ODD 5 ont également été menées, mais le volet formation à l'entrepreneuriat féminin n'a pas eu lieu.

Figure 9: Activités de sensibilisation à la promotion de l'égalité des genres et à l'occupation des espaces publics par les femmes



Source : Programme des plateformes pour le développement local et objectifs 2030

Nous pouvons conclure que l'intégration de l'approche de genre dans les différentes dimensions du programme a effectivement été réalisée et que les résultats attendus ont été atteints à cet égard.

6) Mise en œuvre du programme

Ce chapitre permet une exploration analytique des autres catégories utilisées dans ce processus d'évaluation, y compris l'avantage comparatif de la gestion du Programme par le PNUD et le processus de suivi et d'évaluation sur la base des résultats. Cette analyse comprend des facteurs pertinents et différenciateurs concernant la gouvernance locale, la coordination des interventions, la défense des intérêts des questions pertinentes, la mobilisation de fonds et les partenariats, tout en évaluant les compétences du projet en matière de coopération entre les donateurs. L'analyse a utilisé des éléments du processus de desk review, ainsi que des éléments provenant d'entretiens.

6.1) Gestion du programme : l'avantage comparatif

Le Programme des Plateformes pour le Développement Local et les Objectifs 2030, représente la volonté du Gouvernement de Cabo Verde, conjointement avec le Grand-Duché de Luxembourg, de mettre en œuvre des politiques visant le Développement Local. Il a été financé par ce dernier et mis en œuvre par le Ministère des Finances de Cabo Verde, sous la gestion du PNUD. Parmi les différents points qui constituent l'analyse des avantages comparatifs de la partie de la gestion du Programme par le PNUD, quatre aspects fondamentaux ressortent pour être mentionnés dans le rapport:

- 1) Basé sur une méthodologie du PNUD, testée ailleurs, le programme a apporté des éléments innovants au processus de planification stratégique, avec la mise en œuvre de **l'approche multi-acteurs, multidimensionnelle et multisectorielle** qui est cruciale pour construire un **espace de dialogue participatif** que sont les Plates-formes Locales, créant ainsi un nouveau paradigme en termes de processus de planification stratégique locale et, d'autre part, tout le processus de mobilisation des partenariats et de création d'un environnement crédible. La mise en œuvre d'une méthodologie innovante contribue au succès du programme:

“Par conséquent, le principal caractère innovant a été d'ouvrir l'espace de participation au processus de planification aux autres acteurs de la municipalité, qui n'est

pas un plan préparé uniquement par et du Conseil municipal”.

Figure 10: La plateforme de Santa Cruz dialogue dans le cadre d'exercices de planification stratégique avec les différents acteurs impliqués



Source : Programme des plateformes pour le développement local et objectifs 2030

- 2) Le PNUD, sur la base des **processus de dialogue et de communication créés**, a promu l'amélioration des processus de gestion du développement local. En d'autres termes, le programme a servi de catalyseur non seulement pour la promotion de différents mécanismes de gestion locale, mais aussi avec l'inclusion de nouveaux acteurs, c'est-à-dire qu'il a réussi à mobiliser de nouveaux agents de développement local pour les plateformes de dialogue créées.
- 3) **Placer Cabo Verde au centre des discussions internationales sur le développement local**, était un autre des avantages comparatifs identifiés par le programme.

“avoir une voix plus active, être plus présent dans les événements internationaux et pouvoir partager son expérience en

matière de développement local et les avancées de Cabo Verde grâce à la décentralisation et au développement local”.

Cette voix a été créée par l'organisation et la participation à différents événements nationaux et internationaux concernant le développement local, notamment l'organisation du 4e Forum Mondial du DEL, les trois sommets internationaux sur le développement local et la localisation des ODS, les processus d'échange dans le cadre de la coopération décentralisée, entre autres.

Figure 11: IV Forum Mondial sur le Développement Economique Local Octobre 2017



Source : Programme des plateformes pour le développement local et objectifs 2030

- 4) **La mobilisation des partenariats a été un autre point fort.** La stratégie conçue pour y parvenir comportait différents volets, notamment la promotion du dialogue dans le cadre de la coopération décentralisée dans les forums et les sommets organisés.

Figure 12: Mission de mobilisation de partenariats aux États-Unis - Plateformes locales de Mosteiros, São Filipe et Santa Catarina do Fogo



Source : Programme des plateformes pour le développement local et objectifs 2030

“nous n'aurions pas mobilisé les partenariats que nous avons mobilisés seuls, si et seulement fait par le gouvernement, de sorte que la participation du PNUD à ce processus a été extrêmement importante pour la mobilisation des partenariats”.

Un autre outil utilisé pour la mobilisation des partenariats par la direction du programme a été l'inclusion de l'obligation de partenariats avec d'autres acteurs du développement comme condition d'accès aux ressources économiques pour la mise en œuvre des projets d'impact. Un exemple clair de ce processus a été la mise en œuvre du projet d'impact de Santa Catarina do Fogo, qui est passé d'un projet de requalification urbaine à un projet de développement intégral pour la communauté de Rosadas, qui comprend des activités liées

à la promotion de l'égalité des genres, en comptant avec le MFIS et l'ICIEG comme partenaires pour sa mise en œuvre.

6.2) Suivi et évaluation du travail sur la base des résultats

Un système de S&E durable nécessite l'existence de capacités de base, l'allocation de ressources, tant humaines que financières, et un cadre national cohérent de suivi et d'évaluation. Le suivi et l'évaluation doivent également être liés au système national de responsabilité, ce qui nécessite un engagement et un soutien politique pour mettre en œuvre le programme avec efficacité et succès.

- Le suivi et l'évaluation des activités ont été réalisés par les propres plateformes du PNUD : ATLAS et UNINFO, fournissant des informations exhaustives sur les objectifs, les buts et les indicateurs par année de mise en œuvre.
- Un système de suivi basé sur les systèmes GBR (gestion basée sur les résultats) a été mis en place. Voir le tableau delivery

Des rapports périodiques très détaillés ont été produits qui fournissent des aspects exhaustifs des réalisations périodiques du projet avec des liens narratifs aux résultats, aux produits et aux objectifs élaborés dans le cadre logique. Des procédures de suivi et d'évaluation appropriées ont été suivies par le CTP et son équipe, qui rendent compte au Comité National de Coordination (CNC), aux groupes de travail municipaux et intermunicipaux (GTM et GTI) et à l'équipe du programme, des évaluations annuelles de la mise en œuvre très détaillée et complète des projets. Le CTP, le CNC et le GTM ont tous deux supervisé les principales activités, assurant ainsi le suivi sur place de la mise en œuvre de toutes les activités du projet. Les examens annuels de la mise en œuvre des projets ont été effectués régulièrement et contenaient des informations très complètes.

6.3) Engagement des partenaires et communication

L'une des prémisses de la réalisation des objectifs et de la réussite du projet serait l'implication de toutes les parties prenantes par la mise en place d'une plateforme d'articulation à plusieurs niveaux, multi-acteurs, multisectoriels et multi-donateurs au Cabo Verde.

La participation des parties prenantes concernées, le partage des informations et les consultations ont été menés à différents niveaux dans le cadre du projet. En général, il y a eu un niveau élevé d'implication des parties prenantes dans les processus d'articulation des acteurs locaux et de bonne gouvernance, valorisant leurs connaissances, leurs structures techniques et leur engagement dans le développement et la réalisation des objectifs de 2030. L'évaluation a montré que les interactions, facilitées par le projet, au niveau local entre les communautés et les municipalités constituaient un point de départ important pour une participation substantielle des communautés aux affaires de l'administration locale décentralisée.

Cependant, les communautés auront participé à la formation participative et aux analyses diagnostiques, avec une plus grande interaction avec les communautés, avec la contribution de certaines organisations non gouvernementales. Sur la base des informations disponibles, le rôle potentiel des organisations de la société civile et des organisations communautaires pour faire avancer l'agenda 2030 est considéré comme élevé. Pour certaines municipalités, la culture de la consultation avec les parties prenantes et les bénéficiaires avait commencé, avec un niveau élevé d'enthousiasme de la part des communautés.

En ce qui concerne l'engagement du secteur privé et selon les rapports annuels et les personnes interrogées, nous avons constaté qu'il n'était pas à la hauteur des attentes. Dans la plupart des municipalités contactées, elles ont signalé cette difficulté d'implication et d'engagement du secteur privé comme un aspect à améliorer dans la promotion du développement économique local et la réalisation de l'Agenda 2030.

6.4) Projets d'Impact - une analyse du point de vue des bénéficiaires directs⁸

L'analyse des projets d'impact a été réalisée par le biais d'une enquête auprès des bénéficiaires directs des projets respectifs. L'enquête a été menée par téléphone et intentionnellement, c'est-à-dire que le nombre final de ménages interrogés dépendait du nombre de contacts fournis par les points focaux dans chaque municipalité. Nous avons donc pu enquêter sur 37 ménages répartis dans les municipalités de Ribeira Grande de

⁸ Tableau récapitulatif des projets d'impact en annexe.

Santo Antão (11), São Salvador do Mundo (10), São Filipe (5), Mosteiros (9) et São Lourenço dos Órgãos.

En ce qui concerne les projets **d'eau et d'assainissement** mis en œuvre dans les municipalités de Ribeira Grande de Santo Antão, São Salvador do Mundo et São Lourenço dos Órgãos, tous les bénéficiaires interrogés ont été unanimes à supposer que l'approvisionnement en eau a amélioré leurs activités quotidiennes, 36% déclarant qu'il s'est beaucoup amélioré, 41% qu'il s'est amélioré et 23% qu'il y a eu une amélioration raisonnable de leurs activités quotidiennes.

Interrogés sur la **durabilité du raccordement à l'eau**, la plupart (86 %) ont répondu que l'approvisionnement en eau par raccordement direct au robinet sera maintenu dans le temps. Les femmes sont plus réservées quant à la durabilité du projet, 78 % d'entre elles estimant que le raccordement à l'eau sera maintenu dans le temps. 45 % des personnes interrogées ont indiqué que les économies de temps dans la collecte de l'eau étaient le plus grand avantage du projet de raccordement au réseau d'eau, tandis que 38 % ont déclaré que le projet avait permis d'augmenter la quantité d'eau utilisée pour l'hygiène personnelle. Pour les femmes (45%), le plus grand avantage est le gain de temps dans la collecte de l'eau, tandis que les hommes (38%) ont indiqué que le plus grand avantage du projet est l'augmentation de l'eau pour l'hygiène personnelle.

Dans l'analyse des entretiens avec les bénéficiaires **des projets de développement économique et de développement intégral**, nous avons observé que la plupart d'entre eux admettent que le projet a effectivement entraîné une amélioration des conditions de vie (87 %) et une amélioration des conditions de travail (80 %). Pour 100% des femmes interrogées, le projet a apporté des améliorations dans tous les domaines.

Figure 13: Projet d'impact



Source : Programme des plateformes pour le développement local et objectifs 2030

Interrogés sur les opportunités que le projet a créées, 80% disent que le projet a apporté plus d'opportunités économiques pour eux-mêmes, tandis que 93% disent que le projet a apporté plus d'opportunités économiques au niveau de la communauté. Pour 87 % des personnes interrogées, le projet a créé de nouvelles opportunités d'emploi et d'entrepreneuriat pour les femmes et les jeunes de la communauté, tandis que 67 % disent pouvoir maintenir économiquement leur famille grâce aux activités du projet.

En ce qui concerne la participation de la population à l'élaboration des projets, le projet a été très participatif avec 87% qui disent que le projet a été participatif, 93% et 80% respectivement disent que leurs besoins et les besoins des jeunes et des femmes ont été entendus. 73% disent avoir participé à l'élaboration et à la mise en œuvre du projet.

Interrogés sur **la durabilité du projet d'impact**, la majorité (93%) déclare que la poursuite des activités dépend de l'entité de financement et 87% disent ne pas avoir les conditions pour poursuivre les activités économiques créées avec la mise en œuvre du

projet. Les hommes sont plus pessimistes quant à la durabilité du projet, 100% des répondants estimant que la poursuite des activités dépend de l'entité de financement.

7) Durabilité

L'analyse de durabilité du programme a été réalisée en tenant compte de la continuité par rapport aux bénéfices résultant du projet, après sa conclusion, tout en évaluant la probabilité que les bénéfices durent à long terme. L'appropriation par les groupes cibles des résultats du programme des plates-formes locales et des objectifs 2030 est un autre aspect à évaluer à ce stade du rapport.

Tout au long du processus de collecte de données, tant qualitatives que quantitatives, nous avons identifié la nécessité d'évaluer cette durabilité en tenant compte des risques financiers liés à la mise en œuvre du PEMDS et des risques dans le cadre institutionnel et de gouvernance locale. Plusieurs préoccupations sont soulevées non seulement par les bénéficiaires directs du programme, mais aussi par les partenaires des projets eux-mêmes en ce qui concerne sa continuité.

7.1) Risque financier

La mise en œuvre de processus de planification stratégique participative et de plateformes de dialogue sont des processus innovants et dynamiques qui ont un impact positif direct sur la gouvernance locale, comme on peut le voir tout au long de ce rapport. En même temps qu'ils apportent des innovations et des dynamiques, ils s'accompagnent de grandes attentes qui comportent plusieurs risques adjacents qui sont réels et qui doivent être pris en compte au cours du processus, parmi ces risques a été identifiée au cours de l'évaluation la crainte de mobiliser des partenariats pour la mise en œuvre du PEMDS. La citation suivante témoigne de cette préoccupation:

“Maintenant, il faut mettre en œuvre les plans stratégiques, oui. Cela nécessite de ressources financières, qui doivent être des ressources propres des municipalités, mais aussi des partenariats qui doivent mobiliser, avec les

leurs, le secteur privé local, la société civile, aussi les partenaires internationaux et le gouvernement lui-même”

Tout en considérant la faible capacité des municipalités à mobiliser des partenariats comme un risque financier, le programme fournit aux municipalités une série d'outils et de protocoles qui peuvent promouvoir ce processus et mobiliser des partenariats. Les bénéficiaires directs liés au développement local considèrent déjà le PEMDS, un mécanisme de mobilisation des partenariats, car il fait partie d'une stratégie de développement globale, alignée sur le PEDS, donc sur l'agenda local et les ODD de l'agenda international, créant un langage commun et plaçant les municipalités dans l'architecture financière mondiale.

“(....) Oui, nous pensons que les PEMDS sont importants pour la mobilisation des partenariats, nous le pensons, mais nous avons commencé à distribuer certains de nos plans à certaines institutions, nous avons également commencé à envoyer en format numérique à certains partenaires internationaux afin de mobiliser des ressources, et je pense que oui, avoir un document en main, arriver chez un partenaire avec un document en main où il y a les lignes importantes pour notre processus de développement, il est plus facile de choisir où, par où participer”.

Les informations existantes indiquent que la mise en œuvre du PEMDS fonctionne comme des mécanismes de mobilisation de partenariats et de fonds pour la mise en œuvre du PEMDS, en cherchant une articulation avec d'autres agendas et des synergies qui permettent une plus grande mobilisation de fonds pour l'accélération du développement local.

7.2) Risques cadre institutionnel et gouvernance

Le cadre institutionnel et de gouvernance en matière de développement local est une préoccupation visible dans le processus, compte tenu de l'appropriation déjà existante et identifiée dans les résultats du programme, notamment en ce qui concerne le processus

de planification stratégique. Toutefois, il convient de noter que la durabilité et la mise en œuvre du PEMDS dépendent largement de l'engagement des dirigeants municipaux. Outre les préoccupations liées à la dimension politique des processus de gouvernance, le cadre institutionnel suscite également des inquiétudes quant à la nécessité d'une planification stratégique au niveau local. Ces deux dimensions sont liées, puisque d'une part il y a le souci de mettre en œuvre le PEMDS, ainsi que le risque que ce processus soit remis en cause par des processus d'alternance politique, impliquant les changements nécessaires et souhaitables de dirigeants dans des sociétés démocratiques comme au Cabo Verde.

L'un des mécanismes mis en place pour minimiser ces risques a été l'approbation des PEMDS à l'assemblée municipale, qui garantit la légitimité, la nature institutionnelle et politique du processus. Malgré la mise en œuvre de ce mécanisme, il existe une inquiétude légitime à son sujet, comme le montre la citation suivante:

“ J'ai déjà montré cette préoccupation, internement, pour donner une continuité aux plans stratégiques, c'était fondamentalement le résultat, pas plus important mais un des résultats importants, de sorte que l'élaboration des plans n'est pas seulement de la volonté politique (...) il est nécessaire que cela soit, que notre cadre juridique voit les plans stratégiques municipaux, comme un instrument de gestion qui doit être élaboré obligatoirement. Malheureusement, notre droit n'est pas, pas si clair dans ce sens. ”

En ce qui concerne ce risque spécifique, la loi de base sur la planification, citée par certaines de nos personnes interrogées, couvre déjà les autorités locales, mais elle n'est pas claire en ce qui concerne l'obligation de gérer le développement local sur la base des plans stratégiques municipaux, en tant qu'instruments de gestion et de planification à moyen et long terme. Nous considérons, à partir du processus d'évaluation, que pour avoir une appropriation effective de l'ensemble du processus construit dans le cadre de la mise en œuvre du programme de plates-formes locales, il sera nécessaire de prendre en charge ces questions dans le cadre juridique, relatif au développement local.

Toujours dans le cadre institutionnel, un autre des risques identifiés concerne tout le capital humain des municipalités et les ressources humaines existantes. Le programme des plateformes locales a **élaboré et mis en œuvre un important plan de formation pour les membres des plateformes locales**, dans le but de renforcer tous ses autres piliers centraux et d'être en mesure de mettre en œuvre le programme de manière efficace. L'un des risques identifiés dans ce processus est la rotation constante du personnel municipal et l'impossibilité de transmettre les connaissances à tous, ce qui peut mettre en péril l'appropriation et la continuité des processus de formation mis en œuvre. Cette situation est identifiée dans un contexte où il y a une forte rotation du personnel municipal, en raison de questions politiques, mais aussi en raison de leur propre fragilité et de leur faible capacité à retenir ce personnel dans les autorités locales.

Un risque politique lié à l'alternance politique est également identifié. Cependant, cette situation est identifiée comme une opportunité de **créer des mécanismes de consensus** pour le blindage, et cela ressort clairement de la citation suivante.

“(...) protéger le programme d'un point de vue juridique et institutionnel pour... le faire gagner. Pour l'instant, il n'y a que cette volonté (...)”.

Ce risque était associé à la nécessité de créer un cadre juridique explicite concernant le processus de développement local. Toutefois, il convient de noter que l'existence même des plateformes locales, qui sont des espaces de dialogue et de consultation démocratiques et de gouvernance, représente des mécanismes d'atténuation de ces risques.

8) Leçons apprises, bonnes pratiques et défis identifiés

Le processus d'identification des leçons apprises, des bonnes pratiques et des défis identifiés est étroitement lié au processus d'évaluation et aux méthodes utilisées. À cette fin, un processus d'analyse croisée avec des données qualitatives et quantitatives provenant de l'examen des documents de projet ainsi que d'entretiens et de questionnaires a été mené. Ce processus d'analyse nous a permis d'identifier les bonnes pratiques suivantes:

Leçons apprises et bonnes pratiques	
1. Création d'espaces de dialogue et d'articulation au niveau local et national	Mise en œuvre d'un processus de gouvernance participative à plusieurs niveaux, avec la création de tables de dialogue pour la planification stratégique.
	Mise en place d'un système d'articulation entre les politiques aux niveaux local, national et national et en accord avec l'Agenda 2030 et les ODD
	20 plateformes locales comme mécanismes d'articulation des politiques publiques nationales-locales et de création de comités spécialisés dans le DEL, le genre, l'environnement, les services sociaux et la gouvernance.
	Construction d'un langage commun partagé entre les différents acteurs du développement local
2. Développement d'instruments d'orientation de la planification - guides méthodologiques et modèles de plans de localisation des ODD, développement de la stratégie DEL et transversalisation du genre	Premier guide national pour la localisation des ODD, y compris les processus de DEL et d'intégration de la dimension de genre
	Stratégie visant à intégrer l'approche de l'égalité des sexes dans la planification stratégique municipale, avec un résultat direct 9 PEMDS
	Guide pour un développement local durable et inclusif
	Mise en œuvre d'une stratégie DEL au niveau des municipalités
	Localisation des quartiers ODD - il s'agit du seul processus de participation communautaire complète qui ait connu un grand succès
3. Renforcement des capacités et formation des bénéficiaires permettant une meilleure appropriation du processus	Plan solide de renforcement des capacités des plateformes locales en : Localisation des ODD, Planification stratégique ; Genre, DEL, Théorie du changement, Gestion axée sur les résultats, Communication et ODD, Marchés publics avec ARAP. Qui a permis la mise à jour des cadres municipaux et des autres acteurs du développement local
	Nouvelles possibilités de financement, grâce aux projets d'impact et aux partenariats mobilisés

4. Partenariats et coopération	Mobilisation et dynamisation de plusieurs partenariats entre l'ANMCV et FELCOS, FAMSI entre autres
	le Cabo Verde qui joue un rôle central dans le programme mondial de développement local

Comme mentionné précédemment, le programme a été mis en œuvre avec beaucoup de succès et avec des résultats très satisfaisants en général, cependant certains défis ont été identifiés, principalement dans le domaine de la durabilité et de l'inclusion du secteur privé, et les défis suivants ont été identifiés:

- Création et opérationnalisation du Comité National de Coordination visant à être un espace d'articulation multi-acteurs et multi-niveaux pour la présentation, le débat et la validation des projets
- L'inclusion du secteur privé dans les tables de dialogue et la planification stratégique participative ;
- Difficulté à présenter la localisation des ODD et les processus de planification stratégique comme des opportunités pour le secteur privé ;
- L'articulation entre la stratégie DEL et l'intégration de l'approche de genre, malgré la création d'un cadre spécifique d'autonomie économique pour les femmes ;
- Création d'une stratégie nationale en matière de DEL, avec des liens entre le gouvernement central et local.

9) Conclusions

Le Programme des Plateformes pour le Développement Local et des objectifs de 2030 représente un changement de paradigme en termes de gouvernance transparente et participative au niveau local, tout en apportant, adjacent à ce processus, un changement de regard sur le processus de développement lui-même. Il a été conçu en s'inspirant de quatre problèmes identifiés : **l'existence d'une décentralisation formelle, mais qui dans la pratique n'était pas très évidente ; le manque d'articulation et la nécessité de mettre en œuvre des mécanismes de gouvernance multi-niveaux et multisectoriels ; l'insuffisance des ressources pour les municipalités ; et la mauvaise intégration de l'approche de genre dans la gouvernance et le développement local.** Afin de répondre aux problèmes identifiés, 3 effets principaux attendus du programme ont été prévus, déjà décrits tout au long du rapport.

Adjacent aux effets recommandés par le Prodoc et comme stratégies de mise en œuvre, il était prévu d'avoir comme piliers centraux du processus d'exécution du programme, la mise en œuvre d'un processus de planification stratégique et de localisation des ODD, qui a eu deux résultats immédiats avec la création de plateformes locales pour servir d'espaces de dialogue et de consultation et la conception et la mise en œuvre d'une stratégie de localisation des ODD, qui a créé un langage commun et une articulation entre les agendas locaux, nationaux et internationaux. Dans ce processus et avec l'approbation du PEMDS, un cadre institutionnel plus solide a été garanti, avec leur approbation dans les assemblées municipales. Toujours dans le cadre plus étroitement lié à la gouvernance et à la localisation des ODD, Cabo Verde est entré dans l'arène internationale et dans la discussion des programmes de développement local durable. La mise en œuvre d'un plan de renforcement des capacités des membres des plateformes locales, garantissant le renforcement de leurs ressources humaines et de leurs capacités techniques dans divers domaines d'intérêt dans le domaine de la gouvernance locale. La transversalisation de l'approche de genre a été assurée dans les processus de diagnostic et de planification stratégique, avec pour résultat pratique 9 PEMDS transversalisés avec une approche de genre, en même temps que des projets d'impact ont été promus qui incluaient la promotion de l'égalité de genre et l'autonomie économique des femmes. Dans ce processus, la réalisation du Plan d'égalité des genres de São Salvador do Mundo et de l'Agenda pour

l'égalité des genres de l'île de Fogo a été encouragée. En ce qui concerne la mise en œuvre de la stratégie DEL, l'analyse des informations indique que les stratégies DEL ont été élaborées par la municipalité, ainsi que les actions de renforcement des capacités DEL ont été mises en œuvre. Toutefois, les documents suggèrent qu'il n'existe pas de stratégie nationale en matière de DEL. Des faiblesses sont également observées en ce qui concerne la mise en œuvre des méthodologies, telles que celles permettant une plus grande participation du secteur privé au processus. Toutefois, il convient de noter qu'un effort a été fait par le Programme à cet égard, notamment en ce qui concerne la tenue de sessions de formation pour les plateformes locales sur ce sujet.

Un cadre de suivi et d'évaluation, basé sur le système d'évaluation propre à ATLAS, a été identifié, permettant d'effectuer un suivi chaque année, avec ses propres indicateurs.

Les conclusions ont été tirées sur la base de l'analyse et de la lecture des données qualitatives et quantitatives, ce qui a également permis d'établir le niveau de priorité des recommandations. Les analyses ont été effectuées sur la base du processus d'analyse des données quantitatives (enquêtes) et de l'analyse des documents (desk review), ainsi que de l'analyse des entretiens croisés. L'information a été travaillée dans des tableaux d'analyse croisée.

L'exploitation des informations selon les catégories d'analyse identifiées a permis de tirer des conclusions plus précises.:

- - L'analyse des informations et des données recueillies, tant qualitatives que quantitatives, indique que le projet était très pertinent et que ses objectifs répondaient aux attentes des bénéficiaires. Cette correspondance a également eu lieu lors de l'analyse des besoins et des priorités aux niveaux global et local. Dans l'analyse des données empiriques, environ **90% des informations analysées se réfèrent à des processus de grande importance tels que la planification stratégique, l'alignement des agendas et la localisation des ODD, l'intégration de l'approche de genre**. Un autre aspect important pour répondre aux attentes des bénéficiaires, la pertinence, a été la création de mécanismes d'articulation et d'espaces de dialogue et la façon dont le Programme a servi de catalyseur pour les contacts avec la coopération décentralisée.

- **La correspondance entre les objectifs du programme et les résultats, en grande partie les effets, est évidente tout au long du processus d'analyse.** Ceci tient compte de l'analyse croisée effectuée entre les documents du projet et les entretiens menés. On peut donc considérer qu'en général, le programme a été efficace et a répondu à 3 effets principaux attendus par Prodoc. Le programme a obtenu des résultats particulièrement bons en termes de renforcement des politiques de gouvernance, de planification stratégique et de localisation des SAO, de renforcement des capacités du personnel des gouvernements locaux, d'intégration de l'approche de genre, de renforcement du cadre institutionnel, de positionnement du Cap-Vert dans l'Agenda international de développement local et d'établissement comme l'un des principaux acteurs de ce processus sur la scène nationale. Cependant, le Programme n'a pas mis en œuvre l'un des produits clés qu'il sera ? le Comité national de coordination. En ce qui concerne la stratégie DEL, elle a été conçue comme un processus de développement local intégré qui comprend, en plus de la vision économique territoriale, un système articulé de gouvernance pour le développement territorial, tirant parti du potentiel et des ressources économiques des territoires. Entre-temps, une stratégie nationale n'a pas été élaborée, mais plutôt par les municipalités.
- L'intégration de l'approche de genre, est l'un des principaux problèmes identifiés dans le Prodoc du Programme. **Au cours de la mise en œuvre du programme, une stratégie d'intégration de la dimension de genre a été conçue et mise en œuvre avec succès, atteignant 100% des municipalités qui ont participé au projet pilote.** La stratégie comportait, en plus de la formation technique sur les méthodologies d'intégration de la dimension de genre dans les exercices de planification stratégique, des activités liées à la formation des techniciens, ainsi que des activités de sensibilisation. En même temps, elle a cherché à développer des activités spécifiques d'autonomie dans la prise de décision, physique et économique;
- Le programme des "Plateformes locales et objectifs 2030" a été mis en œuvre par le gouvernement de Cabo Verde, avec l'assistance technique et la gestion du PNUD. L'analyse de l'avantage comparatif de la gestion du PNUD est au centre de cette catégorie d'analyse. L'évaluation des données et des informations indique les **aspects positifs suivants concernant la gestion par le PNUD : (i) processus participatif de planification stratégique ; (ii) approche multipartite,**

multidimensionnelle et multisectorielle ; (iii) création d'un espace de dialogue participatif ; (iv) amélioration des processus de gestion du développement local ; (v) promotion de différents mécanismes de gestion locale ; (vi) mobilisation de partenariats.

- Le processus de suivi a été effectué par le biais de rapports périodiques détaillés et exhaustifs des réalisations périodiques du projet, avec des liens narratifs avec les résultats, les réalisations et les objectifs élaborés dans le cadre logique. Le suivi et l'évaluation des activités ont été réalisés par le biais des propres plateformes du PNUD: ATLAS et UNINFO.
- **Un système de suivi basé sur les systèmes GBR (Gestion basée sur les résultats) a été mis en place. Voir tableau 3 Delivery**
- En ce qui concerne la durabilité, **deux types de risques ont été identifiés dans le processus d'analyse, à savoir le risque financier et le risque de gouvernance, en particulier dans le cadre institutionnel.** En ce qui concerne les risques financiers, la relation entre les attentes créées avec l'élaboration du PEMDS et la capacité des municipalités à mobiliser des ressources extérieures, il est toutefois reconnu que les PEMDS fonctionnent comme des mécanismes de mobilisation de ressources. En ce qui concerne la gouvernance et les risques institutionnels, la nécessité de créer une loi fondamentale de planification qui inclut explicitement l'existence obligatoire d'une planification stratégique au niveau local, le souci de mettre en œuvre le PEMDS dans un contexte d'alternance politique, ainsi que la formation et la continuité du capital humain, compte tenu du programme de renforcement des capacités appliqué, est identifiée.

Comme conclusions générales et sur la base du processus d'analyse, nous considérons que le Programme a atteint ses objectifs initiaux tout en apportant de l'innovation au processus de développement local au Cabo Verde en se positionnant comme l'un des principaux acteurs dans ce domaine. Cela a conduit à un changement de paradigme de la gouvernance locale, à la mise en œuvre de mécanismes d'articulation à plusieurs niveaux, à la promotion du dialogue, à la création d'un langage commun et à la localisation des ODD, à la transversalisation de l'approche de genre, au DEL entre autres.

10) Recommandations

Le processus d'examen a également donné lieu à une série de recommandations divisées en deux groupes (opérationnel et stratégique) et en domaines concrets. Le tableau suivant résume les recommandations identifiées.

Tableau 4 Résumé des recommandations stratégiques et opérationnelles

Type	Recommandations	Destinataire	Niveau de priorité
Stratégique	L'institutionnalisation de l'approche des plateformes de développement local en tant qu'outil de planification stratégique locale d'excellence renforcera l'ensemble du processus initié avec les plateformes pilotes, et permettra de poursuivre cette approche et de réaliser une deuxième génération de PEMDS et de cimenter les bases déjà posées pour ce processus.	Gouvernement et municipalités du Cap-Vert	Haut
	L'inclusion du secteur privé dans le processus de création d'une stratégie DEL, ainsi que la présentation de la localisation des ODD, comme des opportunités pour le secteur privé, se sont présentées comme l'un des défis du Programme, malgré les efforts déployés en relation avec le processus de formation DEL réalisé.	Plateformes de développement local avec appui au programme - PNUD	Haut
	La durabilité, en particulier en ce qui concerne le cadre institutionnel, nous recommandons la conception d'un mécanisme qui permettra de modifier la loi de base sur la planification, afin qu'elle inclue l'obligation pour les municipalités d'effectuer des exercices de planification stratégique et à long terme ;	Gouvernement et municipalités du Cap-Vert	Moyen

	Institutionnalisation de la Stratégie de Formation Continue du Capital Humain à tous les niveaux assignés aux communes, notamment dans le contexte du changement des corps électifs avec l'intégration d'une nouvelle équipe de membres du conseil et de leurs cadres respectifs;	Gouvernement et municipalités du Cap-Vert	Haut
	Meilleure intégration de l'approche genre mode pour assurer la promotion de l'autonomie économique des femmes dans le cadre du DEL ainsi que le renforcement des stratégies pour l'inclusion des femmes dans les processus de prise de décision au niveau local.	Plateformes de développement local en partenariat avec l'ICIEG et avec le soutien du programme - PNUD	Moyen
Opérationnel	Créer un processus d'institutionnalisation, par le gouvernement, de l'approche mise en œuvre par le Programme de plateformes	Gouvernement et municipalités du Cap-Vert	Moyen
	Création d'un mécanisme et de stratégies spécifiques pour l'inclusion du secteur privé dans le processus de localisation des ODD en tant qu'opportunités commerciales, en collaboration avec des institutions nationales telles que Pro-Empresa et Pro-Garante, ou les incubateurs BIC.	Nações Unidas/ Programa - PNUD	Haut
	Création d'une stratégie spécifique pour l'autonomisation économique des femmes dans le cadre des stratégies de DEL.	Plataformas de Desenvolvimento Local em parceria com o ICIEG e com o suporte do Programa - PNUD	Moyen

Anexos

Anexo 1 – Lista de entidades Entrevistadas

Data	Hora	Nome	Entidade/Função	Contato	Canal	LINK
20/07/2020	10:00	Angèle Da Cruz e	Embaixada do Grão-Ducado do Luxemburgo em Cabo Verde	angele.dacruz@mae.etat.lu; Jorge.Wahnon@mae.etat.lu	ZOOM	https://zoom.us/j/3814875187?pwd=MlFrbk1iVXZqSmZyemVrUkl5Z0g5Zz09
21/07/2020	14:00	Francisca Santos	DNP – Coordenadora Nacional do Programa Plataformas	Francisca.Santos@mf.gov.cv	ZOOM	https://zoom.us/j/3814875187?pwd=MlFrbk1iVXZqSmZyemVrUkl5Z0g5Zz09
22/07/2020	14:00	Ana Graça	Coordenadora Residente das Nações Unidas - Ana Graça	ana.patricia.graca@one.un.org; adalgiza.silves@one.un.org	ZOOM	https://zoom.us/j/3814875187?pwd=MlFrbk1iVXZqSmZyemVrUkl5Z0g5Zz09
23/07/2020	12:00	Cristino Pedraza	CTP do Programa Plataformas	cristino.pedraza@cv.jo.un.org	ZOOM	https://zoom.us/j/3814875187?pwd=MlFrbk1iVXZqSmZyemVrUkl5Z0g5Zz09
23/07/2020	14:00	Manuel de Pina	ANMCV - Manuel de Pina	manuelmpina@gmail.com	ZOOM	https://zoom.us/j/3814875187?pwd=MlFrbk1iVXZqSmZyemVrUkl5Z0g5Zz09
24/07/2020	09 :00	Quelita Gonçalves,	OIM (Organização Internacional de Migração - Coordenadora do Escritório da OIM / CV,	qgoncalves.oim@gmail.com	ZOOM	https://zoom.us/j/3814875187?pwd=MlFrbk1iVXZqSmZyemVrUkl5Z0g5Zz09
24/07/2020	10:30	Jairson Daniel Pereira Gomes	UNICEF -	jairson.gomes@cv.jo.un.org	ZOOM	https://zoom.us/j/3814875187?pwd=MlFrbk1iVXZqSmZyemVrUkl5Z0g5Zz09
27/07/2020	10 :00	Cristina Andrade	UNODC – Cristina Andrade	cristina.andrade@un.org	ZOOM	https://zoom.us/j/3814875187?pwd=MlFrbk1iVXZqSmZyemVrUkl5Z0g5Zz09
27/07/2020	15:00	Elisabeth Mendes	Program Specialist Governance, Public Administration and Justice	elisabete.mendes@cv.jo.un.org	ZOOM	https://zoom.us/j/3814875187?pwd=MlFrbk1iVXZqSmZyemVrUkl5Z0g5Zz09
28/07/2020	10 :00	Ricardo Monteiro	GEF Small Grants Programme -	ricardom@unops.org	ZOOM	https://zoom.us/j/3814875187?pwd=MlFrbk1iVXZqSmZyemVrUkl5Z0g5Zz09
28/07/2020	14 :00	Helena Guereiro	Adida para a Cooperação - Embaixada de Portugal na Cidade da Praia	coop.portugal@sapo.cv	ZOOM	https://zoom.us/j/3814875187?pwd=MlFrbk1iVXZqSmZyemVrUkl5Z0g5Zz09
29/07/2020	10 :00	Jaime Puyoles Garcia	AECID - Coordenador Geral da Cooperação Espanhola em Cabo Verde	JAIME.PUYOLES@aecid.es	ZOOM	https://zoom.us/j/3814875187?pwd=MlFrbk1iVXZqSmZyemVrUkl5Z0g5Zz09
29/07/2020	14 :30	Claudia Rodrigues	ONU Mulher	laleska.rodrigues@gmail.com,	ZOOM	https://zoom.us/j/3814875187?pwd=MlFrbk1iVXZqSmZyemVrUkl5Z0g5Zz09
30/07/2020	14 :30	Gilson Pina	Ministério das Finanças - DNP	gilson.g.pina@mf.gov.cv	Zoom	https://zoom.us/j/3814875187?pwd=MlFrbk1iVXZqSmZyemVrUkl5Z0g5Zz09
31/07/2020	10:00	Adalberto Varela	ICIEG	Adalberto.F.Varela@icieg.gov.cv	Zoom	https://zoom.us/j/3814875187?pwd=MlFrbk1iVXZqSmZyemVrUkl5Z0g5Zz09
31/07/2020	14 :00	Carlos Vasconcelos	Presidente da Camara Municipal de São Lourenço dos Órgãos	Carlos.Vasconcelos@cmslo.cv	Zoom	https://zoom.us/j/3814875187?pwd=MlFrbk1iVXZqSmZyemVrUkl5Z0g5Zz09
03/08/2020	15 :00	Alberto Nunes,	Presidente de Camara Municipal - SANTA CATARINA DO FOGO	albertonunesia@gmail.com	ZOOM	https://zoom.us/j/3814875187?pwd=MlFrbk1iVXZqSmZyemVrUkl5Z0g5Zz09
04/08/2020	10 :00	Carlos Fernandinho	Presidente de Camara Municipal MOSTEIRO	carlos.fernandinho@icloud.com	ZOOM	https://zoom.us/j/3814875187?pwd=MlFrbk1iVXZqSmZyemVrUkl5Z0g5Zz09
04/08/2020	15 :30	Hermenio Fernandes	Presidente de Camara Municipal - São Miguel	laricefreire16@gmail.com; meno.fernandes14@gmail.com	ZOOM	https://www.google.com/url?q=https://zoom.us/j/3814875187?pwd%3DMlFrbk1iVXZqSmZyemVrUk

Data	Hora	Nome	Entidade/Função	Contato	Canal	LINK
05/08/2020	10 :00	Emilio Rabasco Jiménez,	Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI)	erabasco@andaluciasolidaria.org	Zoom	https://zoom.us/j/3814875187?pwd=MIrFbk1iVXZgSmZyemVrUkl5Z0g5Zz09
05/08/2020	11 :30	Jorge Revez,	ADPM	jorgerevez@adpm.pt	Zoom	https://zoom.us/j/3814875187?pwd=MIrFbk1iVXZgSmZyemVrUkl5Z0g5Zz09
06/08/2020	15 :00	Pedro Morais	Presidente de Camara Municipal - RIBEIRA BRAVA	pedro.s.morais@cmrb.gov.cv	Zoom	https://zoom.us/j/92472797454?pwd=ZGFzT1Z0NWJLT1I5blpPKyhtUEQzUT09
07/08/2020	09 :30	José Freitas de Brito	Presidente de Camara Municipal - TARRAFAL SN	jose.freitasbrito@gmail.com	Zoom	https://zoom.us/j/94404669713?pwd=NzlwQmE0TDEzSWRlLzVZznArSW9nZz09
07/08/2020	11 :30	Orlando Delgado	Presidente de Camara Municipal - R. GRANDE	Orlando.Delgado@cmrg.gov.cv	Zoom	https://zoom.us/j/92182962725?pwd=dnh5eXE4RFY0TGdrY1krYk5HL3NoZz09
11/08/2020	10 :30	Angelo do Carmo M. Vaz	Presidente de Camara São Salvador do Mundo	Angelo.Vaz@cmssm.cv		https://zoom.us/j/93760354893?pwd=TE1YSgIvY29kODNmS3o2ZkYbCtSQTO9
12/08/2020	10 :00	Claudio Garcia	Ponto Focal _ SS do Mundo	claudiogarcia90@hotmail.com	Presencial	Camara Municipal de S. Salvador do Mundo
12/08/2020	14 :30	Celestino Lopes Cabral	Ponto Focal _ São Lourenço dos Orgãos	Carlos.Vasconcelos@cmslo.cv	Presencial	Camara Municipal de São Lourenço dos Orgãos
13/08/2020	09 :3000	Elizabeth Cardoso	Ponto Focal _ Ribeira Grande de Santiago	cardoso_elizabeth2@hotmail.com	Presencial	Camara Municipal de Ribeira Grande de Santiago
26/08/2020	11 :30	Anibal Fonseca	Presidente de Camara Municipal - PORTO NOVO	Anibal.Fonseca@cmpn.gov.cv	Presencial	Camara Municipal de Porto Novo
17/08/2020	15 :00	Antonio Aleixo	Presidente de Camara Municipal - PAUL	antonio.amartins@govcv.gov.cv	Zoom	https://zoom.us/j/96074377775?pwd=QmdGeHBLMFQ3aEJPcXBncCtzZXg3UT09
14/08/2020	15 :30	Nicolas Gharbi,	Camara Municipal de Madrid	gharbin@madrid.es	Zoom	https://zoom.us/j/97861436391?pwd=UGppVGdNaEZKb1dvVDA1Y3dsQUg0UT09
07/08/2020	09 :30	José Freitas de Brito	Presidente de Camara Municipal - TARRAFAL SN	jose.freitasbrito@gmail.com		https://zoom.us/j/94404669713?pwd=NzlwQmE0TDEzSWRlLzVZznArSW9nZz09
18/08/2020	09 :30	Fábio Humberto Vieira	Ponto Focal - Mosteiros	fabio.vieira@icloud.com	Presencial	Camara Municipal dos Mosteiros
20/08/2020	09 :30	Lucas De Pina Alves	Ponto Focal - S. Filipe	Lucas.alves@cmsf.cv	Presencial	Camara Municipal de S. Filipe
19/08/2020	09 :30	Michel Maradona Andrade	Ponto Focal - S. Catarina Fogo	platsmaradona@gmail.com	Presencial	Camara Municipal de Santa Catarina de Fogo
20/08/2020	11 :310	Carlos Rodrigues	Membro de Plataform S. Catarina do Fogo		Presencial	Camara Municipal de Santa Catarina de Fogo
26/08/2020	09 :30	Valter Roberto Lima Silva	Ponto Focal - Porto Novo	valter_silva78@hotmail.com	Presencial	Camara Municipal de Porto Novo
25/08/2020	09 :30	Francisco Dias	Ponto Focal - Ribeira Grande de SA	francisco.dias@cmrg.gov.cv	Presencial	Camara Municipal de Ribeira Grande de Santo Antão
26/08/2020	14 :30	Danivio Sousa Lima	Ponto Focal Paul	dany_sousalima@hotmail.com	Presencial	Camara Municipal de Paul

Anexo 2 – Abordagem metodológica (informações relevantes)

1) Definição dos critérios de avaliação

A avaliação do projeto das plataformas locais e objetivos 2030 e aferição do impacto foi conduzida tendo em conta os seguintes critérios de avaliação:

- 1) **Relevância** – Medida segundo a qual os objetivos do projeto correspondem às expectativas dos beneficiários, às necessidades do país, às prioridades globais, às políticas dos parceiros e dos doadores. Confere se as atividades e os resultados da intervenção estão em linha com os programas estabelecidos e correspondem de forma adequada às necessidades identificadas.
- 2) **Eficácia** – Medida segundo a qual os objetivos do projeto foram atingidos, ou se espera serem alcançados, tendo em consideração a sua importância relativa. Mede em que medida o projeto atingiu os seus objetivos. É a relação entre os objetivos pretendidos e os resultados alcançados.
- 3) **Eficiência** – Medida segundo a qual os recursos são convertidos em resultados da forma mais económica. Se há uma boa relação custo-benefício. Mede a produtividade da intervenção, no sentido em que ela será tanto mais eficiente quanto conseguir atingir os seus objetivos ao menor custo possível.
- 4) **Sustentabilidade** – Continuidade em relação aos benefícios resultantes do projeto, após a sua conclusão. Medir a probabilidade dos benefícios perdurarem no longo prazo. Visa saber em que medida os grupos alvo podem e querem apropriar-se dos resultados do projeto das plataformas Locais e Objetivos 2030.
- 5) **Transversalização de Género** – A Igualdade de género para além de estar explicito no Prodoc foi proposto enquanto um dos capítulos específicos do Guia Prático de Localização dos ODS. Neste Guia foram definidas 3 etapas para a transversalização de género: a) Sensibilização de Género, b) Capacitação em metodologias para transversalização da abordagem de género na planificação estratégica e c) Seguimento e avaliação com elaboração de indicadores sensíveis ao género e específicos de género. Nesse âmbito esta consultoria pretende medir e avaliar se a transversalização de género, tal como foi prevista no Prodoc e no Guia Prático de Localização dos ODS foi implementada com sucesso.
- 6) **Monitorização** – analisa a elaboração, existência e implementação de um quadro de seguimento do Programa, como mecanismo de responsabilização e uma ferramenta de aprendizagem de um processo que é contínuo de forma a auxiliar a

tomada de decisão futuras do programa. Vai estudar a qualidade das práticas de monitorização do Programa.

- 7) **Vantagem comparativa** – analisa como o projeto utiliza as vantagens comparativas no PNUD através do Programa em matéria de governança local, coordenação de intervenções, advocacia para as questões pertinentes, mobilização de fundos e parcerias. Também busca avaliar as habilidades do projeto para a cooperação inter-doadores.

2) Matriz de avaliação

Critérios de Avaliação	Perguntas Chaves	Perguntas específicas de Avaliação	Indicadores	Fontes de Informação	Métodos/Ferramentas
RELEVÂNCIA	1. Até que ponto o Projeto Plataformas para o Desenvolvimento Local e Objetivos 2030 está alinhado com as prioridades do País (PEDS e PEMDS)	Os objetivos foram apropriados pelos municípios? Quais os pilares PEDS com maior articulação com os objetivos dos municípios	Número de programas identificados desagregados por eixo Número de Programas por pilar do PEDS	Entrevistas com as partes envolvidas na Implementação PEMDS Relatórios formações	Guião de Entrevista
	2. Até que ponto os mandatos e atividades estão alinhados com as prioridades e os objetivos dos ODS? 3. Existe um Programa de Promoção da Igualdade de género articulado com o PEDS e com o ODS5? 4. Os ODS são centrais no processo?	Os mandatos estão alinhados e integrados nas suas estratégias/planos?	ODS de maior relevância no município Nº e quais	Entrevistas com as partes envolvidas na Implementação PEMDS Relatórios formações	Deskreview Entrevista

		Propósito, objetivos gerais e específicos e estratégias estão articulados claramente?	Mecanismos de articulação utilizados		Deskreview Entrevista Análise matrizes lógicas
		O objetivo da Plataforma dá resposta às necessidades dos atores implicados e grupo-alvo?	Nº de integrantes plataforma desagregado por sexo e área de intervenção	PEMDS Relatórios formações	Deskreview Entrevista
		Qual o programa Promoção Igualdade Género e como esta alinhado com as prioridades locais	Nº de Programas alinhados com o PEDS (Eixo Igualdade de género) e ODS 5	Entrevistas Análise documento PEDS	Deskreview Entrevista
EFICÁCIA	1. O projeto produziu os resultados pretendidos? 2. As atividades do projeto garantiram que as partes interessadas estejam envolvidas no processo de tomada de decisão?	Existem progressos no cumprimento dos objetivos previstos? Quantos projetos foram implementados no âmbito do PEMDS?	Nº total de os objetivos e Nº de objetivos alcançados;	Entrevistas com as partes envolvidas na Implementação PEMDS	Deskreview Entrevista Análise matrizes lógicas

	2.1 As Mulheres foram incluídas nos processos de decisão? Em que proporção?		Nº projetos foram implementados	Relatórios formações	
	3. As atividades do programa asseguram a disponibilidade de informações apropriadas para a tomada de decisões?	Que resultados foram alcançados?	Nº de pessoas beneficiárias dos projetos desagregados por sexo		
		Quais as razões, tanto para o bom desempenho, como para a não obtenção de resultados?			
		Qual a proporção de Mulheres incluídas nos momentos da tomada de decisão? Que cargos exerciam?			
		5. Existem resultados não intencionais, positivos ou negativos, que podem ser atribuídos ao projeto?			

		mecanismos diferentes de planificação?			
		Existem mecanismos eficazes de seguimento, os indicadores são apropriados, relevantes e mensuráveis?			
EFICIÊNCIA	1. A estrutura de governança e gestão é clara e funciona adequadamente?	Que medidas foram tomadas durante o planeamento e a implementação para assegurar que os recursos fossem utilizados eficientemente?		Entrevistas com as partes envolvidas na Implementação PEMDS	Deskreview Entrevista Análise matrizes lógicas
	2. as atividades do projeto complementam, se sobrepõem ou se duplicam com outras atividades do governo/Município?	As ações e projetos executados no âmbito do protocolo foram implementados em tempo útil?	Indicadores qualitativos Nº de ações realizadas e beneficiários de ações	Relatórios formações	
	3. O projeto demonstra o uso das melhores práticas e / ou lições aprendidas no desenho e na implementação de suas atividades?	O quadro institucional, de gestão e os mecanismos de coordenação apoiaram eficazmente a	desagregadas por sexo		

	O processo demonstra o uso das melhores práticas e / ou lições aprendidas no desenho e na implementação de suas atividades?	implementação das ações e projetos?			
		O uso dos mesmos tem contribuído para alcançar os objetivos?			
	O projecto demonstra boas práticas de promoção da igualdade de género?	O quadro institucional, de gestão e os mecanismos de coordenação apoiaram eficazmente a transversalização de género nas ações e projetos? (ex. dados desagregados por sexo, projetos específicos de empoderamento das mulheres? Gender balance targeting nos projectos)			
		As instituições locais e lideranças locais tem contribuído para alcançar os objetivos?			

SUSTENTABILIDADE	Existem riscos sociais, de género, financeiros ou políticos que possam comprometer a sustentabilidade do projeto?	Qual a probabilidade dos benefícios deste paradigma de se manterem por um período razoavelmente longo?	Nº de projetos de impacto que continuam ativos.	Entrevistas com as partes envolvidas na Implementação Grupos Focais PEMDS Relatórios formações	Deskreview Entrevista Análise matrizes lógicas
		Existe capacidade financeira por parte do Governo/Municípios para dar continuidade ao projeto?	Montantes mobilizados com os PEMDS?		
		Estes demonstram compromisso a nível da liderança e capacidade técnica para dar continuidade e promover generalização/consolidação da iniciativa, incluindo a transversalização de género?	Nº de formações implementadas e assistidas		
		Que capacidades foram reforçadas (tecnológicas,			

		financeiras, recursos humanos, aprendizagem, liderança, gestão do programa e trabalho em rede e parcerias)?			
		Que iniciativas têm ou devem ter relevância para a programação futura?			
		Que fatores subjacentes podem influenciar os resultados previstos do projeto?			
		Que condicionantes (conceção subjetiva, capacidades chaves de implementação e/ou gestão, de implementação em tempo útil, grau de engajamento das partes interessadas, incluindo de mulheres em termos equitativos e parceiros, processos de planificação e implementação)?			

GÉNERO	Como foi o processo de inclusão das questões de género como centrais? Quais as metodologias seguidas? Nas Plataformas existia um equilíbrio?	Existiu uma transversalização da abordagem de género no processo de elaboração dos PEMDS? Havia uma metodologia específica para a transversalização e como foi aplicada? Havia outros mecanismos para a promoção da igualdade de género para além da transversalização? As formações sobre género, planificação e transversalização foram produtivas?	Nº de Programas específicos de género? Nº de Programas que incluíam o ODS 5 como importante? Nº de projetos aprovados e implementados que inclui a promoção da igualdade de género? Nº de formações de género dadas?	Entrevistas com as partes envolvidas na Implementação PEMDS Relatórios formações	Deskreview Entrevista Análise matrizes lógicas
---------------	---	---	--	--	---

			Nº de integrantes de plataformas desagregados por sexo? Nº de pontos focais desagregados por sexo?		
MONITORIZAÇÃO	Quais os mecanismos de monitorização utilizados? Existia um método específico ou um programa informático para fazer o seguimento? Os dados são desagregados por sexo?	Havia um processo de seguimento sistemático? Aplicava-se uma metodologia específica M&E?	Nº de relatórios de seguimento existentes.	Relatórios anuais ou semestrais	
VANTAGEM COMPARATIVA	Até que ponto o programa promoveu uma melhoria na	Qual a vantagem do ponto de vista da implementação do programa nos	Nº de parcerias realizadas?	Entrevistas com as partes	Deskreview Entrevista

	governança local e participativa? Qual o impacto do Programa no panorama Mundial das discussões do Desenvolvimento Local? Quais as vantagens a nível de mobilização de parcerias e de fundos?	mecanismos de governança local? Qual o impacto das plataformas a nível de governança participativa? Que papel tiveram as cimeiras internacionais, encontros nacionais de forma a colocar na agenda a questão do desenvolvimento local? Quais as vantagens encontradas no âmbito de parcerias? Quais as vantagens no que concerne a mobilização de fundos?	Nº de Cimeiras e encontros realizados? Montante mobilizado no âmbito das plataformas locais? Nº Projetos implementados como resultado de parcerias?	envolvidas na Implementação PEMDS Relatórios formações	Análise matrizes lógicas
--	---	---	---	---	--------------------------

3) Matriz de Delivery 2017 - 2019

Tabela 1: Delivery 2017 a 2019 (Metas, indicadores e resultados)

Prodoc Efeitos e Produtos	Metas	Indicadores	Progresso /Resultados 2017 - 2019
Efeito 1: O Estado reforça a governação nacional e as políticas de desenvolvimento local, contribuindo para uma melhor localização dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.			
Produto 1.1 É criada e operacionalizada uma plataforma nacional multi-setorial, multi-níveis, multi-actores e multi-doadores para articulação, concertação e coordenação dos agentes locais de desenvolvimento.	Meta IP1 2017 : • Criar 1 Comité de Coordenação Nacional para o programa (plataforma multi-stakeholder) • Recrutar uma equipa de trabalho técnico para iniciar as atividades. • Mobilizar 10 instituições tanto a nível nacional como local para participar na plataforma multinível. • 2 ministérios mobilizados Meta IP1 2018: • 1 Reunião do Comité é organizada • Mobilizar 2 novos parceiros para fazer parte da plataforma CNC • 3 ministérios mobilizados • 2 novos PFTs participam no CNC Meta IP1 2019: • 1 Reunião do Comité é organizada • Mobilizar 3 novas instituições para fazer parte do CNC	- Plataforma nacional criada⁹ -Número de reuniões realizadas -Número total de atores participantes na plataforma -Número de instituições que participam -Número de PFT que participam no CNC	Resultados 2017 • Não foi criado o Comité de Coordenação Nacional de acordo com o estipulado no PRODOC • 1 COPIL organizado em Maio e aprovado; • Equipa de trabalho técnico contratada. • 12 instituições a nível nacional foram mobilizadas para participar no I encontro nacional de plataformas. • O Ministério das Finanças e o Ministério da Educação participaram nas sessões de trabalho das plataformas a nível nacional. Resultados 2018 • O COPIL foi assumindo como CNC 1 Reunião organizada da COPIL com 85 participantes • 1 Novo município aprovado para fazer parte do programa • 3 novas instituições a nível nacional fazem parte da COPIL, ICIEG, ICCA e Direção Nacional de Emprego

⁹ Linha de base: 0 Instituição coordenadora nacional, 0 plataforma nacional multi-actores e multinível.

	• 2 novos departamentos mobilizados • 1 novo PFT participa no CNC		• 3 Agências da ONU participam na COPIL. ONU Mulheres, OIT, OIM • 2 As cooperações espanholas e portuguesas fazem parte da COPIL. Resultados 2019 • 1 COPIL organizado • 3 novas instituições (Fundo de Turismo, Fundo do Ambiente, PFRA) • 2 Novos Ministérios (Agricultura e Educação) • 1 FCIL Canadá apoia as atividades do programa.
Produto 1.2 Uma estratégia e Kit de ferramentas para a localização dos ODS são concebidos e implementados	Meta IP.2 2017 • 8 Municípios iniciam o processo de localização dos ODS a nível local. • Preparar um plano de trabalho de localização ODS para cada município	Número de indicadores globais e nacionais ODS integrados nos planos estratégicos municipais de desenvolvimento sustentável (PEMDS)	Progressos¹⁰ Resultados 2017 • 8 Municípios aprovaram oficialmente o início de um processo de localização dos SDO nos seus territórios.

¹⁰ 2018: Para este fim, foram desenvolvidas ferramentas de planeamento estratégico e localização dos ODS por uma equipa multidisciplinar composta pelo PNUD, ANMCV e DNP. Um guia de localização e planeamento estratégico foi preparado e publicado. O processo foi levado a cabo pelas plataformas locais e foi dividido em quatro fases: Sensibilização ODD, Diagnóstico Territorial e Localização, Planeamento Estratégico, Articulação e Validação. O Programa iniciou a realização de uma etapa de programação local participativa que está a mobilizar todos os atores do território. O produto desta participação é o diagnóstico do território em questão, analisado conjuntamente pelos serviços locais a fim de encontrar respostas às necessidades identificadas pelos diferentes atores nacionais e internacionais que participam neste exercício. O diagnóstico também fornece uma ligação com os ODS e o programa PEDS do Governo. 2019: 20 dos 22 municípios localizaram os ODS nos seus respetivos PEMDS (exceto Tarrafal e Sal, não começaram o processo de localização dos ODS). 8 Municípios pilotos já incorporaram os ODS no sistema de monitorização dos PEDMS

	Meta IP.2 2018 8 Municípios-Piloto integram os ODS no sistema de indicadores para monitorizar os seus Planos Estratégicos a nível Municipal. 1 novo município inicia um processo de localização de ODS. Meta IP.2 2019 13 Novos municípios iniciam o processo de localização dos ODS a nível local 1 O Município integra os ODS no sistema de indicadores para o acompanhamento dos seus Planos Estratégicos a nível municipal.		8 planos de ação foram implementados e validados pelas Câmaras Municipais. Resultados 2018 8 PEMDS estão alinhados com o ODS e o PEDS. Sistema desenhado conjuntamente com o Ministério das Finanças. 1 Município integrado no sistema de localização dos ODS. Resultados 2019 13 Municípios iniciaram o processo de localização dos ODS a nível local. - O município da Ribeira Grande de Santiago integrou os ODS no sistema de monitorização do seu Plano Estratégico.
Produto 1.3 Um plano de capacitação para atores territoriais públicos e privados é desenvolvido e implementado em consulta com a UDL e a ANMCV.	Meta IP.3 2017 - Identificar as necessidades de formação e equipamento dos 8 municípios piloto para a implementação do PEMDS 1 um plano para reforçar a capacidade das plataformas a nível local em coordenação com a MINFIN e a ANMCV sobre planeamento estratégico e RBM.	¹¹Número de cursos de formação realizados Número de pessoas formadas % de mulheres entre as que receberam formação % dos jovens entre aqueles que receberam formação	Progressos: 2017/2018/2019: um ciclo de desenvolvimento de capacidades coordenado a nível nacional, bem como a nível das autoridades locais, representantes eleitos, departamentos ministeriais e sociedade civil foi desenvolvido no âmbito do Programa Plataformas. O ciclo de formação foi pilotado pela DNP, ANMCV e UNDP, e, no que diz respeito ao RBM, também pelo

¹¹ Existência de um plano de formação para os municípios desenvolvido pela Me ANMCV

	• 80 membros das 8 plataformas formados a nível local em planeamento estratégico, liderança, abordagem de género e gestão de projetos. • Pelo menos 30% das mulheres que beneficiam das formações • 45 jovens beneficiaram da formação. Meta IP 3 2018 • 120 funcionários públicos, representantes de ONG, ANMCV, Ministério das Finanças e do sector privado são formados nos instrumentos de localização para ODS a nível local de 9 Municípios. • Pelo menos 35% das mulheres que beneficiam de formação • 56 jovens beneficiarão de formação Meta IP 3 2019 • 200 funcionários públicos, representantes de ONG, ANMCV, Ministério das Finanças e do sector privado são formados nos		Ministério das Finanças, e foi composto por vários módulos de formação, alguns dos quais fornecidos a nível nacional, enquanto outros foram fornecidos apenas a nível da ilha e local.¹² Resultados 2017 • 1 diagnóstico das necessidades de formação desenvolvido • 1 plano de reforço das capacidades desenvolvido e aprovado pela COPIL • Foram organizadas 10 sessões de formação nos 8 municípios pilotos. • 603 pessoas das quais 256 mulheres e 347 homens (42,45% mulheres) • 156 jovens que beneficiam de formação Resultados 2018 • 660 pessoas beneficiaram da formação, incluindo funcionários de ONG, ANMCV etc ; • 286 mulheres e 374 homens, 43,3% mulheres • 245 jovens formados (entre 18 e 32 anos) Resultados 2019
--	---	--	--

¹² Sobre os seguintes tópicos: Liderança dos funcionários eleitos, Recolha de dados para a realização de um diagnóstico territorial, Gestão com base em resultados a nível nacional com o Ministério das Finanças, ANMCV, PNUD., Gestão baseada em resultados, Planeamento estratégico e análise SWOT, Localização dos ODS: PNUD Art, UCCI, FAMSÍ, CNM Brasil, UNDP Cabo Verde, Integração do género: PNUD Cabo Verde e ICIEG, Formulação de projetos, Comunicação para o Desenvolvimento, Migração e desenvolvimento, GP-GEF, Ambiente e sociedade civil. Possibilidades de colaboração, ICCA-UNICEF. Abordagem do desenvolvimento para o sector da Infância, ARAP: A Gestão das aquisições e bens públicos

	instrumentos de localização dos ODS a nível local dos 13 municípios. • Pelo menos 40% das mulheres beneficiárias • 80 jovens irão beneficiar de formação		• 289 membros de plataformas a nível local receberam formação em 13 municípios. • 40% das mulheres e mais de 120 jovens beneficiaram da formação.
Efeito 2: As capacidades a nível local no domínio da articulação multinível, na execução de planos de desenvolvimento municipal e intermunicipal e nos processos de Desenvolvimento Económico Local são reforçadas.			
Produto 2.1 Grupos de Trabalho Multisectoriais e ciclos de programação local são criados a nível municipal e intermunicipal em territórios-piloto.	Meta 2017 • Estabelecimento de 8 plataformas a nível municipal • 3 Plataformas são institucionalizadas pelas Assembleias Municipais. • 60% dos membros das plataformas fazem parte do município, 15% dos serviços descentralizados do Estado, 15% da sociedade civil, e 10% do sector privado. • 40% das mulheres membros das plataformas. Meta 2018 • Estabelecimento de uma plataforma a nível do município de Brava • 4 As plataformas são institucionalizadas pelas Assembleias Municipais.	¹³Número de Grupos de Trabalho Municipais operacionais Número de Grupos de Trabalho Intermunicipais operacionais Categoria dos atores representados nos Grupos de Trabalho % de mulheres entre os participantes dos Grupos de Trabalho	Progressos: 2017: O primeiro objetivo do programa foi a criação de plataformas locais que pudessem garantir a articulação interna local entre atividades económicas e serviços sociais e também a articulação entre as políticas nacionais e a sua implementação a nível local e foi alcançado. 2018: Inclusão do município de Brava como um município piloto, dando uma resposta precisa a uma lógica de integração regional Fogo e Brava, Passando a ser 9 municípios pilotos com uma Plataforma de Desenvolvimento Local 2019: O programa mobilizou parceiros e recursos para a sua implementação em três outros municípios com o apoio de Madrid, FELCOS Itália e FAMSI Espanha. Totalizando 20 municípios de

¹³ 0 Plataformas multi-stakeholder e multi-níveis

	• 60% dos membros das plataformas fazem parte do município, 15% dos serviços descentralizados do Estado, 15% da sociedade civil, e 10% do sector privado. • 40% das mulheres membros da nova plataforma Brava. Meta 2019 • Estabelecimento de 13 plataformas a nível nacional • 6 As plataformas são institucionalizadas pelas Assembleias Municipais. • 60% dos membros das plataformas fazem parte do município, 15% dos serviços descentralizados do Estado, 15% da sociedade civil, e 10% do sector privado. • 30% das mulheres membros da nova plataforma Brava.		todo o país com exceção de Tarrafal de Santiago e do município de Sal constituírem Grupos de Trabalho Local ou seja Plataforma de Desenvolvimento Local. Todos os Projetos de impacto forma discutidos com as plataformas locais. Resultados 2017 • 8 Plataformas foram criadas a nível municipal • 2 Plataformas foram institucionalizadas • Das 8 plataformas 35% são mulheres e 65% homens, existem diferenças entre os territórios. Resultados 2018 • 1 nova plataforma criada com a participação de 30 pessoas representando 12 instituições locais • 5 plataformas foram institucionalizadas: SSM, RG Santiago, Brava, Paul, Santa Catarina de Fogo. Resultados 2019 • 13 plataformas foram criadas a nível local • 3 plataformas foram institucionalizadas
--	--	--	---

			35% das mulheres membros da Plataforma Brava
Produto 2.2 Ferramentas de planeamento estratégico participativo e DEL com equidade de género são melhorados ou criados a nível dos municípios e ilhas piloto.	Meta 2017 5 Diagnóstico económico e de género a nível dos municípios-piloto desenvolvidos Meta 2018 3 Diagnóstico económico e de género ao nível dos municípios-piloto desenvolvidos 5 programas DEL integrados nos PEMDS por 8 Municípios 5 Programas de género integrados nas PEMDS por 8 Municípios. 8 projetos de impacto aprovados Meta 2019 8 Diagnósticos económicos e de género a nível dos municípios-piloto desenvolvidos 5 projetos de impacto iniciados	¹⁴ dos Documentos de Planeamento Estratégico Municipal atualizados Número de documentos estratégicos intermunicipais desenvolvidos Número de Grupos de Trabalho Intermunicipais operacionais Número de projetos de demonstração de impacto apoiados Número de planos municipais de equidade de género desenvolvidos com apoio do Programa	Progressos: Para o Desenvolvimento de instrumentos de Planificação. O Programa forneceu a metodologia de trabalho as plataformas locais sobretudo no que se refere a localização dos ODS e a planificação estratégicas a nível local. Para este fim, os instrumentos de localização e planeamento estratégico foram desenvolvidos por uma equipa multidisciplinar composta pelo PNUD, ANMCV e UDL. Foi elaborado um guia de localização e planeamento estratégico. O processo foi liderado pelas plataformas locais e foi dividido em quatro etapas: Sensibilização dos ODS, diagnóstico territorial e localização, planeamento estratégico, Articulação e Validação. O Programa procurou garantir a continuidade entre as etapas de diagnóstico, programação, implementação, monitoramento e avaliação do processo de localização dos ODS e planeamento estratégico a nível local desenvolvidas. Resultados 2017

¹⁴ O estratégias a nível local sobre DEL e género existentes tanto a nível local como insular.

			• 5 Diagnósticos económicos e de género desenvolvidos em 5 municípios-piloto • 65 instituições foram consultadas para desenvolver os diagnósticos. Resultados 2018 • 3 Diagnósticos económicos e de Género aprovados pela AM • 5 programas DEL e 5 programas de Género em 5 municípios mais de 25 programas DEL e programas de Género em PEMDS. • 8 projetos de impacto lançados, incluindo 1 finalizado • 800.000 USD mobilizados por projetos de impacto local • 5 novas instituições, tanto a nível nacional como local, empenhadas em apoiar projecos de impacto • 230 beneficiários diretos do projeto de impacto finalizado, 70% dos quais são mulheres. Resultados 2019 • 8 diagnósticos de género desenvolvidos
--	--	--	---

			6 projetos de impacto tiveram início em 2019, com exceção de Boavista e São Vicente.
Produto 2.3 Um quadro estratégico para o DEL e uma análise dos instrumentos apropriados para a sua implementação validados	Meta 2017 5 comissões temáticas DEL a criar a nível municipal nos 5 municípios-piloto Objetivos 2018 5 comissões temáticas DEL a criar a nível municipal nos 5 municípios-piloto Meta 2019 8 Comissões Temáticas DEL a criar a nível municipal nos novos 8 municípios-piloto 1 Ilha-território tem uma estratégia DEL (Fogo) 20 mulheres empresárias receberão formação em DEL 10% das estratégias LED nos 8 EMDCS serão implementadas	- ¹⁵Número de reuniões realizadas pelo Comité DEL dos Grupos de Trabalho -Um documento estratégico elaborado e acessível -% dos municípios piloto com uma estratégia DEL -% de mulheres empresárias que receberam formação específica -% das ações das estratégias implementadas	Resultados 2017: 5 Foram criadas comissões DEL em cada município 35 instituições a nível local fazem parte das Comissões DEL, das quais 15% são do sector privado. Resultados 2018 5 comissões de DEL funcionais ao nível dos municípios para a definição de estratégias ao nível do PEMDS 42 instituições a nível local fazem parte das comissões DEL das quais 15% fazem parte do sector privado. Resultados 2019 8 Comissões DEL foram criadas nos municípios-piloto. - A Ilha do Fogo desenvolveu a estratégia LED (primeiro passo da estratégia)

¹⁵ Linha de base - Componente DEL não suficientemente tido em conta pelos atores locais de desenvolvimento; 0 estratégias DEL ou comissões DEL temáticas a nível municipal

Produto 2.4 Maior participação das mulheres a nível local nos assuntos económicos e políticos	Meta 2017 • 30% dos municípios-piloto realizaram um diagnóstico de género no seu PEMDS. • 30% das mulheres que participam nas reuniões das plataformas a nível local Meta 2018 • Um Plano de Igualdade de Género para o Município de SS do Mondo • Os restantes 70% dos municípios desenvolveram um diagnóstico da situação das mulheres nos seus municípios que fazem parte da PEMDS. • 1 novo município desenvolve 1 diagnóstico de género • 30% dos projetos de impacto DEL são liderados por mulheres e beneficiam as mulheres. Meta 2019 • 1 Agenda de Género a nível da Ilha do Fogo • 10 novos municípios desenvolveram um diagnóstico de género no PEMDS.	¹⁶Número de municípios-piloto com planos municipais para a equidade de género % dos municípios-piloto que efetuaram um diagnóstico de género % de mulheres que participam em reuniões da plataforma a nível local % de mulheres empresárias que receberam formação específica % dos projetos de desenvolvimento económico liderados por mulheres e apoiados pelo Programa	Resultados 2017 • 60% dos municípios-piloto elaboraram diagnósticos e análises de género nos PEMDS. • 1 Pilar Género com programas e projetos para a igualdade entre homens e mulheres foi integrado nos 5 PEMDS • 62 mulheres participaram nas reuniões da plataforma de um total de 163 pessoas nos 8 municípios (38%). Resultados 2018 • 100% dos municípios piloto com integração de género nos PEMDS • Lançamento e financiamento do Plano de Igualdade de Género para o município de SSM, • Um projeto de género apoiado pelo Fundo de Iniciativas de Desenvolvimento Local do Canadá (empoderamento económico) • O Município de Brava aprovou o diagnóstico de género
--	---	---	---

¹⁶ O Agenda de género a nível local. 1 Plano de Igualdade de Género a nível do Município de Paul

			- Os projetos Frutifogo, Bairro Rosadas, Pesca em Mosteiros realizados por mulheres beneficiam diretamente 164 mulheres. - Os 8 projetos de impacto irão beneficiar diretamente as mulheres. 100% dos 8 projetos. Resultados 2019 - A agenda do género foi lançada no final de 2019 e foi assinado um contrato com o ICIEG. - A CFLI do Canadá foi mobilizada para apoiar o projeto da Agenda de Género. 10 municípios começaram a desenvolver diagnósticos socioeconómicos sobre a situação das mulheres nestas três dimensões: económica, tomada de decisão e autonomia física.
Efeito 3: Cabo Verde está a reforçar a sua posição no debate internacional sobre o desenvolvimento territorial e o desenvolvimento económico local e a trocar experiências e inovações de outros países sobre estas questões			
Produto 3.1 Cabo Verde participa no debate global sobre o desenvolvimento local,	Meta 2017 1 reunião de alto nível Organização de um Fórum Internacional de Alto Nível sobre	¹⁷ Número de reuniões de alto nível sobre desenvolvimento local em que a participação de Cabo Verde foi apoiada pelo Programa	Resultados 2017

¹⁷ Linha de base Forte vontade dos atores nacionais e locais de apresentar a posição de Cabo Verde em fóruns internacionais sobre o desenvolvimento local.
-Baixa presença de Cabo Verde em fóruns internacionais sobre desenvolvimento local

particularmente no contexto dos Estados insulares.	Desenvolvimento Local em Cabo Verde para o intercâmbio de experiências e boas práticas IV Fórum DEL • 2 participações de Cabo Verde em fóruns de desenvolvimento local Meta 2018 • 1 Reunião internacional (II Cimeira) • 2 reuniões internacionais para participar Meta 2019 • 1 Participação no V Fórum LED • 2 reuniões internacionais para apresentar a experiência de Cabo Verde em DEL e ODS • 1 Reunião internacional (III Cimeira) a ser organizada	Espaços reservados para a apresentação da experiência de Cabo Verde nas agendas das reuniões de alto nível.	• 1 Fórum Mundial DEL organizado em Cabo Verde com mais de 2200 pessoas de 35 países diferentes • Participação do Cabo verde no Fórum da República Dominicana e em Huelva. • Participação na reunião de cooperação descentralizada Bruxelas e Luxemburgo. Resultados 2018 • Cimeira organizada com a participação de 120 entidades, tanto a nível nacional como internacional. • Participação no fórum sobre violência urbana em Madrid para apresentar o trabalho da cidade da Praia. • Mobilizou a cidade de Madrid para apoiar a cidade da Praia na implementação de um diagnóstico de violência urbana. • Participação na avaliação do Fórum Mundial DEL em Sevilha e Mindelo. Resultados 2019 • Reunião de representantes eleitos em Sal organizada com mais de 150 pessoas e 8 países diferentes
---	---	--	---

			Participação nos Encontros de Veneza e Maputo para apresentar os resultados do programa.
Produto 3.2 Cabo Verde beneficia da experiência europeia, africana e latino-americana na regionalização, desenvolvimento territorial e inovação através de um mecanismo que sistematiza os intercâmbios entre territórios europeus e cabo-verdianos, particularmente com vista a facilitar o processo de implementação de ODS a nível territorial.	Meta 2017 1 novo parceiro de cooperação descentralizada assina um acordo com a ANMCV. Meta 2018 4 novos parceiros de cooperação descentralizada assinam um acordo com a ANMCV. Meta 2019 3 novos parceiros de cooperação descentralizada assinam um acordo com a ANMCV 3 associações da diáspora estão empenhadas em apoiar o PEMDS na ilha do Fogo. 1 A parceria entre CV e Guiné Bissau é desenvolvida. 1 A parceria entre o CV e um país latino-americano é desenvolvida.	- Número de protocolos assinadas entre o Programa e a Cooperação Descentralizada -Número de iniciativas triangulares ou Sul-Sul no âmbito do Programa -Número de associações da diáspora envolvidas em atividades selecionadas do Programa	Resultados 2017 - Foram assinados 3 acordos de parceria: FAMSI, FELCOS, CNMB. Resultados 2018 1 parceria com a RIC Portugal 1 Parceria com a AMUPE 1 parceria com a AACID Andaluzia 1 parceria com a cidade de Madrid 1 parceria com a cidade de Sevilha Resultados 2019 - Madrid, Açores e o sector privado RIU assinam um acordo de colaboração com o programa das plataformas. 6 associações da diáspora nos EUA assinaram acordos com os municípios da ilha do Fogo.

Anexo 3 - Questionário beneficiários projeto de impacto

Inquérito aos Beneficiários do Projeto de Água e Saneamento e Projeto de Desenvolvimento Económico e Desenvolvimento Integral - Programa Plataformas Locais

Bom dia, meu nome é _____, e estou a trabalhar com inquiridora com a consultora Deolinda Reis que foi contratada pela PNUD para a avaliação do ***Programa das Plataformas para o Desenvolvimento Local e Objetivos 2030***. Estamos a realizar um inquérito para avaliar o impacto dos projetos de Impacto ***Água e Saneamento e de Desenvolvimento Económico e Desenvolvimento Integral no âmbito do Programa***.

Caso concordar participar nesta entrevista, falaremos da sua participação no projeto e de assuntos ligados a sua família. A entrevista deve demorar 15 minutos. Qualquer informação por si fornecida que poderá identificá-lo (a), será mantida em rigorosa confidencialidade pelas partes que estão a conduzir o estudo, incluindo a Consultora, funcionários das Nações Unidas, e por inquiridores credenciados, conforme permitido pelas leis nacionais. Os utilizadores farão uso desses dados apenas para fins estatísticos.

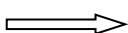
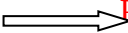
A sua participação é voluntária e poderá não responder a alguma ou nenhuma pergunta, por qualquer razão. Por outras palavras, tem a opção de não participar e não haverá qualquer consequência por esse facto. Pode contactar a **Consultora Deolinda Reis através do telefone 9917237**, caso tiver alguma dúvida, preocupação ou reclamação sobre o estudo ou os seus direitos como participante. Se tiver alguma questão a mim dirigida, estarei á sua disposição a qualquer momento.

P1. Ilha 1. Santo Antão 2. Santiago 3. Fogo

P2. Concelho de residência

1. Ribeira Grande
2. Paul
3. São Salvado do Mundo
4. Filipe
5. Mosteiros

P3. Tipo de projeto

1. Água e Saneamento
2. Pesca  **P29**
3. Fruticultura  **P29**

P4. Sexo

1. Masculino
2. Feminino

P5. Idade

1. 18 a 24
2. 25 a 34
3. 35 a 44
4. 45 a 54
5. 55 a 64
6. 65 e NS/NR

P6. Nível de Instrução completado

1. Sem Instrução
2. Ensino Básico Integrado
3. Ensino Secundário
4. Licenciatura
5. Pós-Licenciatura
6. NS/NR

P7. Estado Civil

1. Solteiro
2. União de Facto
3. Casado
4. Separado/divorciado
5. Viúvo

P8. Atualmente qual é a sua situação perante o trabalho?

1. Empregado
2. Desempregado
3. Inativo
4. NS/NR

P9. Com quantas pessoas vive incluindo o próprio? _____

P10. Você tem dificuldade para fazer o seguinte - caminhar, ver, ouvir, lembrar ou concentrar-se, cuidar de si ou se comunicar?

1. Sim
2. Não
3. NS/NR

P11. Quantas divisões têm a casa? (sem contar com a cozinha e casas de banho)

PROJETOS DE ÁGUA E SANEAMENTO

AGUA E SANEAMENTO

P12. A ligação de água foi feita para uma torneira em casa?

1. Sim no interior da casa
2. Sim na parte exterior da casa
3. NS/NR

P13. Aproximadamente, quanto tempo (em Minutos) demorava para chegar a PRINCIPAL fonte de abastecimento de água, abastecer e regressar antes da ligação de água?

Minutos |__|__|

P14. Do tempo registado acima, quanto tempo ficava habitualmente na fonte esperando a sua vez para encher o seu recipiente?

Minutos |__|__|

P15 Aproximadamente, qual o volume (em litros) dos recipientes usados para transportar água da fonte principal de abastecimento?

Litros |__|__|

P16. Aproximadamente, quantos litros de água conseguia apanhar por dia, no seu agregado famílias?

|__|__|Litros

P17. Quanto custava, em escudos, cada recipiente de água? |__|__||__|__|

P18. Quem habitualmente ia buscar água?

1. Mulher Adulta
2. Homem Adulto
3. Adolescente Feminino
4. Adolescente Masculino
5. Criança Feminino
6. Criança Masculino
7. Outro (Especifique)
8. NS/NR

P19. Quais dos seguintes problemas foram encontrados durante o abastecimento de água?

1. Perda de tempo no trabalho, das tarefas de casa ou tarefas escolares
2. Lesões físicas derivados do transporte de água
3. Risco à segurança durante o percurso
4. Outro (Especifique) _____
5. Nenhum
6. NS/NR

P20. O fornecimento de água melhorou as suas atividades diárias?

1. Não melhorou nada
2. Melhorou um pouco
3. Melhorou razoavelmente
4. Melhorou
5. Melhorou muito
6. NS/NR

P21. Com a ligação de água, o tempo para a procura de água potável para a casa?

1. Não diminuiu
2. Diminuiu um pouco
3. Diminuiu razoavelmente
4. Diminuiu
5. Diminuiu muito
6. NS/NR

P22. Ainda tem necessidade de ir a chafarizes buscar água?

1. Sim
2. Não
3. NS/NR

P23. A regularidade de fornecimento de água tem sido constante?

1. Sim
2. Não
3. NS/NR

P24. Com a ligação domiciliária da água, tem conseguido pagar as suas faturas?

1. Não tenho conseguido pagar
2. Pago com muita dificuldade
3. Pago com alguma dificuldade
4. Pago facilmente
5. Pago com muita facilidade
6. NS/NR

P25. Acha que o fornecimento de água através de ligação direta na torneira vai se manter no tempo?

1. Sim
2. Não
3. NS/NR

P26. Do seu ponto de vista, quais foram os benefícios que o projeto de ligação de água domiciliária trouxe para si e sua comunidade foi?

1. Poupança de tempo na apanha de água
2. Mais água para higiene pessoal
3. Mais água para beber e cozinhar
4. Redução do custo de preço de água
5. Outro (Especifique)_____
6. NS/NR

P27. A ligação de água tem sido utilizada? (assinale todas as opções de resposta)

1. Somente para satisfazer as necessidades dentro de casa
2. Para a agricultura
3. Para dar de beber aos animais
4. Para outras atividades
5. NS/NR

P28. Como avalia a qualidade de água atual que recebe na torneira, comparativamente ao período antes da ligação de água na torneira:

1. Muito Pior
2. Um pouco pior
3. Igual
4. Melhor
5. Muito melhor
6. NS/NR

PROJETO DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO E DESENVOLVIMENTO INTEGRAL

PESCA E FRUTICULTURA

P29. De uma forma geral, este projeto melhorou as suas condições de vida?

1. Sim
2. Não
3. NS/NR

P30. O projeto melhorou as suas condições de trabalho?

1. Sim
2. Não
3. NS/NR

P31. O projeto criou novas oportunidades económicas para si individualmente?

1. Sim
2. Não
3. NS/NR

P32. O projeto criou novas oportunidades económicas a nível da comunidade?

1. Sim
2. Não
3. NS/NR

P33. O projeto criou novas oportunidades de emprego ou de empreendedorismo para si individualmente?

1. Sim
2. Não
3. NS/NR

P34. O projeto criou novas oportunidades de emprego ou de empreendedorismo para as mulheres e jovens da comunidade?

1. Sim para mulheres
2. Sim para Jovens
3. Ambos (Mulheres e Jovens)
4. Não
5. NS/NR

P35. Consegue manter a sua família economicamente, resultante das atividades do projeto?

1. Sim
2. Não
3. NS/NR

P36. Do seu ponto de vista, este projeto foi participativo?

1. Sim
2. Não
3. NS/NR

P37. Considera que as suas necessidades foram ouvidas?

1. Sim
2. Não
3. NS/NR

P38. Considera que as necessidades dos Jovens e mulheres foram ouvidas?

1. Sim dos Jovens
2. Sim das Mulheres
3. Ambos (Mulheres e Jovens)
4. Não
5. NS/NR

P39. Considera que conseguiu participar no desenvolvimento e implementação do projeto?

1. Sim
2. Não
3. NS/NR

P40. Na sua opinião, a continuação das atividades depende da entidade financiadora?

1. Sim
2. Não
3. NS/NR

P41. Considera que tem condições individuais para dar continuidade às atividades económicas criadas com a implementação do projeto?

1. Sim
2. Não
3. NS/NR

Obrigada pela sua colaboração

Anexo 4 - Guião de Entrevistas

GUIÃO DE ENTREVISTA – *Agencias das Nações Unidas*

Meu nome é **Deolinda dos Reis** e fui contratada pelo programa das Nações Unidas em Cabo Verde, como consultor Individual para fazer *a avaliação da implementação do Programa Plataformas Locais 2030 em Cabo Verde*. Para isso, estamos a recolher informações importantes para que a avaliação seja feita de forma participativa com a opinião de todas as entidades envolvidas na implementação do programa. É neste sentido que gostaríamos de falar consigo, tendo em conta o papel importante que desempenha na sua Instituição/Organização e consequentemente na implementação do programa.

Se concordar em participar dessa entrevista, falaremos sobre suas experiências profissionais com atividades relacionadas ao programa. A entrevista terá uma duração entre 30 a 45 minutos. *Todas as informações fornecidas que possam identificá-lo serão mantidas estritamente confidenciais pelas partes que conduzem este estudo, incluindo os funcionários das Nações Unidas. As informações fornecidas serão utilizadas apenas para fins do referido estudo. O relatório final que resume esta avaliação pode conter citações desta entrevista, mas não as atribuiremos a si.*

Sua participação é voluntária e pode optar por não responder a uma ou a todas as perguntas por qualquer motivo. Caso tiver dúvidas, preocupações ou reclamações sobre a avaliação ou sobre seus direitos como participante, pode entrar em contato com o Coordenador do Programa: **Cristino Pedraza Lopez** (cristino.pedraza@cv.jo.un.org; tel: +2385975702) ou com o analista de seguimento e Avaliação das Nações Unidas em Cabo Verde, **Carlos Brito** (carlos.brito@cv.jo.un.org; tel: +238 9915195)

Se tiver alguma dúvida para mim, não hesite em perguntar a qualquer momento. Por fim, gostaríamos de gravar a nossa entrevista para que possamos nos concentrar na discussão e remeter para seus comentários exatos usando a gravação posteriormente. Você concorda em participar desta entrevista?

1. Como parceiro na gestão e implementação do projeto, como avalia de forma geral, a implementação do mesmo?
2. Até que ponto os mandatos e atividades estão alinhados com as prioridades do Projeto e os objetivos dos ODS?
3. O objetivo da Plataforma dá resposta às necessidades dos atores implicados e grupo-alvo?
 - 3.1. Se sim em que medida?
 - 3.2. Se não porquê?
4. Propósito, objetivos gerais e específicos e estratégias estão articulados claramente?

5. As atividades do programa asseguram a disponibilidade de informações apropriadas para a tomada de decisões?
6. Os ODS são centrais no processo? E a integração da perspectiva do Desenvolvimento Economico Local (DEL)?
7. O quadro institucional, de gestão e os mecanismos de coordenação apoiaram eficazmente a implementação das ações e projetos?
 - 8.1. Se não, quais foram os principais obstáculos/barreiras para a implementação eficaz das ações e projetos?
8. Qual o impacto do Programa no panorama Mundial das discussões do Desenvolvimento Local?
9. O projeto produziu os resultados pretendidos?
 - 9.1. Se sim, quais as razões para o bom desempenho?
 - 9.2. Se não, no seu entendimento, quais fatores ou riscos importantes que influenciaram o sucesso do projeto?
10. Considera que a Promoção da Igualdade de Género e o ODS 5 (Igualdade de Género) foi tido como eixo pertinente no Programa?
 - 10.1. Se sim os resultados alcançados com a integração do género foram relevantes?
11. Considera que existem progressos no cumprimento dos objetivos previstos?
 - 11.1. Se sim em que medidas?
 - 11.2. Se não que obstáculos encontrados no não cumprimento dos objetivos?
12. Que papel tiveram as cimeiras internacionais, encontros nacionais de forma a colocar na agenda a questão do desenvolvimento local?
13. Existem riscos sociais, de género, financeiros ou políticos que possam comprometer a sustentabilidade do projeto?
14. Por último, podia indicar quais foram os pontos forte e fracos do Programa?

Obrigada pela colaboração

GUIÃO DE ENTREVISTA – Coordenação do Programa - PNUD

Meu nome é **Deolinda dos Reis** e fui contratada pelo programa das Nações Unidas em Cabo Verde, como consultor Individual para fazer **a avaliação da implementação do Programa Plataformas Locais 2030 em Cabo Verde**. Para isso, estamos a recolher informações importantes para que a avaliação seja feita de forma participativa com a opinião de todas as entidades envolvidas na implementação do programa. É neste sentido que gostaríamos de falar consigo, tendo em conta o papel importante que desempenha na sua Instituição/Organização e consequentemente na implementação do programa.

Se concordar em participar dessa entrevista, falaremos sobre suas experiências profissionais com atividades relacionadas ao programa. A entrevista terá uma duração entre 30 a 45 minutos. ***Todas as informações fornecidas que possam identificá-lo serão mantidas estritamente confidenciais pelas partes que conduzem este estudo, incluindo os funcionários das Nações Unidas. As informações fornecidas serão utilizadas apenas para fins do referido estudo. O relatório final que resume esta avaliação pode conter citações desta entrevista, mas não as atribuiremos a si.***

Sua participação é voluntária e pode optar por não responder a uma ou a todas as perguntas por qualquer motivo.

Se tiver alguma dúvida para mim, não hesite em perguntar a qualquer momento.

Por fim, gostaríamos de gravar a nossa entrevista para que possamos nos concentrar na discussão e remeter para seus comentários exatos usando a gravação posteriormente. Você concorda em participar desta entrevista?

1. O PNUD foi a instituição responsável pela gestão e implementação do Programa, para si qual é a mais valia do PNUD enquanto responsável pela gestão e implementação do Programa?
2. Como coordenador do programa, como avalia de forma geral, a implementação do programa?
3. Até que ponto o Projeto Plataformas para o Desenvolvimento Local e Objetivos 2030 está alinhado com as prioridades do País (PEDS e PEMDS)?
4. Considera que os objetivos do projeto foram apropriados pelos municípios?
 - 4.1. Se sim em que medida?
 - 4.2. Se não porquê?
5. As atividades do projeto garantiram que as partes interessadas estejam envolvidas no processo de tomada de decisão?
6. Existem resultados não intencionais, positivos ou negativos, que podem ser atribuídos ao projeto?

7. A estratégia é eficaz em termos de custo, isto é, os resultados poderiam ter sido alcançados com custos menores adotando uma abordagem diferente e/ou mecanismos diferentes de planificação?
8. Existem mecanismos eficazes de seguimento, os indicadores são apropriados, relevantes e mensuráveis? Havia um processo de seguimento sistemático?
9. Aplicava-se uma metodologia específica M&E?
10. A estrutura de governança e gestão é clara e funciona adequadamente?
11. Que medidas foram tomadas durante o planeamento e a implementação para assegurar que os recursos fossem utilizados eficientemente?
12. O quadro institucional, de gestão e os mecanismos de coordenação apoiaram eficazmente a implementação das ações e projetos?
13. Considera que o quadro institucional, de gestão e os mecanismos de coordenação apoiaram eficazmente a transversalização de género nas ações e projetos? (ex. dados desagregados por sexo, projetos específicos de empoderamento das mulheres? Gender balance targeting nos projectos)
14. O quadro institucional, de gestão e os mecanismos de coordenação apoiaram eficazmente a implementação das ações e projetos?
 - 14.1. Se sim, quais considera os motivos para tal?
 - 14.2. Se não, quais foram os principais obstáculos/barreiras para a implementação eficaz das ações e projetos?
15. Que capacidades foram reforçadas (tecnológicas, financeiras, recursos humanos, aprendizagem, liderança, gestão do programa e trabalho em rede e parcerias)?
16. O projeto produziu os resultados pretendidos?
 - 16.1. Se sim, quais as razões para o bom desempenho?
 - 16.2. Se não, no seu entendimento, quais fatores ou riscos importantes que influenciaram o sucesso do projeto?
17. Quais os principais desafios que identifica na implementação do programa e as principais oportunidades?

18. Existiu uma transversalização da abordagem de género no processo de elaboração dos PEMDS?
19. As ações e projetos executados no âmbito do protocolo foram implementados em tempo útil?
20. Qual a vantagem comparativa do ponto de vista da implementação do programa nos mecanismos de governação local?
21. Até que ponto o programa promoveu uma melhoria na governação local e participativa?
22. Qual o impacto do Programa no panorama Mundial das discussões do Desenvolvimento Local?
23. Quais as vantagens a nível de mobilização de parcerias e de fundos?
24. Que papel tiveram as cimeiras internacionais, encontros nacionais de forma a colocar na agenda a questão do desenvolvimento local?
25. Qual o impacto do Programa no panorama Mundial das discussões do Desenvolvimento Local?
26. Quais foram concretamente os resultados alcançados com a realização destas cimeiras (assinaturas de protocolos, projetos financiados e implementados resultante de parcerias)?
27. Considera que a relação custo benefício da realização das cimeiras é equilibrada?
28. Podia nos dizer quais foram os pontos fracos e fortes identificados ao longo da implementação do programa?
29. Existem riscos sociais, de género, financeiros ou políticos que possam comprometer a sustentabilidade do projeto?
30. Qual a probabilidade dos benefícios deste paradigma de desenvolvimento de se manterem por um período razoavelmente longo?

Obrigada pela colaboração

GUIÃO DE ENTREVISTA – Parceiros Bilateral e Multilateral

Meu nome é **Deolinda dos Reis** e fui contratada pelo programa das Nações Unidas em Cabo Verde, como consultor Individual para fazer **a avaliação da implementação do Programa Plataformas Locais 2030 em Cabo Verde**. Para isso, estamos a recolher informações importantes para que a avaliação seja feita de forma participativa com a opinião de todas as entidades envolvidas na implementação do programa. É neste sentido que gostaríamos de falar consigo, tendo em conta o papel importante que desempenha na sua Instituição/Organização e consequentemente na implementação do programa.

Se concordar em participar dessa entrevista, falaremos sobre suas experiências profissionais com atividades relacionadas ao programa. A entrevista terá uma duração entre 30 a 45 minutos. ***Todas as informações fornecidas que possam identificá-lo serão mantidas estritamente confidenciais pelas partes que conduzem este estudo, incluindo os funcionários das Nações Unidas. As informações fornecidas serão utilizadas apenas para fins do referido estudo. O relatório final que resume esta avaliação pode conter citações desta entrevista, mas não as atribuiremos a si.***

Sua participação é voluntária e pode optar por não responder a uma ou a todas as perguntas por qualquer motivo. Caso tiver dúvidas, preocupações ou reclamações sobre a avaliação ou sobre seus direitos como participante, pode entrar em contato com o Coordenador do Programa: **Cristino Pedraza Lopez** (cristino.pedraza@cv.jo.un.org; tel: +2385975702) ou com o analista de seguimento e Avaliação das Nações Unidas em Cabo Verde, **Carlos Brito** (carlos.brito@cv.jo.un.org; tel: +238 9915195)

Se tiver alguma dúvida para mim, não hesite em perguntar a qualquer momento.

Por fim, gostaríamos de gravar a nossa entrevista para que possamos nos concentrar na discussão e remeter para seus comentários exatos usando a gravação posteriormente. Você concorda em participar desta entrevista?

1. Como parceiro e financiador, como avalia de forma geral, a implementação do projeto?
2. Até que ponto os mandatos e atividades estão alinhados com as prioridades do Projeto e os objetivos dos ODS?
3. O objetivo da Plataforma dá resposta às necessidades dos atores implicados e grupo-alvo?

3.3. Se sim em que medida?

3.4. Se não porquê?

4. Propósito, objetivos gerais e específicos e estratégias estão articulados claramente?
5. As atividades do programa asseguram a disponibilidade de informações apropriadas para a tomada de decisões?

6. Os ODS são centrais no processo? E a integração da perspetiva do Desenvolvimento Económico Local (DEL)?
7. O quadro institucional, de gestão e os mecanismos de coordenação apoiaram eficazmente a implementação das ações e projetos?
 - 7.1. Se não, quais foram os principais obstáculos/barreiras para a implementação eficaz das ações e projetos?
8. Qual o impacto do Programa no panorama Mundial das discussões do Desenvolvimento Local?
9. O projeto produziu os resultados pretendidos?
 - 9.3. Se sim, quais as razões para o bom desempenho?
 - 9.4. Se não, no seu entendimento, quais fatores ou riscos importantes que influenciaram o sucesso do projeto?
10. Considera que a Promoção da Igualdade de Género e o ODS 5 foi tido como eixo pertinente no Programa?
 - 10.1. Se sim os resultados alcançados com a integração do género foram relevantes?
11. Considera que existem progressos no cumprimento dos objetivos previstos?
 - 11.1. Se sim em que medidas?
 - 11.2. Se não que obstáculos encontrados no não cumprimento dos objetivos?
12. Que papel tiveram as cimeiras internacionais, encontros nacionais de forma a colocar na agenda a questão do desenvolvimento local?
13. Existem riscos sociais, de género, financeiros ou políticos que possam comprometer a sustentabilidade do projeto?
14. Por último, podia indicar quais foram os pontos forte e fracos do Programa?

GUIÃO DE ENTREVISTA – Parceiros Nacionais

Meu nome é **Deolinda dos Reis** e fui contratada pelo programa das Nações Unidas em Cabo Verde, como consultor Individual para fazer **a avaliação da implementação do Programa Plataformas Locais 2030 em Cabo Verde**. Para isso, estamos a recolher informações importantes para que a avaliação seja feita de forma participativa com a opinião de todas as entidades envolvidas na implementação do programa. É neste sentido que gostaríamos de falar consigo, tendo em conta o papel importante que desempenha na sua Instituição/Organização e consequentemente na implementação do programa.

Se concordar em participar dessa entrevista, falaremos sobre suas experiências profissionais com atividades relacionadas ao programa. A entrevista terá uma duração entre 30 a 45 minutos. ***Todas as informações fornecidas que possam identificá-lo serão mantidas estritamente confidenciais pelas partes que conduzem este estudo, incluindo os funcionários das Nações Unidas. As informações fornecidas serão utilizadas apenas para fins do referido estudo. O relatório final que resume esta avaliação pode conter citações desta entrevista, mas não as atribuiremos a si.***

Sua participação é voluntária e pode optar por não responder a uma ou a todas as perguntas por qualquer motivo. Caso tiver dúvidas, preocupações ou reclamações sobre a avaliação ou sobre seus direitos como participante, pode entrar em contato com o Coordenador do Programa: **Cristino Pedraza Lopez** (cristino.pedraza@cv.jo.un.org; tel: +2385975702) ou com o analista de seguimento e Avaliação das Nações Unidas em Cabo Verde, **Carlos Brito** (carlos.brito@cv.jo.un.org; tel: +238 9915195)

Se tiver alguma dúvida para mim, não hesite em perguntar a qualquer momento. Por fim, gostaríamos de gravar a nossa entrevista para que possamos nos concentrar na discussão e remeter para seus comentários exatos usando a gravação posteriormente. Você concorda em participar desta entrevista?

1. Como beneficiários, como avalia de forma geral, a implementação do projeto? Considera que respondeu aos desafios no vosso âmbito de atuação?
2. Qual foi a mais valia trazida pelo programa e a gestão por parte do PNUD a nível da gestão e implementação do Programa?
3. Até que ponto o Projeto Plataformas para o Desenvolvimento Local e Objetivos 2030 está alinhado com as prioridades do País (PEDS e PEMDS) no que tange ao desenvolvimento Local?
4. Considera que os objetivos do projeto foram apropriados pelos municípios?
 - 4.1. Se sim em que medida?
 - 4.2. Se não porquê?

5. As atividades do projeto garantiram que as partes interessadas estejam envolvidas no processo de tomada de decisão?
6. Existem resultados não intencionais, positivos ou negativos, que podem ser atribuídos ao projeto?
7. Um dos objetivos principais do projeto, foi a promoção de processos de planificação estratégica participativos?
8. Como vê esse processo a nível do seu município? Acredita que o resultado final PEMDS será uma mais valia?
9. Acredita que o PEMDS é um instrumento que vai auxiliar no processo de mobilização de fundos?
10. Que capacidades foram reforçadas (tecnológicas, financeiras, recursos humanos, aprendizagem, liderança, gestão do programa e trabalho em rede e parcerias)?
11. A estrutura de governança e gestão é clara e funciona adequadamente?
12. Até que ponto o programa promoveu uma melhoria na governação local e participativa?
13. Quais as vantagens a nível de mobilização de parcerias e de fundos?
14. Qual a vantagem do ponto de vista da implementação do programa nos mecanismos de governação local?
15. Que papel tiveram as cimeiras internacionais, encontros nacionais de forma a colocar na agenda a questão do desenvolvimento local?
16. O projeto produziu os resultados pretendidos?
 - 9.5. Se sim, quais as razões para o bom desempenho?
 - 9.6. Se não, no seu entendimento, quais fatores ou riscos importantes que influenciaram o sucesso do projeto?
17. Considera que existem progressos no cumprimento dos objetivos previstos?
 - 17.1. Se sim em que medidas?

- 17.2. Se não que obstáculos encontrados no não cumprimento dos objetivos?
18. Existem riscos sociais, de género, financeiros ou políticos que possam comprometer a sustentabilidade do projeto?
19. Existe capacidade financeira por parte do Governo/Municípios para dar continuidade ao projeto?
20. Como vê a sustentabilidade do projeto?
21. Por último, podia indicar quais foram os pontos forte e fracos do Programa?

Obrigada pela colaboração

Anexo 5 – Execução do Programa (Quadros de Análise)

Quadro de Efeitos e Produtos

PRODOC: PLATAFORMA PARA O DESENVOLVIMENTO LOCAL E OBJECTIVOS 2030 EM CABO VERDE	
EFEITOS E PRODUTOS	EFEITO 1: O Estado reforça as políticas nacionais de governança e de desenvolvimento local contribuído para a melhoria na localização dos ODS
	Produto 1.1 Uma Plataforma nacional de articulação multisectorial, com vários níveis, multi-atores e multi-doadores, assegura a concertação da coordenação dos atores de desenvolvimento local é criada e está operacional.
	Produto 1.2 Uma estratégia e um Kit de instrumentemos para a localização dos ODS é desenvolvido e utilizado
	Produto 1.3 Um plano de reforço das capacidades dos atores territoriais públicos e privados é elaborado e implementado em concertação com o Gabinete do Primeiro Ministro
	EFEITO 2: As capacidades a nível local no domínio da articulação a vários níveis, execução de planos de desenvolvimento municipais e intermunicipais e o processo de Desenvolvimento Económico Local (DEL) são reforçadas
	Produto 2.1 Os Grupos de Trabalho multisectoriais e de ciclos de programação local são criados ao nível municipal e intermunicipal nos territórios pilotos
	Produto 2.2 Os instrumentos de planificação estratégicos e participativos são melhorados ou criados ao nível municipal e multisectorial nas ilhas piloto.
	Produto 2.3 Um quadro estratégico para o DEL e uma análise de instrumentos apropriados para a sua implementação são validados
	Produto 2.4 A participação das mulheres ao nível local, no sector económico e na política são reforçadas.
	EFEITO 3: Cabo Verde reforça a sua posição no debate internacional sobre o desenvolvimento territorial e o DEL e troca experiências e inovação com outros países para alimentar as iniciativas concretas sobre essas temáticas
	Produto 3.1 Cabo Verde participa no debate global sobre o desenvolvimento local no contexto de Estados Insulares
	Produto 3.2 Cabo Verde estabelece parceiros de colaboração através da cooperação descentralizada, triangular, Sul-Sul e da diáspora com o propósito de trocar praticas inovadoras no quadro do processo de desenvolvimento local.

	Produto 3.3 Cabo Verde ganha com a experiência internacional e europeia em matéria de regionalização, de desenvolvimento territorial e inovação através de um mecanismo sistemático de troca entre os territórios de países europeus, africanos e latino-americanos com o território cabo-verdiano, especialmente com vista a facilitar os processos de implementação dos ODS ao nível territorial.
--	--

Quadro resumo análise documentos

Âmbito de implementação	PTA 2017	PTA 2018	PTA 2019	PTA 2020
Dimensão Geral do Projeto				
Local	Orçamento previsto – 266.000 USD. Atividades previstas: 1. Formação e capacitação de Grupos de Trabalho Municipais e Insulares; 2. Início elaboração dos PEMDS.	O orçamento total previsto para a implementação deste Plano de ação Local é de 468.000 USD. 1. Formação e reforço das capacidades de plataformas locais a nível municipal e das ilhas; (GAR II, Liderança, DEL, Formulação de Projeto) 2. Reforço das capacidades dos Gabinetes Técnicos	O orçamento total previsto para a implementação deste Plano de Ação Local é 779.500 USD. 1. Formação e reforço das capacidades de plataformas locais a nível municipal e das ilhas; (GAR II, Liderança Abordagem Género e Localização dos ODS II, DEL, Formulação de Projeto, e Planificação II) e formação certificada em Localização dos ODS. 2. Lançamento de novos projetos de impacto e	Orçamento total destinado à implementação é de 410.000 USD. 1. Formação e capacitação de plataformas locais dos novos municípios;

		nas Ilhas Fogo e Brava, Santo Antão e Santiago. 3. Início do programa na ilha de Brava 4. Início do programa em um novo município da ilha de Santiago.	elaboração de projetos a nível de Ilhas (Regionais) 3. Reforço das capacidades dos Gabinetes Técnicos nas Ilhas Fogo e Brava, Santo Antão e Santiago. 4. O início do programa nos novos municípios 8 + 3.	
Nacional	1. Estrutura Gestão técnica e operacional do programa; 2. Apoio técnico e formação em liderança ANMCV; 3. I Encontro Nacional Plataformas Locais	1. II Encontro Nacional Plataformas Locais 2. Publicação a) Guia de localização dos ODS e planificação estratégica a nível local, b) Manual de formações do Programa Plataforma.	1. III Encontro Nacional Plataformas 2. O estabelecimento de uma plataforma nacional para a articulação de atores públicos e privados para apoiar a implementação das ações de espera para os ODS's, tanto a nível nacional e local em Cabo Verde. 3. Publicação a) Guia de localização dos ODS e	IV Encontro Nacional Plataformas

			planificação estratégica a nível local, b) Manual de formações do Programa Plataforma e ARAP 4. Encontro Nacional de transferência de conhecimento e ferramentas para a Planificação municipal estratégica, para os Municípios não contemplados pelo programa, Gestão de um catálogo das inovações nacionais	
Internacional	A organização do 4º Fórum DEL. I Cimeira Internacional Líderes Locais	II Cimeira Internacional de Líderes Locais	III Cimeira Internacional de Líderes Locais	IV Cimeira Internacional de Líderes Locais
Projeto de Impacto	Elaboração e implementação de 8 projetos de	Processos de aprovação e implementação dos projetos		

Desenvolvimento económico Local DEL				
Local	Mobilização de novos organismos de cooperação descentralizada	Implementação da abordagem DEL no nível local Sessão do Grupo de Trabalho de Regionalização do ODS e quadro Nacional DEL	Implementação da abordagem DEL no nível local.	Implementação da abordagem DEL a nível local-regional nas ilhas de Fogo e Santo Antão.
Internacional (Parcerias)	1. A organização do 4º Fórum DEL. 2. Mobilização de novos organismos de cooperação descentralizada	Realização missões para a apresentação dos PEMDS a mobilização da Cooperação Descentralizada: Missões Brasil "Marcha de Prefeitos", Apresentação Portugal, Espanha, Itália e Marrocos. Mobilização de novos organismos de cooperação descentralizada e da diáspora: Missões Luxemburgo, Bruxelas e Massachusetts.	Mobilização de novos parceiros no quadro da cooperação Sul-Sul e triangular bem como na diáspora.	Mobilização de novos parceiros de Cooperação Sul-Sul, Triangular e Diáspora. Participação em V Fórum Internacional DEL.
Transversalização da abordagem de género				

Formações e capacitação e sensibilização	Desenho metodologia e capacitação em: 1. Conceitos Género; Fatos e Números e Metodologias para a transversalização da abordagem de género (i)	Capacitação em: Género II articulação com ODS 5 PNIG e PEDS	Implementação sessões de capacitação género I e II (para novas plataformas). Lançamento da Agenda Género e ODS a nível da Ilha do Fogo.	Finalização do projeto de agenda de género e ODS ao nível da ilha do Fogo
Transversalização e Planificação PEMDS.	Início processo de transversalização – fase análise com abordagem de género	Integração da abordagem de género nos planos PEMDS a nível dos Planos das Ilhas	Início processo de transversalização – fase análise com abordagem de género dos novos municípios	
Localização dos ODS				
Formações e capacitação e sensibilização	Desenho de metodologia e Capacitação em metodologias para a Localização dos ODS. Sessões de sensibilização	Formação Localização ODS II – com base na guia metodológica. Jornada de localização dos ODS a nível dos bairros (zonas)	Localização dos ODS I e II a nível local para novos	Formação certificada em localização de ODS;

Transversalização e Planificação PEMDS.	Início processo de transversalização ODS/PEMDS	Localização dos ODS a nível local para a finalização dos PEMDS e elaboração dos Planos de Desenvolvimento Sustentável das Ilhas;	Início PEMDS articulados ODS e desenvolvimento de planos de desenvolvimento sustentável para novos municípios.	
--	--	--	--	--

Anexo 6 – Quadro Resumo Projetos de Impacto

Projeto	Concelho	Objetivo	Beneficiários(as)	Principais ODS	Parceiros
No crê: água para o desenvolvimento sustentável do planalto norte	Porto Novo	Promover o desenvolvimento sustentável das comunidades de Planalto Norte, através do acesso a água potável para consumo humano, agricultura e pecuária e a utilização de tecnologias limpas, que	171 Famílias: 113 chefes de família homens e 58 chefes de família mulheres	1, 2, 3, 6, e 7	Câmara Municipal de Porto Novo, LUX-DEV, PNUD, GEF SGP, Associação de Defesa do Património de Mértola, Associação Comunitária “Água no Deserto”; Associação Comunitária “Alven do Norte”, ANAS – Agencia Nacional de Água e Saneamento de Cabo

		contribuam para a mitigação das mudanças climáticas e para a criação de mecanismos sustentáveis de emprego e fixação da população.			Verde e o MAA – Ministério da Agricultura e Ambiente
Reforço do sistema de abastecimento de água potável nas localidades de João Afonso, Boca de João Afonso e Chã de Pedras	Ribeira Grande	Promover o acesso à água de consumo, garantindo a qualidade e quantidade satisfatórias às necessidades básicas das famílias e diminuir a incidência de doenças de veiculação hídrica nas comunidades alvos.	As populações de Boca de João Afonso, João Afonso e Chã de Pedras com uma abrangência de cerca de 2.035 habitantes – 912 do sexo feminino e 1.123 do sexo masculino, distribuídas por cerca de 463 famílias das quais, 156 (aprox. 1/3) chefiadas por mulheres.	6, 12, 5 e 3	CMRG/SAAS, MAA, ANAS, PNUD, GEF/SGP/ECREEE, ADIJA
Desenvolvimento harmonioso entre comunidades rurais e o meio ambiente	Paúl	Contribuir para diminuição de perda da biodiversidade, resolver os problemas ambientais, promovendo a utilização de forma sustentável dos recursos naturais.	1628 Famílias das comunidades de Pico da Cruz, Covadinha, Santa Isabel, Cabo de Ribeira, Fajã de Janela, Figueiral, Paço (Cidade das Pombas), sendo 63,8 % do Sexo Masculino e 36,2 do sexo masculino, conforme os dados populacionais facultados pelo Instituto Nacional de Estatística (INE).		Associação Dragoeiro, Câmara Municipal do Paul, Programa Plataformas, GEF/SGP

Frutifogo - Nos Riqueza	São Filipe	Contribuir para a redução da pobreza e extrema pobreza em São Filipe, mas especificamente na comunidade de Genebra e melhoria de qualidade de vida das famílias em situação de baixa renda e vulnerabilidade social	10 chefes de famílias identificadas nas zonas de Forno, Luzia Nunes, Patim e Jardim, sendo 8 mulheres e 2 homens	1, 2, 4, 5, 8, 10 e 17	Ministério do Ambiente e Agricultura, PNUD, Instituto de Emprego e Formação Profissional do Fogo e ONG Italiana COSPE
Desenvolvimento da Fileira da Pesca no Município De Mosteiros: trabalho digno à população local	Mosteiros	Melhorar as condições socioeconómicas e de segurança no trabalho dos pescadores e das peixeiras de Mosteiros, a través do apoio à fileira da pesca de Mosteiros	Este projeto beneficiará 72 pescadores e 25 peixeiras do município dos Mosteiros, cuja faixa etária se situa entre os 18 e 65 anos de idade	1, 5, 8, 10	CMM; PNUD e GOVERNO DE CABO VERDE
Projeto de Desenvolvimento Integral de Rosadas	Santa Catarina do Fogo				
Criação do Centro de Estudos e Desenvolvimento Local Sustentável	Ribeira Grande de Santiago	Contribuir para um desenvolvimento local integrado, participativo e sustentável	✓ 120 Técnicos municipais; ✓ 150 mulheres pobres chefes de famílias.	3,5,8	Ministério Cultura e Indústrias Criativas, Ministério Economia e Emprego, Ministério Agricultura e Ambiente, PNUD e Cooperação Luxemburguesa, operadores económicos
Abastecimento de Água á comunidade de Faveta	São Salvador do Mundo	Melhorar a qualidade de vida da população de Faveta, através do	A execução deste projeto irá beneficiar 55 agregados familiares (41 chefiadas por	1, 2, 3, 5 e 6	PNUD, MCA, ADS, CMSSM

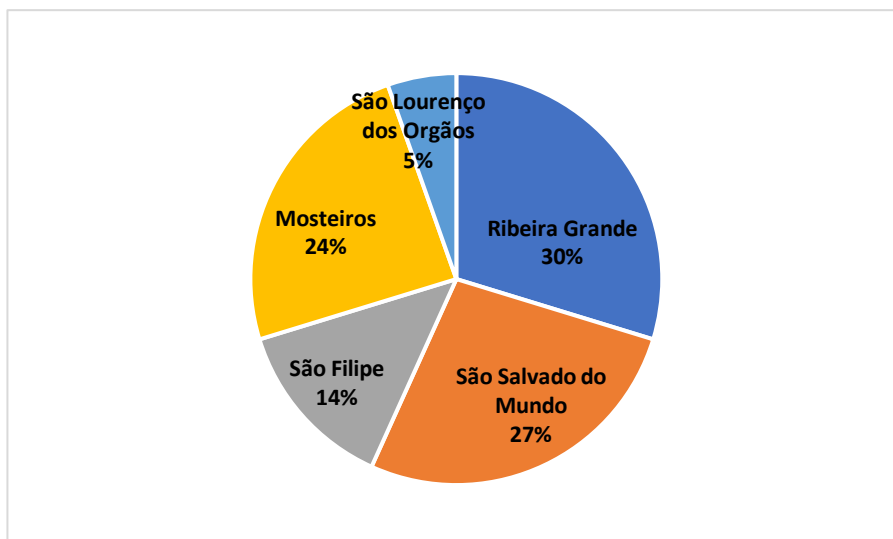
		abastecimento de água ao domicílio.	mulheres e 14 por homens), totalizando 265 residentes na comunidade de Faveta.		
--	--	-------------------------------------	--	--	--

Inquérito aos Beneficiários do Projeto de Água e Saneamento e Projeto de Desenvolvimento Económico e Desenvolvimento Integral - Programa Plataformas Locais

Caracterização dos Entrevistados

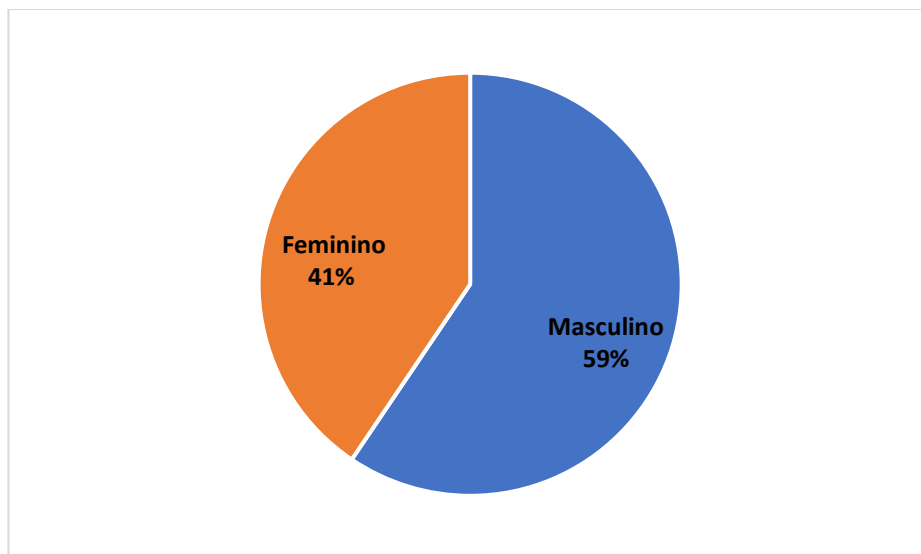
O Inquérito foi realizado via telefone e de forma intencional, ou seja, a quantidade final de agregados familiares a serem entrevistados dependeu da quantidade de contatos fornecidos pelos Pontos Focais em cada Município. Por isso, conseguimos inquirir apenas 37 agregados familiares com a seguinte distribuição por Município:

Gráfico 01: Distribuição % dos Entrevistados por Município



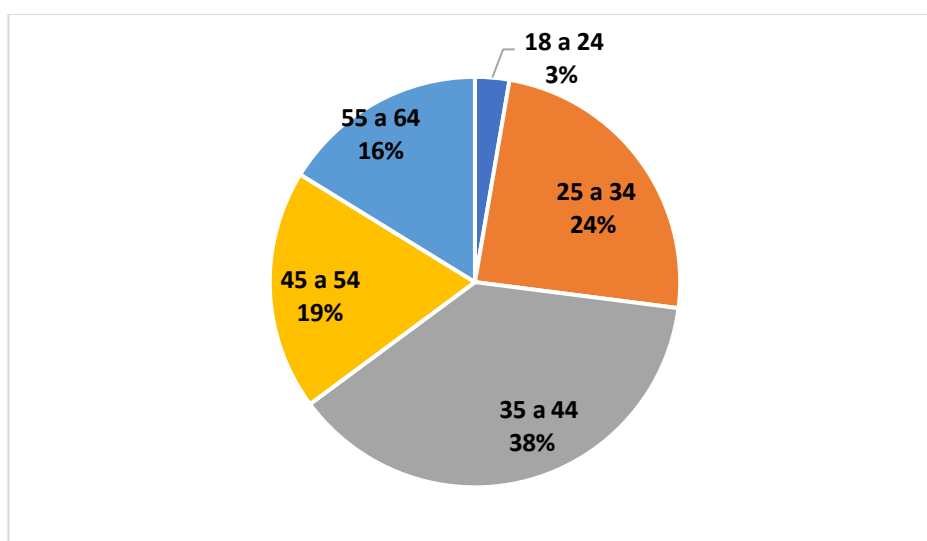
Dos dados do gráfico a seguir, observa-se que no quadro da distribuição da amostra, os indivíduos do sexo masculino representam uma maior proporção, com cerca de 59%, enquanto que, a proporção do grupo dos indivíduos respondentes do sexo feminino, situa-se nos 41% aproximadamente.

Gráfico 02: Distribuição % dos Entrevistados por Género



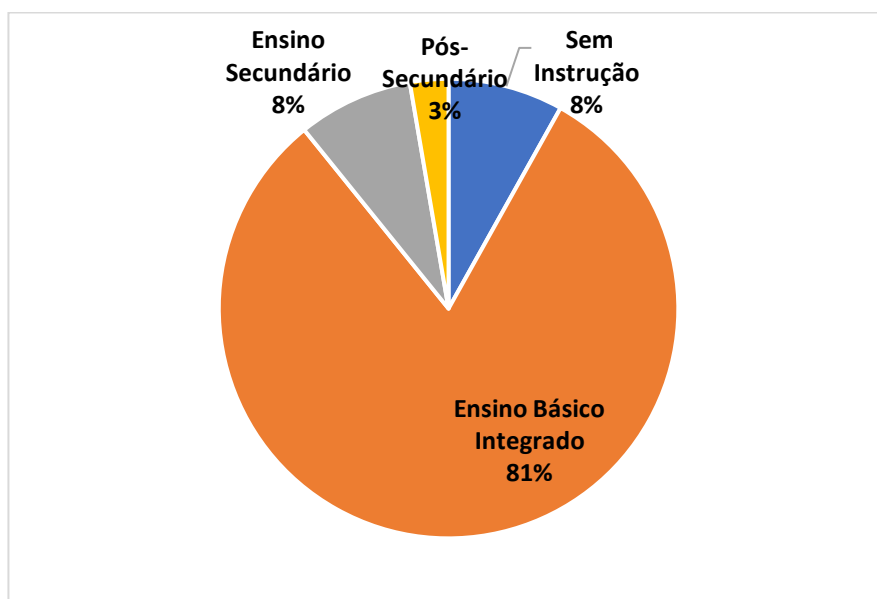
A maioria das pessoas inquiridas situa-se na faixa etária dos 35 a 44 anos de idade, representando cerca de 38% do universo dos/as respondentes a nível nacional. Segue-se a proporção dos indivíduos com idade compreendida entre os 25 e 34 anos de idade, cuja proporção é de aproximadamente 24%. Na mesma linha, segue-se o grupo dos indivíduos da faixa etária de 45 a 54 anos de idade, cuja representação é de cerca de 19%. A proporção dos indivíduos na faixa etária dos 18 a 24 anos de idade colhe cerca de 3% do universo do universo, porquanto que, o grupo dos indivíduos com 55 a 64 anos, representa aproximadamente 16% do universo dos respondentes.

Gráfico 03: Distribuição % dos Entrevistados por Idade



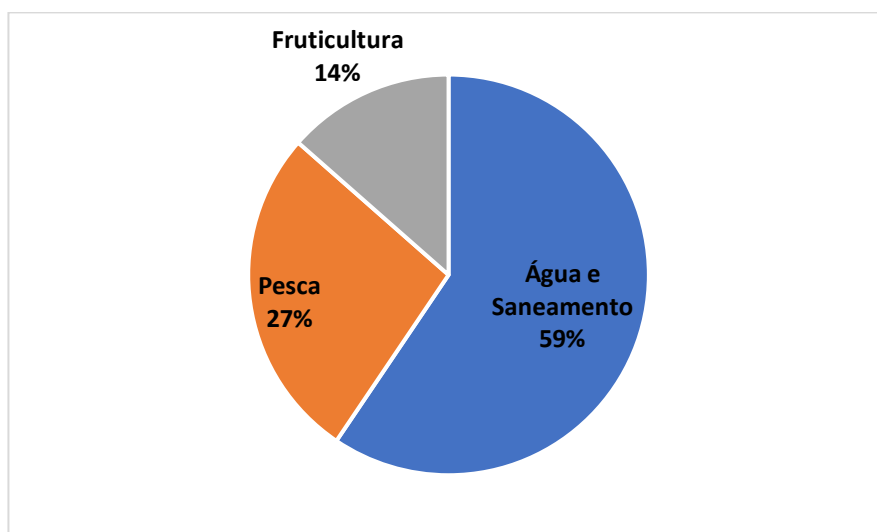
A maioria dos/as respondentes detêm o nível de instrução do ensino básico integrado. Esse grupo representa cerca de 81% do universo das pessoas inquiridas. Em segundo plano, surge o grupo dos indivíduos com o ensino secundário e sem instrução, com 8% respetivamente. Somente 3% da amostra dos/as respondentes declara possuir o nível de ensino pós-secundário.

Gráfico 04: Distribuição % dos Entrevistados por Nível de Instrução



Mais de metade dos entrevistados foram beneficiários dos projetos de impacto no domínio de água e saneamento com 59% seguidos do projeto no domínio de pesca (27%). Os restantes 14% são indivíduos beneficiários do projeto de Fruticultura.

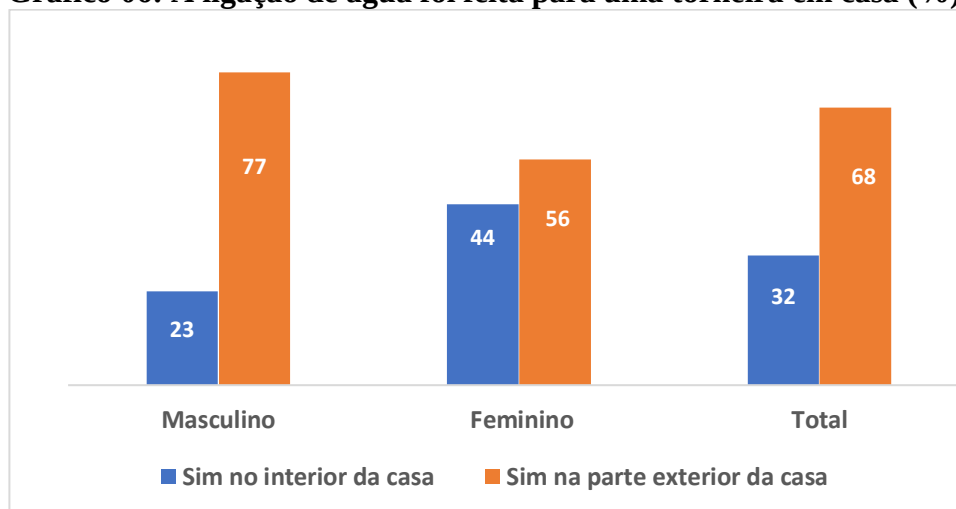
Gráfico 05: Distribuição % dos Entrevistados por Tipo de Projeto de Impacto



PROJETOS DE ÁGUA E SANEAMENTO

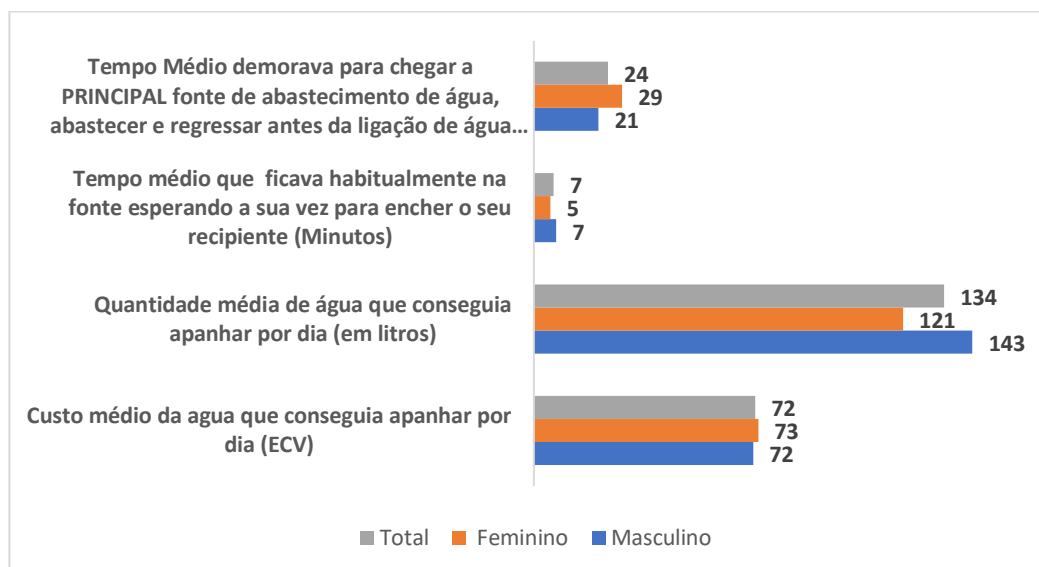
Os resultados do inquérito, apontam que a ligação de água que foi feita através de uma torneira em casa, a maioria (68%) foi feita na parte exterior. Em relação ao género dos beneficiários, podemos observar que a ligação de água no exterior de casa foi maior nos beneficiários do sexo masculino (77%) contra 56% dos beneficiários do sexo feminino com ligação de água no exterior de casa

Gráfico 06: A ligação de água foi feita para uma torneira em casa (%):



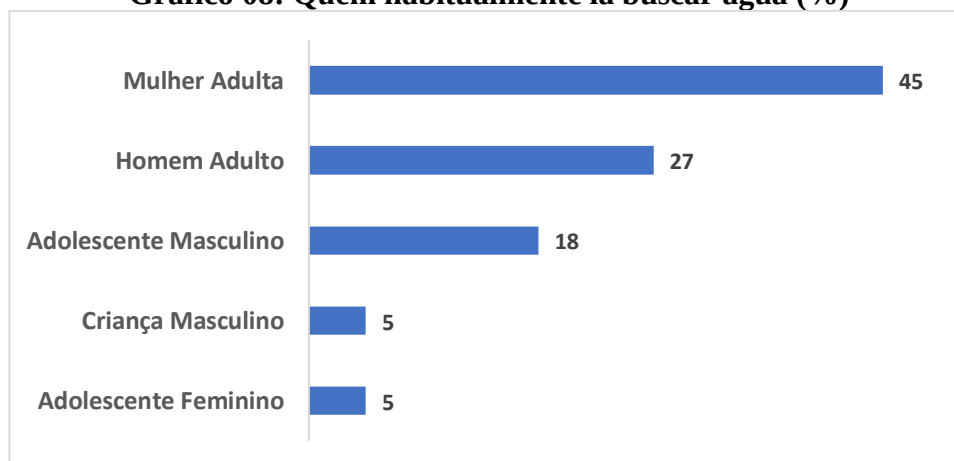
Antes do projeto de impacto os agregados familiares demoravam, em média, cerca de 24 minutos para chegar a principal fonte de abastecimento de água, conseguiam apanhar em média cerca de 134 litros de água por dia e gastavam em média, 72 Escudos por dia com água. As mulheres gastavam mais tempo na busca de água, com 29 minutos por dia.

Gráfico 07: Tempo gasto na apanha de água, quantidade de água e custo diário:



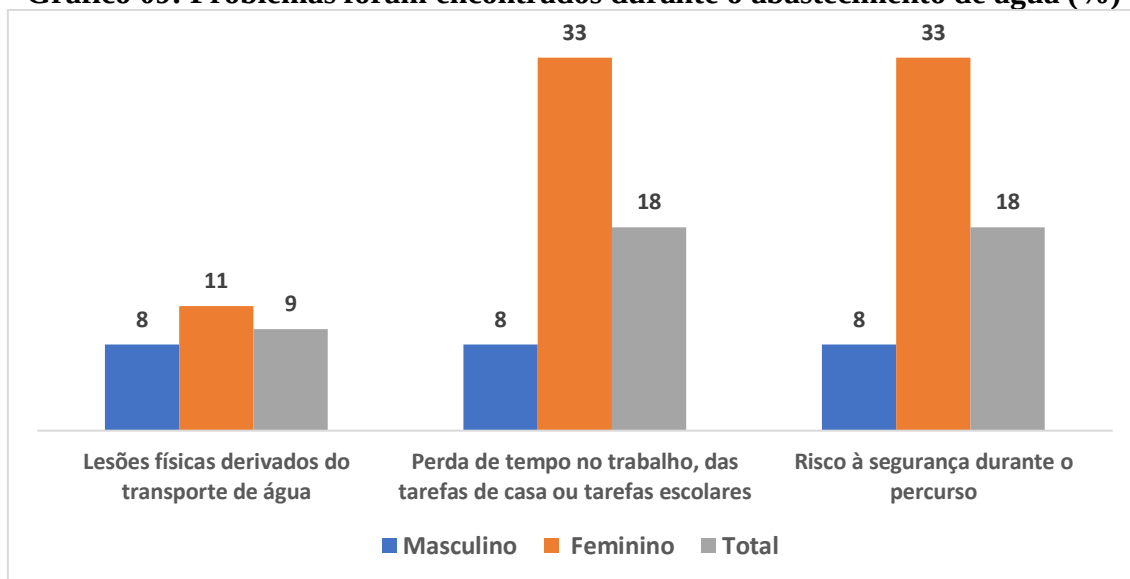
A atividade de busca de água, de uma forma geral, é uma atividade de mulher com 45% dos beneficiários a declararem que a busca de água é feita por mulher adulta seguido de homem adulto com 27%. Ainda podemos observar que 5% das crianças são responsáveis para a busca de água.

Gráfico 08: Quem habitualmente ia buscar água (%)



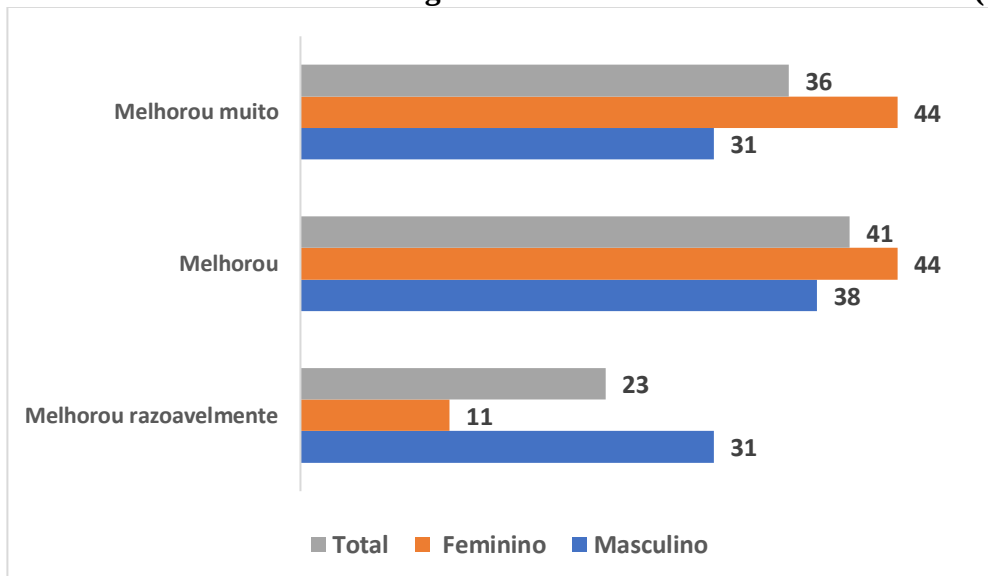
Questionados sobre os problemas encontrados durante o abastecimento de água, 18% dos/as respondentes assume ser perda de tempo no trabalho das tarefas de casa ou tarefas escolares e risco a segurança durante o percurso. É de realçar que esses problemas foram citados por 33% das mulheres enquanto que somente 11% dos homens citaram esses problemas como sendo os maiores problemas encontrados durante o abastecimento de água.

Gráfico 09: Problemas foram encontrados durante o abastecimento de água (%)



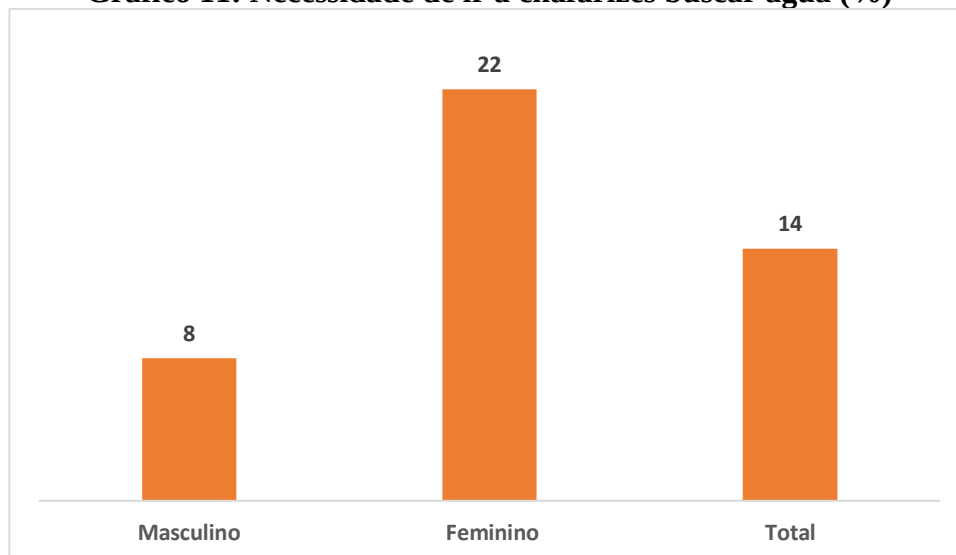
Todos os beneficiários entrevistados foram unânimes a assumir que o fornecimento de água melhorou as suas atividades diárias com 36% a dizer que melhorou muito, 41% assume ter melhorado e 23% a declarar que houve uma melhoria razoável nas suas atividades diárias.

Gráfico 10: O fornecimento de água melhorou as suas atividades diárias (%)



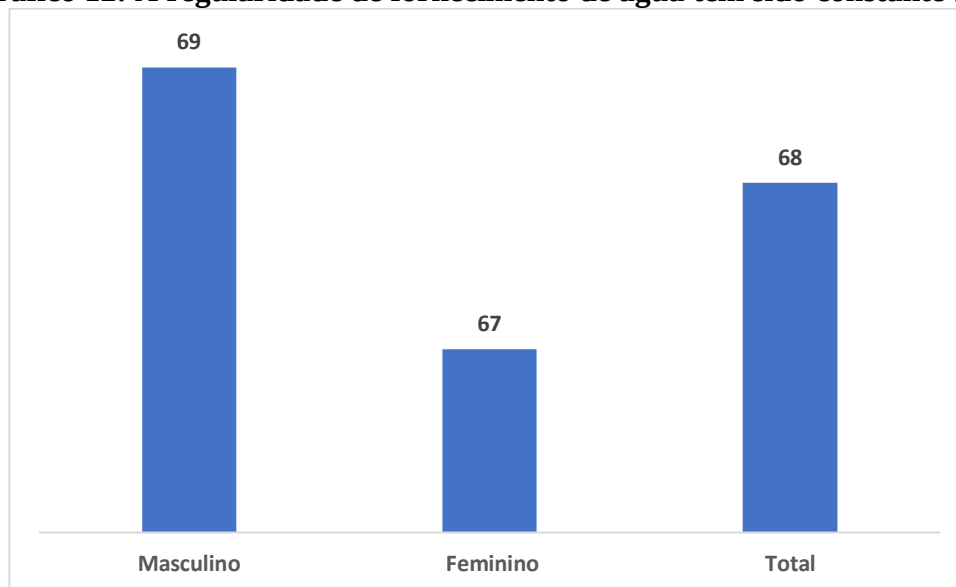
Quando instados a se pronunciar se mesmo depois da ligação de água ainda tinham necessidades de ir a chafariz buscar água, 14% assume ter essa necessidade. São as mulheres que mais sentem necessidade de ir a chafariz (22%).

Gráfico 11: Necessidade de ir a chafarizes buscar água (%)



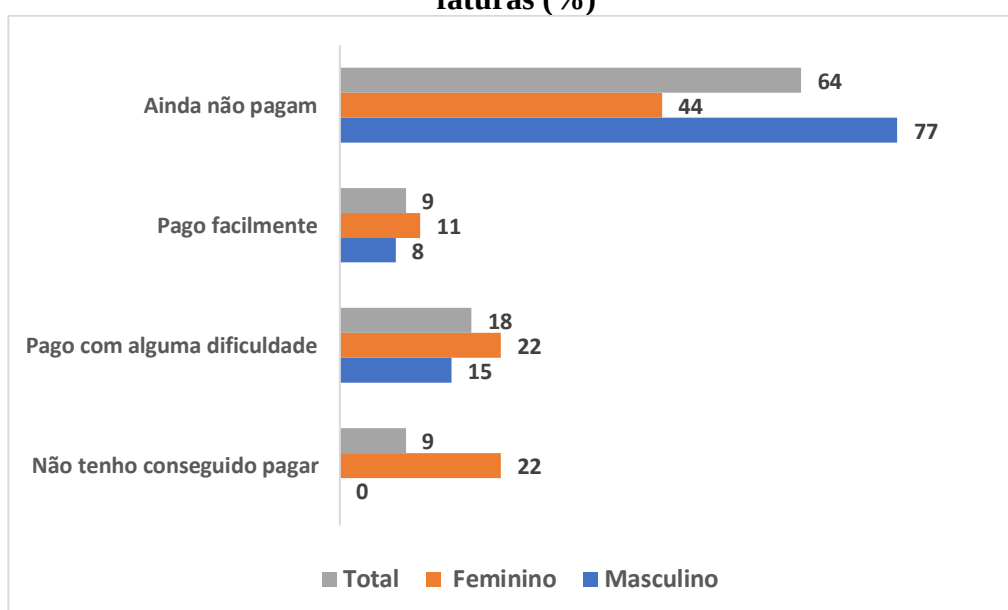
Quando confrontados com a regularidade de fornecimento de água, 68% dos beneficiários afirmam que a regularidade de água tem sido constante.

Gráfico 12: A regularidade de fornecimento de água tem sido constante (%)



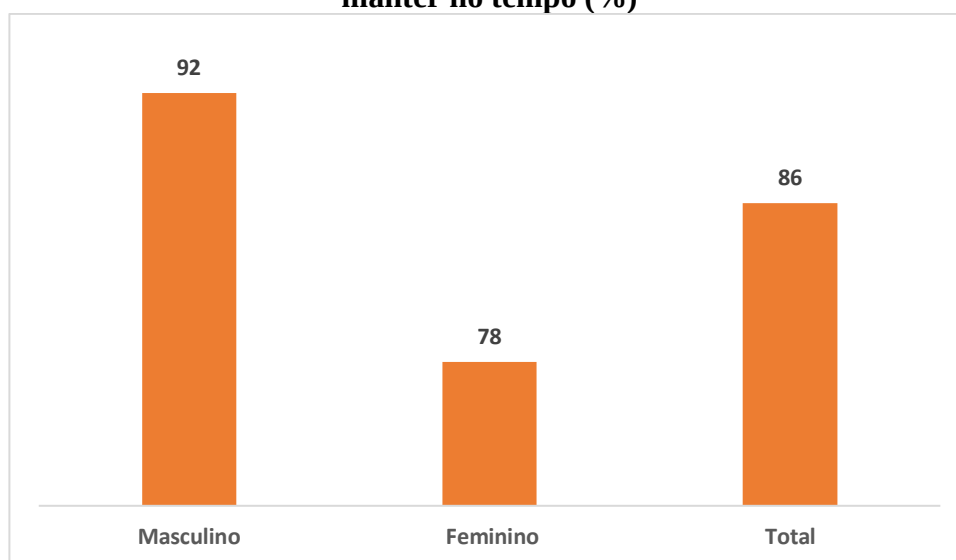
Cerca de 64% dos Os beneficiários ainda não pagam as faturas de água e 9% assumem não consegue, pagar as faturas. 27% conseguem pagar, dos quais 9% pagam sem nenhum problema e 18% pagam com alguma dificuldade. A mulher tem mais dificuldades em liquidar as contas de água, com 22% a afirmarem que não tem conseguido pagar e 22% que pagam com alguma dificuldade.

Gráfico 13: Com a ligação domiciliar da água, tem conseguido pagar as suas faturas (%)



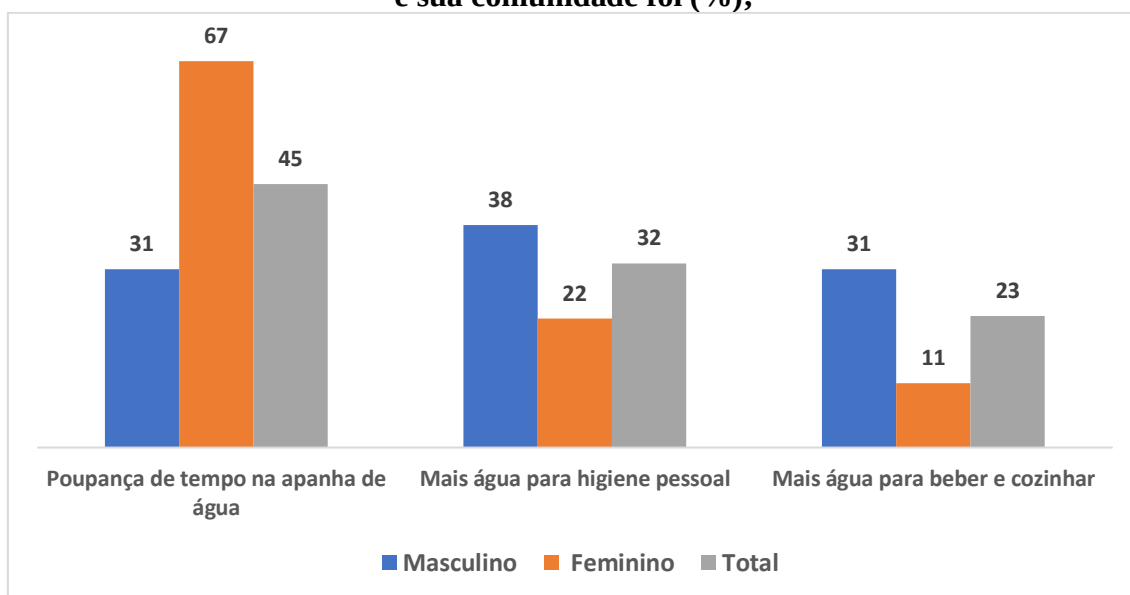
Questionados sobre a sustentabilidade da ligação de água a maioria (86%) que o fornecimento de água através de ligação direta na torneira vai se manter no tempo. As mulheres são mais reservadas em relação a sustentabilidade do projeto, com 78% a acreditarem que a ligação de água vai se manter no tempo.

Gráfico 14: Fornecimento de água através de ligação direta na torneira vai se manter no tempo (%)



45% dos entrevistados indicaram a poupança de tempo na apanha de água como o maior benefício do projeto de ligação de água, enquanto que 38% afirmaram que mais água para higiene pessoal como benefício do projeto. Para as mulheres (45%) o maior benefício foi poupança no tempo na apanha de água enquanto que os homens (38%) mais água para higiene pessoal com o maior benefício do projeto.

Gráfico 15: Benefícios que o projeto de ligação de água domiciliária trouxe para si e sua comunidade foi (%);

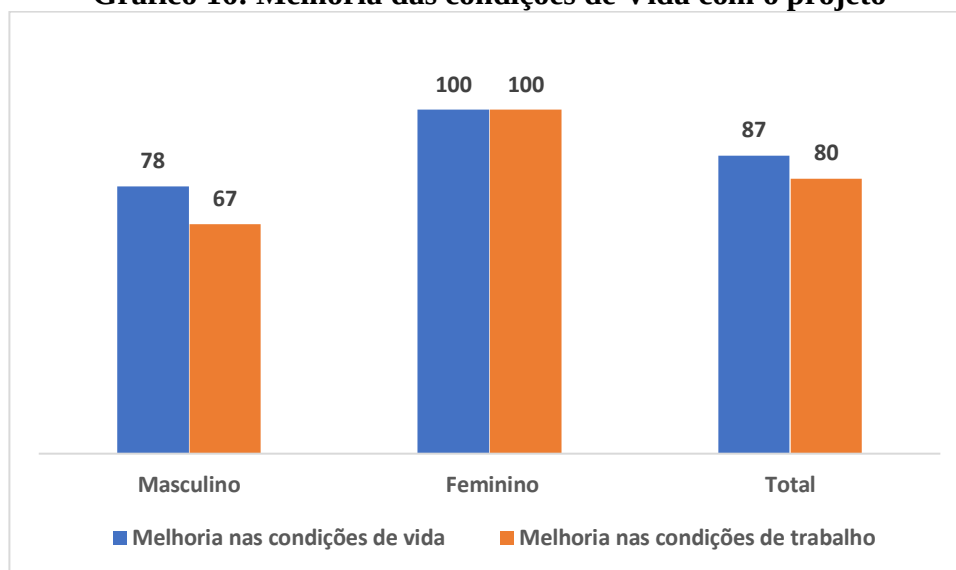


PROJETO DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO E DESENVOLVIMENTO INTEGRAL

PESCA E FRUTICULTURA

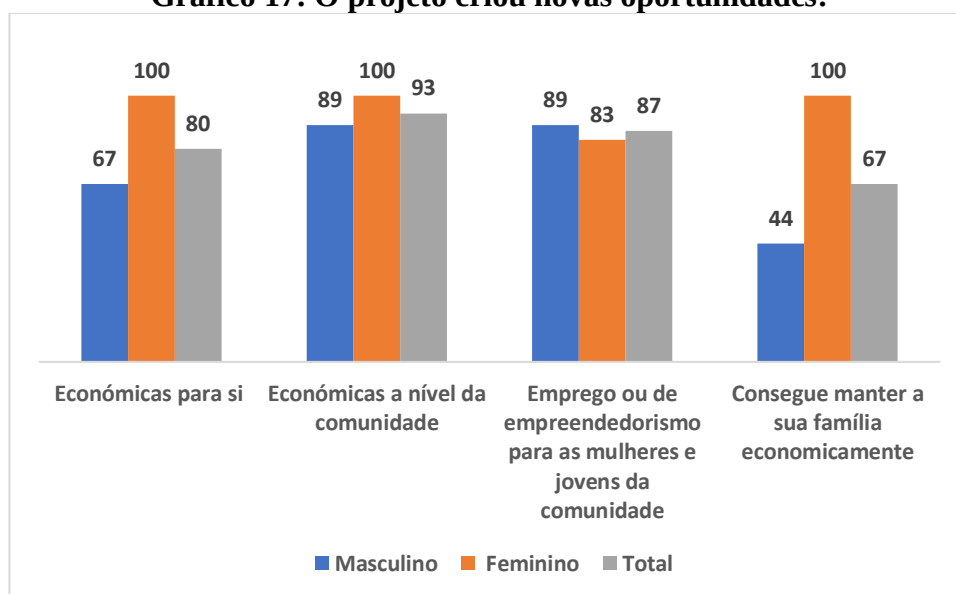
Quando instados a se pronunciar se o projeto trouxe alguma melhoria nas condições de vida, a maioria admite que efetivamente o projeto trouxe melhoria nas condições de vida (87%) e melhoria nas condições de trabalho (80%). Para 100% das mulheres entrevistadas, o projeto trouxe melhorias em todos os aspetos.

Gráfico 16: Melhoria das condições de Vida com o projeto



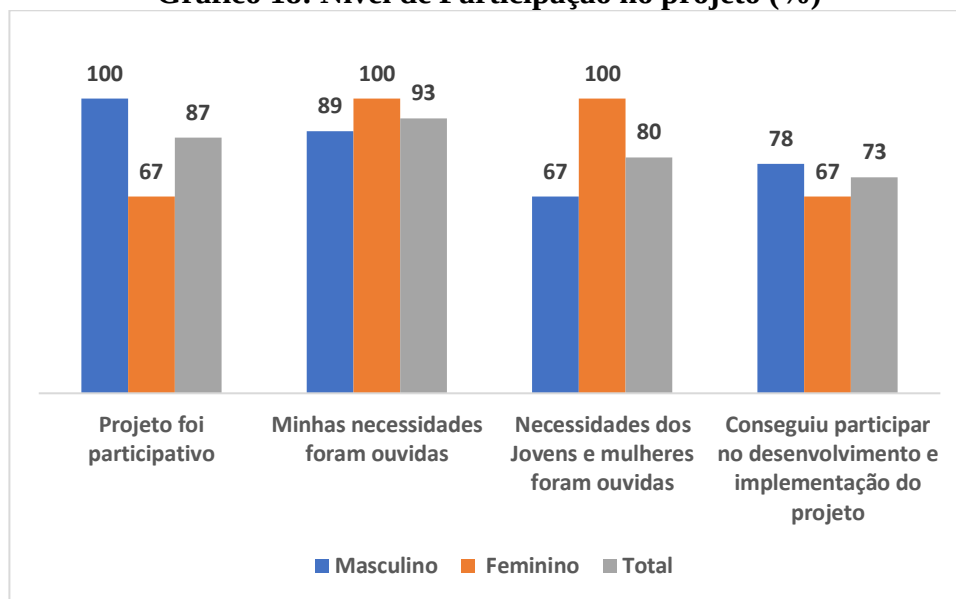
Questionados sobre as oportunidades que o projeto criou, 80% afirmam que o projeto trouxe mais oportunidades económicas para si, enquanto que 93% afirma que o projeto trouxe mais oportunidades económicas a nível de comunidades. Para 87% dos entrevistados, o projeto criou novas oportunidades de emprego e empreendedorismos para as mulheres e jovens da comunidade e 67% afirmam que conseguem manter a sua família economicamente com as atividades do projeto.

Gráfico 17: O projeto criou novas oportunidades:



Em relação a participação da população na elaboração dos projetos, o projeto foi bastante participativo com 87% afirmam que o projeto foi participativo, 93% e 80% respetivamente dizem que as suas necessidades foram ouvidas e as necessidade dos jovens e mulheres foram ouvidas. 73% afirmam que conseguiram participar no desenvolvimento e implementação do projeto.

Gráfico 18: Nível de Participação no projeto (%)



Instados a pronunciar sobre a sustentabilidade do projeto a maioria (93%) afirma que a continuação das atividades depende da entidade financiadores e 87% afirmam que não tem condições para dar continuidade às atividades económicas criadas com a implementação do projeto. Os homens são mais pessimista em relação a sustentabilidade do projeto com 100% dos entrevistados a acreditarem que a continuação das atividades depende da entidade financiadora.

Gráfico 19: Sustentabilidade dos projetos de Impacto (%)

