

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



INADEH
Instituto Nacional de Formación Profesional y
Capacitación para el Desarrollo Humano



REVISIÓN SUSTANTIVA 001/2021

PANAMÁ

Nombre del Proyecto: “Fortalecimiento del INADEH para la Gestión Integral y Sostenible del Programa de Formación Profesional”

Número del proyecto: Award 00099506 / Output 00102796

Modalidad de implementación: Proyecto de Implementación Nacional (Support to NIM)

Asociado en la implementación: Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano (INADEH)

Fecha de inicio: 1 de febrero de 2018

Fecha de finalización original: 31 de diciembre de 2021

Fecha de última Junta de Proyecto que recomienda la Revisión Sustantiva: 3 de agosto de 2021

Fecha de finalización propuesta: 31 de diciembre de 2024

Breve Descripción

La actual crisis sanitaria, social, económica y financiera, provocada por la COVID-19, ha puesto de manifiesto la urgente necesidad de contar con un plan de Gestión y Respuesta integrada e inclusiva para hacerle frente, enfatizar en estrategias de eficacia y eficiencia sobre la gestión, reconociendo a las personas en el centro de la ecuación.

De la crisis a la oportunidad... la crisis de la COVID-19 debe ser una oportunidad para repensar y replantear el modelo actual de preparación de la fuerza laboral en nuestro país, en el marco de una visión estratégica, contextualizada y de largo plazo. Este periodo nos ha obligado a pensar en nuevas soluciones para la coyuntura actual y futura, capitalizando las lecciones aprendidas para configurar un sistema de formación profesional más flexible, resiliente y sensible al contexto, que promueva el desarrollo sostenible de manera inclusiva, equitativa, y enmarcada en una perspectiva de aprendizaje a lo largo de toda la vida.

La formación profesional es esencial en el proceso de reactivación económica y de reconversión laboral de trabajadores cuyos puestos ya no podrán ser restituidos y en la generación de una fuerza laboral mejor calificada para dar respuesta a las nuevas demandas que emergen en el mercado laboral. El intercambio de información, conocimientos, experiencias, prácticas prometedoras y la transferencia de

capacidades serán los caminos que conducirán hacia las innovaciones necesarias para que la Formación Profesional de respuestas apropiadas a las demandas de la “nueva normalidad”.

La visión del Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano (INADEH) es contribuir al fortalecimiento de la industria y al desarrollo pleno y sustentable del país, promoviendo la educación para el trabajo, la capacitación en gestión empresarial y la capacitación laboral; y así facilitar la movilidad social y el desarrollo humano de las y los trabajadores.

Alineado al Plan Estratégico Nacional con visión de Estado - Panamá 2030 y al Plan Estratégico de Gobierno 2019 – 2024, el proyecto “Fortalecimiento del INADEH para la Gestión Integral y Sostenible del Programa de Formación Profesional” se ancla en los ejes del Plan Estratégico del INADEH 2016 -2020, con la finalidad de contribuir al reposicionamiento de la institución como rector de la formación profesional, al fortalecimiento institucional, a la mejora de la calidad de la oferta educativa de hoy y del futuro, y a mejorar la gestión operativa.

Apoyar en la generación de una visión del sistema de formación técnica profesional con alternativas diferenciadas que sirvan a todas las personas, a la economía y a la sociedad. Organizar la gobernanza de la formación técnica profesional, la vinculación educación – empleo, superar la sexta frontera, y poner el talento y capacidad de las y los panameños en la reactivación de nuestra economía serán algunas de las acciones que se enmarcan en este panorama desafiante que afrontaremos.

Ante el contexto mundial y nacional que se le presenta al INADEH, podemos determinar en grandes rasgos lo siguiente:

La estrategia del cambio del proyecto es la Formación Profesional como instrumento para fortalecer competencias, asegurar medios de vida y hacer una economía competitiva.

Los Productos esperados del proyecto con esta Revisión Sustantiva 001/2021, son los siguientes:

Producto 1: INADEH reposicionado como Centro Rector de la Formación Profesional en Panamá.

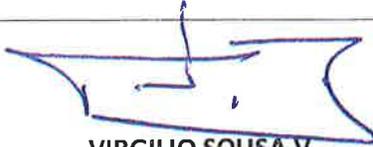
Producto 2: INADEH fortalecido institucionalmente.

Producto 3: INADEH mejora la calidad de la oferta educativa, en función de la demanda.

Producto 4: INADEH mejora su gestión operativa.

<p>Período del Programa de País: 2021-2025</p> <p>Efecto 1: “Al 2025, Panamá propicia un desarrollo sostenible e inclusivo: asegura el acceso equitativo a los servicios esenciales y medios de vida para todas las personas; promueve la inclusión, la innovación, la competitividad, el desarrollo industrial y el emprendedurismo, con enfoque territorial y de derechos humanos”.</p> <p>Producto 1.2: “Los procesos de desarrollo económico local se promueven y aplican siguiendo un enfoque que fomenta la inclusión social y económica, la innovación, la competitividad, la igualdad entre los géneros y la sostenibilidad ambiental”.</p> <p>Área Resultado Clave (Plan Estratégico PNUD 2018-2021):</p> <p>Efecto 1: Erradicación de la pobreza en todas su formas y dimensiones.</p> <p>Producto (s) Indicativo (s) con marcador de género: GEN 2</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) INADEH reposicionado como Centro Rector de la Formación Profesional en Panamá (GEN 2) 2) INADEH fortalecido institucionalmente (GEN 2) 3) INADEH mejora la calidad de la oferta educativa, en función de la demanda (GEN 2) 4) INADEH mejora su gestión operativa (GEN 2) 	<p>TOTAL DE RECURSOS:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Insumos</th> <th>Prodoc</th> <th>Revisión 001/2021</th> <th>Variación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Recursos Programables Gobierno (30071)</td> <td>27,012,205.00</td> <td>0.00</td> <td>27,012,205.00</td> </tr> <tr> <td>Otras fuentes Recursos por movilizar</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>27,012,205.00</td> <td>0.00</td> <td>27,012,205.00</td> </tr> </tbody> </table>	Insumos	Prodoc	Revisión 001/2021	Variación	Recursos Programables Gobierno (30071)	27,012,205.00	0.00	27,012,205.00	Otras fuentes Recursos por movilizar	0.00	0.00	0.00	Total	27,012,205.00	0.00	27,012,205.00
Insumos	Prodoc	Revisión 001/2021	Variación														
Recursos Programables Gobierno (30071)	27,012,205.00	0.00	27,012,205.00														
Otras fuentes Recursos por movilizar	0.00	0.00	0.00														
Total	27,012,205.00	0.00	27,012,205.00														

Acordado por:

Gobierno Beneficiario Principal	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)	Asociado en la Implementación
 DAYRA CARRIZO CASTILLERO Viceministra Ministerio de Relaciones Exteriores (MIRE)	 ALEIDA FERREYRA Representante Residente, a.i. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)	 VIRGILIO SOUSA V. Director General Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano (INADEH)
Fecha: 17 de agosto 2021	Fecha: 26 agosto 2021	Fecha: 6 agosto 2021

Justificación de la Revisión Sustantiva 001/2020

La Junta de Proyecto celebrada el día 14 de julio de 2020, acordó elaborar una Revisión Sustantiva al Documento de Proyecto (PRODOC), la cual se formula a la fecha, con los siguientes propósitos:

1. Revisión de la estrategia y del Marco de Resultados (productos, indicadores y metas anuales) de conformidad con las nuevas metas del Plan Estratégico de Gobierno (PEG) 2019 – 2024, el contexto nacional y a las oportunidades de transformación que se producen por la coyuntura de la pandemia del COVID-19.
2. Modificación de Productos e inclusión de nuevas actividades en el documento de proyecto, de acuerdo a:
 - **Producto 1:** INADEH repositionado como Centro Rector de la Formación Profesional en Panamá. Se incorporan las cuatro (4) actividades, a saber:
 - Actividad 1.6 - Acompañamiento técnico para el desarrollo de la Política, Estrategia y/o Plan de Formación Profesional, con enfoque de igualdad de género – Aprobada por la Junta de Proyecto del 14 de julio de 2020.
 - Actividad 1.7 - Acompañamiento técnico para la definición de Estrategias y Desarrollo de Capacidades requeridas para el cumplimiento de la Agenda 2030 – Aprobada por la Junta de Proyecto del 14 de julio de 2020.
 - Actividad 1.8 - Asistencia técnica a personas emprendedoras egresadas de los programas / cursos de formación – Aprobada por la Junta de Proyecto del 14 de julio de 2020.
 - Actividad 1.9 – Acompañamiento técnico para la implementación de nuevos conceptos y modelos de formación profesional y capacitación.
 - **Producto 2:** INADEH fortalecido institucionalmente. Solo se ajustan actividades.
 - **Producto 3:** INADEH mejora la calidad de la oferta educativa, en función de la demanda. A este producto solo se le ha eliminado la palabra “actual”, dado que este producto incluye el desarrollo del modelo de prospección de la institución y el levantamiento prospectivo de las necesidades de formación profesional. Se ajustan actividades y se incorpora una (1) nueva actividad, aprobada por la Junta de Proyecto de julio de 2020, con la finalidad de brindar respuestas oportunas y acordes a las necesidades de formación profesional post pandemia y como parte del proceso de transformación del Estado:
 - Actividad 3.9 - Transformación de la infraestructura tecnológica, sistemas de conectividad y formas de comunicación.
 - **Producto 4:** INADEH mejora su gestión operativa. Se ajustan actividades y se incorpora una (1) nueva:
 - Actividad 4.6 - Fortalecimiento de la Gestión Operativa Institucional
3. Extender la vigencia del Proyecto hasta el 31 de diciembre de 2024, sin costos adicionales.
4. Realizar los arreglos programáticos para el cumplimiento de la Política de Obras de Construcción del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Se adjunta el documento de Revisión Sustantiva 001/2021 con los desafíos de desarrollo, revisión de estrategia, Nuevo Marco de Resultados, Plan de Monitoreo y Evaluación, Plan Plurianual Revisado, Gobernanza, Control de Calidad, Diagnóstico Socioambiental, Análisis de Riesgos. En adelante es este el documento de referencia para dar seguimiento al proyecto.

I. DESAFÍOS DE DESARROLLO

La Formación Profesional

Es la Era del Conocimiento donde las habilidades, el saber y las destrezas, surgen como el más valioso tesoro para generar ventajas competitivas basadas en la innovación, haciendo que lo único que sea constante sea el cambio. Dominada por la digitalización, la robótica, la inteligencia artificial, la globalización y la realidad virtual nos llama a cambiar nuestros paradigmas y a prepararnos para la transformación de los modelos tradicionales, buscando un equilibrio adecuado entre la tecnología, el talento y la conexión humana, para crear organizaciones ágiles y con ventajas competitivas, es decir, organizaciones con una cultura de innovación continua.

La rapidez del cambio económico, social y tecnológico, junto a la necesidad que tienen las personas de aprovechar las oportunidades de la economía mundial, hace posible una adaptación de las instituciones de enseñanza y en dicho contexto, la Formación Profesional tiene un gran valor. Cada vez más, las habilidades y las capacidades de las personas se tienen en consideración y se convierten en la clave del desarrollo de las naciones; la clase política, consciente de ello, incide en este aspecto también. La educación es más inclusiva porque debe ser accesible para todos y todas, teniendo en cuenta las necesidades reales de la ciudadanía y respondiendo con una oferta educativa variada y flexible.

En el mundo del trabajo se ha colocado a la calificación y la formación profesional como un desafío muy importante para el desarrollo social y económico de los países. Las personas que son formadas tienen más posibilidades de insertarse en el sistema y les ayuda a participar activamente en la vida económica y social de sus países, además de permitirles crecer en su sector de trabajo.

La formación profesional comprende el conjunto de acciones formativas que capacitan para el desempeño cualificado de las diversas profesiones, el acceso al empleo y la participación activa en la vida social, cultural y económica. Debe incluir las enseñanzas propias de la formación profesional inicial, las acciones de inserción y reinserción laboral de las y los trabajadores, así como las orientadas a la formación continua en las empresas, que permitan la adquisición y actualización permanente de las competencias profesionales.

La capacidad de promocionar el trabajo decente en Latinoamérica se ha convertido en una necesidad básica para el desarrollo de los países. En este sentido, los ministerios de trabajo han incorporado la Formación Profesional al centro de la agenda política.

La Formación Profesional en Panamá

En el Informe Nacional de Desarrollo Humano (INDH) para Panamá del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD, 2019), quedó en evidencia el desafío que enfrenta el país para alcanzar un modelo de desarrollo inclusivo y sostenible. En el informe, PNUD ubicó a Panamá en la posición 67 (de países con desarrollo humano alto) de un total de 189 países de diversas partes del mundo evaluados. Respecto al INDH del año anterior, Panamá bajó una posición pasando de ocupar el lugar 66 a ocupar el 67.

El documento confirmó que no todos los sectores del país se benefician del acelerado crecimiento económico del país, que en 2018 alcanzó 3.8%, ya que existen poblaciones menos favorecidas, como las ubicadas en áreas indígenas, rurales y urbano marginales.

De hecho, los resultados del índice de pobreza multidimensional (IPM) de 2017¹ indicaron que el 19% de la población panameña vive en hogares multidimensionalmente pobres, es decir, que 2 de cada 10 panameños no tiene para satisfacer sus necesidades básicas y, por ende, tiene carencias en aspectos como salud y educación.

El INDH 2019 sostiene que se necesitan nuevas instituciones que promuevan el desarrollo humano sostenible con equidad, que sepan identificar las necesidades de cada región y de cada grupo humano e impulsen soluciones con las propias comunidades. El estudio indica que se requiere fortalecer nuevas capacidades para atender los nuevos desafíos. Renovar las instituciones, afirma el informe, pasa por entender las necesidades de la población de acuerdo a su contexto social, su género, su ciclo de vida, su etnia y su cultura. Pero también, continua, por implementar acciones coherentes a nivel nacional, provincial y local y abordar estos problemas complejos de una manera integral y coordinada. También, considera necesario que estas instituciones renovadas sean capaces de gestionar el conocimiento para el diseño, implementación y monitoreo de las políticas.

De acuerdo con lo establecido en la Ley No. 8 de 2006, el *Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano (INADEH)* tiene como misión propiciar, establecer, organizar y mantener un sistema nacional que garantice la formación profesional del recurso humano, en ocupaciones requeridas en el proceso de desarrollo nacional, considerando las aptitudes y valores éticos-morales. La visión del INADEH es liderar y desarrollar en cooperación con la sociedad civil y los sectores productivos, un sistema de formación profesional óptimo por la calidad de su gestión y productos formativos, con el reconocimiento de sus usuarios y en beneficio del recurso humano que requiere el mercado laboral, promoviendo y ampliando así una cultura nacional de la educación para la vida y el trabajo.

Según la Memoria Institucional 2019 del INADEH “la matrícula del INADEH al mes de diciembre de 2019, fue de 118,891 participantes a nivel nacional que abarcan 23 centros de formación técnica y profesional, registrándose un aumento de 803 con incremento de 0.7% de más participantes respecto al año anterior. De la cantidad de matriculados se registró un total de 88,122 egresados para el mismo período en evaluación”.²

Además, se indica que las áreas de formación de mayor variación en términos de crecimientos son: Logística, Portuario y Gestión Empresarial, áreas de formación del sector Comercio y Servicio, las cuales guardan relación con el comportamiento económico del sector logístico, naviero, las actividades del Canal de Panamá y del sector logístico del Caribe y Pacífico. De igual manera, se registraron incrementos en las áreas de formación de Mecánica Automotriz, Equipo Pesado, Metal Mecánica y Electricidad y Electrónica.

Para el año 2020, se presentó un gran reto para el INADEH generado por la pandemia del COVID-19 y sus grandes efectos sobre el ámbito de la salud. Las medidas de cuarentena y distanciamiento físico obligaron al cierre de los cursos y programas de manera presencial y por acciones móviles, lo que provocó una

¹ Informe del índice de Pobreza Multidimensional de Panamá, MIDES. 2017.

² Memoria Institucional INADEH 2019. <https://www.inadeh.edu.pa/uploads/1/relaciones-publicas-transparencia/memoria.pdf>

ausencia de formación profesional mientras se preparaba la institución para asumir el reto virtual y, para el último trimestre del año, semi presencial.

De acuerdo al Reporte Estadístico – Diciembre de 2020 de la institución ³, la matrícula alcanzó una cifra preliminar total de 56,469 participantes, distribuida entre 33,085 mujeres y 23,384 hombres. Las áreas de formación de Tecnología de la Información, Gestión Empresarial, Idiomas, Gastronomía, Belleza y Cosmetología fueron las que reflejaron mayor participación; así como la modalidad virtual ocupó el primer lugar de las 4 modalidades que ofrece la institución (presencial centro fijo, presencial acción móvil, virtual y semi presencial).

En cuanto a los egresados, el mismo reporte indica que totalizaron 31,712, distribuidos entre un 62.3% mujeres y 37.7 hombres, estando la mayor participación en las provincias de Panamá y Panamá Oeste.

Los porcentajes de participación de mujeres y hombres en los programas y cursos de formación de INADEH, evidencian una mayor cantidad de mujeres accediendo a la oferta formativa, sin embargo es necesario profundizar el análisis sobre el acceso real de mujeres y hombres a toda la oferta formativa de la institución, mirando muy de cerca el comportamiento de esa participación en la formación en ocupaciones no tradicionales para hombres o mujeres; así, como su posterior inserción al mercado laboral o acciones de emprendimiento.

Año	Hombre	Mujer	Total
2009	24,799	44,708	69,507
2010	25,194	35,275	60,469
2011	33,781	42,391	76,172
2012	23,515	26,145	49,660
2013	23,471	32,640	56,111
2014	23,624	33,671	57,295
2015	29,612	38,754	68,366
2016	31,962	39,573	71,535
2017	31,684	43,344	75,028
2018	41,249	48,690	89,939
2019	40,131	47,991	88,122
2020 (p)	11,941	19,771	31,712

Tabla 1. Número de egresados (hombres y mujeres) del periodo 2009 al 2020

Fuente: A partir de datos del Reporte Estadístico del INADEH – Diciembre de 2020

(p) = datos preliminares

No menos importante destacar, que pese a todas las medidas de cuarentena, la institución logró una ejecución del 54.72% de un presupuesto modificado de B/.53,581,109.00 para el año 2020. Para este año 2021, la institución cuenta con un presupuesto asignado de B/.47,238,500.00.

³ Reporte Estadístico – Diciembre de 2020. <https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-3-estadistica.pdf>

COVID-19 y sus implicaciones

Antes del impacto de la pandemia por la COVID-19 (Coronavirus) y, a pesar de la desaceleración en los últimos años, Panamá se encontraba entre las economías de más rápido crecimiento a nivel mundial, con un promedio anual de 4,6% en los últimos cinco años.

“Se prevé que los efectos de la pandemia sobre la economía panameña sean significativos con afectación en los principales indicadores macroeconómicos. La posición fiscal del país se verá deteriorada como consecuencia de la caída de la demanda agregada y de los ingresos a raíz de la ralentización de la economía y el aplazamiento del pago de algunos impuestos, frente al fuerte aumento del gasto público derivado de los programas de sanidad y protección social.”⁴

De la misma manera, “se prevé una leve recuperación para 2021 impulsada por una mejora de los flujos comerciales, la recuperación de los sectores del transporte, la logística y otros sectores asociados al Canal, así como repuntes en los sectores de la minería y la construcción, junto a mejoras del consumo interno y las inversiones”⁵.

“La pérdida de ingresos afecta sobre todo a los amplios estratos de población que se encuentran en situación de pobreza y vulnerabilidad, así como a las personas que trabajan en actividades más expuestas a despidos y reducciones salariales y, en general, en condiciones de precariedad laboral”⁶.

En medio de la crisis sanitaria, el Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC) realizó, en septiembre del 2020, la Encuesta de Mercado Laboral Telefónica (EMLT)⁷, a través de llamadas telefónicas a los informantes. La elaboración de la muestra y las estimaciones de población definitivas, se basaron en los Censos de Población y Vivienda de 2010. Sus principales resultados se detallan a continuación:

En el período de septiembre a octubre 2020 de la encuesta, la población de 15 y más años de edad fue de 3,180,962. La Población Económicamente Activa (PEA) del país es de 2,003,258 lo que representa una disminución de 63,495 en comparación de las 2,066,753 personas en el 2019 situación que pone de manifiesto el impacto de la pandemia del COVID-19 en el mercado laboral del país.

La población ocupada es de 1,631,691, mientras que en el 2019 fue de 1,920,642 personas, esto representa, en cifras absolutas, una disminución de 288,951 ocupados que pasaron al desempleo, debido a la crisis sanitaria, lo que también derivó las diferentes condiciones laborales como lo son los contratos suspendidos y finalización de la relación de trabajo.

La tasa de desocupación tuvo un incremento significativo respecto a los últimos 20 años; y en relación con agosto del 2019, pasó de 7.1% a 18.5%. El número de desocupados es de 371,567 y se incrementó en 225,456 personas más.

⁴ Banco Mundial (2020). Panamá: panorama general. <https://www.bancomundial.org/es/country/panama/overview#1>

⁵ Ídem

⁶ Ídem.

⁷ INEC (2020). Encuesta de Mercado Laboral Telefónica: Septiembre 2020. https://inec.gob.pa/publicaciones/Default3.aspx?ID_PUBLICACION=1037&ID_CATEGORIA=5&ID_SUBCATEGORIA=38

EVOLUCIÓN DEL DESEMPLEO

TASA DE DESEMPLEO Y POBLACIÓN DESOCUPADA: 2005-20

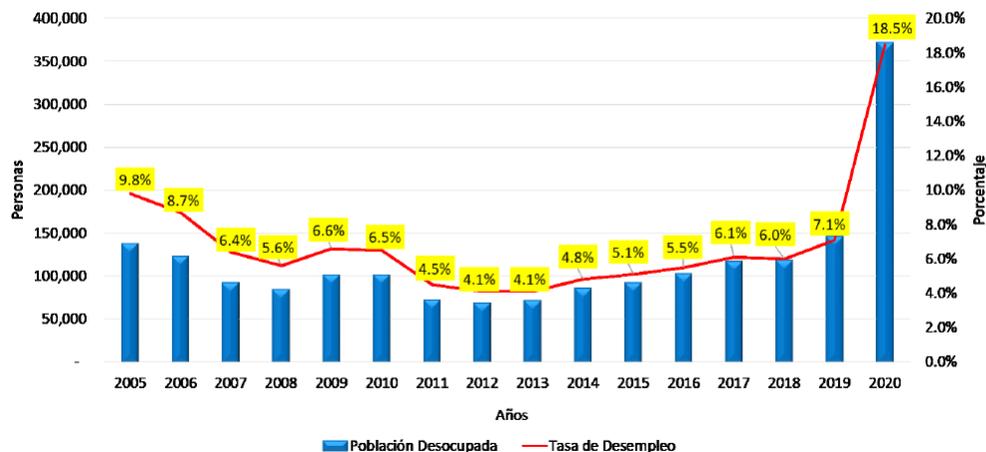


Tabla 2. Evolución del desempleo en la República de Panamá

Fuente: INEC (2020)

La población disponible para trabajar, que no buscó trabajo y piensa buscar trabajo, los cuales se clasifican como potencialmente activos, fue de 64,247, lo que representó el 5.4% de la población no económicamente activa.

Amplia el informe que los resultados también revelaron la existencia de 777,162 empleos informales no agrícolas, es decir, un 52.8% del empleo informal. Tomando como referencia las cifras del 2019, donde se registraron 716,113 empleos informales, se puede deducir que los efectos de la crisis sanitaria impactaron ampliamente todos los sectores de la economía y el sector informal no escapó de esta realidad.

EVOLUCIÓN DE LA INFORMALIDAD

EMPLEO INFORMAL Y TASA DE EMPLEO INFORMAL: 2005-20

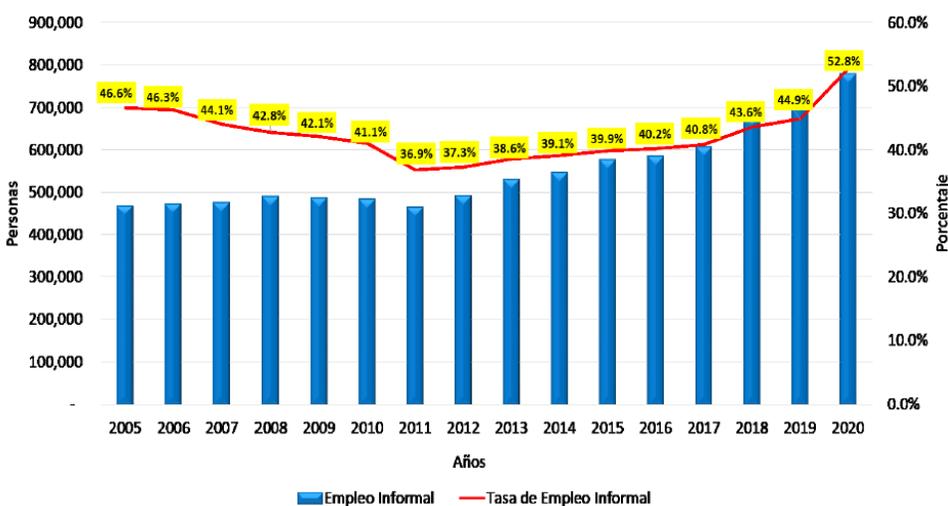


Tabla 3. Evolución de la informalidad en la República de Panamá

Fuente: INEC (2020)

Ante el compromiso del Gobierno Nacional de encabezar la lucha contra la pobreza y la desigualdad, así como superar la sexta frontera, se hace imperativo planificar, ejecutar y gestionar la atención prioritaria de los sectores más necesitados, a través de planes y programas que transiten hacia un mayor bienestar para todos los panameños y todas las panameñas.

En este contexto, sostener un crecimiento alto e inclusivo a mediano y largo plazo requerirá responder a limitaciones históricas. Éstas incluyen: mejorar la prestación de servicios sociales básicos, como educación, salud, agua y saneamiento, sobre todo en las poblaciones en situación de vulnerabilidad; fortalecer las destrezas y la eficiencia de las instituciones públicas; así como la provisión de infraestructura clave. El desarrollo del capital humano debe desempeñar un papel más importante, donde la formación profesional y capacitación laboral son indispensables.

II. ESTRATEGIA

La apropiación de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), mediante la elaboración del Plan Estratégico Nacional con Visión de Estado - Panamá 2030 (PEN 2030), ha representado un marco normativo para la planificación de mediano plazo aplicada por el Gobierno para la implementación de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Dicho plan busca “garantizar la incorporación constante y permanente de su sostenibilidad económica, social y ambiental, a través de mecanismos de consulta provincial, comarcal y municipal con alcance de legitimidad de todas las formas democráticas de interacción sociopolítica en la elaboración y diseño; recolección, ordenamiento, sistematización y análisis de información cuantitativos y cualitativos”⁸. Para ello, ha identificado los siguientes objetivos metas:

Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades (ODS3).

Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos (ODS4).

Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos (ODS8).

Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles (ODS16).

Tabla 4. Objetivos Metas PEN con visión de Estado - Panamá 2030

Fuente: PEN 2030 (2017)

Bajo el Eje Estratégico – *Crece más y mejor* – del PEN 2030, se implementa la estrategia *Crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, de empleo pleno y productivo y de trabajo decente para todos, incluyendo producción y consumo responsable* la cual menciona que “para que el crecimiento económico sea sostenido, la productividad del trabajo debe incrementarse gradualmente con la capacitación sistemática de los colaboradores”⁹.

Así mismo, la estrategia *Reducción de la desigualdad* indica que “la estructura productiva de un país hace que se demanden relativamente más o menos trabajadores cualificados. En el caso de Panamá, desde el año 2006, la economía se encuentra en franco proceso de apertura y desarrollo del sector logístico asociado a la región interoceánica. Ese proceso de cambios asociados a la dinámica del comercio internacional requiere trabajadores cualificados y con capacidad para el manejo de tecnologías. La industrialización de las actividades turísticas demanda una mayor inversión en infraestructura y recursos humanos especializados que generan efectos desiguales entre la población, al mismo tiempo que reducen la desigualdad. Otra vía para disminuir la desigualdad es la educación. El aumento en los retornos de la educación es un factor desiguales y de gran relevancia cuantitativa. Los retornos según

⁸ Plan Estratégico Nacional con visión de Estado, Panamá 2030. <http://www.gabinetesocial.gob.pa/plan-estrategico-nacional-con-vision-de-estado-panama-2030/>

⁹ Ídem

características no observables han tenido también un papel significativo. Dentro de esta categoría podemos considerar el sexo y la edad, el talento, la responsabilidad o la perseverancia, contactos laborales, vínculos sociales, grupo étnico, el desarrollo de competencias y las habilidades blandas, entre otros”¹⁰.

El Gobierno Nacional reconoce la importancia de promover una sociedad más equitativa y con crecimiento económico incluyente y sostenido. A través de una agenda social focalizada hacia los grupos más vulnerables del país, ha realizado avances importantes para transitar hacia el desarrollo integral para la población panameña.

El Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible 2021-2025 (UNSDCF, por sus siglas en inglés), centrará los esfuerzos en la reducción de las desigualdades sociales, económicas y territoriales en Panamá. Por su parte el Documento de Programa de País del PNUD 2021-2025 (CPD, por sus siglas en inglés). En colaboración con el equipo de las Naciones Unidas, el **Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)**, a través de la implementación de su **Programa de País 2021-2025** aportará su singular valor añadido, su rol integrador y su ventaja comparativa a las políticas públicas en materia de inclusión social y económica; a los sistemas de gobernanza inclusivos, eficaces y que promueven la participación; a las políticas y programas para el desarrollo sostenible y el cambio climático; y a la prevención de la violencia, el acceso a la justicia y la seguridad ciudadana. La **teoría del cambio del Programa del PNUD** exige instituciones más fuertes que prevén una mayor participación de toda la ciudadanía, lo que se traducirá en servicios sociales más inclusivos, mejores derechos humanos y un desarrollo más sostenible y que, en última instancia, conducirá a una mayor prosperidad compartida. Esta teoría de cambio reconoce la importancia de la gobernanza y el desarrollo local para lograr resultados de desarrollo transformadores y está anclada en los planes y la visión nacional para el cumplimiento de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, sin dejar a nadie atrás, tal cual está en el **Plan Estratégico Nacional, con Visión de Estado: Panamá 2030**, y en el **Plan Estratégico de Gobierno 2019-2024** que establece cinco pilares estratégicos a saber: el buen gobierno; el estado de derecho; una economía competitiva que genere empleos; el combate a la pobreza y la desigualdad; y la educación, la ciencia, la tecnología y la cultura; en donde el Gobierno se compromete a seguir esforzándose por afrontar las profundas desigualdades que afectan a la población, especialmente a las personas más vulnerables, que se han visto agravadas por la pandemia de COVID -19.

Ante el panorama desafiante que se presenta, el **Proyecto de Fortalecimiento del INADEH para la Gestión Integral y Sostenible del Programa de Formación Profesional** realiza un acompañamiento técnico para elaborar una política, una estrategia, herramientas e instrumentos que permitan a la institución enfrentar el nuevo panorama que se les presenta, el cual acumula los desafíos anteriores y los que ha generado la pandemia del COVID-19, ayudando a que un mayor número de personas en estado de vulnerabilidad (jóvenes, mujeres e indígenas) puedan acceder a una formación profesional de calidad. Las panameñas y los panameños han apostado a que la formación profesional que ofrece el INADEH sea estratégica para la competitividad, el avance de nuestro tejido productivo y para la empleabilidad y movilidad de las personas.

De cara a alcanzar las metas y compromisos firmados por el país en la Agenda 2030 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), las tareas reconocidas en el Plan Estratégico de Gobierno 2019 – 2024, las

¹⁰ Plan Estratégico Nacional con visión de Estado, Panamá 2030. <http://www.gabinetesocial.gob.pa/plan-estrategico-nacional-con-vision-de-estado-panama-2030/>

acciones del Plan Estratégico de la institución 2016 – 2020 y a los retos de transformación demandados por la pandemia del COVID-19, podemos determinar en grandes rasgos lo siguiente:

La estrategia del cambio del proyecto es *la Formación Profesional como instrumento para fortalecer competencias, asegurar medios de vida y hacer una economía competitiva.*

Procesos

- Identificación de acciones o actividades prioritarias para el INADEH alineadas a los productos existentes o la creación de nuevos productos y actividades generados a través de reuniones previas con entre el equipo del INADEH y el Clúster Igualdad e Inclusión Social, Económica y Ambiental del PNUD.
- Participación activa de diferentes actores en la elaboración de una Política, Estrategia y/o Plan de Formación Profesional, regida por el principio “que nadie se quede atrás”.
- Para el apoyo a personas emprendedoras egresadas de los cursos y/o programas de formación se prevé un acompañamiento con especialistas que han implementado y ejecutado con éxito la metodología EN MARCHA, así como capacitar al personal de la institución.
- Se generarán iniciativas de capacitación y actualización para el personal docente y supervisores acorde a las exigencias actuales y futuras del mercado.
- Las adecuaciones y equipamientos de las aulas, talleres, laboratorios, aulas polivalentes y granjas didácticas cumplirán con las regulaciones locales e internacionales establecidas y con los estándares de calidad requeridos.
- Se desarrollará la evaluación del impacto de la formación profesional para permitir que la institución cumpla con el mandato que establece la Ley 8 de 2006.
- Para la generación de información e indicadores, se prevé desagregar los datos por sexo, etnia, edad, ubicación geográfica y rama de actividad, analizando las diferencias existentes en las situaciones estudiadas con el objetivo de promover la igualdad de oportunidades en el acceso a la formación profesional y actualización de competencias entre hombres y mujeres, grupos etarios y origen étnico, así como mejorar la inserción laboral de mujeres y hombres en áreas competitivas de la economía nacional.
- Para las capacitaciones se considerará la participación igualitaria entre hombres y mujeres, para lo que se tendrán en cuenta los horarios en que se realizan y la necesidad de espacios de cuidado para que no se conviertan en un obstáculo a la participación de las mujeres; además se promoverá acciones e iniciativas productivas amigables con el medio ambiente.
- El acompañamiento técnico previsto estará integrado por profesionales internacionales y nacionales, con la intención de que permita generar una capacidad instalada en la institución.
- A las acciones de comunicación y difusión se incorporará un lenguaje inclusivo (el/la, las/los y la utilización de genéricos) y no sexista, así como se mantendrá el balance de las imágenes de hombres y mujeres utilizadas, sin reproducir estereotipos de género.

Cambios esperados

Corto Plazo:

- Mayor inclusión en los cursos y/o programas de formación profesional bajo las diferentes modalidades: presencial centro fijo, presencial acciones móviles, virtual o semi presencial.
- Lanzamiento del proceso de elaboración de la Política de Formación Profesional para articular la formación profesional con las políticas de empleo de nuestro país.

Mediano Plazo

- Mayor acceso de las personas egresadas del instituto a un empleo digno o a un proyecto de emprendimiento para fomentar una economía competitiva.
- Menor deserción de las y los participantes, a través de un acompañamiento a las poblaciones en situación de mayor vulnerabilidad y afectadas por el COVID-19, a través de cursos y/o programas adaptados a sus necesidades.
- Adopción de nuevas prácticas y cambio en la cultura institucional relacionada con la Política de Formación Profesional y su estrategia o plan, y la consecuente transformación de la institución.
- Establecimiento de un lenguaje en común entre los sectores productivos, el sector privado y las diferentes instancias del Gobierno para articulación la Hoja de Ruta de la formación profesional y sus constantes actualizaciones.
- Estructura organizacional aprobada por las instancias correspondientes e implementada, acorde a las competencias requeridas y a las demandas de los diferentes sectores.
- Articulación entre carrera administrativa y el personal técnico de la institución, a fin de asegurar el know – how de la institución.
- Vinculación de la planificación estratégica de la institución a los ODS y la Agenda 2030.
- Contar con herramientas e instrumentos para sentar las bases de un nuevo modelo de gestión, focalizados hacia el logro de resultados concretos institucionales con enfoque territorial, género, edad y étnico y para la sociedad.
- Contar con una metodología y recursos humano especializado en prospectiva y prospección para anticipar escenarios y confeccionar un plan de trabajo acorde a esas necesidades.
- Iniciar el proceso evaluación de datos, diseño e implementación de conglomerados de indicadores que permitan la construcción del Sistema de Monitoreo y Seguimiento de la Formación Profesional en Panamá.

Largo Plazo:

- Política de Formación Profesional alineada a las políticas de empleo que propicien el desarrollo sostenible e inclusivo para el logro de las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- Aumentar la cobertura, alcance y penetración de la formación profesional y la capacitación laboral para promover la movilidad de las personas, “nadie se quede atrás”.
- Contar con un sistema de monitoreo de las y los egresados como constancia de su inserción o reinserción laboral o proyecto de emprendimiento, y así evaluar la calidad de la formación y/o capacitación en la vida de las y los panameños.
- Contar con un sistema de evaluación de desempeño de las competencias del personal clave en la institución.
- Transformación hacia una institución que gestione eficaz y eficientemente sus recursos acorde a los requerimientos de calidad de la oferta actual y futura.
- Exclusión del contexto político al trabajo que realiza la institución.

VINCULACIÓN PROGRAMÁTICA

Informe de la Alta Comisión de Políticas de Empleo, 2014 – Aumentar el empleo, la productividad y la inclusión social con más y mejor formación técnica y profesional

En Agosto 2014 se instaló la Alta Comisión de la Política Pública de Empleo en Ocupaciones Técnicas y Profesionales, integrada por representantes del gobierno, el sector empleador y trabajador, las universidades y otras instituciones públicas y privadas que desempeñan un rol protagónico en este campo.

Los resultados del ejercicio revelaron aspectos claves para la Política de Empleo como “que las instituciones universitarias panameñas cuentan con la capacidad para cubrir la necesidad futura de profesionales; sin embargo, el mayor reto se encuentra en mejorar la calidad y pertinencia del sistema educativo general, incluyendo la formación técnica; además, es clave establecer mecanismos de medición del impacto de las inversiones en formación profesional con base en indicadores de inserción laboral sostenibles en particular de grupos vulnerables”¹¹.

Agrega el informe que “se hace urgente que Panamá cuente con un nuevo sistema de formación técnica para el trabajo, ágil y flexible que ofrezca respuestas a las necesidades de las empresas y las personas, impartiendo una educación y formación profesional pertinente y de calidad. Con esta orientación se procura generar mayor articulación de políticas, incrementar la pertinencia y calidad de la oferta formativa, lograr que las empresas cuenten con el talento requerido, y permitir mayor inclusión de grupos vulnerables en los servicios de educación técnica y formación profesional”¹². Para ello, la Alta Comisión determinó líneas estratégicas y acciones prioritarias, de las cuales el INADEH tiene en rol en las siguientes:

Línea Estratégica I. Fortalecer la articulación del sistema de formación profesional con las necesidades del sector productivo, así como con las políticas económicas y educativas del país.

- Acción 1.3: Fomentar la articulación de la educación y la formación profesional.

Línea Estratégica II. Reforzar la pertinencia y calidad de la oferta formativa a nivel técnico.

- Acción 2.1: Reducir la injerencia político – partidista en la dirección y gestión del INADEH y reforzar su autonomía financiera.
- Acción 2.2: Reactivar la Comisión Nacional de Competencias Laborales (CONACOM).
- Acción 2.3: En el marco de la CONACOM crear Consejos Sectoriales de Competencias en los sectores más dinámicos.
- Acción 2.4: Reactivar la Comisión Nacional de Gestión de la Calidad Acción
- Acción 2.5 Establecer un Marco Nacional de Cualificaciones (MNC).
- Acción 2.6: Relanzar la formación dual o en alternancia.
- Acción 2.7: Generar y divulgar información oportuna sobre tendencias ocupacionales y demandas de competencias actuales y futuras del mercado laboral.
- Acción 2.8: Fomentar el emprendedurismo.
- Acción 2.9: Monitorear y evaluar los programas de formación impartidos por INADEH y demás centros acreditados, incluyendo el análisis de sus impactos.
- Acción 2.10: Establecer mecanismos efectivos de rendición de cuentas.

¹¹ Alta Comisión de la Política Pública de Empleo en Ocupaciones Técnicas y Profesionales (2014). Aumentar el empleo, la productividad y la inclusión social con más y mejor formación técnica y profesional

¹² Ídem

Línea Estratégica III. Aumentar la inclusión y el acceso de grupos vulnerables de población a los servicios de formación profesional.

- Acción 3.1: Eliminar la restricción de ingreso de menores de 18 años a los programas de INADEH, manteniendo la reinserción en la educación formal como primera opción.
- Acción 3.2: Descentralizar la gestión de la formación profesional y capacitación laboral.
- Acción 3.3: Evaluar y de ser necesario ajustar el actual sistema de becas y financiamiento educativo.

Línea Estratégica IV. Promover la valoración social de las carreras técnicas.

- Acción 4.1: Impulsar una campaña de información y orientación para revalorizar el potencial de la educación técnica y la formación profesional.

Línea Estratégica V. Garantizar un financiamiento adecuado y estable para el desarrollo del sistema de formación profesional.

- Acción 5.1: Revisar la distribución de los fondos del seguro educativo a la luz de la estrategia propuesta y de las nuevas necesidades de Panamá.
- Acción 5.2: Establecer incentivos fiscales o de otro tipo que estimulen mayor inversión del sector privado en capacitación.

Plan Estratégico de Gobierno (PEG) 2019 – 2024 “Unidos lo Hacemos”

El PEG 2019 - 2024, en su tercer pilar estratégico *Economía Competitiva que genere empleos* considera la mejora de la calidad de la educación y la capacitación de la mano de obra como factores claves de la Estrategia Nacional para el Desarrollo.

Estima el fortalecimiento de los programas de formación técnica para la rápida inserción laboral, para permitir que más jóvenes de escasos recursos y poblaciones vulnerables puedan obtener y mantener un empleo digno. Para ello se hace necesario articular políticas de empleo, políticas de formación, capacitación y educación para el trabajo.

Así mismo, identifica claramente que nuestro modelo de desarrollo tiene que trascender y evolucionar acorde con los nuevos tiempos para generar una prosperidad sostenible, inclusiva y duradera, por lo cual requiere de ajustes que tomen en consideración las necesidades del presente y las prioridades del futuro

para lograrlo. Para ello, debemos potenciar el Clúster Marítimo, Logístico y Portuario, el cual “representa aproximadamente 30% del PIB y genera, directa e indirectamente, cerca de 290 mil empleos”¹³. Dentro de las tareas principales para que el clúster se consolide como punta de lanza del desarrollo de nuestra nación, el INADEH está directamente involucrado en:

Impulsar la Innovación curricular: Revisión, actualización y evaluación de los planes educativos tanto de las universidades, los institutos técnicos, los centros de formación y en los bachilleres marítimos. (tarea No. 8)

Trabajar, de la mano con la industria, en la formación de personal altamente calificado y en la incorporación de tecnologías que le permitan mejorar su competitividad. (tarea No. 12)

Lanzar un Plan Piloto de Formación Técnica e Inserción Laboral, en conjunto con el sector privado y gubernamental. (tarea No. 13)

Por otra parte, el PEG incorpora la *Estrategia Colmena*, que en su mejor definición es: “Panamá libre de pobreza y desigualdad, la Sexta Frontera, la cual tiene como misión promover la justicia social, la equidad y las oportunidades, procurando no dejar a nadie atrás. Colmena está relacionada con los 17 ODS, sus metas e indicadores, mediante la promoción de la inclusión social a través de alianzas entre instituciones públicas, sociedad civil, la empresa privada, la academia y la comunidad y está focalizada en mejorar los servicios que el Estado ofrece; desarrollar prestaciones y servicios con modelos de atención que protejan los derechos y brinden satisfacción a los ciudadanos; incentivar actividades generadoras de ingreso para mejorar la calidad de vida, con la inclusión productiva y financiera de las poblaciones con mayores carencias”¹⁴.

El II Informe Nacional Voluntario de los ODS - *Panamá: Libre de Pobreza y Desigualdad, la Sexta Frontera: 2020* – apuesta a la participación del INADEH como para contribuir a la disminución de la tasa de desempleo en jóvenes de 17 a 24 años, a través de la implementación del programa Aprender Haciendo, ratificado mediante la Ley 121 de 30 de diciembre de 2019, que tiene como objetivo incentivar la oferta de primer empleo a jóvenes en el sector privado, a bachilleres, universitarios (as) o con formación técnica mediante pasantías laborales en un entorno empresarial, supervisados y guiados por especialistas en empleabilidad, preparándolos para la inserción en el mercado laboral y el emprendimiento sostenible.

Plan Estratégico del INADEH 2016 – 2020

En junio del 2016 el INADEH realizó un ejercicio de planificación estratégica, con el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD Panamá, que contó con la participación de gran número de técnicos y administrativos, así como de su Junta Directiva. A tales efectos, se trabajó el análisis de contexto, fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades (FODA) con el personal técnico y la Junta lo que llevó después al ejercicio de priorización de los ejes estratégicos en los que se ha centrado el instituto y que se han tomado como referencia, a su vez, para este proyecto.

¹³ Plan Estratégico de Gobierno 1 de julio de 2019 al 30 de junio de 2024 – Unidos lo Haremos

¹⁴ II Informe Nacional Voluntario de los ODS (2020). Panamá: Libre de Pobreza y Desigualdad, la Sexta Frontera



Figura 1. Ejes Temáticos del Plan Estratégico de INADEH 2016 - 2020

Fuente: Plan Estratégico del INADEH 2016 - 2020

Los productos del Documento de Proyecto de 2018 y de esta Revisión Sustantiva se enmarcan en los 4 ejes estratégicos del Plan Estratégico de la institución.

IGUALDAD DE GÉNERO

La igualdad de género es una gran oportunidad económica, además de social. Permitirá que Panamá cuente con personas trabajadoras cualificadas, ya sea para atraer a las grandes empresas multinacionales o para servir satisfactoriamente a nuestro mercado; reforzando así la relevancia del rol de las mujeres en el sistema productivo y laboral.

Previo a la pandemia, las mujeres tenían una menor inserción en el mercado laboral y lo hacían en condiciones de mayor precariedad (subempleo, desempleo, informalidad). Como efecto de la pandemia, COVID-19, a escala global, las mujeres se han visto más afectadas por el desempleo que los hombres. Por lo tanto, la reducción de la pobreza exige un mejor acceso de las mujeres a la formación y a la adquisición de las competencias necesarias para prepararse para la oportunidad de encontrar un empleo remunerado. El desarrollo de las ofertas de formación profesional equitativas debe, por lo tanto, abordarse de manera inmediata para hacer frente a la recuperación de nuestro país. Las acciones y la estrategia deben orientarse, mas no limitarse, a:

- Reforzar el concepto de estudiar lo que te gusta hacer y no lo que la sociedad te impone por tu género.
- Redoblar los esfuerzos de comunicación positiva y el trabajo de los departamentos de orientación de los centros, con acciones de comunicación y difusión, para acercar la formación profesional a las familias, y a las propias alumnas, con el fin de que conozcan las ventajas académicas y laborales de estudiar grado de Formación Profesional.
- Ofrecer incentivos a las participantes para que quieran formarse en áreas como equipo pesado, electricidad, metalmecánica, entre otras, como becas o ayudas, por parte de las administraciones.

- Visibilizar los perfiles profesionales con mujeres que estén desarrollando su experiencia en el sector, así como dar a conocer la perspectiva del sector empleador que han contratado a mujeres con este tipo de estudios para que compartan el valor añadido que aportan a las empresas; en otras palabras, incentivar la matrícula de las mujeres en los ciclos más masculinizados a través de charlas y casos reales. En esta tarea, tienen mucho que aportar los propios centros de formación profesional y los medios de comunicación, dando a conocer casos de éxito.
- Fomentar la contratación de mujeres en los sectores más masculinizados para conseguir que desaparezca la brecha de género, y que haya más presencia femenina entre el profesorado de ciclos formativos donde predominan actualmente los hombres; así como la comunicación, interna y externa, fomentando un lenguaje inclusivo e imágenes no estereotipadas y/o sexistas.

Plantearnos una formación profesional con enfoque de género conlleva a grandes retos, a cambios desde el currículo hasta el/la instructor en el aula de clase, requiere de instrumentos y herramientas que faciliten este proceso, pero, sobre todo, requiere de nuestro compromiso de transformación.

El INADEH ha dado un paso firme a esta transformación, al confirmar su participación en el Sello de Igualdad de Género del Sector Público, para el periodo 2020 – 2022. Con esta acción reafirma el querer formar parte del aceleramiento el logro de la igualdad de género y la Agenda de Desarrollo Sostenible, así como aportar a una reestructuración de la institución, tanto en su dimensión interna como externa.

Con este proceso, la igualdad de género estará incluida en la planificación de los proyectos y programas de la institución, se generarán ambientes favorables que garanticen la equidad e igualdad de género, así como alianzas con la finalidad de rendir cuentas y obtener resultados e impactos en las políticas públicas de nuestro país.

Aunado a lo anterior, la estrategia de transversalización de la igualdad de género (o gender mainstreaming) que se piensa aplicar dentro del Proyecto se enfocarán en:

- Contar con una amplia participación de mujeres en todas las fases del Proyecto PS00102796.
- Contar con datos diferenciados entre hombres y mujeres en todas las etapas del proyecto, que permitan llevar registros sobre la cantidad y calidad de la participación de las mujeres, así como tomar decisiones e implementar medidas que fomenten la igualdad.
- Monitorear lo establecido en el PEG 2019 – 2014 relativo a eliminar las disparidades de género en la educación y garantizar el acceso en condiciones de igualdad, en todos los niveles de la enseñanza y la formación profesional de las personas en situación de vulnerabilidad. Se utilizarán los datos estadísticos que emite la institución mensualmente.
- Promover desde los productos propuestos en el presente PRODOC el fortalecimiento del rol de las mujeres en la transformación de la formación profesional y capacitación laboral, a través de los programas de capacitación, con enfoque de género. Se llevará un registro del número de cursos / talleres con este enfoque y de mujeres y hombres participantes.
- Elaborar la Política de Formación Profesional, con enfoque de igualdad de género, regida por el principio “que nadie se quede atrás”.

El **PNUD** para la implementación de este Programa pone a disposición herramientas de la gestión basada en resultados, transfiere capacidades a través de buenas prácticas en la región, ya que se cuenta con una

red global que promueve el cambio en materia de desarrollo y conecta a los países con los conocimientos y experiencias, con enfoque de igualdad de género y empoderamiento de la mujer.

ESTRATEGIA DE CAMBIO: La Formación Profesional como instrumento para fortalecer competencias, asegurar medios de vida y hacer una economía competitiva



Corto Plazo: Mayor inclusión en los cursos y/o programas de formación profesional bajo las diferentes modalidades

Mediano Plazo: Mayor acceso de los egresados del instituto a un trabajo digno o a un proyecto de emprendimiento para fomentar una economía competitiva.

Largo Plazo: Formación Profesional como medio para mejorar la calidad de vida de las personas, a través de un empleo digno que permita mantener una economía competitiva y sea instrumento para el logro de los ODS.

SUPUESTOS

- Los actores claves participan activamente en la Agenda de Desarrollo Sostenible al 2030 y los ODS.
- El INADEH podrá llevar a cabo los cambios necesarios para enfrentar los nuevos retos, pues cuenta con personal idóneo para ello.
- El INADEH proporcionará la información relativa a los requerimientos para definir los alcances de los diferentes procesos de adquisiciones que se desarrollarán.
- La rotación de personal no afecta el desempeño programado.
- El recurso humano por capacitarse dispondrá de un tiempo para capacitarse y contribuir al esfuerzo de fortalecimiento.
- El INADEH está comprometido con eliminar las disparidades de género en la formación profesional y garantizar el acceso en condiciones de igualdad, en todos los niveles de la formación profesional de las personas vulnerables, incluidas las personas con discapacidad y los pueblos indígenas en situaciones de vulnerabilidad.
- Se adoptarán los mecanismos de monitoreo de los planes y programas con información desagregada con metas definidas por grupos prioritarios, género, edad, etnias y grupos afrodescendientes.

RIESGOS

- Cambios políticos / periodo electoral que pueden afectar la ejecución de las actividades del proyecto.
- Creación de otras instancias para la formación profesional.
- Reclamo por parte de los sectores productivos si no son tomados en cuenta en las actividades del proyecto.
- Conflicto entre los procedimientos administrativos del PNUD y requerimientos del proyecto y/o la institución: debido a procedimientos, desconocimiento de trámites o falta de coordinación efectiva se pueden dar retrasos en procesos de contrataciones o adquisiciones u obtenerse como resultado la no ejecución.
- Complejidades técnicas y de ejecución de los productos incluidos en este proyecto dada lo novedoso de algunos.
- Falta de disponibilidad financiera para ejecutar las actividades y lograr los productos identificados en el Documento de Proyecto.
- Declaración de un estado de emergencia sanitario que debilite las oportunidades de desarrollo del proyecto debido a las medidas de confinamiento y disponibilidad de recursos financieros que pueden afectar la ejecución de las actividades.
- Contratación de personal de seguridad para proteger las instalaciones y los bienes o para apoyar las actividades de los proyectos.
- Carencia de una política de prevención y respuesta al acoso sexual (SH) y la explotación y abuso sexual (SEA) y políticas antifraude y contra represalias.

III. RESULTADOS Y ALIANZAS

Resultados esperados

A continuación, se describen los cuatro (4) resultados esperados del proyecto y las actividades indicativas relacionadas a cada uno. Es importante mencionar que algunas actividades pueden cambiar sobre la base de los análisis y diagnósticos que realice la institución.

Resultado No. 1 – INADEH reposicionado como Centro rector de la Formación Profesional en Panamá

El INADEH ocupa y mantiene una posición nacional de liderazgo como institución rectora de la Formación Profesional; reconocida internacionalmente, tecnológicamente innovada y administrada por resultados. Para ello se guiará con coordenadas estratégicas como: intensificar el desarrollo de acciones para fortalecer y ampliar las relaciones de la institución con el mercado nacional e internacional; y aumentar el desarrollo de acciones con impacto social con énfasis en la responsabilidad pública y en el ejercicio de la ciudadanía.

Para lograr los fines de este componente se propone realizar las siguientes actividades:

Actividad 1.1 - Evaluación y adecuación continua del posicionamiento actual del INADEH a nivel nacional

A través del equipo de la Unidad del Informe Nacional de Desarrollo Humano (INDH) del PNUD se realizará una Encuesta de Satisfacción del sector empresarial y participantes para determinar cómo perciben las y los panameños al INADEH y cuáles son sus expectativas sobre la institución.

Actividad 1.2 - Estrategia de comunicación a nivel nacional (enlaces para la comunicación en cada Centro, TV, radio, prensa, revistas, ferias, eventos, Expo INADEH, intranet, entre otros)

Comprende, mas no se limita a, una divulgación integral y permanente a lo ancho y largo del país del innovador Programa de Formación Profesional inclusivo y del valor del INADEH, involucrando a: instituciones públicas, empresas, universidades, gremios y a los diferentes representantes de los sectores económicos; a fin de lograr que las personas interesadas se registren y participen en la oferta formativa, incluyendo a los grupos en situación de mayor vulnerabilidad de nuestro país, y se contribuya a reducir la segregación de género en la formación profesional. Esta estrategia de comunicación inclusiva tendrá una fase externa y una interna. Estima la contratación de bienes y/o servicios requeridos para este fin.

Actividad 1.3 – Promoción de mesas de trabajo y alianzas interinstitucionales, sectoriales y otros pares a nivel nacional e internacional

Como parte de su posicionamiento como ente rector de la Formación Profesional, INADEH mantendrá constante comunicación a través de mesas de trabajo y alianzas estratégicas tanto a nivel nacional como internacional, que permitan mantener activo y actualizado el rol y los programas que se ofrecen a las y los panameños. El PNUD aportará toda su experiencia en estas iniciativas.

Actividad 1.4 – Implementación de la metodología de formación dual

Con la ejecución de esta actividad se podrá asegurar la combinación de los procesos de enseñanza y aprendizaje en la empresa y en el centro de formación y que las empresas puedan apoyar nuevos modelos de organización de la Formación Profesional que se dirijan hacia la búsqueda de la excelencia educativa y promuevan la Responsabilidad Social Empresarial. Se pretende modificar el Decreto Ley 4 de 1997, por el cual se regula el Sistema de Formación Profesional Dual.

Actividad 1.5 - Articulación con el Sistema Público de Empleo (SERPE)

Como instrumento para la inserción efectiva de las personas egresadas del INADEH, haciendo énfasis en personas jóvenes y mujeres campesinas e indígenas. Comprende un análisis de viabilidad y equipamiento para la Articulación con el Sistema Público de Empleo (SERPE) entre el MITRADEL y el INADEH.

Actividad 1.6 - Acompañamiento técnico para el desarrollo de la Política, Estrategia y/o Plan de Formación Profesional, con enfoque de igualdad de género

Esta actividad considera la elaboración de una *Política de Formación Profesional, con enfoque de igualdad de género*, regida por el principio “que nadie se quede atrás”.

La Política de Formación Profesional deberá considerar una exhaustiva revisión de la situación actual de este sector en nuestro país y en el mundo; a partir de los últimos desarrollos de la investigación en el área y en una revisión de las políticas públicas en torno a la formación para el trabajo y sus resultados en las últimas décadas. Esto permitirá levantar una propuesta que otorga una mirada moderna respecto a la Formación Profesional, en el entendimiento de que esta supone una forma de aprender que nace desde la práctica y desde allí avanza a la teoría; y que a través de ello está al servicio de las trayectorias de vida de las personas, conectadas directamente con el desarrollo de la equidad social, la sostenibilidad medioambiental y, desde luego, el desarrollo productivo del país.

Conocer los requerimientos del sector público y el sector privado conllevará a dar respuestas pertinentes a las necesidades de crecimiento económico y social del país. A la vez, debemos identificar las principales trabas que hoy existen en nuestro sistema de formación y dimensionar el trabajo necesario para avanzar a un nuevo escenario al año 2030.

Ya existen experiencias exitosas en la implementación de estrategias de formación profesional en otros países, lo que nos brinda unos parámetros de propuestas de las dimensiones que debemos abordar. La primera dimensión, Gobernanza e Institucionalidad, se hace cargo de la necesidad de desarrollar un sistema de Formación Profesional donde los sectores público y privado actúen de manera coordinada como un prerrequisito para la calidad y pertinencia de la formación. La segunda dimensión, Pertinencia y Calidad, da cuenta de los desafíos necesarios para asegurar que los espacios de formación respondan eficazmente a las demandas de los distintos grupos de interés: participantes, trabajadores, empleadores y sociedad civil. Una tercera dimensión se podrá desarrollar encaminada a definir Trayectorias y Rutas Formativas, para abordar la necesidad de mejorar la interconexión entre los distintos espacios de Formación Profesional.

No hay implementación exitosa sin que la misma no pueda ser monitoreada y evaluada, por lo que luego de la aprobación de la política, se deberá trabajar en una hoja de ruta (estrategia o plan) que distinga las principales acciones a desarrollar en el corto, mediano y largo plazo; y un conjunto de indicadores que

permitirá realizar un monitoreo continuo respecto a los avances en la Formación Profesional, dando cuenta a la ciudadanía de ellos.

Esta *Política de Formación Profesional, con enfoque de igualdad de género* abrirá una nueva etapa para las políticas públicas en el área, facilitando la acción conjunta entre el Estado, los empleadores, los trabajadores y la sociedad civil. Conllevará cambios a nivel político, técnico y cultural, y su contribución será fundamental para aprendizajes más profundos, hacia una mayor productividad, hacia mejores condiciones de trabajo; fundamentalmente, hacia un mejor país. Esta actividad constituye una de las posibles soluciones contenidas en el documento El estado del sistema de formación profesional – Panamá (2020), “Impulsar la adopción de políticas de estado y la implementación de acciones y apuestas derivadas del diálogo social”¹⁵.

Apostamos a que será un proceso exitoso, ya que estará integrada por diferentes actores que convergerán para apoyar esta iniciativa: INADEH, PNUD, Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), Organización Internacional del Trabajo (OIT), Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral (MITRADEL).

Actividad 1.7 - Acompañamiento técnico para la definición de Estrategias y Desarrollo de Capacidades requeridas para el cumplimiento de la Agenda 2030

Se prevé la contratación de consultorías para el Diseño de Estrategias y Desarrollo de Capacidades requeridas para el cumplimiento de la Agenda 2030, plan de acción a favor de las personas. Esta actividad será realizada por el equipo de la Unidad del Informe Nacional de Desarrollo Humano (INDH) del PNUD.

Actividad 1.8 - Asistencia técnica a personas emprendedoras egresadas de los programas / cursos de formación

Como parte de la respuesta Gestión y Respuesta integrada e inclusiva de la crisis se considera realizar un proceso de acompañamiento a través de la metodología *EN MARCHA* a los y las egresados de los cursos / programas de formación para brindarles la oportunidad de desarrollar y/o mejorar la gestión de sus emprendimientos, con enfoque territorial.

EN MARCHA es un programa que viene fortaleciendo microempresas en América Latina desde hace 10 años a través de la renovación de sus modelos de negocio y su relación con el mercado. El equipo del PNUD en Ecuador tomó la iniciativa de adaptar la metodología como respuesta a la crisis generada por el COVID-19 y la necesidad de acompañar a los micro, pequeños y medianos negocios en su proceso de transformación digital.

Ahora, el PNUD en Panamá acoge la iniciativa adaptándola a emprendedores y microempresarios que han recibido certificaciones técnicas del INADEH, con la finalidad de impulsar sus ideas y mejorar sus ingresos. A través de esta estrategia se busca impactar a las personas, mejorando su calidad de vida de manera sostenible. En una primera fase la implementación de la metodología se desarrollará con enfoque de género, es decir, para mujeres egresadas de los cursos o programas de formación y con enfoque territorial.

Se evaluará oportunamente, de acuerdo al perfil de los egresados, si es conveniente aplicar otra metodología de los ODS Cadena de Valor del PNUD o una combinación de ellas.

¹⁵ Organización Internacional del Trabajo – OIT (2020). El estado del sistema de formación profesional – Panamá. https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_emp/---ifp_skills/documents/publication/wcms_754210.pdf

Actividad 1.9 - Acompañamiento técnico para la implementación de nuevos conceptos y modelos de formación profesional y capacitación

Ante los desafíos que enfrenta la formación profesional, surgen nuevas líneas de acciones para afrontar los constantes cambios del mercado del trabajo y las demandas de los sectores productivos del país. A través de esta actividad se acompañará a la institución en el diseño, implementación y monitoreo de estas acciones enfocadas en explorar caminos, generar ideas innovadoras y hacer cambios, a fin de ser más productivo y creativo; pensando en la movilidad de las personas.

Resultado No. 2 – INADEH fortalecido institucionalmente

Actividad 2.1 - Reclutamiento de personal docente, supervisores y directores, por competencias

Incluye contrataciones de formadores/as profesionales, supervisores/as y directivos/as por competencias, promoviendo la incorporación de mujeres a la institución, con requisitos y exigencias de calidad, cuya formación esté avalada por instituciones certificadoras internacionales, como forma de garantizar que las y los participantes egresados de los programas tengan un nivel de calificación competitiva.

Actividad 2.2 - Capacitación y actualización continua del personal docente y supervisores

Dar continuidad al Programa de Formación y Actualización permanente para formadores/as profesionales, con enfoque técnico y metodológico. Generar el Programa de Formación y Actualización para Supervisores.

Actividad 2.3 - Adecuación y equipamiento de las aulas, talleres, laboratorios, aulas polivalentes y granjas didácticas a nivel nacional

Esta actividad incluye la adecuación y equipamiento de las aulas, talleres, laboratorios, aulas polivalentes y granjas didácticas de los centros del INADEH, con un diseño inclusivo y que integre las necesidades específicas de los y las participantes y sus instructores de formación.

Las condiciones del escenario (espacio físico) donde se desarrollan las enseñanzas de formación profesional son determinantes en el proceso educativo. Los contenidos curriculares requieren de aulas que cuente con iluminación apropiada, confort térmico, ventilación, accesibilidad, flexibilidad y seguridad. A su vez, los espacios deben permitir que se faciliten experiencias de calidad para el aprendizaje, que estimulen la creatividad, la exploración, la manipulación, la interacción y la integración con la diversidad cultural.

El INADEH conscientemente realiza la adecuación y actualización de los espacios de formación, a fin de mantener su oferta alineada con las demandas de los sectores productivos y considerando todos los elementos para una sostenibilidad ambiental ha solicitado al PNUD su apoyo.

Con la participación del PNUD en el desarrollo de estas obras se procurará alcanzar el objetivo de reconstruir para mejorar, utilizando las mejores prácticas internacionales y normas locales con una perspectiva ecológica y que contribuya al desarrollo sostenible.

Para la ejecución estas obras, consideradas en su mayoría menores, se ha tomado en cuenta los conocimientos especializados requeridos, los riesgos que se derivan; así como, las obligaciones financieras, jurídicas, sociales, ambientales, de reputación, de salud y de seguridad que cada una deriva, plasmándose en el *Anexo 7. Análisis de Viabilidad de las Obras del Proyecto PS00102796*. Dicho análisis presenta el alcance, presupuesto y cronograma estimado, producto de un trabajo conjunto entre la Oficina de Ingeniería y Arquitectura de la institución, la Unidad Coordinadora del Proyecto y el equipo del PNUD, Panamá.

El INADEH ha realizado la transferencia de recursos financieros al PNUD, para asegurar la ejecución de estas obras, con la finalidad de que más personas puedan acceder a una formación profesional que les permita mejorar la calidad de sus vidas y que la institución mantenga su posicionamiento como ente rector de la formación profesional en la República de Panamá. Las obras por desarrollarse se detallan a continuación:

No.	Objetivo
1	Diseño para la adecuación de las oficinas de la Unidad de Informática y construcción en el centro del INADEH de Tocumen, Provincia de Panamá
2	Construcción de las nuevas oficinas de la Unidad de Informática y del Centro de Datos en el centro del INADEH de Tocumen, Provincia de Panamá
3	Estudio patológico y análisis de la estructura existente del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá
4	Diseño del Taller de Soldadura, Taller de Logística y Estacionamientos del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá
5	Adecuaciones al Taller de Soldadura y Construcción del Taller de Logística y Estacionamientos del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá
6	Cambio de cubierta al Edificio No. 145 en el centro INADEH Panamá Pacifico, Provincia de Panamá Oeste
7	Cambio de cubierta al Edificio No. 201 y construcción de marquesina en el centro INADEH Panamá Pacifico, Provincia de Panamá Oeste
8	Diseño para la construcción de un pabellón para habilitar las aulas de belleza y modistería; comedor; baños y tres aulas polivalentes para el Centro INADEH La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste
9	Construcción de un pabellón para habilitar las aulas de belleza y modistería; comedor; baños y tres aulas polivalentes para el Centro INADEH La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste
10	Diseño del Taller de Refrigeración y Electricidad en centro INADEH de La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste
11	Construcción de taller de Refrigeración y Electricidad en centro INADEH de La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste
12	Rehabilitación del primer tramo del acceso principal existente del Centro INADEH Puerto Escondido, Provincia de Colón
13	Adecuación de un pabellón existente para habilitar el nuevo Almacén del centro INADEH Puerto Escondido, Provincia de Colón
14	Cambio de cubierta del pabellón del Almacén en el centro INADEH Puerto Escondido, Provincia de Colón
15	Diseño para la rehabilitación del suministro eléctrico del sistema del Taller de Gastronomía del centro INADEH Puerto Escondido, Provincia de Colón

No.	Objetivo
16	Rehabilitación del suministro eléctrico del sistema del Taller de Gastronomía del centro INADEH Puerto Escondido, Provincia de Colón
17	Confección de planos arquitectónicos y presentación en Renders de los centros del INADEH a nivel nacional
18	Diseño de invernaderos, área para cabras, área de regadío de cultivos, área de porqueriza, área para ganadería, área para iguanas, área para patos, área para gansos para las granjas didácticas de los centros del INADEH de Penonomé, Guararé, El Bongo y Soná
19	Diseño para la construcción de cuatro aulas polivalentes con baños para el centro INADEH Penonomé, Provincia de Coclé
20	Construcción de cuatro aulas polivalentes con baños para el centro INADEH Penonomé, Provincia de Coclé
21	Construcción de invernadero para el centro INADEH Penonomé, Coclé
22	Diseño para la construcción de estación de bombeo para desalojo de aguas residuales para el centro INADEH Chitré, Provincia de Herrera
23	Construcción de estación de bombeo para desalojo de aguas residuales para el centro INADEH Chitré, Provincia de Herrera
24	Diseño y construcción de nuevo depósito en el centro de INADEH Pesé, Provincia de Herrera
25	Remodelación del área de Gastronomía en el centro de INADEH Pesé, Provincia de Herrera
26	Diseño y construcción de estacionamiento en INADEH Pesé, Herrera
27	Construcción de invernadero para el centro INADEH Guararé, Los Santos
28	Rehabilitación del área para cabras para el centro INADEH Guararé, Los Santos
29	Rehabilitación de la galera avícola para el centro INADEH Guararé, Provincia de Los Santos
30	Rehabilitación del área de regadío para cultivos para el centro INADEH Guararé, Los Santos
31	Rehabilitación del área para porqueriza para el centro INADEH Guararé, Los Santos
32	Suministro e instalación de lámparas fotovoltaicas para área de granjas para el centro INADEH Guararé, Los Santos
33	Rehabilitación del área para ganadería para el centro INADEH Guararé, Los Santos
34	Rehabilitación del área para iguanas para el centro INADEH Guararé, Los Santos
35	Rehabilitación del área para patos con alberca para el centro INADEH Guararé, Los Santos
36	Ampliación del área de formación de Belleza para INADEH Guararé, Provincia de Los Santos
37	Rehabilitación del invernadero para el centro INADEH El Bongo, Provincia de Veraguas
38	Rehabilitación del área para cabras para el centro INADEH El Bongo, Provincia de Veraguas
39	Rehabilitación del área para porqueriza para el centro INADEH El Bongo, Provincia de Veraguas
40	Diseño y construcción de estructura para procesadora avícola en área rural en el centro INADEH El Bongo, Provincia de Veraguas
41	Diseño y construcción de infraestructura para tanque de reserva de agua para el centro INADEH El Bongo, Provincia de Veraguas
42	Rehabilitación del área para ganadería en el centro INADEH El Bongo, Provincia de Veraguas
43	Rehabilitación del área para iguanas en el centro INADEH El Bongo, Provincia de Veraguas
44	Rehabilitación del área para patos con alberca en el centro INADEH El Bongo, Provincia de Veraguas
45	Rehabilitación del área para gansos con alberca en el centro INADEH El Bongo, Provincia de Veraguas

No.	Objetivo
46	Construcción de invernadero en el centro INADEH Soná, Provincia de Veraguas
47	Construcción de área para porqueriza en el centro INADEH Soná, Provincia de Veraguas
48	Construcción de área para cabras en el centro INADEH Soná, Provincia de Veraguas
49	Construcción de área para ganadería en el centro INADEH Soná, Provincia de Veraguas
50	Construcción de área para iguanas en el centro INADEH Soná, Provincia de Veraguas
51	Construcción de área para patos con alberca en el centro INADEH Soná, Provincia de Veraguas
52	Construcción de área para gansos con alberca en el centro INADEH Soná, Provincia de Veraguas
53	Diseño para la adecuación del estacionamiento con extensión de techos del área de talleres para el Centro INADEH David, Provincia de Chiriquí
54	Adecuación del estacionamiento con extensión de techos del área de talleres para el Centro INADEH David, Provincia de Chiriquí
55	Diseño del sistema eléctrico del centro de INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro
56	Rehabilitación del sistema eléctrico del centro de INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro
57	Diseño y construcción de un taller y aula de Refrigeración en centro INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro
58	Rehabilitación de baterías sanitarias en centro INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro
59	Diseño y construcción de cerca en centro INADEH Chiriquí Grande, Provincia de Bocas del Toro
60	Ampliación de lavandería del albergue en centro INADEH Chiriquí Grande, Provincia de Bocas del Toro

Ante el consumo, desgaste evidente por el uso y vencimiento de la vida útil de los equipos y herramientas, es necesario su reposición, renovación y mantenimiento para lograr una formación profesional con un adecuado nivel de calidad. Esta actividad también considera la adquisición de todo tipo de insumo necesario para el desarrollo de los cursos y programas de formación profesional a nivel nacional.

Actividad 2.4 - Adquisición, implementación y puesta en marcha de un sistema de administración de activos

Esta actividad incluye al adquisición, implementación y puesta en marcha de un sistema de administración de activos y módulo de Almacén, con la finalidad de hacer más eficaz y eficiente la disponibilidad y gestión de los recursos de la institución.

Resultado No. 3 – INADEH mejora la calidad de la oferta educativa, en función de la demanda

Actividad 3.1 - Actualización del diagnóstico del mercado laboral de nuestro país (investigación)

A través del equipo de la Unidad del Informe Nacional de Desarrollo Humano (INDH) del PNUD se realizará el Estudio para la actualización del diagnóstico, con enfoque de género, del mercado laboral de nuestro país, siguiendo los lineamientos establecidos por el ejercicio de la Alta Comisión de Empleo 2014.

Actividad 3.2 - Desarrollo metodológico del modelo de Prospección y acompañamiento técnico para el levantamiento prospectivo de las necesidades de formación profesional, incluyendo una estrategia de recuperación post pandemia, con enfoque de género

Mediante métodos de anticipación de necesidades de habilidades de la fuerza laboral y las demandas de los sectores productivos se pretende que en nuestra sociedad se genere la creación de empleo, productividad y reducción de la pobreza. A su vez, este esquema de trabajo procura reducir el permanente riesgo de obsolescencia de los cursos y las competencias de las personas trabajadoras y el descalce entre las demandas empresariales y la respuesta del INADEH.

La institución pretender desarrollar un modelo de prospección, considerando que la extensión del ciclo entre captar la demanda, transformarla en diseño curricular, preparar el material didáctico, capacitar al personal docente, invertir en tecnología, capacitar al alumnado y ellos/as, a su vez, buscar y obtener una posición en el mercado de trabajo, puede estar sujeta a cambios importantes en la demanda que constituyó el parámetro.

Este modelo de prospección implica también un esfuerzo institucional en favor de una nueva configuración de la mano de obra nacional, específicamente de los porcentajes de participación en el Mercado de Trabajo de hombres y mujeres. El ejercicio prospectivo facilitará la generación de estrategias enfocadas en la promoción de la participación de mujeres en los cursos de formación (especialmente en ocupaciones no tradicionales) y su incorporación al mercado de trabajo a través de un empleo digno.

Se prevé realizar un acompañamiento técnico para la puesta en funcionamiento del Centro de Prospectiva Tecnológica y Ocupacional. Establecer el Convenio INADEH - SENAI para la transferencia del modelo SENAI, basado en el área 5 - Prospección y anticipación de la demanda - Desarrollo de herramientas de uso compartido para su aplicación a actividades de la RED IFP (regionales y/o nacionales), de acuerdo al plan del taller de planificación 2018 - 2019 de la REDIFT.

Actividad 3.3 - Actualización de los diseños curriculares y manuales de participantes

Esta actividad incluye consultorías de profesionales para la actualización y construcción de diseños curriculares y manuales de participantes, basados en las competencias acorde a las necesidades de los sectores productivos, a través de convenios con homólogos y/o expertos OIT/CINTERFOR. Incluye una oferta de recertificación y de empleos verdes.

Actividad 3.4 - Estandarización de la oferta formativa en todos los centros del INADEH

Incluye todas las acciones requeridas para la implementación de la consultoría realizada en 2018 que considera la evaluación y prospección de cada centro de formación a nivel nacional, un informe general de diagnóstico de la situación de cada centro, un modelo de centro de formación profesional sectorial y especializado, y un plan de mejora y transformación de los centros.

Actividad 3.5 – Reactivación de la Comisión Nacional de Competencias

Se implementará a fin de velar por la administración del sistema de certificación de las competencias básicas, genéricas y laborales, con sujeción a las reglamentaciones correspondientes y a las políticas fijadas por el Consejo Directivo del INADEH.

Actividad 3.6 - Sistematización del proceso de monitoreo y evaluación del personal docente y la oferta formativa

A través del equipo de la Unidad del Informe Nacional de Desarrollo Humano (INDH) del PNUD se realizará una asistencia técnica para la sistematización del proceso de monitoreo y evaluación del personal docente y de la oferta formativa, con datos desagregados por sexo y sectores productivos, que facilite la toma de decisiones en materia de formación profesional.

Actividad 3.7 - Medición del grado de impacto de la formación del INADEH en la sociedad panameña

Contratación del mecanismo que nos permita medir los resultados que brinda la institución, la creación de las líneas base y construcción del sistema de indicadores de gestión para la toma de decisiones, la cual se realizará a través del equipo de la Unidad del Informe Nacional de Desarrollo Humano (INDH) del PNUD.

Actividad 3.8 - Adquisición de simuladores

Formación vanguardista por medio de simuladores de última tecnología. Con ellos se practican situaciones reales a las que las y los participantes se enfrentarán con probabilidad en su empleo, se entrenan y aprenden a tomar decisiones o qué pasos deberían haber dado para una resolución adecuada de los problemas.

Con la finalidad de cumplir con la tarea No. 12 para el desarrollo del Clúster Marítimo, Logístico y Portuario, según lo establecido en el PEG 2019 – 2024 sobre: “trabajar, de la mano con la industria, en la formación de personal altamente calificado y en la incorporación de tecnologías que le permitan mejorar su competitividad”¹⁶, esta actividad considera la adquisición, implementación, capacitación y mantenimiento de simuladores para las áreas de formación profesional de mecánica, marítima, equipo pesado u otros que emanen de la actualización de los diseños curriculares y manuales de participantes. Puedo considerar otras áreas de formación, según requerimientos del mercado laboral y/o de la institución, como parte del proceso de transformación, innovación y desarrollo tecnológico.

Actividad 3.9 - Transformación de la infraestructura tecnológica, sistemas de conectividad y formas de comunicación

Incluye la identificación de las necesidades en materia de sistemas informáticos para generar su adopción, con la finalidad que permita la eficiencia y eficacia en la gestión pública y en la formación profesional y capacitación laboral de nuestro país; así como el diseño y equipamiento del nuevo Centro de Datos de la institución.

Resultado No. 4 – INADEH mejora su gestión operativa

La gestión operativa es un modelo de gobierno compuesto por un conjunto de tareas y procesos enfocados a la mejora interna de la institución, con el fin de aumentar su capacidad para conseguir los propósitos de las políticas y los diferentes objetivos operativos. Estos objetivos operativos se encuentran involucrados en cada una de las actividades de la cadena de valor interno, como: aprovisionamiento, logística, administración, recursos humanos, presupuesto y finanzas.

¹⁶ Plan Estratégico de Gobierno 1 de julio de 2019 al 30 de junio de 2024 – Unidos lo Haremos

El INADEH a nivel interno requiere de un proceso de reingeniería de manera que se pueda generar un efecto cascada. En la medida que los procesos y procedimientos estén claramente definidos, el personal puede identificarse con su rol dentro de la institución y se puede diseñar una estructura organizacional acorde que no reproduzca estereotipos de género, etnia o cultura. Al acompañar el desempeño de las funciones con un sistema de evaluación y remuneración basado en el desempeño y méritos (no estereotipados) de las personas colaboradoras en INADEH, que promueva una mayor igualdad de género en el esquema de Recursos Humanos de la Institución y se enfoque en estabilizar la fuga de este activo para lograr un equilibrio que permita que la institución opere eficaz y eficientemente.

Actividad 4.1 - Adecuación de los procesos de gestión operativa central del INADEH

Análisis de la situación operativa actual del INADEH. Es importante determinar cómo opera actualmente la institución, nivel de capacitación de las y los colaboradores sobre los procedimientos y normas que rigen la operación gubernamental y que éstos cuenten con los recursos necesarios para el desarrollo de sus funciones.

Esta actividad considera la contratación de una consultoría para la identificación, diagnóstico y mejora de procesos críticos, con la finalidad de eliminar duplicaciones, cuellos de botella y sugerir automatización de los mismos por medio de un sistema BPM.

Actividad 4.2 - Reingeniería de procesos, elaboración de manuales y capacitación al personal

Se prevé un acompañamiento técnico para la elaboración de manuales de procesos críticos, como respuesta a la transformación del Estado post pandemia.

Actividad 4.3 - Actualización del organigrama y Manual de Puestos y Funciones del INADEH y de la Política Institucional de Recursos Humanos. Creación de nuevas unidades administrativas

Acompañamiento técnico para que a partir del documento Políticas de Recursos Humanos, elaborar el manual Puestos y Funciones, que detalle perfiles y competencias. Así como la creación de las nuevas unidades de Prospectiva e I+D+i incorporadas a la actualización del nuevo organigrama, con aprobación del Departamento de Desarrollo Organizacional. Se evaluará, la creación una Oficina Coordinadora de Gestión Formativa, la cual funge como enlace operativo de los centros, de acuerdo al Plan Estratégico 2016 - 2020 de la institución. Dicha oficina transversalizará la perspectiva de género en su trabajo y es parte de la respuesta a la transformación del Estado post pandemia.

Actividad 4.4 - Implementación y puesta en marcha del Sistema de Gestión para la Gobernabilidad (SIGOB)

Consultorías requeridas para la asistencia técnica e implementación de las áreas prioritarias y más convenientes de SIGOB para la institución, como respuesta a la transformación del Estado post pandemia.

Actividad 4.5 - Elaboración, actualización, monitoreo, seguimiento y capacitación de los Planes Operativos Anuales y los Planes Estratégicos

Con el fin de contribuir al logro de los objetivos institucionales, es fundamental desarrollar e implementar estrategias para mejorar y mantener un buen desempeño institucional, minimizando riesgos y brechas, así como cumplir con los metas del Plan Estratégico de Gobierno 2019 – 2024, asegurando el debido uso

de los recursos y la generación de lineamientos acordes con nuestra realidad. Esta actividad considera un acompañamiento técnico en la elaboración, seguimiento y monitoreo de los planes operativos y actualización del Plan Estratégico Institucional, en caso de que la institución lo requiera.

La elaboración de los Planes Estratégicos forma parte de los servicios claves que brinda el PNUD, en el marco de la implementación de Planificación basada en Resultados que se desarrolla en varias instituciones del Estado.

El monitoreo y la evaluación de los planes no solo involucrará las ideas, políticas, objetivos y actividades que se plasmaron en tales planes en un momento dado, sino que deberán tener en cuenta, además, sus capacidades técnicas, tecnológicas y operativas.

Actividad 4.6 - Fortalecimiento de la Gestión Operativa Institucional

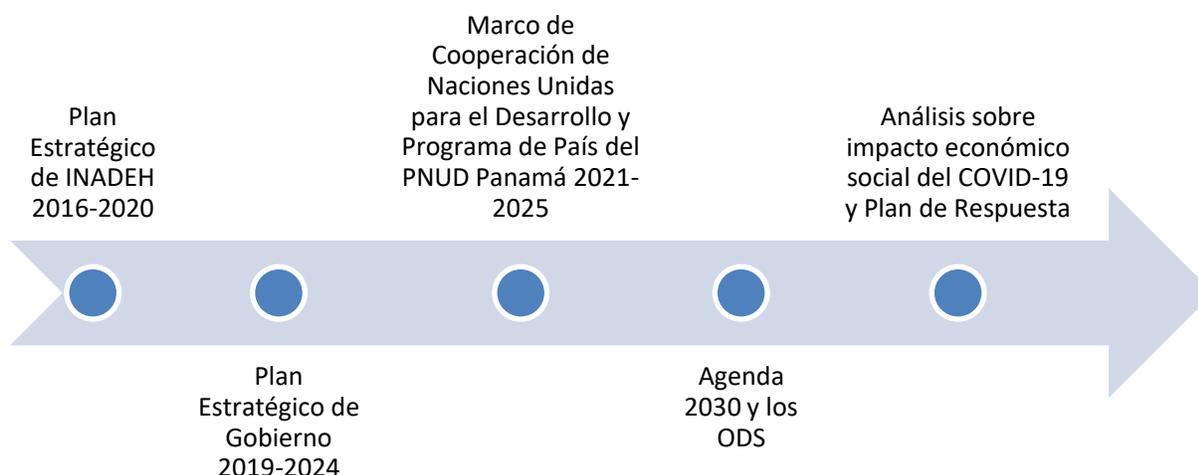
Busca apoyar y fortalecer la capacidad de la institución en materia operativa. Se considera la revisión y evaluación de herramientas y programas informáticos; la capacitación y fortalecimiento de las capacidades del recurso humano institucional, esencial para un proceso de transformación.

Se prevén acciones para la adquisición de bienes y/o servicios, como: mobiliario, equipo informático; así como la contratación de personal calificado para diferentes unidades administrativas de la institución, a través de procesos competitivos.

Se estima la contratación de idóneos para elaborar los estados financieros con datos limpios y correctos y actualizar los procedimientos contables, para el monitoreo de proyectos implementados por terceros, para la elaboración de un plan de gestión de riesgos para proyectos.

De igual manera, se contratará el desarrollo de una política interna y un programa de capacitación del personal en la prevención y respuesta al acoso sexual (SH) y la explotación y abuso sexual (SEA); la elaboración de políticas antifraude, despilfarro o mal uso de los recursos o propiedad de la agencia. Además, de una política contra las represalias relacionadas con dichos informes.

Los cuatro resultados antes mencionados son consistentes con el Plan Estratégico INADEH 2016 - 2020, Plan Estratégico de Gobierno 2019 - 2024, el del Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNSDCF) 2021 - 2025, el Programa de País del PNUD Panamá 2021-2025, el Plan Estratégico del PNUD 2018 - 2021 y la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, y apoyan al Plan de Respuesta para la recuperación post COVID-19. Las intervenciones acordadas en estos instrumentos se vinculan con los objetivos de este proyecto, ya que proponen fortalecer los programas de formación técnica, incentivar la participación de grupos vulnerables y asegurar su no deserción, como vínculo hacia la obtención y mantenimiento de un empleo digno o un proyecto de emprendurismo para impulsar una economía integral, ambiental y socialmente sostenible y competitiva en Panamá.



Los resultados esperados del proyecto apuntan de manera específica, a contribuir al logro de los siguientes efectos del Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNSDCF) 2021 - 2025:

Área de cooperación	Efecto
Área Prioritaria 1: Igualdad e Inclusión Social, Económica y Ambiental.	<p>Efecto 1.: “Al 2025, Panamá propicia un desarrollo sostenible e inclusivo: asegura el acceso equitativo a los servicios esenciales y medios de vida para todas las personas; promueve la inclusión, la innovación, la competitividad, el desarrollo industrial y el emprendedurismo, con enfoque territorial y de derechos humanos”.</p> <p>Producto 1.2. Los procesos de desarrollo económico local se promueven y aplican siguiendo un enfoque que fomenta la inclusión social y económica, la innovación, la competitividad, la igualdad entre los géneros y la sostenibilidad ambiental.</p>

Aunado, toman en consideración temas transversales como:

- Igualdad de Género
- Desarrollo local y localización de los ODS
- Innovación, digitalización y tecnología
- Evidencias y data
- Planificación integrada y coordinación
- Gestión basada en resultados

De igual forma, el proyecto contribuye a lograr los ODS 1, 4, 5, 8, 10 y 17; sin embargo, de manera directa la formación profesional y capacitación laboral está presente en las siguientes metas:

Objetivo ODS	Meta ODS
ODS 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y	META 4.4 Para 2030, aumentar sustancialmente el número de jóvenes y adultos que tienen habilidades

Objetivo ODS	Meta ODS
promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos	relevantes, incluidas habilidades técnicas y vocacionales, para el empleo, trabajos decentes y emprendimiento.
ODS 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos	META_8.2 Lograr niveles más altos de productividad económica a través de la diversificación, la mejora tecnológica y la innovación, incluso a través de un enfoque en sectores de alto valor agregado y mano de obra intensiva.
ODS 10: Reducir la desigualdad en y entre los países	META_10.2 Para 2030, empoderar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otro estatus.

Recursos requeridos para lograr los Resultados esperados

La ejecución de la estrategia requiere la presencia de ciertos recursos que se han reflejado en el primer nivel de la cadena lógica de la teoría de cambio. Los *recursos materiales* (papelería y útiles de oficina) para el desarrollo del proyecto serán proporcionados por INADEH, al igual que los *tecnológicos* (computadoras, softwares y conexión a internet), sin embargo, la plataforma para las capacitaciones será provistas por el Programas de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Los *recursos humanos* serán el equipo del PNUD, quienes trabajarán con el personal técnico del INADEH que se necesite para realizar las diferentes actividades del proyecto.

Alianzas

A nivel internacional el INADEH se ha trazado la meta de estar en constante comunicación y coordinación con la Red Regional de Instituciones de Formación Profesional (RedIFP) y de otros pares, para la generación de alianzas estratégicas que permitan mantener activo y actualizado el rol y los programas que ofrece el INADEH. Algunas de estos pares son:



Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI) - Brasil: su principal objetivo es apoyar las zonas industriales a través de la capacitación de los recursos humanos y la prestación de servicios técnicos y tecnológicos.



Servicio Nacional de Adiestramiento en Trabajo Industrial (SENATI) – Perú: es una institución de educación superior que brinda capacitación técnica en la actividad industrial manufacturera y las labores de instalación, reparación y mantenimiento.



Universidad Santa María La Antigua (USMA) - Panamá: es una institución de educación superior, de origen particular. Se constituyó como la primera universidad particular de Panamá.



Cámara Panameña de la Construcción (CAPAC) - Panamá: es una organización sin fines de lucro que tiene objetivo el fomento, desarrollo, protección y defensa de las actividades de la industria de la construcción en el país.



Sociedad Panameña de Ingenieros y Arquitectos (SPIA) - Panamá: gremio profesional de la Ingeniería y de la Arquitectura.



Universidad Tecnológica de Panamá: es una institución de educación superior reconocida por su calidad en la formación integral del recurso humano, así como en la generación y transferencia de conocimiento en ingeniería, ciencias y tecnología y su aplicación para el bienestar social de la comunidad, sustentada en una eficiente gestión.



Universidad de Panamá: creada mediante Decreto Presidencial de Harmodio Arias Madrid, del 29 de mayo de 1935. Rectora de la Educación Superior en Panamá.



Georgia Tech Panama Logistics Innovation & Research Center: fue lanzado en el 2010 mediante un acuerdo entre el Georgia Institute of Technology y el Gobierno de Panamá, a través de la Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SENACYT). En el 2015, el Ministerio de la Presidencia designó al Centro como el Brazo Técnico del Gabinete Logístico.



Universidad Internacional La Rioja: es una universidad privada española de educación en línea, con sede central en Logroño, España.



Centro Internacional de Desarrollo Sostenible (CIDES) - Panamá: es una red internacional multi-organizacional dedicada promover la Gestión Integrada del Conocimiento para el Desarrollo Sostenible, integrando dimensiones sociales, económicas, políticas, culturales, científicas, tecnológicas y naturales.



Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) - Colombia: es una institución pública colombiana encargada de dar programas de formación complementaria y titulada.



Instituto Nacional de Aprendizaje (INA) - Costa Rica: es una institución autónoma costarricense que se aboca a la educación técnica parauniversitaria.



Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (INFOTEP) - República Dominicana: es el ente que se encarga de organizar y regir el sistema nacional de formación técnico profesional que, con el esfuerzo conjunto del Estado, de los trabajadores y de los empleadores, enfoque el pleno desarrollo de los recursos humanos y el incremento de la productividad de las empresas, en todos los sectores de la actividad económica.

No menos importante, se consideran alianzas con algunas agencias del Sistema de Naciones Unidas, con el fin de alinear esfuerzos para la consecución de los objetivos de desarrollo descritos en el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (UNSCDF), como:

- Centro Interamericano para el Desarrollo del Conocimiento en la Formación Profesional (Cinterfor): es un servicio técnico de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), establecido en Montevideo, Uruguay. Responde a las necesidades de las personas, las empresas y los países, en materia de formación profesional y desarrollo de los recursos humanos. Coordina una red de gestión del conocimiento de instituciones y organismos relacionados con estos temas.
- Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA): es una agencia especializada de las Naciones Unidas cuyo objetivo es proporcionar fondos y movilizar recursos adicionales para promover el progreso económico de los habitantes en situación de pobreza de zonas rurales, principalmente mejorando la productividad agrícola.
- Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO): es un organismo especializado de la ONU que dirige las actividades internacionales encaminadas a erradicar el hambre.
- Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS): es un organismo operacional de las Naciones Unidas dedicado a la implementación de proyectos para el sistema de las Naciones Unidas, las instituciones financieras internacionales, los gobiernos y otros asociados en el mundo de la asistencia humanitaria.
- Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES): es un organismo que integra la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Sus funciones son brindar apoyo a los gobiernos de la región en áreas de gestión pública, administración e investigación orientadas al desarrollo regional.

Riesgos y Supuestos

Riesgos

- Cambios políticos / periodo electoral que pueden afectar la ejecución de las actividades del proyecto.
- Creación de otras instancias para la formación profesional.
- Reclamo por parte de los sectores productivos si no son tomados en cuenta en las actividades del proyecto.
- Conflicto entre los procedimientos administrativos del PNUD y requerimientos del proyecto y/o la institución: debido a procedimientos, desconocimiento de trámites o falta de coordinación efectiva se pueden dar retrasos en procesos de contrataciones o adquisiciones u obtenerse como resultado la no ejecución.
- Complejidades técnicas y de ejecución de los productos incluidos en este proyecto dada lo novedoso de algunos.
- Falta de disponibilidad financiera para ejecutar las actividades y lograr los productos identificados en el Documento de Proyecto.
- Declaración de un estado de emergencia sanitario que debilite las oportunidades de desarrollo del proyecto debido a las medidas de confinamiento y disponibilidad de recursos financieros que pueden afectar la ejecución de las actividades.
- Contratación de personal de seguridad para proteger las instalaciones y los bienes o para apoyar las actividades de los proyectos.
- Carencia de una política de prevención y respuesta al acoso sexual (SH) y la explotación y abuso sexual (SEA) y políticas antifraude y contra represalias.
- Complejidades técnicas en el desarrollo del alcance de las obras civiles por carencia de personal idóneo.
- Carencia de protocolos y para identificar y gestionar los riesgos asociados con daños potenciales a las personas y / o al medio ambiente.
- La institución posee información financiera desfasada y no confiable desde el año 2018.
- Manual de Puestos y Funciones no actualizado y acorde a la realidad de la institución.

Supuestos

- INADEH podrá llevar a cabo los cambios necesarios para enfrentar los nuevos retos que se le presentan como parte del proceso de transformación del Estado y atención a la demanda actual y futura.
- Existe una voluntad política para llevar a cabo el proyecto.
- El INADEH ha dispuesto ser parte de la Estrategia Nacional para el Desarrollo para tener un Panamá libre de pobreza y desigualdad, contribuyendo a la eliminación de la Sexta Frontera.
- El INADEH reconoce el rol que le ha otorgado el PEG 2019 – 2024 como actor para la generación de una Economía Competitiva que genere empleos y para mejorar la calidad de capacitación de la mano de obra calificada.
- La institución está comprometida en fortalecer los programas de formación técnica para una rápida de inserción laboral, para permitir que más jóvenes de escasos recursos y poblaciones vulnerables puedan obtener y mantener un empleo digno.
- Existe un compromiso para efectuar un proceso de revisión, actualización y evaluación de los planes de los centros de formación.
- Se asignan los recursos para realizar todas las actividades propuestas.
- Existe un compromiso para la elaboración de una Política de Formación Profesional en nuestro país.

- Los actores claves participan activamente en la Agenda de Desarrollo Sostenible al 2030 y los ODS.
- El INADEH podrá llevar a cabo los cambios necesarios para enfrentar los nuevos retos, pues cuenta con personal idóneo para ello.
- El INADEH proporcionará la información relativa a los requerimientos para definir los alcances de los diferentes procesos de adquisiciones que se desarrollarán, como: obras civiles, compra de equipo especializado, programas de actualización y formación, entre otros.
- La rotación de personal no afecta el desempeño programado.
- El recurso humano por capacitarse dispondrá de un tiempo para capacitarse y contribuir al esfuerzo de fortalecimiento.
- El INADEH está comprometido con eliminar las disparidades de género en la formación profesional y garantizar el acceso en condiciones de igualdad, en todos los niveles de la formación profesional de las personas en situación de vulnerabilidad, incluidas las personas con discapacidad y los pueblos indígenas.
- Se adoptarán los mecanismos de monitoreo de los planes y programas con información desagregada con metas definidas por grupos prioritarios, sexo, edad, etnias y grupos afrodescendientes.

Participación de las Partes Involucradas

Grupos Objetivo

Los/las beneficiarios directos son las personas jóvenes que se preparan para ingresar o reingresar al mercado de trabajo, la población desocupada y las personas trabajadoras en activo que buscan actualización permanente de las competencias. También se deben considerar las unidades económicas del sector informal y de la pequeña economía campesina e indígena. Todo panameño y panameña con deseos de superación y con decisión de mejorar su calidad de vida a través de la formación profesional y/o capacitación laboral. Hacia este grupo se canalizarán todas las actividades descritas en los resultados: INADEH reposicionado como Centro Rector de la Formación Profesional en Panamá e INADEH mejora la calidad de la oferta educativa, en función de la demanda.

De igual manera, tenemos como grupo objetivo al recurso humano de la institución, como instructores/as de formación profesional y personal administrativo (directivos/as, supervisores/as, técnico/a, entre otros) con los cuales se realizarán las acciones identificadas en los resultados: INADEH fortalecido institucionalmente e INADEH mejora su gestión operativa.

Tomando en cuenta que una parte interesada es una persona o grupo de personas que son afectados por el proyecto y sus actividades, la Unidad de Gestión del Proyecto identificará a los grupos objetivos a través de un proceso continuo de reconocimiento de quienes pueden influenciar en el trabajo realizado en y para el INADEH. Una vez identificados el paso siguiente es conocer qué expectativas y objetivos tiene cada una de ellas, determinar áreas de interés común y derivar coaliciones a favor o en contra del proyecto.

En la institución es sumamente importante no perder de vista los cambios de personas interesadas que se pueden suscitar con los cambios de administración, así como la influencia de los diferentes sindicatos.

La clave para comprometer a estas personas y grupos es mantener una constante comunicación, clara y transparente, de las actividades del proyecto y sus subsecuentes resultados, efectos e impactos esperados.

Otros Grupos potencialmente afectados

Hemos identificado como posibles personas potencialmente afectadas a las comunidades de los centros que cuentan con granjas didácticas a nivel nacional, toda vez que el plan de trabajo del proyecto despliega una serie de actividades relacionadas a la mejora de las infraestructura / instalaciones, así como a la construcción, lo que conlleva cambiar la manera de formar a los/las participantes y la manera de ejecutar tales acciones de siembra/cosecha de cultivos, así como, cuidado/sacrificio de animales de granjas. Para ello, el proyecto ha propuesto realizar una serie de actividades de formación de formadores, para tratar que estas intervenciones sean sostenibles en el tiempo.

Así mismo, otras partes involucradas son las autoridades gubernamentales (Municipio y Benemérito Cuerpo de Bomberos) y las empresas de distribución eléctrica donde se ubican los centros de formación en los que el proyecto tenga una intervención por una obra civil (construcción, adecuación, remodelación). Para ello, el proyecto dispone del personal técnico que se asegurará de cumplir con las normas y procedimientos que estas instancias han establecido para sus intervenciones.

En cuanto al grupo de proveedores (contratistas, consultores) que se contratan para la provisión de bienes y/ servicios se realizarán reuniones de inicio en donde se verifiquen los documentos contractuales, haciendo énfasis en el alcance contratado y las condiciones generales de los contratos / órdenes de compra a fin de tener claridad sobre los entregables y las formas/canales de comunicación establecidos para asegurar el propósito y la generación de una relación de largo plazo. También, se brindará una explicación de la conducta ética que se espera por parte de ellos, así como el respeto por los aspectos sociales y ambientales del proyecto.

Cooperación Sur-Sur y Triangular (CSS/CTr)

En este proyecto, la cooperación Sur-Sur se manifiesta con la colaboración de los pares en formación profesional de los países del Sur como: Colombia, Perú y Brasil, quienes contribuyen de manera colectiva al logro de los objetivos de desarrollo acordados internacionalmente, incluyendo la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Tal como lo identificamos en la sección de Alianzas, estos pares son, mas no se limitan a:

- Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) - Colombia
- Servicio Nacional de Adiestramiento en Trabajo Industrial (SENATI) – Perú
- Servicio Nacional de Aprendizaje Industrial (SENAI) - Brasil

De igual manera, ya identificado en Alianzas se considera un trabajo conjunto con algunas agencias del Sistema de Naciones Unidas, como:

- Organización Internacional del Trabajo / Centro Interamericano para el Desarrollo del Conocimiento en la Formación Profesional (OIT/Cinterfor)
- Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social / Comisión Económica para América Latina y el Caribe (ILPES/CEPAL)

Conocimiento

El proyecto considera, como parte de su plan de trabajo, generar productos de conocimiento como:

- Encuesta de Satisfacción del sector empresarial y participantes para determinar cómo perciben las y los panameños al INADEH y cuáles son sus expectativas sobre la institución.
- Política de Formación Profesional participativa e inclusiva.
- Diseño de Estrategias y Desarrollo de Capacidades requeridas para el cumplimiento de la Agenda 2030, plan de acción a favor de las personas.
- Memoria de los resultados de la implementación y ejecución de la metodología EN MARCHA.
- Medición del grado de impacto de la formación del INADEH en la sociedad panameña.
- Manuales de los procesos críticos de la institución.
- Manual de Puestos y Funciones de la institución.

Algunos de estos productos de conocimientos serán generados por la Unidad de Desarrollo Humano (UDH) de la oficina del PNUD y otros serán producidos por consultorías contratadas. Se harán visibles a través de los canales de comunicación que establezcan conjuntamente el PNUD y el INADEH, a fin de que todos los interesados puedan beneficiarse de los mismos.

Sostenibilidad y escalonamiento

El proyecto utilizará los datos e información se han establecido los mecanismos nacionales como: el Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC), para integrar las cifras y estadísticas a nivel nacional; así como el Sistema Nacional de Investigación (SNI), para análisis las últimas tendencias en el área de I + D + i. No se destacará contar con insumos que provienen del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) - Dirección de Análisis Económico y Social, dado que esta incorpora los resultados de la evaluación de los impactos globales del Plan Nacional Plurianual del Sector Público; así como los datos que emanan de Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral, sobre la situación del empleo en nuestro país.

Se cuentan con planes para ampliar el proyecto para elaborar, por primera vez en Panamá, una Política de Formación Profesional, con enfoque de igualdad de género, regida por el principio “que nadie se quede atrás”.

La Política de Formación Profesional considerará una exhaustiva revisión de la situación actual de este sector en nuestro país y en el mundo; a partir de los últimos desarrollos de la investigación en el área y en una revisión de las políticas públicas en torno a la formación para el trabajo y sus resultados en las últimas décadas. Esto permitirá levantar una propuesta que otorga una mirada moderna respecto a la Formación Profesional, en el entendimiento de que esta supone una forma de aprender que nace desde la práctica y desde allí avanza a la teoría; y que a través de ello está al servicio de las trayectorias de vida de las personas, conectadas directamente con el desarrollo de la equidad social, la sostenibilidad medioambiental y, desde luego, el desarrollo productivo del país.

IV. GESTIÓN DEL PROYECTO

Eficiencia y Efectividad de los Costos

En la etapa de planificación, desde la creación del presupuesto, el Plan Operativo Anual y el Plan de Adquisición se adopta la eficiencia de los costos, analizando el costo de cada unidad que es requerida para realizar las actividades y obtener los productos y los resultados esperados.

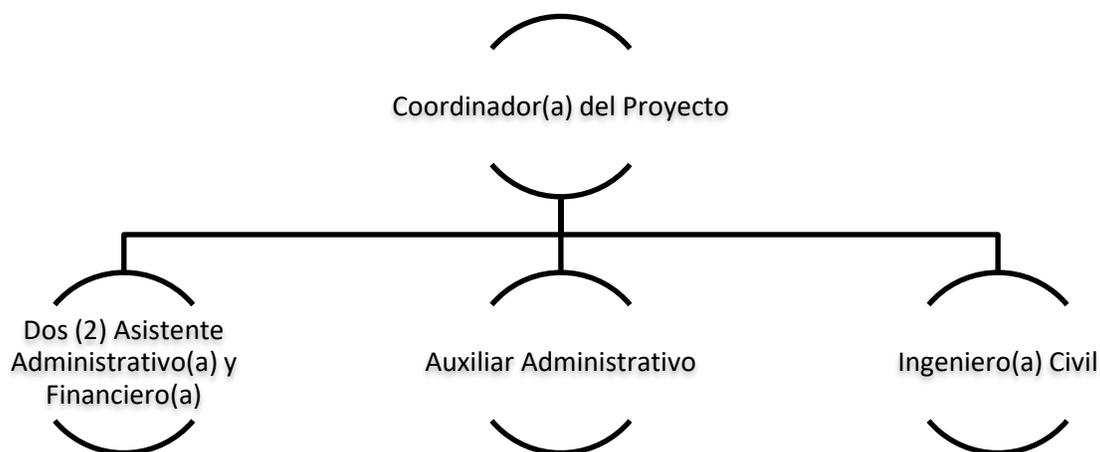
Durante la ejecución del proyecto se implementa una combinación de enfoques, buscando la efectividad de los costos, es decir, lograr el resultado o la meta buscando la manera menos costosa. Algunos de estos enfoques son, más no se limitan a:

- Evaluación de alternativas en función de su costo y sus efectos con respecto a algún resultado/beneficio esperado.
- Comparación costos monetarios (económicos) y efectos no monetarios.
- Gestión de cartera.
- Acuerdos con aliados estratégicos del proyecto, como lo ha sido: USMA, CAPAC / ICIC, SPIA, Fundación Universidad Tecnológica, entre otros.
- Contrataciones de servicios de la Unidad de Desarrollo Humano para la ejecución de estudios relacionados, con una mirada hacia las personas.

En este contexto, se trabaja los flujos de pago de manera coordinada para garantizar el pago oportuno a los consultores / proveedores dentro del plazo establecido de treinta (30) días.

Gestión del Proyecto

La Unidad de Coordinación del Proyecto (UCP): será la responsable directa de la operación y mantenimiento del proyecto y estará ubicada en la sede administrativa principal del INADEH, en la Avenida Domingo Díaz, corregimiento de Tocumen, ciudad de Panamá. Dispondrá de un equipo integrado por, al menos, cinco (5) colaboradores con dedicación exclusiva al proyecto 00102796, todos bajo contratos PNUD.



Gestión operativa y financiera

La gestión operativa del proyecto contenido en los capítulos III, IV y V se hará en función de los lineamientos y reglamentos del PNUD contenidos en el Manual de Gestión de Proyectos de Implementación Nacional y sus posteriores actualizaciones.

Tal como indicado anteriormente, el PNUD podrá proporcionar servicios de apoyo a la implementación que generalmente llevaría a cabo el Asociado en la implementación, previa solicitud por parte del mismo. Estos servicios se proporcionan bajo las reglas y procedimientos del PNUD y los costos asociados se debitan al proyecto.

Con el fin de facilitar estos servicios de apoyo a la implementación por parte del PNUD, se deberá firmar una Carta de Entendimiento (LOA por sus siglas en inglés), con el fin de detallar los servicios a ser prestados durante la vigencia del proyecto. El LOA deberá ser revisado y ajustado de acuerdo con las necesidades identificadas en el marco de la preparación del Plan de Trabajo Anual.

De acuerdo con las decisiones y directivas de la Junta Ejecutiva del PNUD, los aportes estarán sujetos a la recuperación de costos para las siguientes categorías:

- Los costos indirectos (4.5% de lo desembolsado), los cuales son cargados en su totalidad al presupuesto del Proyecto, por el Apoyo General de Gestión (GMS, por su sigla en inglés) estimados para la realización de estas actividades. Estos costos han sido calculados específicamente para la presente operación y teniendo como base el impacto que el proyecto tiene sobre el nivel actual de funcionamiento de la Representación. Cualquier nueva solicitud dentro del proyecto, será analizada como tal, y, por lo tanto, se deberán calcular nuevos costos de apoyo de acuerdo con los requerimientos demandados. En caso de movilizaciones de fondos/donaciones provenientes del sector privado, el GMS ha sido estimado en 8%.
- Los costos directos incurridos por Servicios de Apoyo a la Implementación (ISS) prestados por el PNUD que se definirán en el LOA.

Con relación a los costos por Servicios de Apoyo a la Implementación (ISS), éstos podrán estar relacionados a los siguientes tipos de servicios:

- Procesos de reclutamiento de consultores y personal
- Servicios de adquisiciones de bienes y servicios
- Organización de actividades de capacitación, conferencias y talleres, incluyendo becas
- Autorizaciones de viajes, solicitud de visas, boletos aéreos y arreglos de viaje
- Embarque, servicios de aduana, registro de vehículos y acreditación

En caso de que se interpongan o se planteen demandas o controversias en relación con la prestación de servicios de apoyo por la oficina del PNUD, serán aplicables las disposiciones correspondientes del Acuerdo Básico modelo de asistencia suscrito entre el Gobierno de Panamá y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo el 23 de agosto de 1973 y ratificado mediante la Ley 9 del 8 de noviembre de 1973, y en la Carta Acuerdo firmada el 20 de agosto de 2002.

La oficina del PNUD pondrá a disposición del Gerente del proyecto y su equipo de trabajo haciendo uso de Internet, un servicio de acceso externo del Atlas. Este servicio le permitirá a la Unidad de Coordinación

del Programa (UCP) consultar la situación financiera del Proyecto, así como actualización de la bitácora de monitoreo, seguimiento y asuntos de riesgos; de igual forma, el Proyecto podrá consultar los beneficiarios de pagos (vendedores) en la base de datos del Sistema Financiero del PNUD (ATLAS) como constancia de pago.

Trasposos de bienes y documentación

Los equipos, materiales y productos obtenidos como resultado de los diferentes procesos de adquisición de bienes y servicios mediante este Proyecto serán propiedad del proyecto (PNUD), y deben registrarse en el inventario de bienes del proyecto conforme se realicen las entregas de los proveedores. El control y registro del inventario será responsabilidad del Gerente del Proyecto en conjunto con el Centro de Servicios del PNUD.

El/la Gerente del Proyecto mantendrá en buen orden y organización el inventario de todo el equipo y bienes adquirido en el marco del respectivo proyecto. Del mismo modo, es responsable de asegurar que el equipo y (o) insumos comprados solo sean utilizados para los propósitos previstos en el proyecto y que el equipo se encuentre en buenas condiciones de funcionamiento.

La Junta de Proyecto podrá autorizar que los activos sean transferidos a otro programa, proyecto, agencia del sistema o institución del gobierno, o bien puede ser eliminado mediante la venta o donación. En todos los casos de transferencia, se deberá completar el formulario correspondiente del PNUD el cual debe estar firmado por las partes.

Auditorías:

El Proyecto será objeto de auditoría externa anual según las normas y procedimientos establecidos por el PNUD, por lo que se deberá consignar fondos para esta actividad en el presupuesto del proyecto. Deberán ser aplicadas las normas, procedimientos y términos de referencia para las auditorías de proyectos de implementación directa. Los costos por el ejercicio de auditoría serán asumidos por el Proyecto.

Estas auditorías externas deben ser integrales de todos los recursos que maneja el Proyecto, y el informe de auditoría deberá incluir una opinión basada en el Informe Combinado de Gastos (CDR), limitando el alcance a los gastos efectuados por el Asociado en la Implementación, los cuales incluyen: 1) todos los desembolsos indicados en los informes financieros presentados por el Asociado en la Implementación; y 2) los pagos directos efectuados por el PNUD a petición del Asociado en la Implementación.

El /la Gerente del Proyecto y la Junta de Proyecto serán responsables por la implementación de las recomendaciones reflejadas en el Informe de Auditoría.

V. Marco de Resultados Revisado

<p>Efecto previsto conforme lo establecido en el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNSDCF) / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País 2021 - 2025: Efecto 1.: “Para 2025, Panamá favorece el desarrollo económico, social, y sostenible desde el punto de vista ambiental e inclusivo: asegura el acceso equitativo a servicios esenciales de calidad, medios de vida y servicios ecosistémicos para todas las personas; promueve la inclusión, la innovación, la competitividad, el desarrollo industrial y el emprendimiento, con un enfoque territorial, de derechos humanos, intercultural, de género y del ciclo vital, sin dejar a nadie atrás.”</p>	
<p>Producto previsto e Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País 2021-2025, incluidos las metas y la línea de base: Producto 1.2: Se promueven y aplican procesos de desarrollo económico local adoptando un enfoque que fomenta la inclusión social y económica, la innovación, la competitividad, la igualdad de género y la sostenibilidad ambiental. . Indicador: Número de municipios que aplican procesos de desarrollo económico local que tienen en cuenta la igualdad de género y la sostenibilidad ambiental Base de referencia: 0 (2020) Meta:10 (2025)</p>	
<p>Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD 2018-2021: SP Outcome 1: Advance poverty eradication in all its forms and dimensions SP Output 1.2.2: Enabling environment strengthened to expand public and private financing for the achievement of the SDGs. Indicator IRRF: 1.1.1.3 Country has data collection/analysis mechanisms providing disaggregated data to monitor progress towards the SDGs. 2.1.2.1 Country has policy measures and institutional capacities in place to increase access to social protection schemes, disaggregated by target groups. 2.1.2.1.A Sex 2.1.2.1.B Age Signature Solution 2: Strengthen effective, inclusive and accountable governance SDGs Targets: TARGET_4.4 By 2030, substantially increase the number of youth and adults who have relevant skills, including technical and vocational skills, for employment, decent jobs and entrepreneurship. TARGET_8.2 Achieve higher levels of economic productivity through diversification, technological upgrading and innovation, including through a focus on high-value added and labour-intensive sectors. TARGET_10.2 By 2030, empower and promote the social, economic and political inclusion of all, irrespective of age, sex, disability, race, ethnicity, origin, religion or economic or other status.</p>	
<p>Marcador de Género inicial del proyecto: GEN 2</p>	<p>Marcador de Género actual del proyecto: GEN 2</p>
<p>Título del Proyecto: “Fortalecimiento del INADEH para la Gestión Integral y Sostenible del Programa de Formación Profesional”</p>	
<p>Número del Proyecto en Atlas: Award 99506 / Output 102796</p>	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)								METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	FINAL		
					2018	2019	2020	2021	2022	2023		2024	
Producto 1. - INADEH reposicionado como Centro rector de la Formación Profesional (FP) en Panamá	1.1 Evaluación del posicionamiento del INADEH a nivel nacional realizada y presentada a las autoridades	Encuestas, entrevistas y grupos focales	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	1 (1)	2 (1)	3 (1)	3 (0)	3	Evaluaciones de posicionamiento. Registro del proyecto
	1.2. Número de acciones de comunicación inclusivas realizadas en el marco de la nueva estrategia de comunicación institucional de INADEH.	Informes del proyecto / Informe de Monitoreo de medios de prensa	10	2017	5 (5)	35 (30)	70 (35)	100 (20)	120 (20)	140 (20)	160 (20)	160	Establecimiento de un proceso verificable sobre los medios utilizados en la estrategia de comunicación
	1.3 Mesas de trabajo y alianzas nacionales e internacionales realizadas	Informes institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	2 (2)	3 (1)	4 (1)	4	Minutas, acuerdos, convenios. Registros del proyecto
	1.4 Acciones para la implementación de la metodología de formación dual ejecutadas	Informes institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	2 (2)	2 (0)	2 (0)	2	Registros del proyecto
	1.5. Sistema SERPE articulado entre el MITRADEL y el INADEH	Informes institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	1 (1)	1 (0)	1 (0)	1	Registros del proyecto
	1.6 Política de Formación Profesional con enfoque de igualdad de género elaborada y aprobada	Informes institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0.5 (0.5)	1 (0.5)	1 (0)	1 (0)	1	Política de Formación Profesional. Registros del proyecto
	1.7 Estrategia o Plan de Formación Profesional elaborado y aprobado	Informes institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	1 (1)	1 (0)	1 (0)	1	Estrategia o Plan de Formación Profesional. Registros del proyecto
	1.8 Documento de Estrategias y Desarrollo de Capacidades para el cumplimiento de la Agenda 2030 elaborado y aprobado	Informes y memorias institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	1 (1)	1 (0)	1 (0)	1 (0)	1	Documento de Estrategias y Desarrollo de Capacidades. Registros del proyecto
	1.9 Número de personas egresadas de los cursos / programas de formación beneficiados de la Metodología En Marcha, según sexo	Informes institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	50 (50)	100 (50)	150 (50)	200 (50)	200	Registro del proyecto / Uniformidad de los datos
Producto 2. - INADEH fortalecido institucionalmente	2.1 Número de acciones de capacitaciones y actualización continua del personal docente y supervisores	Informes institucionales e Informes del proyecto	4	2020	0 (0)	0 (0)	4 (10)	8 (4)	12 (4)	16 (4)	20 (4)	20	Listas de asistencia / Uniformidad de los datos

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)								METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	FINAL		
					2018	2019	2020	2021	2022	2023		2024	
	2.2 Número de docentes y supervisores capacitados y actualizados, según sexo	Informes institucionales e Informes del proyecto	52	2020	0 (0)	0 (0)	52 (52)	92 (40)	150 (58)	200 (50)	250 (50)	250	Listas de asistencia / Uniformidad de los datos
	2.3 Número de aulas, talleres, laboratorios y granjas didácticas de INADEH que cumplen con los estándares mínimos para una formación profesional de calidad	Informes institucionales e Informes del proyecto	29	2020	0 (0)	0 (0)	0 (0)	50 (21)	60 (10)	70 (10)	80 (10)	80	Registro del proyecto / Uniformidad de los datos
	2.4 Sistema de gestión de activos y módulo de Almacén implementado y en funcionamiento	Informes institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	1 (1)	1 (0)	1 (0)	1 (0)	1	Registro del proyecto
Producto 3. - INADEH mejorar la calidad de la oferta educativa, en función de la demanda actual	3.1 Diagnóstico del mercado laboral elaborado y aprobado	Informes y memorias institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	1 (1)	1 (0)	1 (0)	2 (1)	2	Estudio independiente / Generación de estadísticas
	3.2 Modelo de Prospección con enfoque de género del instituto elaborado y aprobado	Informes y memorias institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	1 (1)	1 (0)	1 (0)	1	Registros del proyecto e Informe Institucional de monitoreo / Uniformidad de los datos
	3.3. Unidad de Prospección del instituto constituida y capacitada	Informes y memorias institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	1 (1)	1 (0)	1 (0)	1	Registros del proyecto e Informe de Recursos Humanos
	3.4 Número de asistencias técnicas para actualización de los diseños curriculares y manuales de participantes	Informes y memorias institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	1 (1)	2 (1)	3 (1)	4 (1)	4	Registros del proyecto
	3.5 Número de diseños curriculares y manuales de participantes actualizados	Informes y memorias institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	5 (5)	10 (5)	15 (5)	20 (5)	20	Registros del proyecto
	3.6 Número de acciones para la sistematización sobre el proceso de monitoreo y evaluación del personal docente y la oferta formativa	Informes institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	1 (1)	1 (0)	2 (1)	2	Registros del proyecto
	3.7 Estudio de medición del impacto de la formación profesional del instituto en la sociedad panameña elaborado y aprobado	Informes institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	1 (1)	1 (0)	1 (0)	2 (1)	2	Estudio independiente / Generación de estadísticas
	3.8 Número de acciones para la transformación de la infraestructura tecnológica, sistemas de conectividad y formas de comunicación del instituto ejecutadas	Informes institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	2 (2)	4 (2)	5 (1)	6 (1)	6	Registros del proyecto e Informe Institucional de monitoreo

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)								METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	FINAL		
					2018	2019	2020	2021	2022	2023		2024	
Producto 4. - INADEH mejora su gestión operativa	4.1 Número de procesos de gestión operativa del instituto adecuados y optimizados	Informes y memorias institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	2 (2)	5 (3)	5 (0)	5 (0)	5	Registros del proyecto e Informe Institucional de monitoreo / Uniformidad de los datos
	4.2 Número de manuales actualizados elaborados y aprobados	Informes institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	2 (2)	5 (3)	5 (0)	5 (0)	5	Registros del proyecto e Informe Institucional de monitoreo / Uniformidad de los datos
	4.3 Organigrama y Manual de Puestos y Funciones y de la Política Institucional de Recursos Humanos elaborada y aprobada	Informes institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	1 (1)	1 (0)	1 (0)	1 (0)	1	Registros del proyecto e Informe Institucional de monitoreo / Uniformidad de los datos
	4.4 Porcentaje de implementación de SIGOB	Informes y memorias institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	40% (40%)	100% (60%)	100% (0)	100% (0)	100%	Registros del proyecto / Suspensión de la implementación
	4.4 Número de acciones para la elaboración, actualización, monitoreo, seguimiento y capacitación del Plan Estratégico del instituto y los Planes Operativos anuales	Informes institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	1 (1)	1 (0)	2 (1)	2	Registros del proyecto / Uniformidad de los datos
	4.5 Número de acciones de capacitaciones para diferentes unidades administrativas del instituto	Informes institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	4 (4)	8 (4)	12 (4)	16 (4)	16	Listas de asistencia / Uniformidad de los datos
	4.6 Número de personas capacitados y actualizados, según sexo	Informes institucionales e Informes del proyecto	0	2021	0 (0)	0 (0)	0 (0)	50 (50)	100 (50)	150 (50)	200 (50)	200	Listas de asistencia / Uniformidad de los datos

VI. Monitoreo y Evaluación

De conformidad con las políticas y los procedimientos de programación del PNUD, el proyecto se monitoreará a través de los siguientes planes de monitoreo y evaluación.

Plan de Monitoreo

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos a fin de evaluar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados.	Semestralmente	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.	Informe Anual 2018, 2019 Informe Semestral y Anual 2020 Informe Semestral 2021
Monitoreo y Gestión del Riesgo	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Semestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.	Actualización de los riesgos en los Informes de avance del proyecto y bitácora de riesgos en Atlas
Aprendizaje	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Anual	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.	El equipo de proyecto recibió capacitación en Auditoría HACT 2020 y cumplió con los cursos mandatorios. Capacitaciones de M&E 2021
Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto	Se evaluará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.	Anual	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto.	Aplicación del Control de Calidad de Diseño del proyecto en 2018 Aplicación del Control de Calidad de implementación del proyecto en 2020

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E
Informe del Proyecto	Se presentará un Informe del Proyecto a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.	Anual y al finalizar el proyecto (Informe Final)		Informe Anual 2018, 2019 Informe Semestral y Anual 2020 Informe Semestral 2021
Auditoria / Evaluación espontánea		Anual	PNUD comparte los TdRs para auditorías a proyectos de Implementación Nacional o bien de evaluaciones espontáneas (si aplica).	Informe de Auditoría 2019, emitido en Junio 2020. No se realizó ninguna auditoria espontánea durante el 2020.
Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)	El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta Directiva del Proyecto) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para escalar y socializar los resultados del proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.	Junta de Proyecto de 19 de diciembre de 2018 Junta de Proyecto de 20 noviembre de 2019 Junta de Proyecto de 14 de julio de 2020

Plan de Evaluación

Título de la Evaluación	Asociados (si fuese un proyecto conjunto)	Producto Relacionado del Plan Estratégico	Efecto UNSDCF/CPD 2021-2025	Principales Actores en la Evaluación	Costo y Fuente de Financiamiento
Evaluación de Medio Término del Proyecto (2021)	INADEH / PNUD	SP Output 1.2.2	Efecto 1 Producto 1.2	INADEH y PNUD	15,000.00
Evaluación Final del Proyecto (2024)	INADEH / PNUD	1	Efecto 1 Producto 1.1	INADEH y PNUD	22,000.00

VII. Plan Plurianual para Revisión Sustantiva del proyecto 2021-2022

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	PRESUPUESTO PREVISTO POR AÑO				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO		
		2021	2022	2023	2024		Fuente de financiamiento	Descripción del presupuesto	Monto
Producto INADEH reposicionado como Centro rector de la Formación Profesional (FP) en Panamá	Actividad 1.1 - Evaluación y adecuación continúa del posicionamiento actual del INADEH a nivel nacional	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	74500 - Misceláneos	60,000.00
	Actividad 1.2 - Estrategia de comunicación a nivel nacional (enlaces para la comunicación en cada Centro, TV, radio, prensa, revistas, ferias, eventos, Expo INADEH, intranet, entre otros)	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	74200 - Producción audiovisual e impresión	120,000.00
	Actividad 1.3 – Promoción de mesas de trabajo y alianzas interinstitucionales, sectoriales y otros pares a nivel nacional e internacional	0.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	71300 - Consultores locales	20,000.00
							30071 (Fondos de Gobierno)	72100 - Servicios contractuales empresas	40,000.00
	Actividad 1.4 – Implementación de la metodología de formación dual	0.00	150,000.00	50,000.00	0.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	71200 - Consultores internacionales	150,000.00
							30071 (Fondos de Gobierno)	71300 - Consultores locales	50,000.00
	Actividad 1.5 - Articulación con el Sistema Público de Empleo (SERPE)	20,000.00	20,000.00	0.00	0.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	72100 - Servicios contractuales empresas	25,000.00
							30071 (Fondos de Gobierno)	72400 - Equipo de Comunicación y Audiovisual	15,000.00
	Actividad 1.6 - Acompañamiento técnico para el desarrollo de la Política, Estrategia y/o Plan de Formación Profesional, con enfoque de igualdad de género	150,000.00	50,000.00	0.00	15,000.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	71300 - Consultores locales	75,250.00
							30071 (Fondos de Gobierno)	72100 - Servicios contractuales empresas	126,850.00
30071 (Fondos de Gobierno)							74200 - Producción audiovisual e impresión	12,900.00	
Actividad 1.7 - Acompañamiento técnico para la definición de Estrategias y Desarrollo de Capacidades requeridas para el cumplimiento de la Agenda 2030	50,000.00	0.00	15,000.00	0.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	72100 - Servicios contractuales empresas	57,500.00	
						30071 (Fondos de Gobierno)	74200 - Producción audiovisual e impresión	7,500.00	

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	PRESUPUESTO PREVISTO POR AÑO				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO		
		2021	2022	2023	2024		Fuente de financiamiento	Descripción del presupuesto	Monto
	<i>Actividad 1.8 - Asistencia técnica a personas emprendedoras egresadas de los programas / cursos de formación</i>	250,000.00	250,000.00	250,000.00	250,000.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	72100 - Servicios contractuales empresas	480,000.00
							30071 (Fondos de Gobierno)	72200 - Equipo y Mobiliario	350,000.00
							30071 (Fondos de Gobierno)	72400 - Equipo de Comunicación y Audiovisual	90,000.00
							30071 (Fondos de Gobierno)	74200 - Producción audiovisual e impresión	80,000.00
	<i>Actividad 1.9 - Acompañamiento técnico para la implementación de nuevos conceptos y modelos de formación profesional y capacitación</i>	0.00	70,000.00	70,000.00	70,000.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	72100 - Servicios contractuales empresas	140,000.00
							30071 (Fondos de Gobierno)	75700 - Entrenamiento, Talleres y Conferencias	70,000.00
	Subtotal para el Producto 1		520,000.00	610,000.00	455,000.00	385,000.00			1,970,000.00
Producto 2: INADEH fortalecido institucionalmente	<i>Actividad 2.1 - Reclutamiento de personal docente, supervisores y directores, por competencias</i>	50,000.00	400,000.00	375,000.00	200,000.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	71300 - Consultores locales	1,025,000.00
	<i>Actividad 2.2 - Capacitación y actualización continua del personal docente y supervisores</i>	50,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	75700 - Entrenamiento, Talleres y Conferencias	350,000.00
	<i>Actividad 2.3 - Adecuación y equipamiento de las aulas, talleres, laboratorios, aulas polivalentes y granjas didácticas a nivel nacional</i>	3,790,375.84	3,189,380.66	2,250,000.00	1,800,000.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	71300 - Consultores locales	110,297.57
							30071 (Fondos de Gobierno)	72100 - Servicios contractuales empresas	8,823,805.20
							30071 (Fondos de Gobierno)	72200 - Equipo y Mobiliario	1,323,570.78
							30071 (Fondos de Gobierno)	72300 - Materiales y Bienes	441,190.26
							30071 (Fondos de Gobierno)	72400 - Equipo de Comunicación y Audiovisual	110,297.57
							30071 (Fondos de Gobierno)	72800 - Equipo informático	137,871.96
30071 (Fondos de Gobierno)	73400 - Renta y mantenimiento de otros equipos	82,723.17							

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	PRESUPUESTO PREVISTO POR AÑO				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO		
		2021	2022	2023	2024		Fuente de financiamiento	Descripción del presupuesto	Monto
	<i>Actividad 2.4 - Adquisición, implementación y puesta en marcha de un sistema de administración de activos</i>	195,000.00	0.00	0.00	0.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	72800 - Equipo informático	195,000.00
	Subtotal para el Producto 2	4,085,375.84	3,689,380.66	2,725,000.00	2,100,000.00				12,599,756.50
Producto 3: INADEH mejora la calidad de la oferta educativa, en función de la demanda	<i>Actividad 3.1 - Actualización del diagnóstico del mercado laboral de nuestro país (investigación)</i>	20,000.00	0.00	0.00	20,000.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	71200 - Consultores internacionales	40,000.00
	<i>Actividad 3.2 - Desarrollo metodológico del modelo de Prospección y acompañamiento técnico para el levantamiento prospectivo de las necesidades de formación profesional, incluyendo una estrategia de recuperación post pandemia, con enfoque de género</i>	100,000.00	100,000.00	0.00	0.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	72100 - Servicios contractuales empresas	200,000.00
	<i>Actividad 3.3 - Actualización de los diseños curriculares y manuales de participantes</i>	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	71200 - Consultores internacionales	50,000.00
							30071 (Fondos de Gobierno)	71300 - Consultores locales	50,000.00
	<i>Actividad 3.4 - Estandarización de la oferta formativa en todos los centros del INADEH</i>	20,000.00	100,000.00	0.00	0.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	72100 - Servicios contractuales empresas	120,000.00
	<i>Actividad 3.5 - Reactivación de la Comisión Nacional de Competencias</i>	0.00	20,000.00	20,000.00	0.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	71300 - Consultores locales	40,000.00
	<i>Actividad 3.6 - Sistematización del proceso de monitoreo y evaluación del personal docente y la oferta formativa</i>	10,000.00	0.00	0.00	10,000.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	74500 - Misceláneos	20,000.00
	<i>Actividad 3.7 - Medición del grado de impacto de la formación del INADEH en la sociedad panameña</i>	100,000.00	0.00	0.00	50,000.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	74500 - Misceláneos	150,000.00
	<i>Actividad 3.8 - Adquisición de simuladores</i>	150,000.00	750,000.00	750,000.00	150,000.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	72200 - Equipo y Mobiliario	1,800,000.00
	<i>Actividad 3.9 - Transformación de la infraestructura tecnológica, sistemas de conectividad y formas de comunicación</i>	604,479.67	500,000.00	387,500.00	175,000.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	72100 - Servicios contractuales empresas	200,037.56
					30071 (Fondos de Gobierno)		72200 - Equipo y Mobiliario	200,037.56	
					30071 (Fondos de Gobierno)		72400 - Equipo de Comunicación y Audiovisual	816,820.04	
					30071 (Fondos de Gobierno)		72800 - Equipo informático	450,084.51	
	Subtotal para el Producto 3	1,029,479.67	1,495,000.00	1,182,500.00	430,000.00				4,136,979.67

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	PRESUPUESTO PREVISTO POR AÑO				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO		
		2021	2022	2023	2024		Fuente de financiamiento	Descripción del presupuesto	Monto
Producto 4: INADEH mejora su gestión operativa	Actividad 4.1 - Adecuación de los procesos de gestión operativa central del INADEH	198,150.00	150,000.00	0.00	0.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	72100 - Servicios contractuales empresas	348,150.00
	Actividad 4.2 - Reingeniería de procesos, elaboración de manuales y capacitación al personal	150,000.00	20,000.00	0.00	0.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	71200 - Consultores internacionales	18,700.00
							30071 (Fondos de Gobierno)	71300 - Consultores locales	28,900.00
							30071 (Fondos de Gobierno)	72100 - Servicios contractuales empresas	93,500.00
							30071 (Fondos de Gobierno)	74200 - Producción audiovisual e impresión	28,900.00
	Actividad 4.3 - Actualización del organigrama y Manual de Puestos y Funciones del INADEH y de la Política Institucional de Recursos Humanos. Creación de nuevas unidades administrativas.	60,000.00	0.00	0.00	0.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	71300 - Consultores locales	60,000.00
	Actividad 4.4 - Implementación y puesta en marcha del Sistema de Gestión para la Gobernabilidad (SIGOB)	150,000.00	75,000.00	0.00	0.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	72100 - Servicios contractuales empresas	225,000.00
	Actividad 4.5 - Elaboración, actualización, monitoreo, seguimiento y capacitación de los Planes Operativos Anuales y los Planes Estratégicos	15,000.00	0.00	15,000.00	0.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	71200 - Consultores internacionales	30,000.00
	Actividad 4.6 - Fortalecimiento de la Gestión Operativa Institucional	203,337.15	325,000.00	300,000.00	300,000.00	INADEH / PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	72300 - Materiales y Bienes	473,901.60
							30071 (Fondos de Gobierno)	72400 - Equipo de Comunicación y Audiovisual	496,468.35
30071 (Fondos de Gobierno)							72800 - Equipo informático	124,117.09	
30071 (Fondos de Gobierno)							75700 - Entrenamiento, Talleres y Conferencias	33,850.11	
Subtotal para el Producto 4	776,487.15	570,000.00	315,000.00	300,000.00				1,961,487.15	
Gestión del Proyecto	Gastos operativos del proyecto	192,500.00	197,000.00	197,000.00	192,000.00	PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	71300 - Consultores locales	28,000.00
						PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	71400 - Servicios contractuales personal	700,000.00
						PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	71600 - Viajes	17,500.00

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	PRESUPUESTO PREVISTO POR AÑO				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO		
		2021	2022	2023	2024		Fuente de financiamiento	Descripción del presupuesto	Monto
						PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	72200 - Equipo y Mobiliario	6,500.00
						PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	72500 - Suministros	16,500.00
						PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	73400 - Renta y mantenimiento de otros equipos	5,000.00
						PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	74500 - Misceláneos	5,000.00
	<i>Auditorias de gestión de proyecto</i>	6,000.00	7,000.00	7,000.00	7,500.00	PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	74100 - Servicios Profesionales	27,500.00
	Subtotal Gestión del Proyecto	198,500.00	204,000.00	204,000.00	199,500.00				806,000.00
Evaluación del proyecto	Evaluación intermedia	15,000.00	0.00	0.00	0.00	PNUD	30071 (Fondos de Gobierno)	71200 - Consultores internacionales	37,000.00
	Evaluación final	0.00	0.00	0.00	22,000.00				
	Subtotal	6,624,842.66	6,568,380.66	4,881,500.00	3,436,500.00				21,511,223.32
	GMS (4.5%)	298,117.92	295,577.13	219,667.50	154,642.50				968,005.05
	TOTAL	6,922,960.58	6,863,957.79	5,101,167.50	3,591,142.50				22,479,228.37

VIII. Arreglos de Gestión y Gobernanza

El Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano (INADEH) es el responsable del logro de los resultados del Proyecto, debe velar por la gestión del proyecto, es decir: planificar, ejecutar, monitorear y controlar y realizar el cierre del proyecto. Este proyecto se realizará bajo la modalidad operativa de Apoyo a la Implementación Nacional (Support to NIM).

La Junta Directiva del Proyecto es la estructura máxima de toma de decisiones del proyecto, sobre la base de consensos, para que se tomen las acciones que permitan la gestión del proyecto, tomando en consideración el Marco de Resultados propuesto, la Matriz de Riesgos y el Plan de Monitoreo y Evaluación. A solicitud del Director/a del Proyecto la Junta de Proyecto pueda dar orientación, recomendaciones y aprobar cualquier modificación sustancial al proyecto. Las decisiones deben cumplir con los reglamentos, normas, políticas y procedimientos tanto del PNUD como del INADEH.

El Ministerio de Relaciones Exteriores (MIRE) es el responsable de asegurar la consecución de los resultados del proyecto desde la perspectiva de los beneficiarios, dado su rol de coordinador de la cooperación técnica internacional.

El PNUD ejerce el rol de ser el socio en el desarrollo de este proyecto, aunado a que designa en el Oficial de Programa la función de ser Garante del Proyecto. El apoyo del Garante del Proyecto consiste en proveer supervisión objetiva e independiente al proyecto y realizar funciones de monitoreo, independientes a las del Director y Coordinador del proyecto, asegurando que los hitos del proyecto se cumplan como fue planificado.

El/la Directora del Proyecto es el encargado de desarrollar el plan del proyecto; establecer las prioridades; gestionar a los interesados, al equipo de trabajo, los riesgos, el presupuesto del proyecto, las compras y los conflictos que se puedan presentar; evaluar y monitorear la calidad y el plan del proyecto; y ejecutar acciones correctivas, cuando sea necesario, que ayuden a la consecución de los cuatro (4) productos identificados. Responsable por los resultados y los recursos de todo el proyecto.

El Centro de Servicios del PNUD brindará apoyo como contratación de personal, adquisición de bienes y servicios, administración de fondos, y fortalecimiento y capacitación en temas requeridos para el desarrollo del proyecto. El PNUD presentará servicios específicos, a solicitud del Director de Proyectos, basados en este Documento de Proyecto, para lo cual el PNUD aplicará su política de recuperación de costos. Adicional, el PNUD velará por el uso efectivo y eficiente de los recursos durante la fase de diseño y de implementación del proyecto; y asegurará la calidad y coherencia del proyecto en relación a las prioridades nacionales reconocidas en el Plan Estratégico de Gobierno 2019-2024, el Marco de Cooperación para el Desarrollo Sostenible y el Programa de País del PNUD 2021-2025. La presentación de informes, contabilidad y administración y uso de los recursos será parte de los servicios de apoyo a la Administración del Proyecto por parte del PNUD, con la asistencia de la Unidad de Gestión contratada para el proyecto.

El Coordinador de la Unidad de Gestión se asegurará de la administración del proyecto; de la preparación de los planes operativos anuales, así como de la implementación de los programas y actividades definidas en estos planes operativos anuales para el cumplimiento de las metas del proyecto; confección de informes de avance; movilización de bienes y/o servicios; seguimiento, monitoreo y reporte de todas las actividades; gestión presupuestaria y la elaboración del Informe Final del Proyecto para la aprobación del Director/a del Proyecto y ser presentado a la Junta Directiva del Proyecto. Esta figura es contratada por el PNUD.

La implementación del proyecto requiere de una acción participativa y coordinada, que garantice la efectividad de las intervenciones previstas, así como una gestión y movilización oportuna de recursos y un uso óptimo de los mismos. Por lo tanto, es fundamental establecer una estructura de gestión de proyectos eficaz para lograr el éxito.

La estructura de la Gestión de Proyectos del PNUD consiste en funciones y responsabilidades que reúnen los diversos intereses y habilidades involucrados en el proyecto y requeridos por éste. En el nivel superior se regirá por una Junta de Proyecto, responsable de lograr mediante consenso las decisiones de gestión del proyecto a requerimiento del Gerente del Proyecto y en la parte operativa, responsable de la planificación y gestión efectiva de las actividades del proyecto, así como de la presentación de informes, contabilidad, la administración y uso de los recursos del proyecto.

ORGANIGRAMA DEL PROYECTO



A.1 Junta de Proyecto

La Junta de Proyecto es el grupo responsable de tomar decisiones de gestión sobre la base de un consenso para un proyecto específico, cuando el/la Gerente del mencionado proyecto requiere de algún tipo de orientación, incluida la aprobación de cualquier modificación al proyecto. La adopción de la decisión final sobre las actividades y la rendición de cuentas del proyecto descansan en el PNUD, de acuerdo con sus reglamentos, normas, políticas y procedimientos. El seguimiento y aseguramiento de calidad del proyecto efectuado por este grupo se lleva a cabo según hitos de decisión diseñados durante el desarrollo de los planes estratégicos y de trabajo multianuales. Este grupo es consultado por el/la directora (a) del Proyecto cuando se trata de tomar decisiones en caso de que las tolerancias del proyecto hayan sido excedidas. El mencionado grupo contempla los siguientes tres roles:

- **Director del Proyecto (también llamado Ejecutivo):** responsable por los resultados y recurso de todo el proyecto. En este proyecto corresponde al INADEH.
- **Proveedor Superior (Asociado de Desarrollo):** Individuos o grupos que representan los intereses de quienes proveen financiamiento o asistencia técnica al proyecto. Típicamente incluye las áreas operacionales o especializadas del PNUD.
- **Representante de los Beneficiarios:** Individuos o grupos que representan los intereses de los beneficiarios finales del proyecto. El objetivo primordial de este rol en la junta es asegurar la consecución de los resultados del proyecto desde la perspectiva de los beneficiarios. Este rol es

ejercido por la institución del gobierno que coordina la cooperación técnica internacional. En este proyecto corresponde al Ministerio de Relaciones Exteriores.

- **Garante del Proyecto:** La función del Garante del Proyecto es responsabilidad de cada miembro de la Junta del Proyecto, sin embargo, dicha función también puede ser delegada. El Garante del Proyecto respalda la labor de la Junta del Proyecto y de la Junta de Efectos al cumplir funciones de supervisión y de monitoreo del proyecto en forma objetiva e independiente. Durante el proceso de implementación del Proyecto, esta función asegura que las etapas apropiadas de la gestión de dicho proyecto se administran y se concluyen adecuadamente. El PNUD designa a una persona para que desarrolle la mencionada supervisión, la cual es obligatoria para todos los proyectos. Los roles de Gerente del Proyecto y de Garante del Proyecto nunca deberán ser desempeñados por la misma persona y para el mismo proyecto. Un Oficial de Programas del PNUD es quien normalmente cumple el rol de Garante del Proyecto.

Los potenciales miembros de la Junta del Proyecto son propuestos y recomendados para su aprobación durante la reunión del Comité de Revisión de Proyectos (PAC por sus siglas en inglés). La Junta de Proyecto se reunirá al menos una vez al año.

La Unidad de Coordinación del Proyecto (UCP): será la responsable directa de la operación y mantenimiento del proyecto. El PNUD es el responsable del proceso de selección del personal de la Unidad de Gestión del Proyecto.

La UCP será responsable del manejo y gestión de las operaciones diarias del Proyecto, así como de la planificación, implementación y supervisión de las acciones del proyecto. La UCP tendrá una estructura técnica independiente, compuesto por un Coordinador y un Asistente, por lo menor, y se apoyará en el PNUD para los aspectos financieros y procesos de adquisiciones.

Se documentará las reuniones de seguimiento semestrales con el Garante del Proyecto, en las cuales se hará monitoreo y se evaluará la ejecución de las tareas programadas dentro del proyecto.

A.2 Asociado en la Implementación

El Asociado en la Implementación es la entidad responsable y quien debe rendir cuentas con respecto a la gestión de un proyecto -incluida el monitoreo y evaluación de las intervenciones del proyecto-, al logro de los productos de un proyecto y al uso eficaz de los recursos.

Se designa un Asociado en la Implementación/Agencia de Ejecución único para dirigir la gestión de cada proyecto respaldado por el PNUD. Éste puede celebrar acuerdos con otras organizaciones o entidades con el fin de apoyar la consecución exitosa de productos relativos al proyecto.

Los Asociados en la implementación/Entidades de Ejecución pueden ser instituciones gubernamentales, otros organismos de Naciones Unidas elegibles y organizaciones intergubernamentales (IGO), el propio PNUD y Organizaciones No Gubernamentales (ONG). Las ONG elegibles son aquellas que están legalmente registradas en el país en donde operarán. Los Asociados en la implementación/Entidades de Ejecución propuestos deben ser seleccionados a partir de una evaluación de su situación legal, técnica, financiera, de gestión y administrativa que será necesaria para el proyecto.

Además, su capacidad de gestionar dinero en efectivo debe ser evaluada de acuerdo con el Marco sobre Transferencias de Efectivo para Asociados en la implementación (también conocido como Enfoque Armonizado para la Transferencia de Efectivo).

En este proyecto, los roles del Asociado en la implementación son:

- Gerente del Proyecto

Es responsable de la gestión y de la toma de decisiones relativas al proyecto. El Asociado en la Implementación/Agencia de Ejecución designa al Gerente del Proyecto, quien no podrá ser el mismo representante designado por el Asociado en la Implementación/Agencia de Ejecución para la Junta de proyecto.

- Desarrollador del Proyecto

Es aquel miembro del personal del PNUD responsable de las funciones de gestión de proyectos durante la etapa de formulación hasta que el/la Gerente de Proyecto nombrado por el Asociado de la Implementación/Agencia de Ejecución comience a cumplir con funciones.

- Asistente de Proyecto:

El papel del asistente es proporcionar respaldo al Coordinador del Proyecto en cuanto a la administración y gestión del proyecto, según lo requieran las necesidades del mismo o de su Director. Es necesario mantener separados los roles de Asistente y de Coordinador de Proyecto, con el fin de resguardar la independencia de este último.

IX. Contexto Legal

Acuerdo Básico de Asistencia - *Standard Basic Assistance Agreement (SBAA)*

Este Documento de Proyecto constituirá el instrumento al que se hace referencia en el Artículo I del Acuerdo Básico de Asistencia firmado el 23 de agosto 1973 entre el Gobierno de Panama y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Toda referencia que se haga en el Acuerdo SBAA a la “Agencia de Ejecución” se interpretará como una referencia al “Asociado en la Implementación”.

Este proyecto es implementado por el Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano (INADEH) quien es el encargado de implementar el proyecto de conformidad con sus reglamentaciones, reglas, prácticas y procedimientos financieros siempre y cuando no viole principio alguno de las Reglas y Regulaciones Financieras del PNUD. Cuando la gobernanza financiera de un Asociado en la implementación no proporcione la orientación requerida para garantizar la mejor relación calidad-precio, imparcialidad, integridad, transparencia y competencia internacional efectiva, se aplicará la gobernanza financiera del PNUD.

X. Gestión de Riesgos

Opción a. Entidad de Gobierno (NIM)

1. De conformidad con el Artículo III de la SBAA [*o las Disposiciones Suplementarias del Documento de Proyecto*], el Asociado en la Implementación tendrá la responsabilidad de la seguridad y protección del Asociado en la Implementación, de su personal, de su propiedad, y de los bienes del PNUD que se encuentren en su custodia. Con este fin, el Asociado en la Implementación:
 - a) Instrumentará un plan de seguridad adecuado y sostendrá dicho plan, teniendo en cuenta la situación de seguridad del país en el que se desarrolla el proyecto;
 - b) Asumirá todos los riesgos y responsabilidades en relación con la seguridad del Asociado en la Implementación, y con la instrumentación de dicho plan.
2. El PNUD se reserva el derecho de verificar si existe dicho plan, y de sugerir modificaciones cuando resultase necesario. En caso de que el Asociado en la Implementación no cuente con un plan de seguridad apropiado según lo exigido por estas cláusulas, se considerará que ha violado sus obligaciones en el marco del presente Documento de Proyecto.
3. El Asociado en la Implementación acuerda realizar todos los esfuerzos que resulten razonables a fin de asegurar que los fondos del PNUD recibidos de conformidad con el Documento de Proyecto no se utilicen para brindar asistencia a personas o entidades vinculadas con el terrorismo, y que los receptores de los fondos provistos por el PNUD en el marco del presente proyecto no aparezcan en la lista del Comité del Consejo de Seguridad, creado por la Resolución 1267 del año 1999. Este listado puede consultarse en http://www.un.org/sc/committees/1267/aq_sanctions_list.shtml.
4. El Asociado en la Implementación reconoce y acepta que el PNUD no tolerará el acoso sexual y la explotación y el abuso sexual de nadie por parte del Asociado en la Implementación, y cada una de sus partes responsables, sus respectivos sub-receptores y otras entidades involucradas en la implementación del Proyecto, ya sea como contratistas, o subcontratistas y su personal, y cualquier persona que preste servicios para ellos según el Documento de Proyecto.
 - (a) En la implementación de las actividades conforme a este Documento de Proyecto, el Asociado en la Implementación y cada una de las subpartes mencionadas anteriormente, deberán cumplir con los estándares de conducta establecidos en el Boletín del Secretario General ST/SGB/2003/13 del 9 de octubre de 2003, sobre " Medidas especiales de protección contra la explotación y los abusos sexuales" (EAS).
 - (b) Además, y sin limitación a la aplicación de otras regulaciones, reglas, políticas y procedimientos que se relacionan con el desempeño de las actividades bajo este Documento de Proyecto, en la implementación de las actividades, el Asociado en la Implementación y cada una de sus subpartes mencionadas anteriormente, no deberá participar en ninguna forma de acoso sexual (AS). AS se define como cualquier conducta no deseada de naturaleza sexual que pueda esperarse o percibirse razonablemente como causa de ofensa o humillación, cuando dicha conducta interfiere con el trabajo, se convierte en una condición de empleo o crea un ambiente laboral intimidante, hostil u ofensivo.
5. a) En el desempeño de las actividades bajo este Documento de Proyecto, el Asociado en la Implementación deberá (con respecto a sus propias actividades), y exigirá a sus subpartes mencionadas en el párrafo 4 (con respecto a sus actividades), tener estándares y procedimientos mínimos establecidos, o un plan para desarrollar y/o mejorar dichos estándares y procedimientos para poder tomar medidas preventivas e investigativas efectivas. Estos deben incluir: políticas sobre acoso sexual y explotación y abuso sexual; políticas sobre denuncias/protección contra represalias; y denuncias, mecanismos disciplinarios e investigativos. De acuerdo con esto, el Asociado en la Implementación tomará medidas y requerirá que dichas subpartes tomen todas las medidas apropiadas para:

- i. Evitar que sus empleados, agentes o cualquier otra persona contratada para realizar cualquier servicio en virtud de este Documento de Proyecto, se involucre en AS o EAS;
- ii. Ofrecer a los empleados y al personal asociado capacitación sobre prevención y respuesta a AS y EAS, donde el Asociado en la Implementación y sus subpartes mencionados en el párrafo 4 no han implementado su propia capacitación sobre la prevención de AS y EAS, el Asociado en la Implementación y su las subpartes pueden usar el material de capacitación disponible por el PNUD;
- iii. Informar y monitorear las acusaciones de AS y EAS sobre las cuales el Asociado en la Implementación y sus subpartes mencionados en el párrafo 4 han sido informados o de lo contrario se han enterado, y su estado;
- iv. Remita a las víctimas/sobrevivientes de AS y EAS a asistencia segura y confidencial para las víctimas;
Y
- v. Registrar e investigar de manera inmediata y confidencial cualquier acusación lo suficientemente creíble como para justificar una investigación de AS o EAS. El Asociado en la Implementación notificará al PNUD sobre las denuncias recibidas y las investigaciones realizadas por sí mismo o por cualquiera de sus subpartes mencionadas en el párrafo 4 con respecto a sus actividades en virtud del Documento de Proyecto, y mantendrá informado al PNUD durante la investigación realizada por este o cualquiera de dichas subpartes, en la medida en que dicha notificación (i) no ponga en peligro la realización de la investigación, incluyendo pero no limitado a la seguridad de las personas, y/o (ii) no contravenga ninguna ley aplicable a ello. Después de la investigación, el Asociado en la Implementación notificará al PNUD sobre cualquier acción tomada por él o por cualquiera de las otras entidades posteriores a la investigación.

b) El Asociado en la Implementación deberá establecer que ha cumplido con lo anterior, a satisfacción del PNUD, cuando lo solicite el PNUD o cualquier parte que actúe en su nombre que solicite dicha confirmación. Si el Asociado en la Implementación, y cada una de las subpartes mencionadas en el párrafo 4, incumplen con lo anterior, según lo determinado por el PNUD, se considerará motivo para la suspensión o terminación del Proyecto.

6. Se reforzará la sostenibilidad social y ambiental, a través de la aplicación de los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD (<http://www.PNUD.org/ses>) y del Mecanismo de Rendición de Cuentas (<http://www.PNUD.org/secu-srm>).
7. El Asociado en la Implementación (a) realizará las actividades relacionadas con el proyecto y programa de un modo que resulte coherente con los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD; (b) implementará el plan de gestión o mitigación para que el proyecto o programa cumpla con dichos estándares; y (c) participará de un modo constructivo y oportuno para abordar cualquier inquietud o queja planteada a través del Mecanismo de Rendición de Cuentas. El PNUD se asegurará de que las comunidades/organismos y otras partes interesadas estén debidamente informadas de la existencia del Mecanismo de Rendición de Cuentas y puedan acceder al mismo.
8. Todos los firmantes del Documento de Proyecto colaborarán de buena fe en los ejercicios destinados a evaluar los compromisos del programa o proyecto, o el cumplimiento con los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Ello incluye el acceso al sitio del proyecto, así como a personal relevante, información y documentación.
9. El Asociado en la Implementación tomará las medidas apropiadas para evitar el uso indebido de fondos, fraude o corrupción por parte de sus funcionarios, consultores, partes responsables, subcontratistas y subreceptores en la ejecución del proyecto o utilizando los fondos del PNUD. El Asociado en la Implementación velará por que sus políticas de gestión financiera, lucha contra la corrupción y lucha contra el fraude estén en vigor y se apliquen a todos los fondos recibidos del PNUD o por conducto del PNUD.

10. Los requisitos de los siguientes documentos, vigentes en el momento de la firma del Documento de Proyecto, se aplican al Asociado en la Implementación: (a) Política del PNUD sobre Fraude y otras Prácticas Corruptas y (b) Directrices de la Oficina de Auditoría e Investigaciones del PNUD. El Asociado en la Implementación acepta los requisitos de los documentos anteriores, los cuales son parte integral de este Documento de Proyecto y están disponibles en línea en www.undp.org.
11. En caso de que se requiera una investigación, el PNUD tiene la obligación de realizar las investigaciones relacionadas con cualquier aspecto de los proyectos y programas del PNUD en cumplimiento con las regulaciones, reglas, políticas y procedimientos del PNUD. El Asociado en la Implementación proporcionará su plena cooperación, incluida la puesta a disposición del personal, la documentación pertinente y el acceso a los locales del Asociado en la Implementación (y de sus consultores, partes responsables, subcontratistas y subadjudicatarios), en las condiciones razonables que sean necesarias para los fines de una investigación. En caso de que haya una limitación en el cumplimiento de esta obligación, el PNUD consultará con el Asociado en la Implementación para encontrar una solución.
12. Los signatarios de este Documento de Proyecto se mantendrán informados de manera inmediata de cualquier incidencia de uso inapropiado de fondos, o alegación creíble de fraude o corrupción con la debida confidencialidad.

Cuando el Asociado en la Implementación sepa que un proyecto o actividad del PNUD, en su totalidad o en parte, es objeto de investigación por presunto fraude o corrupción, el Asociado en la Implementación informará al Representante Residente / Jefe de Oficina del PNUD, quien informará prontamente a la Oficina de Auditoría e Investigaciones del PNUD (OAI). El Asociado en la Implementación proporcionará actualizaciones periódicas al jefe del PNUD en el país y la OAI del estado y las acciones relacionadas con dicha investigación.

13. *Elija una de las tres siguientes opciones:*

Opción 1: El PNUD tendrá derecho a un reembolso por parte del Asociado en la Implementación de los fondos que hayan sido utilizados de manera inapropiada, incluyendo fraude o corrupción, o pagados de otra manera que no sean los términos y condiciones del Documento del Proyecto. Dicho monto puede ser deducido por el PNUD de cualquier pago debido al Asociado en la Implementación bajo este o cualquier otro acuerdo. La recuperación de esa cantidad por el PNUD no disminuirá o limitará las obligaciones del Asociado en la Implementación bajo este Documento de Proyecto.

Opción 2: El Asociado en la Implementación está conforme con que, cuando proceda, los donantes del PNUD (incluido el Gobierno), cuya financiación sea la fuente total o parcial de los fondos para las actividades objeto de este Documento de Proyecto, podrán solicitar recurso al Asociado en la Implementación para la recuperación de cualesquiera fondos determinados por el PNUD que hayan sido utilizados de manera inapropiada, incluso mediante fraude o corrupción, o que hayan sido pagados de otra manera que no sea conforme a los términos y condiciones del Documento del Proyecto.

Opción 3: El PNUD tendrá derecho a un reembolso por parte del Asociado en la Implementación de los fondos que hayan sido utilizados de manera inapropiada, incluyendo fraude o corrupción, o pagados de otra manera que no sean los términos y condiciones del Documento del Proyecto. Dicho monto puede ser deducido por el PNUD de cualquier pago debido al Asociado en la Implementación bajo este o cualquier otro acuerdo.

Cuando dichos fondos no hayan sido reembolsados al PNUD, el Asociado en la Implementación está conforme con que los donantes del PNUD (incluido el Gobierno), cuya financiación sea la fuente, en su totalidad o en parte, de los fondos destinados a las actividades previstas en el presente Documento de Proyecto, podrán solicitar recurso al Asociado en la Implementación para la recuperación de cualesquiera fondos determinados por el PNUD que hayan sido utilizados de manera inapropiada, incluso mediante fraude o corrupción, o que hayan sido pagados de otra manera que no sea conforme a los términos y condiciones del Documento del Proyecto.

Nota: El término "Documento del Proyecto", tal como se utiliza en esta cláusula, se considerará que incluye cualquier acuerdo subsidiario pertinente posterior al Documento del Proyecto, incluyendo aquellos con las partes responsables, subcontratistas y sub-receptores.

14. Cada contrato emitido por el Asociado en la Implementación en relación con el presente Documento de Proyecto incluirá una cláusula declarando que, en relación con el proceso de selección o en la ejecución del contrato, no se han dado, recibido o prometido ningún honorario, gratificación, descuento, regalo, comisión u otro pago que no sean los mostrados en la propuesta, y que el receptor de fondos del Asociado en la Implementación cooperará con todas y cada una de las investigaciones y auditorías posteriores al pago.
15. En caso de que el PNUD se refiera a las autoridades nacionales pertinentes para que se adopten las medidas legales apropiadas en relación con cualquier presunto incumplimiento relacionado con el proyecto, el Gobierno velará por que las autoridades nacionales pertinentes investiguen activamente las mismas y adopten las medidas legales adecuadas contra todas las personas que hayan participado en el proyecto, recuperará y devolverá los fondos recuperados al PNUD.
16. El Asociado en la Implementación se asegurará de que todas sus obligaciones establecidas en esta sección titulada "Gestión de Riesgos" se traspasan a cada parte responsable, subcontratista y sub-beneficiario y que todas las cláusulas bajo esta sección tituladas "Cláusulas Estándar de Gestión de Riesgos" se incluyen, *mutatis mutandis*, en todos los subcontratos o subacuerdos celebrados con posterioridad al presente Documento de Proyecto.

ANEXOS

- 1. Informe de Calidad de implementación del Proyecto**
- 2. Revisión del Diagnóstico Social y Ambiental del Proyecto (SESP)**
- 3. Análisis de Riesgos del Proyecto**
- 4. Evaluación de Capacidades** - Resultados de las evaluaciones de capacidades del Asociado en la Implementación (incluida la Micro Evaluación del Método Armonizado de Transferencias en Efectivo - HACT)
- 5. Carta de Entendimiento entre el gobierno y PNUD para el Apoyo del INADEH**
- 6. Términos de Referencia de las posiciones gerenciales**
- 7. Análisis de Viabilidad de las Obras del Proyecto Award 99506 / Output 102796**

ANEXO 1.

INFORME DE CALIDAD DE IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO

VALORACIÓN DE LA GARANTÍA DE LA CALIDAD DEL PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN					
RESUMEN DE LA VALORACIÓN DEL PROYECTO					
EJEMPLAR (5) ●●●●●	ALTAMENTE SATISFACTORIO (4) ●●●●○	SATISFACTORIO (3) ●●●○○	NECESITA MEJORAR (2) ●●○○○	INADECUADO (1) ●○○○○	
Al menos cuatro criterios están clasificados como ejemplares, y todos los criterios están clasificados como altos o ejemplares.	Todos los criterios están clasificados como satisfactorios o superiores, y al menos cuatro criterios están clasificados como Altamente Satisfactorio o Ejemplares	Al menos seis criterios están clasificados como satisfactorios o superiores, y solo uno puede ser clasificado Necesita mejorar. El criterio de Principios debe calificarse como satisfactorio o superior.	Al menos tres criterios están clasificados como satisfactorios o superiores, y solo cuatro criterios pueden calificarse como Necesita mejorar.	Uno o más criterios están clasificados como inadecuados, o cinco o más criterios están clasificados como Necesita mejorar.	
DECISIÓN					
<ul style="list-style-type: none"> • APROBAR – el proyecto es de calidad suficiente para ser aprobado en su forma actual. Cualquier acción de gestión debe ser abordada de manera oportuna. • APROBAR CON CALIFICACIONES – el proyecto tiene problemas que deben abordarse antes de que se pueda aprobar el documento del proyecto. Cualquier acción de gestión debe ser abordada de manera oportuna. • RECHAZAR – el proyecto tiene problemas significativos que impiden que el proyecto sea aprobado tal y como está redactado. 					
CRITERIOS DE VALORACIÓN					
Para todas las preguntas, seleccione la opción que mejor refleje el proyecto					
ESTRATEGIA					
<p>1. ¿El proyecto identifica proactivamente los cambios en el entorno externo y los incorpora a la estrategia del proyecto?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: El equipo del proyecto ha identificado cambios relevantes en el entorno externo que pueden presentar nuevas oportunidades o amenazas a la capacidad del proyecto para alcanzar sus objetivos, y los supuestos han sido probados para determinar si la estrategia del proyecto sigue siendo válida. Hay evidencia de que la Junta del Proyecto ha considerado las implicaciones y documentó los cambios necesarios en el proyecto en respuesta. (se debe cumplir con todas las cláusulas) • 2: El equipo del proyecto ha identificado cambios relevantes en el entorno externo que pueden presentar nuevas oportunidades o amenazas a la capacidad del proyecto para alcanzar sus objetivos. Hay algunas pruebas de que la Junta del Proyecto consideró estos cambios, pero es posible que los cambios pertinentes no se hayan integrado plenamente en el proyecto. (se debe cumplir con ambas cláusulas) • 1: El equipo del proyecto puede haber considerado cambios relevantes en el entorno externo desde que comenzó la implementación, pero no hay evidencia de que el equipo del proyecto haya considerado los cambios en el proyecto como resultado. <p>Respuesta: El equipo del proyecto ha identificado nuevas oportunidades para lograr los objetivos del proyecto y los establecidos en el Plan Estratégico de la institución, el Plan Estratégico de Gobierno 2019 – 2024, el Nuevo Marco de Cooperación de Naciones Unidas para el Desarrollo y el Nuevo Programa de País del PNUD 2021-2025 que actualiza la forma de trabajar hacia la consecución de la Agenda 2030 y los ODS, para no dejar a nadie atrás. Existe evidencia de las diferentes iniciativas propuestas y presentadas a la Junta de Proyecto del 14 de julio de 2020, las cuales fueron aprobadas y sirvieron de base para la elaboración de la Revisión Sustantiva No. 001/2021. Las iniciativas consideran tareas para el proceso de recuperación y transformación producto de la pandemia del COVID-19.</p>	3	2			
	1		Evidencia		
	Ver Revisión Sustantiva 001/2021 y Minuta de Junta de Proyecto del 14 de julio de 2020				
<p>2. ¿Está el proyecto alineado con el Plan Estratégico del PNUD?</p>	3	2			
	1				

VALORACIÓN DE LA GARANTÍA DE LA CALIDAD DEL PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN

- **3:** El proyecto responde al menos a uno de los contextos de desarrollo especificados en el Plan Estratégico y adopta al menos una Solución Clave (Signature Solution). El Marco de Resultados y Recursos del proyecto incluye todos los indicadores de producto (output) del Plan Estratégico del PNUD relevantes. (se debe cumplir con todas las cláusulas)
- **2:** El proyecto responde a uno de los tres contextos de desarrollo especificados en el Plan Estratégico. El Marco de Resultados y Recursos del proyecto incluye al menos un indicador de producto (output) del Plan Estratégico, si es relevante. (se debe cumplir con ambas cláusulas)
- **1:** Si bien el proyecto puede responder a la necesidad identificada por un asociado, esta necesidad queda fuera del Plan Estratégico del PNUD. Seleccione también esta opción si no se incluye ninguno de los indicadores del Plan Estratégico pertinentes en el Marco de Resultados y Recursos del proyecto.

Evidencia
Documento de Proyecto y Revisión Sustantiva 001/2021

Respuesta: Esta Revisión Sustantiva 001/2021 está alineada con el Plan Estratégico del PNUD 2018 - 2021:

Outcome1: Erradicar la pobreza en todas sus formas y dimensiones.

SP Output 1.2.2: Enabling environment strengthened to expand public and private financing for the achievement of the SDGs.

Indicator IRRF: 1.1.1.3 Country has data collection/analysis mechanisms providing disaggregated data to monitor progress towards the SDGs. 2.1.2.1 Country has policy measures and institutional capacities in place to increase access to social protection schemes, disaggregated by target groups. 2.1.2.1.A Sex 2.1.2.1.B Age Signature

Solution 2: Strengthen effective, inclusive and accountable governance.

SDGs Targets: TARGET_4.4, TARGET_8.2 and TARGET_10.2.

RELEVANCIA

3. ¿Participan sistemáticamente los grupos objetivo del proyecto, con un enfoque prioritario en los discriminados y marginados para garantizar que el proyecto siga siendo pertinente para ellos?

- **3:** En los últimos dos años se han recopilado comentarios sistemáticos y estructurados a partir de una muestra representativa de beneficiarios, con un enfoque prioritario en los discriminados y marginados, como parte del sistema de seguimiento del proyecto. Los representantes de los grupos objetivo son miembros activos del mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta del Proyecto o equivalente) y hay pruebas creíbles de que sus comentarios informan la toma de decisiones del proyecto. (se debe cumplir con todas las cláusulas)
- **2:** Los grupos objetivo se han dedicado a la implementación y el seguimiento, con un enfoque prioritario en los discriminados y marginados. Los comentarios de los beneficiarios, que pueden ser anecdóticos, se han recopilado durante el último año para garantizar que el proyecto está abordando las prioridades locales. Esta información se ha utilizado para informar la toma de decisiones del proyecto. (se debe cumplir con todas las cláusulas)
- **1:** Es posible que se hayan recopilado algunos comentarios de los beneficiarios durante el año pasado, pero esta información no se ha utilizado para informar la toma de decisiones del proyecto. Esta opción también se selecciona si no se ha recopilado ningún comentario de los beneficiarios.

3

2

1

Evidencia

Evaluaciones intermedias y finales de los proyectos PS49944 y PS62184

Respuesta: El INADEH es la institución rectora de la formación profesional en Panamá, con 23 centros distribuidos a nivel nacional en las áreas donde se ubican una gran parte de las poblaciones vulnerables del país. Los cursos y/o programas de formación son totalmente gratuitos.

Los beneficiarios directos son las personas jóvenes que se preparan para ingresar o reingresar al mercado de trabajo, la población desocupada y las personas trabajadoras en activo que buscan actualización permanente de las competencias. También se deben considerar las unidades económicas del sector informal y de la pequeña economía campesina e indígena. Todo panameño y panameña con deseos de superación y con decisión de movilizar su calidad de vida a través de la formación profesional y/o capacitación laboral. Hacia este grupo se canalizarán todas las actividades descritas en los resultados: INADEH repositionado como Centro Rector de la Formación Profesional en Panamá e INADEH mejora la calidad de la oferta educativa, en función de la demanda.

De igual manera, tenemos como grupo objetivo al recurso humano de la institución, como instructores de formación profesional y personal administrativo (directivos, supervisores, técnico, entre otros) con los cuales se realizarán las acciones identificadas en los resultados: INADEH fortalecido institucionalmente e INADEH mejora su gestión operativa.

VALORACIÓN DE LA GARANTÍA DE LA CALIDAD DEL PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN

<p>Los comentarios de los beneficiarios se han documentado en las evaluaciones intermedias y finales de las etapas 1 y 2 del proyecto.</p>									
<p>4. ¿El proyecto genera conocimientos y lecciones aprendidas (es decir, de lo que ha funcionado y de lo que no), y este conocimiento ha informado las decisiones de gestión para asegurar la pertinencia continua del proyecto hacia sus objetivos declarados, la calidad de sus productos (outputs) y la gestión del riesgo?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: Los conocimientos y las lecciones aprendidas de fuentes internas o externas (obtenidas, por ejemplo, de apoyo entre pares, después de revisiones de acción o talleres de lecciones aprendidas), respaldadas por pruebas creíbles de evaluación, políticas/estrategias corporativas, análisis y seguimiento, se han abordado en las reuniones de la Junta del proyecto y se han reflejado en las actas. Hay pruebas claras de que se realizaron cambios en el proyecto para garantizar su pertinencia. (se debe cumplir con ambas cláusulas) • 2: El equipo del proyecto ha considerado los conocimientos y las lecciones aprendidas respaldadas por pruebas relativamente limitadas, extraídas principalmente al interior del proyecto. Existen algunas pruebas de que se realizaron cambios en el proyecto para garantizar su pertinencia continua. (se debe cumplir con ambas cláusulas) • 1: Hay pruebas limitadas o no hay evidencia de que el equipo del proyecto haya recopilado conocimientos y lecciones aprendidas. Hay poca o ninguna evidencia de que esto haya informado la toma de decisiones del proyecto. <p>Respuesta: En los Informes Anuales 2018, 2019 y 2020 el proyecto se han considerado las lecciones aprendidas, las cuales se han puesto en práctica por el equipo del proyecto.</p> <p>Las lecciones aprendidas son las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Crear y fortalecer un área encargada de recolectar datos para convertirlos en información útil que permita conocer el impacto de la formación profesional en el país, y, por ende, de la labor del PNUD como asociado en la implementación de este proyecto. ▪ El desarrollo de un plan de trabajo y plan de adquisiciones, en conjunto y coordinación, con la institución, nos permite asegurar que todos los actores claves estén anuentes a sus responsabilidades dentro del proceso y del alcance de los resultados propuestos. ▪ Dedicar tiempo a una gestión de la comunicación de manera que podamos comprender cuáles son las necesidades que debemos satisfacer y las expectativas en calidad y tiempos. ▪ Integrar, con el fin de optimizar y lograr economías de escala, los diferentes requerimientos de las unidades administrativas que integran a la institución. ▪ Involucrar a los interesados en velar por el buen uso y mantenimiento de los activos que son adquiridos por medio del proyecto, a fin de que se cumplan los objetivos de la compra y nos permitan acercarnos al logro de los resultados esperados en el Plan Estratégico de la institución. ▪ Generar tempranamente sistemas de indicadores y sistemas de información potentes para proveer las evidencias requeridas a efectos del Monitoreo y Evaluación. Una de las funciones claves que tuvo escaso desarrollo durante esta iniciativa han sido las funciones de Monitoreo y Evaluación, con la consiguiente pérdida en el potencial de estas herramientas en términos de aprendizaje y posibilidad de ajustes a las acciones en ejecución. Un temprano desarrollo de las herramientas con asistencia técnica externa a efectos de potenciar su desarrollo se aprecia como una lección aprendida muy relevante. ▪ Capacitación permanente a los instructores y supervisores, junto con el desarrollo de herramientas que permitan realizar una evaluación de naturaleza fuertemente formativa, se presenta como una lección aprendida y desafío clave para la mejora de la calidad de la formación profesional impartida por el INADEH. <p>Estar preparados para afrontar una crisis es crucial en el ciclo de vida de todo proyecto. Contar con herramientas que permitan continuar con la operación es esencial.</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">3</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">Evidencia</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">Informes Anuales 2018, 2019 y 2020</td> </tr> </table>	3	2	1		Evidencia		Informes Anuales 2018, 2019 y 2020	
3	2								
1									
Evidencia									
Informes Anuales 2018, 2019 y 2020									
<p>5. ¿Está el proyecto lo suficientemente a escala, o existe el potencial de ampliarse en el futuro, para contribuir significativamente al cambio de desarrollo?</p> <p>3: Hay pruebas creíbles de que el proyecto alcanza a un número suficiente de beneficiarios (ya sea directamente a través de una cobertura significativa de los grupos objetivo, o indirectamente, a través cambios en las políticas públicas) para contribuir significativamente al cambio de desarrollo.</p> <p>2: Si bien el proyecto actualmente no está a escala, existen planes explícitos para ampliar el proyecto en el futuro (por ejemplo, ampliando su cobertura o utilizando los resultados del proyecto para abogar por cambios en las políticas públicas).</p> <p>1: El proyecto no está a escala, y actualmente no hay planes para ampliar el proyecto en el futuro.</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">3</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">Evidencia</td> </tr> </table>	3	2	1		Evidencia			
3	2								
1									
Evidencia									

VALORACIÓN DE LA GARANTÍA DE LA CALIDAD DEL PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN

<p>Respuesta: Se cuentan con planes para ampliar el proyecto para elaborar, por primera vez en Panamá, una Política de Formación Profesional, con enfoque de igualdad de género, regida por el principio “que nadie se quede atrás”.</p> <p>La Política de Formación Profesional considerará una exhaustiva revisión de la situación actual de este sector en nuestro país y en el mundo; a partir de los últimos desarrollos de la investigación en el área y en una revisión de las políticas públicas en torno a la formación para el trabajo y sus resultados en las últimas décadas. Esto permitirá levantar una propuesta que otorga una mirada moderna respecto a la Formación Profesional, en el entendimiento de que esta supone una forma de aprender que nace desde la práctica y desde allí avanza a la teoría; y que a través de ello está al servicio de las trayectorias de vida de las personas, conectadas directamente con el desarrollo de la equidad social, la sostenibilidad medioambiental y, desde luego, el desarrollo productivo del país.</p>	Revisión Sustantiva 001/2021
---	------------------------------

PRINCIPIOS

<p>6. ¿Son pertinentes las medidas del proyecto (mediante productos, actividades, indicadores) para abordar las desigualdades de género, empoderar a las mujeres, y producir el efecto previsto? De lo contrario, se han realizado ajustes y cambios basados en la evidencia.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: El equipo del proyecto ha recopilado sistemáticamente datos y pruebas a través del seguimiento del proyecto sobre la pertinencia de las medidas para abordar las desigualdades de género y empoderar a las mujeres. El análisis de los datos y las pruebas se utilizaron para informar los ajustes y cambios, según proceda. (se debe cumplir con ambas cláusulas) • 2: El equipo del proyecto tiene algunos datos y pruebas sobre la pertinencia de las medidas para abordar las desigualdades de género y empoderar a las mujeres. Hay pruebas de que al menos se realizaron algunos ajustes, según proceda. (se debe cumplir con ambas cláusulas) • 1: El equipo del proyecto tiene pruebas limitadas o nulas sobre la pertinencia de las medidas para abordar las desigualdades de género y empoderar a las mujeres. No hay evidencia de haber realizado ajustes y/o cambios. Esta opción también debe seleccionarse si el proyecto no tiene medidas para abordar las desigualdades de género y empoderar a las mujeres relevantes para los resultados y actividades del proyecto. <p>Respuesta: El Proyecto es de Gender Marker 2: El proyecto cuenta con datos y pruebas sobre medidas para abordar las desigualdades de género y empoderar a las mujeres. Dichas medidas forman parte de los informes del proyecto y la revisión sustantiva. Se trabaja en la Política de Formación Profesional, con enfoque de igualdad de género, regida por el principio “que nadie se quede atrás” y el vencimiento de esa sexta frontera.</p>	3	2
	1	
	Evidencia	
	Informes Anuales y Semestrales y Revisión Sustantiva 001/2021	

<p>7. ¿Se están gestionando y supervisando con éxito los impactos y riesgos sociales y ambientales?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: Se les ha dado seguimiento a los riesgos sociales y ambientales en el registro de riesgos. Evaluaciones apropiadas fueron realizadas cuando fuese necesario (es decir, Evaluación de Impacto Ambiental y Social (ESIA) para proyectos de alto riesgo y algún nivel de evaluación social y ambiental para proyectos de riesgo moderado identificados a través del SESP). Planes de gestión pertinentes fueron desarrollados para riesgos identificados a través de procesos consultivos e implementados, con recursos y con seguimiento. Riesgos gestionados o mitigados de manera efectiva. Si ha habido un cambio sustantivo en el proyecto o un cambio en el contexto que afecta a los niveles de riesgo, el SESP se actualiza para reflejar estos cambios. (se debe cumplir con todas las cláusulas) • 2: Se les da dado seguimiento a los riesgos sociales y ambientales en el registro de riesgos. Evaluaciones apropiadas realizadas cuando sea necesario (es decir, Evaluación de Impacto Ambiental y Social (ESIA) para proyectos de alto riesgo y algún nivel de evaluación social y ambiental para proyectos de riesgo moderado identificados a través del SESP). Planes de gestión pertinentes fueron desarrollados e implementados y supervisaron los riesgos identificados. O el proyecto se clasifica como Bajo riesgo a través del SESP. • 1: No se les ha dado seguimiento a los riesgos sociales y ambientales en el registro de riesgos. Para proyectos clasificados como Riesgo Alto o Moderado, no hay evidencia de que se hayan completado las evaluaciones sociales y ambientales y/o ni que se hayan desarrollado, implementado o dado seguimiento a planes de gestión o medidas. Ha habido cambios sustantivos en el proyecto o cambios en el contexto, pero no se ha actualizado el SESP. (cualquier cláusula puede ser cierta) <p>Respuesta: Se han gestionado los riesgos sociales y ambientales identificados en el diagnóstico inicial y con esta Revisión Sustantiva se han actualizado, utilizando el nuevo formato de SESP.</p> <p>Se da seguimiento a los riesgos en los informes del proyecto y en ATLAS.</p>	3	2
	1	
	Evidencia	
	Ver Diagnóstico Sociamabient al actualizado en 2021.	

VALORACIÓN DE LA GARANTÍA DE LA CALIDAD DEL PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN

<p>8. ¿Están disponibles mecanismos de quejas para las personas afectadas por el proyecto, y se abordan las quejas (si las hay) para garantizar que cualquier daño percibido se mitigue eficazmente?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: Las personas afectadas por el proyecto han sido informadas activamente del Mecanismo de Responsabilidad Corporativa (SRM/SECU) del PNUD y cómo acceder a él. Si el proyecto se clasifica como Riesgo Alto o Moderado a través del SESP, se establece un mecanismo de quejas a nivel de proyecto y se informa a las personas afectadas por el proyecto. Si se han recibido quejas, se abordan efectivamente de acuerdo con la Guía de SRM. (se debe cumplir con todas las cláusulas) • 2: Las personas afectadas por el proyecto han sido informadas del Mecanismo de Responsabilidad Corporativa del PNUD y cómo acceder a él. Si el proyecto se clasifica como de alto riesgo a través del SESP, se establece un mecanismo de quejas a nivel de proyecto y se informa a las personas afectadas por el proyecto. De haber recibido quejas, se les respondía, pero se enfrentan a desafíos para llegar a una resolución. • 1: Las personas afectadas por el proyecto no están informadas del Mecanismo de Responsabilidad Corporativa del PNUD. De haber recibido quejas, no se les ha respondido. (cualquiera puede ser cierto) <p>Respuesta: No se han presentado reclamos hasta el momento. Al 2021 se ha actualizado el SESP.</p> <p>El proyecto se ha reclasificado de bajo riesgo ambiental y social a riesgo moderado toda vez que el proyecto tiene un componente de adecuación de la infraestructura en los centros del INADEH a nivel nacional, de acuerdo a los parámetros de la Política de Obras.</p>	3	2
	1	
	<p style="text-align: center;">Evidencia</p> <p style="text-align: center;">Revisión Sustantiva 001/2021</p>	

GESTIÓN Y SEGUIMIENTO

<p>9. ¿Es suficiente y adecuado el Plan de seguimiento y evaluación del proyecto (M&E)?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: El proyecto tiene un plan de M&E integral e incorpora los costos. Las líneas de base, los metas, y los hitos están cumplimentados. Los datos de progreso de los indicadores en el Marco de Resultados y Recursos (RRF) del proyecto se informan regularmente utilizando fuentes de datos creíbles y se recopilan de acuerdo con la frecuencia indicada en el Plan, incluyendo los datos desglosados por sexo según corresponda. Todas las evaluaciones realizadas, si procede, cumplen plenamente con las normas de evaluación descentralizadas, incluyendo las normas de género de la UNEG. Las lecciones aprendidas, incluso durante las evaluaciones y/o las revisiones posteriores a la acción, se utilizan para tomar medidas correctivas cuando sea necesario. (se debe cumplir con todas las cláusulas) • 2: El proyecto tiene un plan de M&E que incorpora los costos, y la mayoría de las líneas de base y metas están cumplimentadas. Los datos de progreso con respecto a los indicadores en el RRF del proyecto se recopilan de forma regular, aunque puede haber algún desliz en la frecuencia indicada en el Plan, y las fuentes de datos no siempre son confiables. Todas las evaluaciones realizadas, si procede, cumplen con la mayoría de las normas de evaluación descentralizadas. Las lecciones aprendidas han sido capturadas, pero es posible que aún no se hayan utilizado para tomar medidas correctivas. (se debe cumplir con todas las cláusulas) • 1: El proyecto tiene un Plan de M&E, pero los costos no están claramente planificados ni presupuestados, o no son realistas. Los datos de progreso no se recopilan regularmente con respecto a los indicadores del RRF del proyecto. Es posible que las evaluaciones no cumplan con las normas de evaluación descentralizadas. Las lecciones aprendidas rara vez se capturan y se utilizan. Seleccione esta opción también si el proyecto no tiene un plan de M&E. <p>Respuesta: El proyecto cuenta con un plan de monitoreo y evaluación con presupuesto y líneas base establecidas en el Documento de Proyecto y en la Revisión Sustantiva. Se recopila la información que se evidencia en los informes semestrales y anuales. Ver Informes Anuales 2018, 2019 y 2020.</p>	3	2
	1	
	<p style="text-align: center;">Evidencia</p> <p style="text-align: center;">PRODOC, Revisión Sustantiva 001, Informes Semestrales y Anuales</p>	

<p>10. ¿Funciona el mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta del Proyecto o equivalente) según lo previsto?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: El mecanismo de gobernanza del proyecto funciona bien y es un modelo para otros proyectos. Se ha reunido en la frecuencia acordada en el documento del proyecto, y las actas de las reuniones están registradas. Hay informes periódicos (al menos anuales) de progreso presentados a la junta del proyecto o equivalentes y abordan los resultados, riesgos y oportunidades. Está claro que la junta del proyecto revisa y utiliza evidencia explícitamente, incluidos datos de progreso, conocimientos, lecciones y evaluaciones, como base para informar las decisiones de gestión (por ejemplo, cambio de estrategia, enfoque, plan de trabajo.) (se debe cumplir con todas las cláusulas) • 2: El mecanismo de gobernanza del proyecto se ha reunido en la frecuencia acordada y las actas de las reuniones están archivadas. Se ha presentado un informe de progreso del proyecto a la junta del proyecto o equivalente al 	3	2
	1	
	<p style="text-align: center;">Evidencia</p> <p style="text-align: center;">Ver Acta de Junta de</p>	

VALORACIÓN DE LA GARANTÍA DE LA CALIDAD DEL PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN

<p>menos una vez en el último año, que abarca resultados, riesgos y oportunidades. (se debe cumplir con ambas cláusulas)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1: El mecanismo de gobernanza del proyecto no se ha reunido en la frecuencia indicada en el documento del proyecto durante el año pasado y/o la junta del proyecto o equivalente no funciona como un órgano para la toma de decisiones del proyecto como se pretendía. <p>Respuesta: El Proyecto se reúne al menos una vez al año en una Junta de Proyecto compuesta por PNUD, MIRE y INADEH para analizar los avances del mismo, los riesgos y si existe alguna necesidad de cambio. Producto de ello se ha originado la Revisión Sustantiva 001/2021, la cual responde a la necesidad de realizar modificaciones oportunamente para alcanzar los objetivos establecidos y a la actualización del marco de referencia del Plan Estratégico de Gobierno para el periodo 2019 – 2024.</p>	Proyecto 2018, 2019 y 2020 y Revisión Sustantiva 001/2021								
<p>11. ¿Se supervisan y gestionan adecuadamente los riesgos para el proyecto?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: El proyecto ha dado seguimiento activamente a los riesgos cada trimestre, incluyendo consultas con las partes interesadas clave y los asesores de seguridad, para identificar los riesgos continuos y emergentes y para evaluar si los principales supuestos siguen siendo válidos. Hay pruebas claras de que los planes de gestión pertinentes y las medidas de mitigación se están aplicando plenamente para abordar cada riesgo clave del proyecto, y se han actualizado para reflejar la última evaluación del riesgo. (se debe cumplir con todas las cláusulas) • 2: El proyecto ha dado seguimiento a los riesgos cada año, como lo demuestra el registro de riesgos actualizado. Se han realizado algunas actualizaciones en los planes de gestión y las medidas de mitigación. • 1: El registro de los riesgos no se ha actualizado según haya sido necesario. Puede haber algunas pruebas de que el proyecto ha dado seguimiento a los riesgos (incluyendo los riesgos de seguridad o incidentes) que pueden afectar el logro de los resultados del proyecto, pero no hay evidencia explícita de que se hayan tomado medidas de gestión para mitigar los riesgos. En el caso de un entorno de seguridad deteriorado, no se ha celebrado ninguna consulta con la Oficina de Seguridad del PNUD sobre las medidas apropiadas. <p>Respuesta: El proyecto ha realizado monitoreo de los riesgos y dado seguimiento a los mismos. Prueba de ello son los POA realizado todos los años y los Informes Anuales presentando los resultados. La verificación de los mismos se ha realizado a través de las Juntas de Proyecto y los registros en Atlas.</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">3</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">Evidencia</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;"> Informes Semestrales, informes anuales y Actas de Junta de Proyecto </td> </tr> </table>	3	2	1		Evidencia		Informes Semestrales, informes anuales y Actas de Junta de Proyecto	
3	2								
1									
Evidencia									
Informes Semestrales, informes anuales y Actas de Junta de Proyecto									
EFICIENCIA									
<p>12. Se han movilizado recursos adecuados para lograr los resultados previstos. De lo contrario, se tomaron decisiones de gestión para ajustar los resultados esperados en el marco de resultados del proyecto.</p> <p>Respuesta: Se ha cumplido con el calendario de desembolsos adecuadamente, de acuerdo a las posibilidades de la institución.</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">Si (3)</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">No (1)</td> </tr> </table>	Si (3)	No (1)						
Si (3)	No (1)								
<p>13. ¿Se adquieren y entregan los insumos del proyecto a tiempo para contribuir eficientemente a los resultados?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: El proyecto tiene un plan de adquisiciones actualizado. La implementación del plan está a tiempo o se anticipa a lo previsto. El proyecto revisa trimestralmente los cuellos de botella operativos para obtener insumos de manera oportuna y los aborda a través de acciones de gestión adecuadas. (se debe cumplir con todas las cláusulas) • 2: El proyecto tiene un plan de adquisiciones actualizado. El proyecto revisa anualmente los cuellos de botella operativos para obtener insumos de manera oportuna y los aborda a través de acciones de gestión apropiadas. (se debe cumplir con todas las cláusulas) • 1: El proyecto no tiene un plan de adquisiciones actualizado. El proyecto puede o no haber revisado los cuellos de botella operativos para obtener insumos de manera oportuna, sin embargo, no se han tomado medidas de gestión para abordarlos. <p>Respuesta: El proyecto cuenta con un Plan de Adquisiciones actualizado, anexo al POA y registrado en el PROMPT. Se trabaja conjuntamente con la Asociada de Adquisiciones del proyecto en mejorar los cuellos de botella identificados para hacer una oportuna gestión. Ver POAs 2019, 2020 y 2021</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">3</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">Evidencia</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;"> Plan de Adquisiciones y Planes Operativos Anuales </td> </tr> </table>	3	2	1		Evidencia		Plan de Adquisiciones y Planes Operativos Anuales	
3	2								
1									
Evidencia									
Plan de Adquisiciones y Planes Operativos Anuales									
<p>14. ¿Existe un seguimiento y un registro periódico de la eficiencia de los costos teniendo en cuenta la calidad esperada de los resultados?</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">3</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">1</td> </tr> </table>	3	2	1					
3	2								
1									

VALORACIÓN DE LA GARANTÍA DE LA CALIDAD DEL PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN

<p>3: Hay pruebas de que el proyecto revisa periódicamente los costos según comparadores pertinentes (por ejemplo, otros proyectos u oficinas en los países) o los puntos de referencia de la industria para garantizar que el proyecto maximice los resultados que se pueden entregar con recursos determinados. El proyecto se coordina activamente con otros proyectos e iniciativas pertinentes en curso (PNUD u otros) para garantizar la complementariedad y buscar eficiencias siempre que sea posible (por ejemplo, actividades conjuntas.) (se debe cumplir con ambas cláusulas)</p> <p>2: El proyecto supervisa sus propios costos y proporciona ejemplos anecdóticos de eficiencias de costos (por ejemplo, gastando menos para obtener el mismo resultado), pero no hay un análisis sistemático de los costos ni ningún vínculo con la calidad esperada de los resultados entregados. El proyecto coordina las actividades con otros proyectos para lograr mejoras en la eficiencia de costes.</p> <p>1: Hay poca o ninguna evidencia de que el proyecto da seguimiento a sus propios costos y está considerando maneras de ahorrar dinero más allá de seguir las reglas de contratación estándar.</p> <p>Respuesta: El Proyecto realiza regularmente un análisis comparativo de costos relevantes a través de estudio de mercado, revisión de procesos similares en el portal de Panamá Compra y experiencias previas similares para obtener mayor rentabilidad en la calidad de los resultados.</p>	<p>Evidencia</p> <p>Planes de Adquisiciones y CDRs 2019, 2020 y 2021</p>
---	---

EFICACIA

<p>15. ¿Está el proyecto en camino de entregar sus resultados esperados?</p> <p>Respuesta: Es correcto y a través de la Revisión Sustantiva 001/2021 se esperan resultados significativos que impactan a nivel de política de Estado.</p>	Si (3)	No (1)
<p>16. ¿Hubo revisiones periódicas del plan de trabajo para garantizar que el proyecto va por buen camino para lograr los resultados deseados e informar las correcciones del curso si es necesario?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: Los datos trimestrales de progreso han informado las revisiones periódicas del plan de trabajo del proyecto para garantizar que las actividades ejecutadas sean más propensas a lograr los resultados deseados. Hay evidencia de que los datos y las lecciones aprendidas (incluidas las evaluaciones y/o las revisiones posteriores a la acción) se han utilizado para informar las correcciones del curso, según sea necesario. Se han realizado todas las revisiones presupuestarias necesarias. (se debe cumplir con ambas cláusulas) • 2: Se ha realizado al menos una revisión del plan de trabajo por año para evaluar si las actividades del proyecto van en buen camino para lograr los resultados de desarrollo deseados (es decir, los productos). Puede haber o no evidencia de que los datos o lecciones aprendidas se han utilizado para informar la(s) revisión(es). Se han realizado todas las revisiones presupuestarias necesarias. • 1: Si bien el equipo del proyecto puede haber revisado el plan de trabajo al menos una vez durante el año pasado para garantizar que los productos se entreguen a tiempo, no se ha realizado ningún vínculo con la entrega de los resultados de desarrollo deseados. Seleccione esta opción también si no se ha realizado ninguna revisión del plan de trabajo por parte de la administración durante el año pasado. <p>Respuesta: Al menos una vez al año se ha realizado una revisión de los planes operativos anuales y del presupuesto para ajustarlos a los requerimientos que demanda la institución y el escenario, tal como ha sido la pandemia del COVID-19.</p>	3	2
	1	
	<p>Evidencia</p> <p>Planes Operativos Anuales, Informes Anuales y Minutas de Junta de Proyecto</p>	
<p>17. ¿Se identifican y participan sistemáticamente los grupos objetivo, priorizando a los marginados y excluidos, a fin de garantizar que los resultados se alcancen según lo previsto?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: El proyecto se dirige a grupos específicos y/o áreas geográficas, identificadas mediante el uso de fuentes de datos creíbles sobre sus necesidades de capacidad, privación y/o exclusión de oportunidades de desarrollo relevantes para el área de trabajo del proyecto. Hay pruebas claras de que los grupos objetivo están siendo alcanzados según lo previsto. El proyecto ha participado regularmente con grupos específicos durante el año pasado para evaluar si se están beneficiando según lo esperado y se realizaron ajustes si fuera necesario para refinar la focalización. (se debe cumplir con todas las cláusulas) • 2: El proyecto se dirige a grupos específicos y/o áreas geográficas, sobre la base de algunas pruebas de sus necesidades de capacidad, privación y/o exclusión de oportunidades de desarrollo relevantes para el área de trabajo del proyecto. Se proporcionan algunas pruebas para confirmar que los beneficiarios del proyecto son miembros de los grupos destinatarios. En el último año hubo cierto compromiso con los beneficiarios para evaluar si se están beneficiando según lo previsto. (se debe cumplir con todas las cláusulas) • 1: El proyecto no informa sobre grupos objetivo. No hay pruebas que confirmen que los beneficiarios del proyecto sean poblaciones que tienen necesidades de capacidad o están privadas y/o excluidas de las oportunidades de desarrollo pertinentes para el área de trabajo del proyecto. Es posible que haya habido algún compromiso con los 	Si (3)	No (1)
	<p>Evidencia</p> <p>Ver Revisión Sustantiva 001/2021</p>	

VALORACIÓN DE LA GARANTÍA DE LA CALIDAD DEL PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN

beneficiarios para evaluar si se están beneficiando según lo esperado, pero ha sido limitado o no se ha producido en el último año.

Respuesta: El proyecto se dirige a beneficiar directamente a las personas jóvenes que se preparan para ingresar o reingresar al mercado de trabajo, la población desocupada y las personas trabajadoras en activo que buscan actualización permanente de las competencias. También se deben considerar las unidades económicas del sector informal y de la pequeña economía campesina e indígena. Todo panameño y panameña con deseos de superación y con decisión de movilizar su calidad de vida a través de la formación profesional y/o capacitación laboral.

SOSTENIBILIDAD & APROPIACIÓN NACIONAL

18. ¿Están plenamente comprometidos las partes interesadas y los socios nacionales en la toma de decisiones, la ejecución y el seguimiento del proyecto?

- **3:** Sólo los sistemas nacionales (es decir, adquisiciones, seguimiento, evaluación, etc.) se utilizan para implementar y dar seguimiento plenamente del proyecto. Todas las partes interesadas y socios pertinentes participan plena y activamente en el proceso, desempeñando un papel principal en la toma de decisiones, la implementación y el seguimiento de proyectos. (se debe cumplir con ambas cláusulas)
- **2:** Los sistemas nacionales (es decir, adquisiciones, seguimiento, evaluación, etc.) se utilizan para implementar y supervisar el proyecto, pero también se puede utilizar otro apoyo (como el apoyo a las oficinas en los países o los sistemas de proyectos) si es necesario. Todas las partes interesadas y socios pertinentes participan plena y activamente en el proceso, desempeñando un papel activo en la toma de decisiones de proyectos, la implementación y el seguimiento. (se debe cumplir con ambas cláusulas)
- **1:** Hay un compromiso relativamente limitado o ningún compromiso con las partes interesadas nacionales y los asociados en la toma de decisiones, la implementación y/o el seguimiento del proyecto.

Respuesta: Proyecto NIM Support.

3	2
1	

Evidencia

Ver Revisión Sustantiva 001/2021

19. Según fue necesario, se realiza un seguimiento periódico de los cambios en las capacidades y el rendimiento de las instituciones y los sistemas pertinentes para el proyecto. Los arreglos de implementación se han ajustado de acuerdo con los cambios en las capacidades de los socios.¹⁷

- **3:** En los últimos dos años, los cambios en las capacidades y el rendimiento de las instituciones y los sistemas se han evaluado/previsto seguimiento exhaustivamente utilizando indicadores claros, métodos rigurosos de recopilación de datos y fuentes de datos creíbles, incluidas las actividades pertinentes de aseguramiento de HACT. Los arreglos de implementación se han revisado y ajustado formalmente, si es necesario, de acuerdo con los socios de acuerdo con los cambios en las capacidades de los asociados. (se debe cumplir con ambas cláusulas)
- **2:** En los últimos dos años, el proyecto ha dado seguimiento a los cambios en las capacidades y el desempeño de las instituciones y sistemas nacionales pertinentes, utilizando indicadores y fuentes de datos razonablemente creíbles, incluidas las actividades pertinentes de aseguramiento de HACT. Se ha realizado algún ajuste en los arreglos de implementación si es necesario para reflejar los cambios en las capacidades de los asociados. (se debe cumplir con ambas cláusulas)
- **1:** El proyecto puede haber dado seguimiento a algunos cambios en las capacidades y el desempeño de las instituciones y sistemas nacionales pertinentes, sin embargo, no se han tenido en cuenta los cambios en los arreglos de implementación. Seleccione también esta opción si el proyecto no ha supervisado los cambios en las capacidades ni el rendimiento de las instituciones ni los sistemas nacionales pertinentes.

Respuesta: Se adjunta, en esta Revisión Sustantiva 001/2021, el Diagnóstico de Capacidades Operativas de la institución del año 2021. En la Revisión Sustantiva 001 se han incorporado iniciativas para que se implementen los indicadores de formación profesional y la elaboración de una Política de Formación Profesional, la cual iniciará su elaboración este año, 2021.

3	2
1	

Evidencia

Revision Sustantiva 001/2021

20. Los acuerdos de transición y el cese gradual se examinan periódicamente y se ajustan de acuerdo con los progresos realizados (incluidos los compromisos financieros y la capacidad).

- **3:** El mecanismo de gobernanza del proyecto ha revisado el plan de sostenibilidad del proyecto, incluidos los arreglos para la transición y el cese gradual, para garantizar que el proyecto esté encarrilado para lograr los requisitos establecidos en el plan. El plan se ha ajustado de acuerdo con el progreso necesario. (se debe cumplir con ambas cláusulas)

3	2
1	

Evidencia

Documento de Proyecto y

¹⁷ Partes Responsables, Apoyo Directo a las Oficinas de País (DCOS), MoUs/LOA

VALORACIÓN DE LA GARANTÍA DE LA CALIDAD DEL PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN

- **2:** Se ha revisado el plan de sostenibilidad del proyecto, que incluye disposiciones para la transición y el cese gradual, para garantizar que el proyecto esté encarrilado para lograr los requisitos establecidos en el plan.
- **1:** El proyecto puede tener un plan de sostenibilidad, pero no ha habido una revisión de esta estrategia desde que se desarrolló. Seleccione también esta opción si el proyecto no tiene una estrategia de sostenibilidad.

Revisión
Sustantiva
001/2021

Respuesta: El proyecto y su Documento de Proyecto han tenido revisiones para poder plasmar en los cambios necesarios para asegurar la movilidad de la personal, la transformación de la institución y del mercado laboral. Por ello se lleva a cabo la Revisión Sustantiva 001/2021.

ANEXO 2. DIAGNÓSTICO SOCIAL Y AMBIENTAL

Información sobre el proyecto	
1. Título del proyecto	Fortalecimiento del INADEH para la Gestión Integral y Sostenible del Programa de Formación Profesional
2. Número del proyecto	Award 00099506 / Output 00102796
3. Ubicación (mundial/región/país)	Mesoamérica, América Latina, República de Panamá
4. Estado del proyecto (diseño o implementación)	Implementación
5. Fecha	27 de julio de 2021

Parte A. Integración de los principios generales para fortalecer la sostenibilidad social y ambiental

PREGUNTA 1: ¿Cómo integra el proyecto los principios globales de manera tal de fortalecer la sostenibilidad social y ambiental?

Describa brevemente en el espacio a continuación la manera en que el proyecto incorpora el enfoque basado en los derechos humanos¹⁸

La formación profesional, específicamente el Derecho a la formación profesional, constituye uno de los derechos que hacen parte de los postulados de trabajo decente. Esta vinculación básica, se alinea no solo con el respeto al Derecho Humano al Trabajo, cada vez más vinculado con la competencias y capacidades del individuo para acceder a un empleo de calidad, sino con favorecer las condiciones para que todas las personas tengan acceso igualitario a las oportunidades del desarrollo sostenible, sustentado en una formación profesional oportuna, eficaz y pertinente al mercado con el que interactúa. El proyecto busca robustecer al INADEH en su mandato de mejorar las competencias de nuestras personas trabajadoras, promoviendo estrategias que aseguren la rápida adaptación al cambio, la polifuncionalidad y la reconversión de la mano de obra local.

En el espacio a continuación, describa brevemente la manera en que el proyecto pretende mejorar la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer

El Proyecto se orienta en fortalecer las capacidades de las mujeres para acceder al mercado de trabajo, favoreciendo una oferta de formación profesional inclusiva que fomente la participación de hombres y mujeres en ocupaciones no tradicionales. Este esfuerzo estará enfocado en evitar las condiciones y supuestos que promueven la segregación horizontal de la mano de obra. Dentro de la Institución, se fomentará la participación de más mujeres como instructoras y supervisoras en todas las áreas de formación, impulsando una transformación de la visión misma de la población objetivo de la oferta de formación profesional para Panamá.

Describa brevemente en el espacio a continuación la manera en que el proyecto incorpora la sostenibilidad ambiental

El Proyecto no tiene una clara vinculación con el enfoque de sostenibilidad ambiental. Sin embargo, dentro de la planificación de acciones se ha considerado aplicar estrategias para disminuir la merma en los inventarios de productos perecederos y el desuso por negligencia en la gestión de inventario. Esto debe redundar en un consumo más eficiente de recursos por parte de la institución, generando indirectamente una aportación en la utilización de recursos renovables y no renovables. De igual manera, para la realización de todos los procesos de adecuación de infraestructuras, se tendrá como norma la realización de diseños sostenibles e integrados al entorno donde se requieran los Centros de Formación.

Describa brevemente en el espacio a continuación la manera en que el proyecto fomenta la rendición de cuenta de los actores claves

¹⁸ La Declaración de la ONU sobre la Interpretación Común de los Enfoques para la Cooperación y Programación del Desarrollo basados en los Derechos Humanos (la Interpretación Común) busca asegurar que los organismos, los fondos y los programas de la ONU apliquen un enfoque coherente basado en los derechos humanos a los procesos comunes de programación a niveles mundial y regional, y especialmente a nivel de cada país, en relación con el CCA y el MANUD. Según la interpretación común:

- Todos los programas de cooperación, políticas y asistencia técnica para el desarrollo deben promover la materialización de los derechos humanos tal y como se expone en la Declaración Universal de Derechos Humanos y otros instrumentos internacionales relacionados con el tema.
- Los estándares sobre derechos humanos que forman parte de la Declaración Universal de Derechos Humanos y otros instrumentos relacionados con el tema, y los principios que emanan de ellos, orientan la totalidad de la cooperación y programación para el desarrollo en todos los sectores y en todas las etapas del proceso.
- La cooperación para el desarrollo contribuye a la formación de las capacidades de los "garantes de derechos" para cumplir con sus obligaciones y/o de los "titulares de derechos", de reivindicarlos.

Vea más en <http://hrbportal.org/the-human-rights-based-approach-to-development-cooperation-towards-a-common-understanding-among-un-agencies>.

El Director del Proyecto también tiene el rol de Director General de la institución, situación que le facilita contar con información de primera mano para presentar al Consejo Directivo de la institución, a sus reuniones con los sectores productivos y a nivel gubernamental, a así rendir cuentas de los resultados obtenidos y las acciones que se ejecutan en beneficio de la formación profesional en nuestro país, a través del proyecto. La Unidad Coordinadora del Proyecto proporciona a la institución información mensual que comprende datos financieros, ejecución y avances en los resultados esperados. Por su parte, la institución, por normativa nacional, debe cumplir con la actualización de su información, también de manera mensual, lo cual realiza a través de su página web.

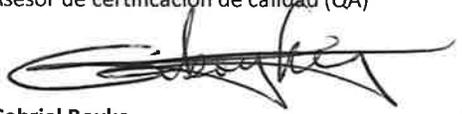
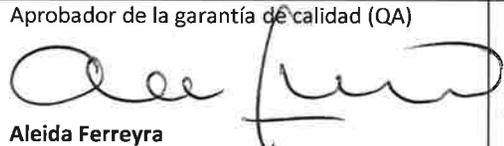
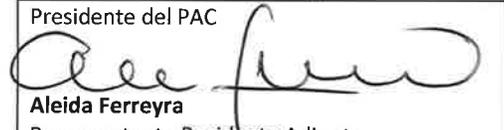
Parte B. Identificación y gestión de los riesgos sociales y ambientales

PREGUNTA 2: ¿Cuáles son los posibles riesgos sociales y ambientales? <i>Nota: Complete el Adjunto 1 del SESP antes de responder la Pregunta 2.</i>	PREGUNTA 3: ¿Cuál es el nivel de importancia de los posibles riesgos sociales y ambientales? <i>Nota: Responda las preguntas 4 y 5 a continuación antes de pasar a la pregunta 5</i>			PREGUNTA 6: Describa las medidas de evaluación y gestión para los riesgos de importancia Moderada, Considerable o Alta
Descripción del riesgo (detallado por eventos, causas e impactos)	Impacto y Probabilidad (1-5)	Importancia (Baja, Moderada, Considerable, Alta)	Comentarios (opcional)	Descripción de las medidas de evaluación y gestión para los riesgos de importancia Moderada, Considerable o Alta
Riesgo 1: contratación de personal de seguridad para proteger las instalaciones y los bienes o para apoyar las actividades de los proyectos?	I = 3 P = 2	Moderado	Debido a la realización de múltiples obras civiles, se desprenden riesgos de robo de materiales, equipos e insumos de los contratistas de los proyectos.	Algunas acciones para gestionar los riesgos de construcción son: <ul style="list-style-type: none"> • El contratista seleccionado deberá suministrar la garantía de cumplimiento, póliza de responsabilidad civil, entre otros documentos que sean necesarios, dependiendo del nivel de riesgo del proyecto y de lo establecido en la normativa PNUD. • Dotación de un espacio físico, con llave, para salvaguardar los materiales, equipos e insumos de las obras. • Solicitar apoyo al Departamento de Seguridad de la institución en la vigilancia nocturna de las instalaciones designadas a las obras.
	PREGUNTA 4: ¿Cuál es la categorización general del riesgo del proyecto?			
	Riesgo bajo		<input type="checkbox"/>	
	Riesgo moderado		<input checked="" type="checkbox"/>	El proyecto tiene un componente de construcción de obras en los centros a nivel nacional, por lo que se cataloga con un nivel de riesgo moderado con impactos muy limitados, de acuerdo a los parámetros de la Política de Construcción de Obras. Las medidas de gestión están contenidas en el Anexo 7. Análisis de Viabilidad de las Obras del Proyecto PS00102796.
	Riesgo considerable		<input type="checkbox"/>	
	Riesgo alto		<input type="checkbox"/>	
	PREGUNTA 5: Sobre la base de los riesgos identificados y su categorización, ¿cuáles son los requisitos relevantes de los SES? (marque todos los que correspondan)			

Pregunta únicamente para los proyectos con riesgo moderado, considerable y alto			
¿Se requiere evaluación? (marque si la respuesta es "Sí")	<input checked="" type="checkbox"/>		Estado? (completo, planificado)
<i>Si la respuesta es sí, indique el estado y tipo</i>		<input checked="" type="checkbox"/>	Evaluación específica(s) – Anexo 7. Análisis de Viabilidad de las Obras del Proyecto Output 00102796
		<input type="checkbox"/>	ESIA (Evaluación de Impacto Social y Ambiental)
		<input type="checkbox"/>	SESA (Evaluación Estratégica Social y Ambiental)
¿Se requieren planes de gestión? (marque si la respuesta es "Sí")	<input type="checkbox"/>		
<i>Si la respuesta es sí, indique el tipo</i>		<input type="checkbox"/>	Planes de gestión específicos (por ej. Plan de Acción con perspectiva de Género, Plan de Respuesta ante Emergencias, Plan de Gestión de Residuos, otros)
		<input type="checkbox"/>	ESMP (Plan de Gestión Social y Ambiental que puede incluir una variedad de planes específicos)
		<input type="checkbox"/>	ESMF (Marco de Gestión Social y Ambiental)
Sobre la base de los riesgos identificados, ¿qué normas de nivel de proyecto/principio se activan?			Comentarios (no obligatorios)
Principio global: No Dejar a Nadie Atrás			
Principio global: Derechos humanos	<input type="checkbox"/>		
Principio global: Equidad de género y empoderamiento de la mujer	<input type="checkbox"/>		
Principio global: Sostenibilidad y resiliencia	<input type="checkbox"/>		
Principio global: Responsabilidad y Rendición de cuentas	<input type="checkbox"/>		
Norma 1. Conservación de la biodiversidad y gestión sostenible de los recursos naturales	<input type="checkbox"/>		
Norma 2. Mitigación y adaptación al cambio climático y a los Riesgos de Desastre	<input type="checkbox"/>		
Norma 3. Seguridad y salud de la comunidad y condiciones laborales	<input checked="" type="checkbox"/>		Completado
Norma 4. Patrimonio cultural	<input type="checkbox"/>		
Norma 5. Desplazamiento y reasentamiento	<input type="checkbox"/>		
Norma 6, Pueblos indígenas	<input type="checkbox"/>		

	Norma 7. Condiciones laborales y los trabajadores	<input type="checkbox"/>	
	Norma 8. Prevención de la contaminación y uso eficiente de los recursos	<input type="checkbox"/>	

Aprobación definitiva

Nombre	Fecha	Descripción
Asesor de certificación de calidad (QA)  Gabriel Boyke Oficial de Programa	25/Ago/'21	Funcionario del PNUD responsable del proyecto; normalmente es un oficial de programa del PNUD. Su firma final confirma que ha "verificado" para garantizar que el SESP se ha ejecutado correctamente.
Aprobador de la garantía de calidad (QA)  Aleida Ferreyra Representante Residente, a.i.	26/Agosto/ 2021	Director superior del PNUD, normalmente el Director Adjunto para el País (DCD), Director para el País (CD), Representante Residente Adjunto (DRR) o Representante Residente (RR). Este funcionario no puede ser el mismo que el Asesor en asuntos de QA. La firma final confirma que han "visado" el SESP antes de enviarlo al CEP.
Presidente del PAC  Aleida Ferreyra Representante Residente Adjunto	26/Agosto/ 2021	Presidente del PAC de parte del PNUD. En algunos casos, también puede ser el Oficial de aprobador de QA. La firma final confirma que el SESP se consideró parte de la evaluación del proyecto y tomado en cuenta en las recomendaciones del PAC.

Adjunto 1 del SESP. Lista de verificación del diagnóstico de los riesgos sociales y ambientales

Lista de verificación de los posibles <u>riesgos</u> sociales y ambientales	Respuesta (Sí/No)
<p>INSTRUCCIONES: La lista de verificación de los riesgos fungirá como una ayuda para las preguntas 2 a 6 del Modelo de Diagnóstico. Las respuestas a las preguntas de la lista de verificación ayudan a (1) identificar los riesgos potenciales, (2) determinar la categorización general de riesgos del proyecto, y (3) determinar el nivel requerido de medidas de evaluación y gestión. Consulte el conjunto de herramientas de SES para obtener más orientación sobre cómo abordar las preguntas de verificación.</p>	
<p>Principio Fundamental: No dejar a Nadie Atrás Derechos humanos</p>	<p>Respuesta (Sí/No)</p>
<p>P.1 ¿Las comunidades o individuos locales han planteado inquietudes en materia de derechos humanos con respecto al proyecto (ej. durante el proceso de involucramiento de los actores claves, a través de quejas o declaraciones públicas)?</p>	<p>No</p>
<p>P.2 ¿Hay algún riesgo de que los garantes de derechos (ej. agencias gubernamentales) no tengan la capacidad necesaria para cumplir con sus obligaciones en este proyecto?</p>	<p>No</p>
<p>P.3 ¿Hay algún riesgo de que los titulares de los derechos (ej. personas afectadas por el proyecto) no tengan la capacidad de reivindicar sus derechos?</p>	<p>No</p>
<p>¿El proyecto podría implicar o conducir a:</p>	
<p>P.4 impactos adversos relativos al disfrute de los derechos humanos (civiles, políticos, económicos, sociales o culturales) de la población afectada y particularmente de los grupos marginados?</p>	<p>No</p>
<p>P.5 alguna probabilidad de que el proyecto tenga efectos adversos en materia de desigualdad o discriminación para las poblaciones afectadas, particularmente de las personas que viven en pobreza o grupos o individuos marginados o excluidos?¹⁹</p>	<p>No</p>
<p>P.6 la restricción de la disponibilidad, la calidad y el acceso a los recursos o servicios básicos, en particular para los grupos o individuos marginados?</p>	<p>No</p>
<p>P.7 la intensificación de conflictos o la generación de violencia entre comunidades e individuos afectados?</p>	<p>No</p>
<p>Igualdad de género y empoderamiento de la mujer</p>	
<p>P.8 ¿Los grupos/líderes mujeres han planteado inquietudes en materia de igualdad de género en relación con el proyecto durante el proceso de involucramiento de los actores claves, a través de quejas o declaraciones públicas?</p>	<p>No</p>
<p>¿El proyecto podría implicar o conducir a:</p>	
<p>P.9 impactos adversos sobre la igualdad de género y/o la situación de mujeres y niñas?</p>	<p>No</p>

¹⁹ No se admite la discriminación por razones de raza, etnia, género, edad, idioma, discapacidad, orientación sexual, religión, opinión política o de otro tipo, origen nacional, social o geográfico, propiedad, nacimiento u otro estado, incluido como indígena o miembro de una minoría. Se entiende que las referencias a “mujeres y hombres” u otros similares incluyen a hombres y mujeres, niños y niñas, y otros grupos discriminados sobre la base de su identidad de género, como personas transgénero o transexuales.

Lista de verificación de los posibles <u>riesgos</u> sociales y ambientales		Respuesta (Sí/No)
P.10	situaciones de discriminación contra la mujer sobre la base de su género, especialmente con respecto a la participación en el diseño y la implementación y acceso a oportunidades y beneficios?	No
P.11	la limitación a la habilidad de las mujeres de usar, desarrollar y proteger los recursos naturales, tomando en cuenta los distintos roles y posiciones de hombres y mujeres en el acceso a bienes y servicios ambientales? <i>Por ejemplo, las actividades podrían desembocar en la degradación o agotamiento de los recursos naturales en comunidades que dependen de estos recursos para su sustento y bienestar.</i>	No
P.12.	la intensificación de riesgos de violencia de género? <i>Por ejemplo, a través de la afluencia de trabajadores a una comunidad, los cambios en la dinámica de poder de la comunidad y del hogar, la mayor exposición a lugares y/o transportes públicos inseguros, etc.</i>	No
Sostenibilidad ambiental y Resiliencia: Las preguntas referidas al diagnóstico de los riesgos de sostenibilidad ambiental y resiliencia se incluyen en las preguntas relacionadas con el estándar específico a continuación.		
Rendición de Cuentas		
¿El proyecto podría implicar o conducir a:		
P.13	exclusión de cualquier actor clave potencialmente afectado, en particular los grupos marginados y las personas excluidas (incluidas las personas con discapacidad), de participar plenamente en las decisiones que puedan afectarle?	No
P.14	quejas u objeciones de los actores clave potencialmente afectados?	No
P.15	los riesgos de represalias contra los actores clave que expresen preocupaciones o quejas, o que traten de participar en el proyecto o de obtener información sobre el mismo?	No
Estándares a nivel de proyecto		
Estándar 1: Conservación de la biodiversidad y gestión sostenible de los recursos naturales		
¿El proyecto podría implicar o conducir a:		
1.1	impactos adversos en los hábitats (por ejemplo, hábitats modificados, naturales y críticos) y/o en los ecosistemas o los servicios que estos prestan? <i>Por ejemplo, a través de la pérdida, la conversión, la degradación o la fragmentación de los hábitats y los cambios hidrológicos.</i>	No
1.2	actividades propuestas dentro de hábitats críticos y/o zonas ambientalmente sensibles o sus alrededores, incluidas áreas protegidas legalmente (por ejemplo, reservas naturales, parques nacionales), zonas cuya protección ha sido propuesta o áreas reconocidas como tal por fuentes validadas y/o pueblos indígenas o comunidades locales?	No
1.3	cambios en el uso del suelo y los recursos que podrían afectar adversamente los hábitats, los ecosistemas y/o los medios de sustento? (Nota: Si se deben aplicar restricciones y/o limitaciones de acceso a las tierras, vea el Estándar 5).	No
1.4	riesgos para especies en peligro de extinción?	No
1.5	el riesgo de introducción de especies exóticas invasivas?	No
1.6	la cosecha de bosques naturales, desarrollo de plantaciones o reforestación?	No
1.7	impactos adversos en los suelos?	No

Lista de verificación de los posibles <u>riesgos</u> sociales y ambientales		Respuesta (Sí/No)
1.8	la producción de bosques naturales, desarrollo de plantaciones, o reforestación?	No
1.9	la producción agrícola significativa?	No
1.10	la producción y/o cosecha de poblaciones de peces u otras especies acuáticas?	No
1.11	la extracción, el desvío o la acumulación significativa de aguas superficiales o subterráneas? <i>Por ejemplo, construcción de represas, embalses, desarrollo de cuencas fluviales, extracción de aguas subterráneas.</i>	No
1.12	el manejo o la utilización de organismos genéticamente modificados/organismos vivos modificados? ²⁰	No
1.13	el uso de recurso genéticos (es decir, recolección y/o cosecha, desarrollo comercial)? ²¹	No
1.14	preocupaciones ambientales transfronterizas o mundiales potencialmente adversas?	No
Estándar 2: Cambio climático y Riesgo de Desastre		
¿El proyecto podría implicar o conducir a:		
2.1	áreas expuestas a peligros tales como terremotos, inundaciones, derrumbes, vientos fuertes, marejadas ciclónicas, tsunamis o erupciones volcánicas?	No
2.2	resultados sensibles o vulnerables a posibles impactos del cambio climático? <i>Por ejemplo, por aumento de precipitaciones, sequías, temperaturas, salinidad, eventos extremos, terremotos.</i>	No
2.3	un aumento de la vulnerabilidad social y ambiental al cambio climático o riesgo de desastre ahora o en el futuro (conocidas también como prácticas inadaptadas)? <i>Por ejemplo, los cambios en la planificación del uso del suelo pueden estimular la urbanización ulterior de terrenos inundables, posiblemente aumentando la vulnerabilidad de la población al cambio climático, especialmente a las inundaciones</i>	No
2.4	el aumento de la emisión de gases de efecto invernadero, emisiones de carbono negro u otros factores de cambio climático?	No
Estándar 3: Seguridad y salud de la comunidad y condiciones laborales		
¿El proyecto podría implicar o conducir a:		
3.1	el desarrollo de obras de infraestructura a gran escala (por ejemplo, embalses, caminos, edificios)? (Nota: Los fondos GEF no financian proyectos que involucren la construcción o restauración de grandes represas)	No
3.2	la contaminación atmosférica, ruidos, vibraciones, tráfico, lesiones, peligros físicos, mala calidad de las aguas superficiales debido a la escorrentía, erosión, saneamiento?	No
3.3	fallas de componentes estructurales que plantean riesgos para la comunidad (por ejemplo, el colapso de edificios o infraestructura)?	No
3.4	un aumento en los riesgos sanitarios por enfermedades transmitidas por el agua u otros vectores (por ejemplo, hábitats de reproducción temporal), enfermedades transmisibles y no transmisibles, trastornos nutricionales, salud mental?	No

²⁰ Referirse a la [Convención de Diversidad Biológica](#) y su [Protocolo sobre Biodiversidad de Cartagena](#)

²¹ Referirse a la [Convención de Diversidad Biológica](#) y su [Protocolo de Nagoya](#) sobre acceso y participación en los beneficios

Lista de verificación de los posibles riesgos sociales y ambientales		Respuesta (Sí/No)
3.5	el transporte, almacenamiento, y uso y/o eliminación de materiales peligrosos o nocivos (por ejemplo, explosivos, combustible y otras sustancias químicas durante la construcción y la operación)?	No
3.6	impactos adversos en ecosistemas y en los servicios relevantes de los ecosistemas en temas de salud de la comunidad (por ejemplo, alimentos, purificación de las aguas superficiales, amortiguadores naturales de las inundaciones)?	No
3.7	la afluencia de trabajadores de proyectos a las zonas de proyectos?	No
3.8	contratación de personal de seguridad para proteger las instalaciones y los bienes o para apoyar las actividades de los proyectos?	SI
Estándar 4: Patrimonio cultural		
¿El proyecto podría implicar o conducir a:		
4.1	actividades adyacentes o dentro de un sitio de Patrimonio Cultural?	No
4.2	excavaciones significativas, demoliciones, movimiento de tierra, inundaciones u otros cambios ambientales?	No
4.3	intervenciones que podrían afectar negativamente sitios, estructuras u objetos de valor histórico, cultural, artístico, tradicional o religioso o patrimonio cultural intangible (por ejemplo, conocimientos, innovaciones, prácticas)? (Nota: Los proyectos destinados a proteger y conservar el Patrimonio cultural también pueden tener impactos adversos inesperados).	No
4.4	alteraciones de los paisajes y características naturales con significado cultural?	No
4.5	el uso de formas tangibles y/o intangibles de patrimonio cultural para fines comerciales u otros?	No
Estándar 5: Desplazamiento y reasentamiento		
¿El proyecto podría implicar o conducir a:		
5.1	el desplazamiento físico total o parcial y transitorio o permanente (incluso personas sin derecho a reclamar por las tierras)?	No
5.2	el desplazamiento económico (por ejemplo, pérdida de activos o acceso a recursos debido a la adquisición o restricciones de acceso a la tierra, incluso sin que exista reubicación física)?	No
5.3	desalojos forzados? ²²	No
5.4	impactos en los sistemas de tenencia de la tierra y/o derechos comunitarios a la propiedad/derechos consuetudinarios a la tierra, los territorios y/o los recursos?	No
Estándar 6: Pueblos indígenas		
¿El proyecto podría implicar o conducir a:		

²² Los desalojos forzados incluyen acciones y/u omisiones que implican el desplazamiento obligado o involuntario de individuos, grupos o comunidades de su hogar y/o tierras y recursos comunitarios que ocupaban o de los cuales dependen, dejando de ese modo al individuo, grupo o comunidad sin la capacidad de vivir o trabajar en una vivienda, residencia o ubicación en particular, sin proveer ni permitir el acceso a formas adecuadas de protección legal u otras.

Lista de verificación de los posibles riesgos sociales y ambientales		Respuesta (Sí/No)
6.1	áreas donde residan pueblos indígenas (incluida el área de influencia del proyecto)?	No
6.2	actividades en tierras y territorios reivindicados por pueblos indígenas?	No
6.3	impactos (positivos o negativos) sobre los derechos, las tierras, los recursos naturales, los territorios y los modos de vida tradicionales de los pueblos indígenas (independientemente de si dichos pueblos tienen títulos de propiedad legales sobre dichos terrenos, independientemente de si el proyecto está situado dentro o fuera de las tierras y territorios habitados por los pueblos afectados, o si los pueblos indígenas son reconocidos como tales por el país en cuestión)? <i>Si la respuesta a la pregunta de selección 6.3 es "sí", entonces los posibles impactos de riesgo se consideran significativos y el proyecto se clasificará como de Riesgo Considerable o de Alto Riesgo</i>	No
6.4	la falta de consultas culturalmente apropiadas destinadas a conseguir el consentimiento previo, libre e informado sobre temas que podrían afectar los derechos e intereses, las tierras, los recursos, los territorios y los medios de subsistencia tradicionales de los pueblos indígenas involucrados?	No
6.5	el uso y/o el desarrollo comercial de recursos naturales en tierras y territorios reivindicados por pueblos indígenas?	No
6.6	que se produzcan desalojos forzados o el desplazamiento económico o físico total o parcial de pueblos indígenas, incluso a través de restricciones de acceso a tierras, territorios y recursos?	No
6.7	un impacto negativo sobre las prioridades de desarrollo de los pueblos indígenas, tal y como ellos las definen?	No
6.8	un riesgo sobre las formas de vida tradicionales y la supervivencia física y cultural de los pueblos indígenas?	No
6.9	un impacto sobre el patrimonio cultural de los pueblos indígenas, incluso a través de la comercialización o uso de sus conocimientos y prácticas tradicionales? <i>Procurar que las respuestas sean consistentes con aquellas brindadas en el Estándar 4, siempre y cuando sea apropiado.</i>	No
Estándar 7: Condiciones laborales y de los trabajadores		
<i>¿El proyecto podría implicar o conducir a: (nota: aplica a trabajadores del proyecto y contratados)</i>		
7.1	condiciones de trabajo que no se ajustan a las leyes laborales nacionales y a los compromisos internacionales?	No
7.2	condiciones de trabajo que pueden negar la libertad de asociación y la negociación colectiva?	No
7.3	trabajo infantil?	No
7.4	trabajo forzoso?	No
7.5	condiciones de trabajo discriminatorias y/o la falta de igualdad de oportunidades?	No
7.6	riesgos para la salud y la seguridad en el trabajo debidos a los peligros físicos, químicos, biológicos y psicosociales (incluida la violencia y el acoso) a lo largo del ciclo de vida del proyecto?	No
Estándar 8: Prevención de la contaminación y uso eficiente de los recursos		
<i>¿El proyecto podría implicar o conducir a:</i>		

Lista de verificación de los posibles <u>riesgos</u> sociales y ambientales		Respuesta (Sí/No)
8.1	la emisión de contaminantes al medioambiente debido a circunstancias rutinarias y no rutinarias, con el potencial de causar impactos adversos locales, regionales y/o transfronterizos?	No
8.2	la generación de desechos (tanto peligrosos como no peligrosos)?	No
8.3	la fabricación, comercialización, liberación y/o uso de productos químicos y/o materiales peligrosos?	No
8.4	el uso de productos o materiales químicos prohibidos internacionalmente o sujetos a procesos de eliminación gradual? <i>Por ejemplo, DDT, PCB y otros productos químicos que están incluidos en convenios internacionales como el Convenio de Estocolmo sobre Contaminantes Orgánicos Persistentes, el Protocolo de Montreal, la Convención de Minamata, la Convención de Basilea, la Convención de Rotterdam.</i>	No
8.5	la aplicación de pesticidas que pueden tener efectos negativos sobre el medioambiente o la salud humana?	No
8.6	el consumo de cantidades considerables de materias primas, energía y/o agua?	No

ANEXO 3. ANÁLISIS DEL RIESGO

#	Descripción del riesgo / Causa	Fecha de Identificación	Categoría del Riesgo	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración /Plan de acción	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Última Actualización
1	Cambios políticos / periodo electoral que pueden afectar la ejecución de las actividades del proyecto	Enero 2018	Político	Lenta implementación del proyecto. P = 4 / I = 5	Coordinación oportuna con las nuevas autoridades	PNUD / UG	30 de junio de 2020
2	Creación de otras instancias para la formación profesional	Enero 2018	Político / Estratégico	Potencial escenario de conflicto que genera una lenta implementación del proyecto. P = 5 / I = 4	Implementación de un plan de incidencia y comunicación con las autoridades que manifieste en un lenguaje unificado quien es el ente regulador y propulsor de la formación profesional en nuestro país	PNUD / INADEH / UG	30 de junio de 2020
3	Reclamo por parte de los sectores productivos si no son tomados en cuenta en las actividades del proyecto	Enero 2018	Operativo	Lenta implementación del proyecto / Fallas y demoras en la preparación de la documentación. P = 3 / I = 4	Mantener una constante comunicación de los objetivos y los logros del proyecto ante la Junta Directiva del INADEH	PNUD / INADEH / UG	30 de junio de 2020
4	Conflicto entre los procedimientos administrativos del PNUD y requerimientos del proyecto y/o la institución: debido a procedimientos, desconocimiento de trámites o falta de coordinación efectiva se pueden dar retrasos en	Enero 2018	Operativo	Lenta ejecución del proyecto y dilatación del logro de los resultados planificados. P = 3 / I = 2	Capacitación continua en los procedimientos del PNUD, considerando las normas de conducta y ética. Creación, seguimiento y monitoreo del Plan	PNUD / INADEH / UG	30 de junio de 2020

#	Descripción del riesgo / Causa	Fecha de Identificación	Categoría del Riesgo	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración /Plan de acción	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Última Actualización
	procesos de contrataciones o adquisiciones u obtenerse como resultado la no ejecución.				de Adquisiciones Anual y Plurianual del proyecto		
5	Complejidades técnicas y de ejecución de los productos incluidos en este proyecto dada lo novedoso de algunos	Enero 2018	Operativo	Dilatación del logro de los resultados planificados. P = 2 / I = 2	Estudios de mercado y actualizaciones con las últimas tendencias que nos permitan apoyar las actividades de adquisiciones planificadas	PNUD / UG	30 de junio de 2020
6	Falta de disponibilidad financiera para ejecutar las actividades y lograr los productos identificados en el Documento de Proyecto	Diciembre 2018	Estratégico / Operativo	Lenta ejecución del proyecto y dilatación del logro de los resultados planificados. P = 3 / I = 2	Mantener una constante comunicación de los objetivos y los logros del proyecto ante la Junta Directiva del INADEH	PNUD / UG	30 de junio de 2020
7	Declaración de un estado de emergencia sanitario que debilite las oportunidades de desarrollo del proyecto debido a las medidas de confinamiento y disponibilidad de recursos financieros que pueden afectar la ejecución de las actividades	Marzo 2020	Estratégico / Operativo	Lenta ejecución del proyecto y dilatación del logro de los resultados planificados. P = 3 / I = 2	Cambio y adaptación del POA para enfocar las acciones a una transformación / reconstrucción de la institución. Mantener una constante comunicación de los objetivos y los logros del proyecto ante la Junta Directiva del INADEH	PNUD / UG	30 de junio de 2020
8	Contratación de personal de seguridad para proteger las instalaciones y los	Julio 2021	Socioambiental (SESP)	Debido a la realización de múltiples obras civiles, se desprenden riesgos de robo de materiales,	El contratista seleccionado deberá suministrar la garantía de cumplimiento, póliza de responsabilidad civil, entre otros	PNUD / UG	Julio de 2021

#	Descripción del riesgo / Causa	Fecha de Identificación	Categoría del Riesgo	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración /Plan de acción	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Última Actualización
	bienes o para apoyar las actividades de los proyectos			equipos e insumos de los contratistas de los proyectos. P = 2 / I = 3	documentos que sean necesarios, dependiendo del nivel de riesgo del proyecto y de lo establecido en la normativa PNUD. Dotación de un espacio físico, con llave, para salvaguardar los materiales, equipos e insumos de las obras. Solicitar apoyo al Departamento de Seguridad de la institución en la vigilancia nocturna de las instalaciones designadas a las obras.		
9	Carencia de una política de prevención y respuesta al acoso sexual (SH) y la explotación y abuso sexual (SEA) y políticas antifraude y contra represalias.	Julio 2021	Programme & Project Management Assessment	Posibles escenarios de conflicto que inciden en la ejecución del proyecto. P = 2 / I = 3	Desarrollar una política interna y un programa de capacitación del personal en la prevención y respuesta al acoso sexual (SH) y la explotación y abuso sexual (SEA). Elaborar políticas antifraude, despilfarro o mal uso de los recursos o propiedad de la agencia. Además, una política contra las represalias relacionadas con dichos informes.	INADEH	Julio 2021
10	Complejidades técnicas en el desarrollo del alcance de las obras civiles por carencia de personal idóneo.	Julio 2021	Construction Management Assessment	Lenta ejecución del proyecto y dilatación del logro de los resultados planificados. P = 3 / I = 2	Contratar personal calificado con suficiente experiencia técnica para asegurar que las especificaciones de construcción se definan de manera adecuada y oportuna para asegurar una gestión de la construcción eficiente, eficaz y transparente.	INADEH	Julio 2021
11	Carencia de protocolos y para identificar y gestionar los riesgos asociados con daños potenciales a las	Julio 2021	Construction Management Assessment	Lenta ejecución del proyecto y dilatación del logro de los resultados planificados. P = 2 / I = 2	Elaborar protocolos y salvaguardas para identificar y gestionar los riesgos asociados con posibles daños a las personas y / o al medio ambiente.	INADEH	Julio 2021

#	Descripción del riesgo / Causa	Fecha de Identificación	Categoría del Riesgo	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración /Plan de acción	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Última Actualización
	personas y / o al medio ambiente						
12	La institución posee información financiera desfasada y no confiable desde el año 2018	Julio 2021	Micro assessment HACT	Lenta ejecución del proyecto y dilatación del logro de los resultados planificados. P = 3 / I = 2	Contratar personal calificado para depurar la data y emitir los informes actualizados y de acuerdo a la norma.	INADEH	Julio 2021
13	Manual de Puestos y Funciones no actualizado y acorde a la realidad de la institución	Julio 2021	Micro assessment HACT	Lenta ejecución del proyecto y dilatación del logro de los resultados planificados. P = 2 / I = 2	Contratar personal calificado para actualizar el manual y someterlo a aprobación del Departamento de Desarrollo Organizacional.	INADEH	Julio 2021

ANEXO 4. EVALUACIÓN DE CAPACIDADES

Resultados de las evaluaciones de capacidades del Asociado en la Implementación (incluida la Micro Evaluación del Método Armonizado de Transferencias en Efectivo – HACT / Evaluación Espontánea)

NOTAS:

-
1. El Informe de la Micro Evaluación del Método Armonizado de Transferencias en Efectivo de mayo de 2021 – HACT final del documento.
 2. El documento de evaluación de capacidades del asociado en la implementación sólo se encuentra disponible en inglés. Una vez se cuente con la versión oficial en español, el mismo será reemplazado y llegará el visto bueno del Garante del Proyecto.
-

Partner Capacity Assessment Tool - Step 1: Pre-Requisites for Partnering - applicable to all Partners

[Return to PCAT Overview page](#)

Applicability: This 'Pre-requisites for Partnering' section should be completed for all UNDP partners, regardless of whether they are IPs, RPs, Other Partners or grant recipients.

Responsibility & Timing: The Project Developer should complete this 'Pre-requisites for Partnering' as early as possible in the Project Design phase to ensure that the proposed partner is not a prohibited organization and does not engage in practices that are inconsistent with UNDP's social & environmental standards and code of ethics.

Background Information (Enter this information here and it will be carried throughout the PCAT - no need to enter it again)

Region	Latin America & Caribbean	Comments: (Optional) According to Law No. 8 of 2006, the National Institute of Professional Training and Training for Human Development (INADEH) has the mission of promoting, establishing, organizing and maintaining a national system that guarantees the professional training of human resources, in occupations required in the national development process, considering ethical-moral aptitudes and values.
Office	Panama	
Programme Start	01-Jan-21	
Programme End	31-Dec-24	
Partner Name	INADEH	
Partner budget for this Project (USD)	\$ 27,012,205	

ERM Risk Category	Risk being addressed	Q. #	Pre-requisites for Partnering Questions	What to review to determine your response	Response	Action Needed
Regulatory (6.3, FRR)	Violation of UN sanctions	1	Is the organization listed on the Consolidated United Nations Security Council Sanctions List, the UNDP vendor sanctions list or the UN Global Marketplace Ineligibility List ?	UN Sanctions List UNDP Vendor Sanctions List UN Global Marketplace Ineligibility List (accessible to UNDP Buyer Roles)	No	Continue to Question 2
Strategic (7.5 Code of conduct & ethics), Social & Environmental (1.1-1.12)	Violation of programming principles and ethical standards	2	Is there any credible evidence that the organization persistently commits acts that violate: (i) UNDP's social and environmental standards (human rights, gender equality, labor conditions, environmental sustainability standards); or (ii) code of conduct/ethics standards to such an extent that UNDP's association with the organization cannot be adequately managed or justified?	<ul style="list-style-type: none"> * Internet/press search * Donor evaluations, assessments * Significant criticism from donors/CSOs/ media/social media or other significant partners of UNDP locally or globally * Significant criticism from governmental agencies / political parties that makes UNDP's partnering politically sensitive 	No evidence found	
Strategic (7.6 Public opinion & media)	Damage to UNDP's reputation	3	Has an internet/donor evaluation report search revealed any credible and significant adverse publicity or controversy about the organization that could damage UNDP's reputation by association to such an extent that the association cannot be adequately managed or justified?	<ul style="list-style-type: none"> * Recurring local or global public events against the organization (e.g. local demonstrations, online protests, etc) * Relevant legal case in progress/in court etc. 	No adverse publicity found	
Regulatory (6.3, FRR)	Absence of neutrality	4	If the Partner is a CSO/NGO or private sector organization, is there any credible evidence that the organization has political affiliations that could compromise UNDP's neutrality, perceived or actual, in a way that cannot be adequately managed and justified?		N/A	
Financial (2.3 Corruption & Fraud); Strategic (7.5 Code of Conduct & Ethics)	Fraud, corruption and potential damage to UNDP's reputation	5	If there is a history of fraud and/or any potential Conflicts of Interest (Col) in relation to this organization, have they been reviewed and satisfactorily resolved or if not, can they be adequately managed or justified in the context of this specific project? (Consider such as issues as the organization employing any individual/s who is/are currently holding any position in UNDP or the UN <u>OR</u> any individual/s who is/are related by blood or affinity to any UNDP or UN staff member.)	<ul style="list-style-type: none"> * Internet/press search on fraud issues * Donor evaluations or assessments for fraud issues * Discussions and/or documents and/or written confirmation from the Partner disclosing conflicts of interest or such relationships 	No evidence of fraud or conflicts found	

Conclusion on 'Pre-Requisites for Partnering' & Next Steps Proceed with this Partner. Continue to 'Section 2: Capacity Assessment Scoping'

Partner Capacity Assessment Tool - Step 2: Capacity Assessment Scoping - applicable to all Partners

Purpose: This 'Capacity Assessment Scoping' tool is designed to assist you in identifying the Partner capacity assessments that will help manage risks stemming from UNDP's engagement with IPs, RPs or Other partners. It will lead you through a series of questions and based on your responses, indicate for you the capacity assessments that should be completed, including HACT Micro-Assessments.

Applicability: This 'Capacity Assessment Scoping' should be completed for all UNDP partners, regardless of whether they are IPs or RPs or Private Sector partners fulfilling other roles.

Responsibility & Timing: The Project Developer should complete this 'Capacity Assessment Scoping' as early as possible in the Project Design phase to ensure that the Capacity Assessments needed are identified early and arrangements made for their timely completion.

Background Information (carried forward from 'Partner Pre-requisites' worksheet)

Region	Latin America & Caribbean	Comments: (Optional) According to Law No. 8 of 2006, the National Institute of Professional Training and Training for Human Development (INADEH) has the mission of promoting, establishing, organizing and maintaining a national system that guarantees the professional training of human resources, in occupations required in the national development process, considering ethical-moral aptitudes and values.
Office	Panama	
Programme Start	01-Jan-21	
Programme End	31-Dec-24	
Partner Name	INADEH	
Partner budget for this Project (USD)	\$ 27,012,205	

Capacity Assessment Scope Questions **Select Responses from the Dropdown menus**

1. Is this a humanitarian project for which a rapid CSO/NGO Partner capacity assessment is needed?	No
2. What role will this organization fulfil on this project?	IP
3. What is the nature of this organization? (Govt, CSO etc)	Government
4. Will this organization receive more than US \$300,000 during the Programme Period?	Yes
5. Has a Partner Capacity Assessment (including HACT Micro-Assessment) already been performed during the Programme Period?	No
6. Will the Partner be implementing construction activities?	Yes
7. Will the Partner undertake grant-making activities on behalf of UNDP?	No

If you don't see the assessments you expect, please refresh your answers to the questions above starting with Q1.

Capacity Assessments needed for this IP:	Links to these Capacity Assessments
Programmatic & HACT Micro-Assessment needed	- Programmatic Assessment
Construction Management Capacity Assessment needed	- HACT Micro-Assessment - Construction Assessment

[Return to PCAT Overview page](#)

Partner Capacity Assessment Tool: Programme & Project Management Assessment

Purpose: This worksheet is designed to assess the Partner's Programme & Project Management capacity. It covers topics that are not included in the HACT Micro-Assessment.

Responsibility & Timing: The Programme & Project Management capacity assessment should be completed by the Project Developer as soon as possible in the Project Design Phase.

Background Information (carried forward from 'Partner Pre-requisites' worksheet)

Region	Latin America & Panama	Comments: (Optional) According to Law No. 8 of 2006, the National Institute of Professional Training and Training for Human Development (INADEH) has the mission of promoting, establishing, organizing and maintaining a national system that guarantees the professional training of human resources, in occupations required in the national development process, considering ethical-moral aptitudes and values.	Guide for determining the relative importance to this project of each capacity assessed below¹:
Office	Panama		The risk categories below should be used to assess the relative importance of each capacity to this specific project:
Programme Start	01-Jan-21		High Risk: This capacity is critical for the success of the project. Without this capacity there is a high likelihood that the IP will not fulfil the project goals.
Programme End	31-Dec-24		Substantial Risk: This capacity is very important for the success of the project. Without this capacity there is a substantial likelihood that the IP will not fulfil the project goals.
Partner Name	INADEH		Moderate Risk: This capacity is important for the success of the project. Without this capacity there is a moderate likelihood that the IP will not fulfil the project goals.
Partner budget for this Project (USD)	\$ 27,012,205		Low Risk: This capacity is not important for the success of this project. Without this capacity there is a low likelihood that the IP will not fulfil the project goals.

Programme & Project Management Assessment

ERM Risk Category	Risk Being Addressed	Q.#	Questions	Response (Yes, No or N/A)	Relative Importance of Each Capacity to this Project? ¹	Risk Score based on Response	Remarks/ comments
Political (5.2 Political Will)	Absence of political commitment	1	Is the organization's leadership willing to implement this project?	Yes	High	0	
Political (5.3 Political instability; 5.4 Change/turnover in govt; 5.5 Armed conflict and instability)	Difficult Programmatic Context	2	Is there a stable enabling environment for the Partner to operate within, in terms of political changes or social unrest, ongoing conflicts, poor physical infrastructure, natural disasters, humanitarian crises?	Yes	Substantial	0	
Strategic (7.3 Partner capacities)	Misalignment of programmatic focus; Inadequate experience	3	Are the project outputs proposed to be delivered by this Partner aligned with its mandate, constituency base, and experience? (Consider scale of project, geographic spread, complexity of results to be achieved).	Yes	High	0	
Strategic (7.3 Partner capacities)	Inadequate Programmatic Reporting	4	Does the Partner provide its stakeholders and beneficiaries with an annual or periodic programme performance report and do they have an opportunity to provide feedback on the IP's programme performance, either through public meetings or other grievance mechanisms?	Yes	Substantial	0	
Strategic (7.3 Partner capacities)	Poor Communications	5	Does the Partner have established protocols and appropriate infrastructure to communicate internally (including sub-offices and to sub-recipients) and to external stakeholders (donors, partners, other implementers, government, etc.)?	Yes	Substantial	0	

ERM Risk Category	Risk Being Addressed	Q.#	Questions	Response (Yes, No or N/A)	Relative Importance of Each Capacity to this Project? ¹	Risk Score based on Response	Remarks/ comments
Strategic (7.3 Partner capacities)	Absence of Critical Networks	6	If the Partner depends on any upstream organization(s) for its successful performance, is there any evidence that this dependent relationship will cease or be impaired during the duration of this project? (Consider: (i) type of relationship - local or international network, association, affiliated group, municipal or provincial government drawing on central government support; and (ii) nature of dependency - financial, programmatic, administrative)	N/A	N/A	0	
Strategic (7.3 Partner capacities)	Absence of/weaknesses in Critical Networks	7	Has the Partner assessed the capacity of any downstream partners it will rely upon for the success of the project, and if capacity gaps were found, has it developed a suitable plan to address them (such as capacity building and/or increased monitoring)?	Yes	Substantial	0	
Strategic (7.3 Partner capacities)	Absence of Critical Networks	8	Is the Partner party to knowledge networks, coordinating bodies, and other fora that are essential for the successful implementation of this project?	Yes	High	0	
Strategic (7.3 Partner capacities)	Inadequate Technical Capacities	9	Do the skills and experience of the Partner's technical professionals match those required for the project and will they be available for the duration of the project (particularly if the project is implemented in remote or challenging geographical areas)?	Yes	Substantial	0	
Strategic (7.3 Partner capacities)	Inadequate Technical Infrastructure	10	Does the Partner have the necessary technical and administrative infrastructure (e.g, offices, laboratories, equipment, software, technical data bases, etc.) to support the implementation of the project), including in remote areas or regions if required?	Yes	Moderate	0	
Strategic (7.3 Partner capacities)	Poor Absorption Capacity	11	If the existing programmatic and financial management capacities (staffing, systems, etc) are not adequate to meet the additional requirements of the project, does the Partner have the ability to strengthen the capacities within a reasonable timeframe so that the project is not significantly delayed? (i.e. can it recruit staff and/or implement a suitable system promptly?)	Yes	Substantial	0	
Strategic (7.3 Partner capacities)	Personnel Limitations	12	If the organization has a salary scale that would apply to project personnel, would that scale inhibit hiring the best candidates?	No	Moderate	0	
Strategic (7.5 Code of conduct & ethics), Social & Environmental (1.1-1.12)	Violation of programming principles and ethical standards	13	Does the Partner have an internal policy and a training programme for personnel on the prevention of and response to sexual harassment (SH) and sexual exploitation and abuse (SEA)? ?	No	Moderate	2	
Strategic (7.5 Code of conduct & ethics), Social & Environmental (1.1-1.12)	Violation of programming principles and ethical standards	14	Does the Partner screen their personnel, and/or partners they engage with, for previous involvement or alleged involvement in SH or SEA?	No	Moderate	2	
Strategic (7.5 Code of conduct & ethics), Social & Environmental (1.1-1.12)	Violation of programming principles and ethical standards	15	Does the Partner have a mechanism in place to report and monitor response to allegations of SH and SEA by and against their personnel? (Consider available reporting mechanisms such as emails, hotlines, phone numbers, contact person etc.)	No	Moderate	2	
Strategic (7.5 Code of conduct & ethics), Social & Environmental (1.1-1.12)	Violation of programming principles and ethical standards	16	Does the Partner have the capacity - internal or external - to investigate allegations of SH and SEA, and the ability to refer victims to appropriate victim assistance services (e.g. medical, legal or psychosocial)? (Consider information on available capacity (such as trained investigators or access to external investigation services) and mechanisms (such as identified victim assistance providers) in a written statement.)	No	Moderate	2	

ERM Risk Category	Risk Being Addressed	Q.#	Questions	Response (Yes, No or N/A)	Relative Importance of Each Capacity to this Project? ¹	Risk Score based on Response	Remarks/ comments
Strategic (7.3 Partner capacities)	Inadequate Safety & Security	17	Does the Partner have protocols and safeguards in place to minimize the risk of harm to project-affiliated people, the environment and assets? (e.g. sexual exploitation and abuse, physical safety & security, social & environmental safeguards, etc)	No	Moderate	2	
Strategic (7.5 Code of conduct & ethics), Social & Environmental (1.1-1.12)	Violation of programming principles and ethical standards	18	Has the Partner advised employees, beneficiaries and other recipients to whom they should report sexual misconduct or where to they may report fraud, waste or misuse of agency resources or property? If so, does the IP have a policy against retaliation relating to such reporting?	No	Moderate	2	
				Overall Risk Score for this Section		12	
				Overall Risk Assessment for this Section		Low Risk	
Conclusion on Programme & Project Management Assessment							
Overall Risk Assessment					Low Risk		
Select the risk mitigation strategies that will be employed (i.e. capacity building actions and/or enhanced monitoring and assurance activities)					Capacity building actions		
Describe the capacity building actions and/or enhanced monitoring and assurance activities that will be included in the Project Document					Develop an internal policy and a training programme for personnel on the prevention of and response to sexual harassment (SH) and sexual exploitation and abuse (SEA). Elaborate policies anti fraud, waste or misuse of agency resources or property. Also, a policy against retaliation relating to such reporting.		
Provide the estimated budget required for these activities (to be included in the Project Budget) (\$US)					\$ 50,000		
Comments on Overall Programme & Project Management Assessment: (Optional)							
No comments							
Return to Capacity Assessment Scoping							

ERM Risk Category	Risk Being Addressed	Q.#	Questions	Response (Yes, No or N/A)	Relative Importance of Each Capacity to this Project? ¹	Risk Score based on Response	Remarks/ comments
-------------------	----------------------	-----	-----------	---------------------------	--	------------------------------	-------------------

Partner Capacity Assessment Tool: Construction Management Assessment

Purpose: This worksheet is designed to assess the **Partner's capacity to manage construction activities if this is a key focus of the project**. It covers key risk areas in management of construction projects that are not covered by the Programme & Project Management Assessment or the HACT Micro-Assessment. **Further policies and operational guidance on this Construction Management Assessment will be forthcoming in 2019.**

Responsibility & Timing: The Construction Management capacity assessment should be completed by the Project Developer (with the assistance of a suitable technical expert if required (e.g. procurement expert, construction management specialist) as soon as possible in the Project Design Phase.

Background Information (carried forward from 'Partner Pre-requisites' worksheet)			
Region	Latin America &	Comments: (Optional)	Guide for determining the relative importance to this project of each capacity assessed below¹: The risk categories below should be used to assess the relative importance of each capacity to this specific project: High Risk: This capacity is critical for the success of the project. Without this capacity there is a high likelihood that the IP will not fulfil the project goals. Substantial Risk: This capacity is very important for the success of the project. Without this capacity there is a substantial likelihood that the IP will not fulfil the project goals. Moderate Risk: This capacity is important for the success of the project. Without this capacity there is a moderate likelihood that the IP will not fulfil the project goals. Low Risk: This capacity is not important for the success of this project. Without this capacity there is a low likelihood that the IP will not fulfil the project goals.
Office	Panama	According to Law No. 8 of 2006, the National Institute of Professional Training and	
Programme Start	01-Jan-21	Training for Human Development (INADEH) has the mission of promoting, establishing, organizing and maintaining a national system that guarantees the professional training of	
Programme End	31-Dec-24	human resources, in occupations required in the national development	
Partner Name	INADEH	process, considering ethical moral aptitudes and values.	
Partner budget for this Project (USD)	\$ 27,012,205		

Construction Activities							
ERM Risk Category	Risk Being Addressed	Q.#	Questions	Response (Yes, No or N/A)	Relative Importance of Each Capacity to this Project? ¹	Risk Score based on Response	Remarks/ comments
Strategic (7.3 Partner capacities)	No or poor track record	1	Does this Partner have a proven track record with UNDP or other UN Agencies in successfully managing and delivering outputs for construction projects of similar size and complexity as this project? <i>(If possible and feasible, consider conducting a site visit to a prior construction project).</i>	Yes	High	0	
Strategic (7.3 Partner capacities)	Inadequate leadership & oversight	2	Has there been any major changes in the Partner's management team since those projects were completed?	No	Substantial	0	
Strategic (7.3 Partner capacities)	Inadequate staffing capacity	3	Has the Partner provided specific staffing/supervision commitments for the project in writing?	Yes	Moderate	0	
Strategic (7.3 Partner capacities)	Inadequate staffing capacity	4	Has the Partner's current and projected workload been assessed to ensure it has the capacity to take on this project?	Yes	High	0	
Strategic (7.3 Partner capacities)	Inadequate technical expertise	5	Does the Partner have sufficient technical expertise available to the project to ensure that construction specifications are adequately and timely defined/specific to ensure efficient, effective and transparent construction management?	No	High	4	

ERM Risk Category	Risk Being Addressed	Q.#	Questions	Response (Yes, No or N/A)	Relative Importance of Each Capacity to this Project? ¹	Risk Score based on Response	Remarks/ comments
Strategic (7.3 Partner capacities)	Inadequate technical expertise	6	If the Partner will rely on other organizations to complete aspects of the construction, has it assessed the capacities of those organizations to deliver works that meet appropriate quality standards, including access to own / operate relevant equipment and machinery that will be used for the works, if	N/A	N/A	0	
Strategic (7.3 Partner capacities)	Inadequate quality assurance	7	Does the Partner have adequate quality assurance mechanisms in place to ensure the construction is safe and meets national or international quality standards? <i>(Consider whether quality assurance policies and procedures are in place and are overseen by a qualified professional; consider any past public reports and/or litigation related to quality assurance issues, etc)</i>	Yes	High	0	
Social & Environmental	Inadequate safeguards for doing no harm to people and/or the environment	8	Does the Partner have protocols and safeguards in place to identify and manage risks associated with potential harm to people and/or the environment?	No	Substantial	3	
Strategic (7.3 Partner capacities); Financial (2.5 Delivery)	No Pre-financing capacity	9	Has the Partner's financial condition and ability to finance the work been confirmed?	Yes	High	0	
Strategic (7.3 Partner capacities); Financial (2.5 Delivery)	Pre-financing capacity	10	If the Partner cannot pre-finance the work, can it provide performance and payment bonds/bank guarantee from a qualified surety in the amount of any advances provided by UNDP?	N/A	N/A	0	
Regulatory (6.4 Other)	Insurance non-compliance	11	Has the Partner provided proof of its compliance with insurance requirements?	Yes	Substantial	0	
Regulatory (6.4 Other)	Legal non-compliance	12	Does the Partner have procedures in place to ensure it complies with national building codes and standards and any other applicable local laws and other requirements?	Yes	High	0	
Regulatory (6.4 Other)	Litigation risk	13	Has the Partner been subject to any litigation or arbitration in the past 5 years that could adversely affect or impact delivery of outputs under the project?	No	High	0	
				Overall Risk Score for this Section		7	
				Overall Risk Assessment for this Section		Low Risk	

Conclusion on Construction Management Assessment	
Overall Risk Assessment	
Overall Risk Assessment	Low Risk
Select the risk mitigation strategies that will be employed (i.e. capacity building actions and/or enhanced monitoring and assurance)	Capacity building & enhanced monitoring and

ERM Risk Category	Risk Being Addressed	Q.#	Questions	Response (Yes, No or N/A)	Relative Importance of Each Capacity to this Project? ¹	Risk Score based on Response	Remarks/ comments
Describe the capacity building actions and/or enhanced monitoring and assurance activities that will be included in the Project Document				Hire qualified personnel with sufficient technical expertise to ensure that construction specifications are adequately and timely defined to ensure efficient, effective and transparent construction management. Elaborate protocols and safeguards in place to identify and manage risks associated with potential harm to people and/or the environment.			
Provide the estimated budget required for these activities (to be included in the Project Budget) (\$US)					\$		150,000
Comments on Overall Construction Management Capacity Assessment: (Optional)							
No comments							
Return to Capacity Assessment Scoping							

Partner Capacity Assessment Tool: Step 4: Capacity Assessment Conclusions

[Return to PCAT Overview page](#)

[Return to Capacity Assessment Scoping](#)

Purpose: This worksheet is designed to capture the results of the Capacity Assessments completed and the resulting mitigation strategies for the risk levels identified. Risk mitigation strategies can include capacity building and/or enhanced monitoring and assurance activities. These activities should be included in the Project Document and the associated Project Budget. When completed, attach this worksheet to the Project Document.

Responsibility & Timing: This Capacity Assessment Conclusion page is automatically generated based on the results of the assessments completed in the PCAT. It should be reviewed by the Project Developer for completeness and accuracy and attached to the Project Document. If changes need to be made to this Conclusion page, they should be done on the relevant Capacity Assessment Worksheet (i.e., Programme-Project Mgt, Construction Assess, On-Granting Assess, PBPA Proposal Due Diligence, Private Sector Due Diligence, etc) so that the corrections will be captured in the relevant assessments and automatically displayed here.

Background Information (carried forward from 'Partner Pre-requisites' worksheet)

Region	Latin America &	Comments: (Optional) According to Law No. 8 of 2006, the National Institute of Professional Training and Training for Human Development (INADEH) has the mission of promoting, establishing, organizing and maintaining a national system that guarantees the professional training of human resources, in occupations required in the national development process, considering ethical-moral aptitudes and values.
Office	Panama	
Programme Start	01-Jan-21	
Programme End	31-Dec-24	
Partner Name	INADEH	
Partner budget for this Project (USD)	\$ 27,012,205	

Capacity Assessment Conclusions for this IP

Automatically Generated

Capacity Assessment Component	Overall Risk Assessment for this Component	Risk Mitigation Strategies (i.e. capacity building actions and/or enhanced monitoring and assurance activities)	Describe the capacity building actions and/or enhanced monitoring and assurance activities that will be included in the Project Document	Estimated budget required for these activities (include in the Project Budget) (\$US)	Comments (Optional)
Conclusion on Programmatic Assessment	Low Risk	Capacity building actions	Develop an internal policy and a training programme for personnel on the prevention of and response to sexual harassment (SH) and sexual exploitation and abuse (SEA). Elaborate policies anti fraud, waste or misuse of agency resources or property. Also, a policy against retaliation relating to such reporting.	\$ 50,000	No comments

Capacity Assessment Component	Overall Risk Assessment for this Component	Risk Mitigation Strategies (i.e. capacity building actions and/or enhanced monitoring and assurance activities)	Describe the capacity building actions and/or enhanced monitoring and assurance activities that will be included in the Project Document	Estimated budget required for these activities (include in the Project Budget) (\$US)	Comments (Optional)
Conclusion on Construction Management Assessment	Low Risk	Capacity building & enhanced monitoring and assurance activities	Hire qualified personnel with sufficient technical expertise to ensure that construction specifications are adequately and timely defined to ensure efficient, effective and transparent construction management. Elaborate protocols and safeguards in place to identify and manage risks associated with potential harm to people and/or the environment.	\$ 150,000	No comments
Conclusion on HACT Micro-Assessment (manually enter here based on results of HACT Micro-Assessment completed by independent Third-Party Service Provider)	Low Risk	Capacity building & enhanced monitoring and assurance activities	Identify and assess training needs and develop a training program according to the strategic plan. Hire qualified personnel to elaborate the financial statements with clean and correct data and update accounting procedures. Hire qualified personnel to monitor projects implemented by third parties. Prepare a risk management plan for projects implemented by third parties.	\$ 80,000	No comments
Total				\$ 280,000	
Comments on Overall Capacity Assessments for this IP: (Optional)					
No comments					

ANEXO 5. CARTA DE ENTENDIMIENTO PARA EL APOYO INSTITUTO NACIONAL DE FORMACIÓN PROFESIONAL Y CAPACITACIÓN PARA EL DESARROLLO HUMANO (INADEH)

ENTRE EL PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD) Y EL GOBIERNO PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO

TERMINOLOGÍA

1. En este acuerdo, se utiliza terminología armonizada coherente con el Reglamento Financiero y Reglamentación Financiera Detallada (FRR) revisado, que incluye los siguientes términos nuevos/redefinidos:
 - a. "Ejecución" es el control y responsabilidad general por los resultados de los programas del PNUD a nivel de país que ejerce el gobierno, a través del Organismo de Coordinación de Gobierno, mediante la aprobación y firma del Plan de Acción para el Programa para el País (CPAP) con el PNUD. Por lo tanto, todas las actividades que pertenecen al ámbito del CPAP se desarrollan a nivel nacional.
 - b. "Implementación" es la gestión y desarrollo de las actividades del programa para conseguir los resultados especificados, en particular la movilización de los insumos del programa del PNUD y su utilización en la consecución de productos que contribuyan a los efectos del desarrollo, según se establece en los Planes Anuales de Trabajo (AWP).

Estos dos términos se elaboraron en conformidad con la sección Marco Jurídico de la Sección de Gestión de Programas y Proyectos de POPP.

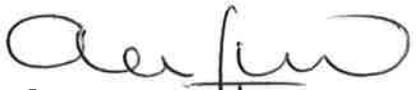
2. Es importante destacar que, a nivel de gestión de proyectos, los términos "ejecución" bajo las modalidades operacionales no armonizadas, incluidos los proyectos mundiales y regionales, e "implementación" bajo las modalidades operacionales armonizadas, tienen el mismo significado, es decir, gestión y desarrollo de las actividades del proyecto para obtener los productos especificados y utilizar los recursos en forma eficiente. En consecuencia, en este Acuerdo se utiliza el término "implementación" en concordancia con las "modalidades operacionales armonizadas" para cubrir también, a nivel de proyecto, el término "ejecución" bajo las modalidades operacionales no armonizadas. Más específicamente, todas las referencias a "Agencia de Ejecución" han sido reemplazadas por "Asociado en la Implementación".

Estimado licenciado Sousa:

3. Se hace referencia a las consultas entre funcionarios del Gobierno de *Panamá* (en adelante, "el Gobierno") y funcionarios del PNUD respecto de la prestación de servicios de apoyo por parte de la oficina del PNUD en el país para los programas y proyectos gestionados a nivel nacional. Mediante el presente acuerdo, el PNUD y el Gobierno acuerdan que la oficina del PNUD en el país puede prestar tales servicios de apoyo, a solicitud del Gobierno, a través de su institución designada en el documento del proyecto pertinente, según se describe más adelante.
4. La oficina del PNUD en el país puede prestar servicios de apoyo para ayudar en las necesidades de información y pago directo. Al prestar dichos servicios de apoyo, la oficina del PNUD en el país verificará que la capacidad del Gobierno (Asociado en la Implementación) sea reforzada para que pueda llevar a cabo dichas actividades de forma directa. Los costos en que incurra la oficina del PNUD en el país en la prestación de dichos servicios de apoyo serán recuperados de acuerdo a los precios fijados en el Universal Price List (UPL) vigente al momento de la prestación del servicio.
3. La oficina del PNUD en el país podrá prestar, a solicitud del Asociado en la Implementación, los siguientes servicios de apoyo para las actividades del proyecto:
 - (a) Identificación y/o contratación de personal para el proyecto;
 - (b) Identificación y facilitación de actividades de capacitación;

© Adquisición de bienes y servicios;

5. La adquisición de bienes y servicios y la contratación del personal para el proyecto por parte de la oficina del PNUD en el país se realizará de acuerdo con el reglamento, reglamentación, políticas y procedimientos del PNUD. Los servicios de apoyo descritos en el párrafo 3 anterior se detallarán en un anexo al documento del proyecto, en la forma prevista en el Apéndice del presente documento. Si las necesidades de servicios de apoyo de la oficina del país cambiaran durante la vigencia de un proyecto, el anexo al documento del proyecto se revisará de común acuerdo entre el representante residente del PNUD y el Asociado en la Implementación.
6. Las disposiciones pertinentes del Acuerdo Básico de Asistencia del PNUD con el Gobierno firmado en 1973 o las Disposiciones Complementarias que forman parte del documento del proyecto, incluidas las disposiciones acerca de la responsabilidad y privilegios e inmunidades, se aplicarán a la prestación de tales servicios de apoyo. El Gobierno conservará la responsabilidad general por el proyecto gestionado a nivel nacional a través de su Asociado en la Implementación. La responsabilidad de la oficina del PNUD en el país por la prestación de los servicios de apoyo aquí descritos se limitará a la prestación de aquellos que se detallan en el anexo al documento del proyecto.
6. Cualquier reclamación o controversia que surgiera como resultado o en relación con la prestación de servicios de apoyo por parte de la oficina del PNUD en el país en conformidad con esta carta será gestionada de acuerdo con las disposiciones pertinentes del SBAA.
7. La forma y el método en que la oficina del PNUD en el país puede recuperar los gastos incurridos en la prestación de los servicios de apoyo descritos en el párrafo tercero de este Acuerdo serán especificados en el anexo al documento del proyecto.
8. La oficina del PNUD en el país presentará informes sobre la marcha de los servicios de apoyo prestados e informará acerca de los gastos reembolsados en la prestación de dichos servicios, según se requiera.
9. Cualquier modificación a estos acuerdos se efectuará por mutuo acuerdo escrito de las partes contractuales.
10. Si usted está de acuerdo con las disposiciones enunciadas precedentemente, sírvase firmar y devolver dos copias firmadas de esta carta a esta oficina. Una vez firmada, esta carta constituirá el acuerdo entre su Gobierno y el PNUD en los términos y condiciones establecidos para la prestación de servicios de apoyo por la oficina del PNUD en el país a programas y proyectos gestionados a nivel nacional.



Atentamente,

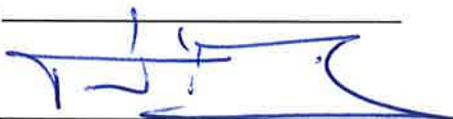
Firma: 26 agosto 2021

Representación del PNUD

Aleida Ferreyra

Representante Residente, a.i.

Fecha: _____

Firma: 

Por el Gobierno

Virgilio Sousa V.

Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano (INADEH)

Fecha: 6 agosto 2021

Apéndice

DESCRIPCIÓN DE LOS SERVICIOS DE APOYO DE LA OFICINA DEL PNUD EN EL PAÍS

1. Se hace referencia a las consultas entre el Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano (INADEH), institución designada por el Gobierno de Panamá y funcionarios del PNUD respecto de la prestación de servicios de apoyo por parte de la oficina del PNUD en el país al proyecto gestionado a nivel nacional número **Award 00099506 / Output 00102796** "Fortalecimiento del INADEH para la Gestión Integral y Sostenible del Programa de Formación Profesional".
2. De acuerdo con las disposiciones de la carta de acuerdo y el documento del Proyecto **Award 00099506 / Output 00102796** "Fortalecimiento del INADEH para la Gestión Integral y Sostenible del Programa de Formación Profesional", la oficina del PNUD en el país prestará los servicios de apoyo al Proyecto que se describen a continuación.
3. Servicios de apoyo que se prestarán:

Servicios de apoyo (descripción)	Calendario de la prestación de los servicios de apoyo	Costo de la prestación de tales servicios de apoyo para el PNUD (cuando proceda)	Monto y método de reembolso del PNUD (cuando proceda) De acuerdo a Lista Universal de Precios PNUD vigente
1. Contratación del personal del proyecto: Coordinador, Asistente Administrativo	Al inicio del proyecto	El costo es según Universal Price List (UPL) vigente al momento de la solicitud	PNUD cobrará directamente del proyecto a la recepción de la solicitud de los servicios del asociado en la ejecución.
2. Apoyo de personal/especialistas del PNUD para los componentes del proyecto	Durante el proyecto	Según horas dedicadas a apoyo de los componentes de acuerdo a cuadro de costos de Apoyo PNUD adjunto	Ídem.
3. Contratación de consultores internacionales para los componentes del proyecto	Durante el proyecto	El costo es según UPL vigente al momento de la solicitud	Ídem.
4. Contratación de consultores nacionales para los componentes del proyecto en diferentes áreas	Durante el proyecto	El costo es según UPL vigente al momento de la solicitud	Ídem.
5. Contratación de personal (contratos de servicio SC)	Durante el proyecto	El costo es según UPL vigente al momento de la solicitud	Ídem.
6. Adquisiciones de bienes, productos y servicios	Durante el proyecto	El costo es según UPL vigente al momento de la solicitud	Ídem.
7. Costos operativos del personal contratado en el proyecto (correo electrónico, office 365, zoom, docusign, e-learning, otros costos asociados al contrato del personal.	Durante el Proyecto	El costo es según UPL vigente al momento de la solicitud	PNUD cobrará directamente al proyecto. Para tal fin, el PNUD enviará la factura de los servicios corporativos al igual que el comprobante de pago para los registros contables del proyecto.

4. Descripción de las funciones y responsabilidades de las Partes involucradas:

El INADEH solicitará al PNUD por escrito el apoyo de los servicios que se requieran sobre los citados en el presente acuerdo. El PNUD es plenamente responsable y rendirá cuentas por estos gastos y, en consecuencia, mantiene toda la documentación de respaldo relacionada con el desembolso. Este gasto queda fuera de la auditoría y, por consiguiente, no será examinado por los auditores. Esta limitación del ámbito no deberá utilizarse como motivo para emitir una opinión con salvedades acerca del CDR.

ANEXO 6. TÉRMINOS DE REFERENCIA DE LA JUNTA DIRECTIVA Y DE LAS PRINCIPALES POSICIONES GERENCIALES

La Junta de Proyecto es responsable de lograr mediante consenso las decisiones de gestión del proyecto a requerimiento del Gerente del Proyecto y en la parte operativa, responsable de la planificación y gestión efectiva de las actividades, así como de la presentación de informes, contabilidad, y la administración y uso de los recursos del proyecto.

La Unidad de Coordinación estará conformada al menos por:

Coordinador del Proyecto: Contratado bajo la modalidad de Contrato de Servicios del PNUD, le corresponderá analizar y preparar la documentación necesaria para los aspectos operativos y administrativos del proyecto, para posterior revisión y aprobación por parte del Gerente de Proyecto.

Asistente del Proyecto: El papel de asistente proporciona respaldo al Gerente del Proyecto y al Coordinador en cuanto a la administración y a la gestión del proyecto, según lo requieran las necesidades del mismo.

Coordinador(a) de Proyecto

Responsabilidades Gerenciales

- Realizar la coordinación general para el logro de los resultados y metas esperadas en el marco de resultados del documento de proyecto (PRODOC) actual (PS0062184) y el nuevo documento de proyecto.
- Realizar la coordinación general de las actividades descritas en el marco de resultados del proyecto, en estrecha articulación con el Oficial de Programa de Equidad e Inclusión del PNUD.
- Coordinar y mantener el monitoreo de la implementación del proyecto, incluyendo el avance físico y financiero de acuerdo con los procedimientos establecidos en el Documento de Proyecto y de todas las normas, lineamientos, políticas y procedimientos administrativos y operativos del PNUD.
- Participar en actividades que contribuyan a la implementación del proyecto vigente.
- Con base en el plan de trabajo del proyecto con INADEH, proponer los pasos e instrumentos para el desarrollo de las actividades.
- Preparar los términos de referencia para los consultores externos contratados por el Proyecto, supervisar y coordinar el trabajo de estos, y revisar y aprobar sus productos.
- Identificar los riesgos que puedan afectar el logro de impactos previstos del Proyecto, y la definición y aplicación de las correspondientes estrategias de mitigación.
- Organizar y apoyar la evaluación de medio término y la evaluación final del proyecto.
- Revisión y supervisión de las actividades realizadas por el personal de la Unidad Coordinadora de proyecto y personal técnico que participa en los diferentes componentes y actividades del proyecto.
- Dar seguimiento a la ejecución de los productos esperados en cada uno de los componentes del proyecto, según el marco de resultados.
- Coordinar la gestión gerencial, técnica y operativa de la totalidad del proyecto. El/La Coordinador/a realizará las tareas de gestión administrativa, financiera y operativa del mismo.
- Supervisar y coordinar el equipo del proyecto (personal administrativo, consultores), organizar la distribución de las tareas y supervisar el cumplimiento de las mismas.
- Asesorar sobre el Proyecto, los procedimientos administrativos y operativos del PNUD, políticas, lineamientos o normas aplicables al Proyecto.
- Coordinar las acciones del proyecto, en cumplimiento con los planes operativos de trabajo y presupuestos anuales para que sean aprobados por la Junta del Proyecto.
- Preparar los planes de trabajo anuales (PTAs) para garantizar el cumplimiento de las actividades, bajo el enfoque de gestión basada por resultados, coordinando la implementación de las actividades y tareas específicas descritas en los PTAs.
- Asegurar la vinculación del avance en la implementación del plan anual de trabajo con la ejecución del presupuesto anual del proyecto.
- Establecer lazos y buenas relaciones de trabajo con los socios locales, incluyendo a contrapartes ministeriales, localidades seleccionadas en la propuesta y organizaciones de la sociedad civil y sector privado relevantes para el proyecto.

- Identificar iniciativas que permitan la creación de sinergias con otras actividades programáticas y dar seguimiento de conformidad con el Plan de Trabajo aprobado.
- Mantener un inventario físico de los bienes del proyecto actualizado.
- Dar seguimiento a las auditorías con el PNUD (monitoreo del proyecto, movilización de recursos o créditos extraordinarios).
- Asegurar la provisión de insumos que permitan el desarrollo e implementación de los objetivos del proyecto en coordinación con el INADEH y el PNUD.
- Identificar áreas de mejora, y/o sugerir acciones o buenas prácticas de monitoreo o de gestión en la ejecución del proyecto; así como para la eficiencia de gestión del proyecto.
- Realizar, en el marco de su experiencia y competencias técnicas, otras actividades que le asignen en apoyo a la gestión del proyecto.

Requisitos

- Capacidad de planificación, priorización y pensamiento estratégico.
- Capacidad de adaptabilidad y flexibilidad para el logro de resultados.
- Capacidad de gestión, liderazgo e iniciativa.
- Habilidad para resolver problemas y recursividad.
- Capacidad de cumplimiento con tiempos de entrega con altos niveles calidad.
- Capacidad para trabajar en equipos multifuncionales y promover el logro de resultados.
- Capacidad de mediación y resolución de conflictos, atendiendo de manera proactiva las situaciones planteadas, facilitando la construcción de consensos.
- Capacidad para adherirse a normas, lineamientos, políticas y procedimientos en general.
- Habilidad para creación de redes y fomentar el trabajo en equipo.
- Habilidades de comunicación, interpersonales y para realizar presentaciones.
- Capacidad para facilitar y promover la comunicación efectiva entre múltiples actores.
- Capacidad de proactividad, empoderamiento y orientación al logro.
- Enfoque de gestión basada en resultados y responder positivamente a la retroalimentación.
- Mantener la calma, en control y buen humor ante la presión y riesgos.
- Demostrar apertura al cambio y habilidad para manejar situaciones complejas.
- Estudios superiores de maestría en Gestión de Proyectos, Administración de Empresas, Ciencias Sociales o disciplinas afines.
- Licenciatura en Ciencias Administrativas, Sociales, Humanidades, o disciplinas afines.
- Cinco (5) años mínimo de experiencia profesional en funciones de gerenciamiento en el sector privado, público o con organismos internacionales.
- Experiencia comprobada en gestión financiera (administración presupuestaria), y administrativa de proyectos.
- Capacidad para la coordinación interinstitucional e interdisciplinaria, multisectorial a nivel nacional y regional.
- Experiencia liderando equipos de trabajo para el logro de resultados.
- Conocimiento en el uso de computadores y paquetes de software de oficina (MS Word, Excel, entre otras).
- Capacidad de organización y síntesis de información; y de preparación de informes escritos con buen dominio del español.
- Conocimiento de los procesos de adquisición conforme a la legislación nacional, deseable.

Asistente Administrativo (a) y Financiero (a) del Proyecto

Funciones

- Asistir a los proyectos con INADEH en las diferentes actividades que tenga que participar a razón de sus funciones en la implementación del proyecto, incluidas las funciones de apoyo administrativo.
- Apoyar en el seguimiento, monitoreo y evaluación de la implementación del proyecto.
- Proveer apoyo logístico para la ejecución de actividades de los proyectos.
- Facilitar la coordinación con INADEH, así como con cualquiera de los actores que tengan que ver con los proyectos.
- Apoyar administrativamente en la contratación de personal de los proyectos como le sea requerido.
- Asistir en los procesos para la adquisición de bienes y servicios en el marco de los proyectos. Incluyendo la tramitación de cotizaciones, solicitudes de orden de compra, solicitudes de contratos y solicitudes de enmiendas, viáticos, boletos aéreos, etc.
- Presentar informes financieros, administrativos, de auditoría y otros como sean necesarios.
- Generar una base de datos de contactos, proveedores, personal, y documentación que tiene y produce el Proyecto.

- Actualizar la información en Atlas sobre el proyecto.
- Presentar informes de avance trimestrales de ejecución del proyecto
- Organizar las comunicaciones y gestionar los archivos del proyecto, mantener actualizados los archivos documentales de los proyectos.
- Confeccionar actas, minutas, notas y memos que se requieran dentro del proyecto.
- Cumplir con los requerimientos del ciclo anual de proyectos.
- Realizar, en el marco de su experiencia y competencias técnicas las actividades que le asignen en apoyo a la gestión de las iniciativas que se lleven a cabo en el marco del Programa País de PNUD.
- Apoyo y participación en la organización de giras y reuniones que se requiera para la consecución de los objetivos del proyecto de INADEH.

Requisitos

- Se requiere de amplia competencia y experiencias en el manejo administrativo y financiero. Es deseable que el candidato cuente con experiencia en proyectos de desarrollo. Amplias habilidades en el manejo de procesos de adquisición de bienes y servicios, así como de apoyo logístico a la organización de reuniones o talleres del programa.
- Habilidades sociales para trabajar con actores de diferentes contextos culturales y conocimiento del entorno nacional con capacidad en la creación de redes de apoyo al proyecto.
- Integridad personal comprobada a partir de desplegar en la práctica los valores de honestidad, respeto y ética personal y profesional.
- Comprometerse y promover la visión, misión y metas estratégicas de la organización.
- Poseer alta sensibilidad y adaptabilidad sin prejuicios personales en cuanto a temas políticos, interculturales, de género, religión, raza, nacionalidad y edad, siendo capaz de mostrar en la práctica un alto nivel de respeto a la diversidad.
- Capacidad demostrada en la coordinación interinstitucional y sinergias de trabajo con múltiples actores.
- Habilidad de comunicación
- Trabajo en equipo
- Planificación y organización
- Responsabilidad
- Creatividad
- Iniciativa
- Conocimiento tecnológico
- Compromiso con el aprendizaje colaborativo
- Manejo de procedimientos administrativos y financieros para la ejecución de proyectos.
- Promover el manejo de conocimiento en su ambiente profesional y de administración.
- Licenciatura en carreras de administración, administración secretarial y de oficina, finanzas, auditoría u otras relacionadas con el área administrativa o financiera.
- Experiencia general mínima de 5 años en gestión administrativa y financiera.
- Manejo de instrumentos y procedimientos administrativos y financieros de programas de desarrollo
- Manejo de instrumentos de planificación presupuestaria, reportes financieros y monitoreo del presupuesto y auditorías
- Se valorará experiencia en manejo con actores de alto perfil político y profesional.

ANEXO 7. ANÁLISIS DE VIABILIDAD DE LAS OBRAS DEL PROYECTO PS00102796

Economía de la República de Panamá

La República de Panamá desde sus inicios se ha caracterizado por ser una economía de servicios, toda vez que, por su posición geográfica, ha facilitado el comercio entre los diversos continentes de la economía mundial. El funcionamiento del Canal de Panamá, así como el funcionamiento del Centro Bancario, el establecimiento de diversas zonas francas, entre otras actividades, han contribuido de manera significativa en la economía panameña.

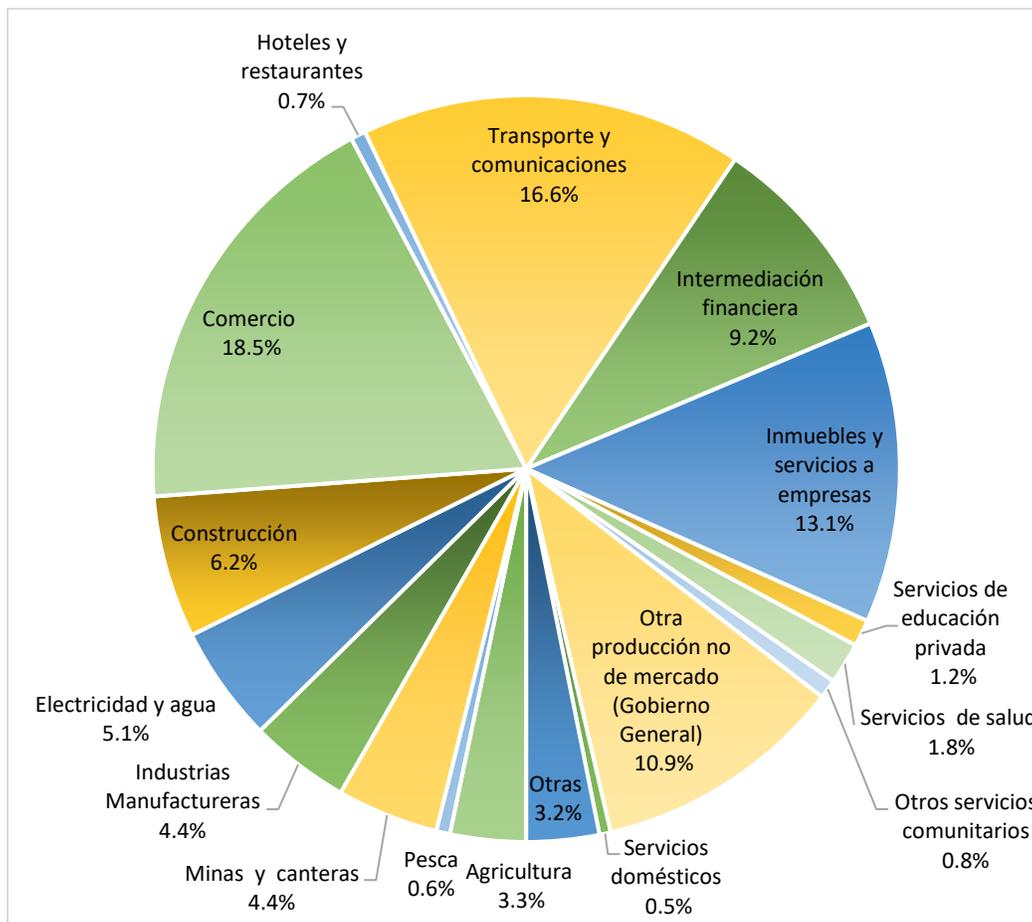


Gráfico 1. Composición Porcentual del Producto Interno Bruto, a precios de comprador, según categoría de actividad económica, en medidas de volumen encadenadas, con año de referencia 2007: Tercer Trimestre Año 2020.

Fuente: INEC (Producto Interno Bruto Trimestral de la República: III Trimestre 2020)

Panamá desarrolla sus actividades económicas en todos los sectores, sin embargo, el principal motor de la economía del país es el sector servicios, tal y cual se ve en el gráfico 1, en el cual, se observa que los sectores del comercio, transporte y comunicaciones, inmuebles y servicios a empresas y la intermediación financiera aportan aproximadamente el 57% del Producto Interno Bruto total de la república, al 30 de septiembre de 2020.

Por otro lado, el siguiente gráfico nos muestra el aporte de cada provincia al Producto Interno Bruto del país:

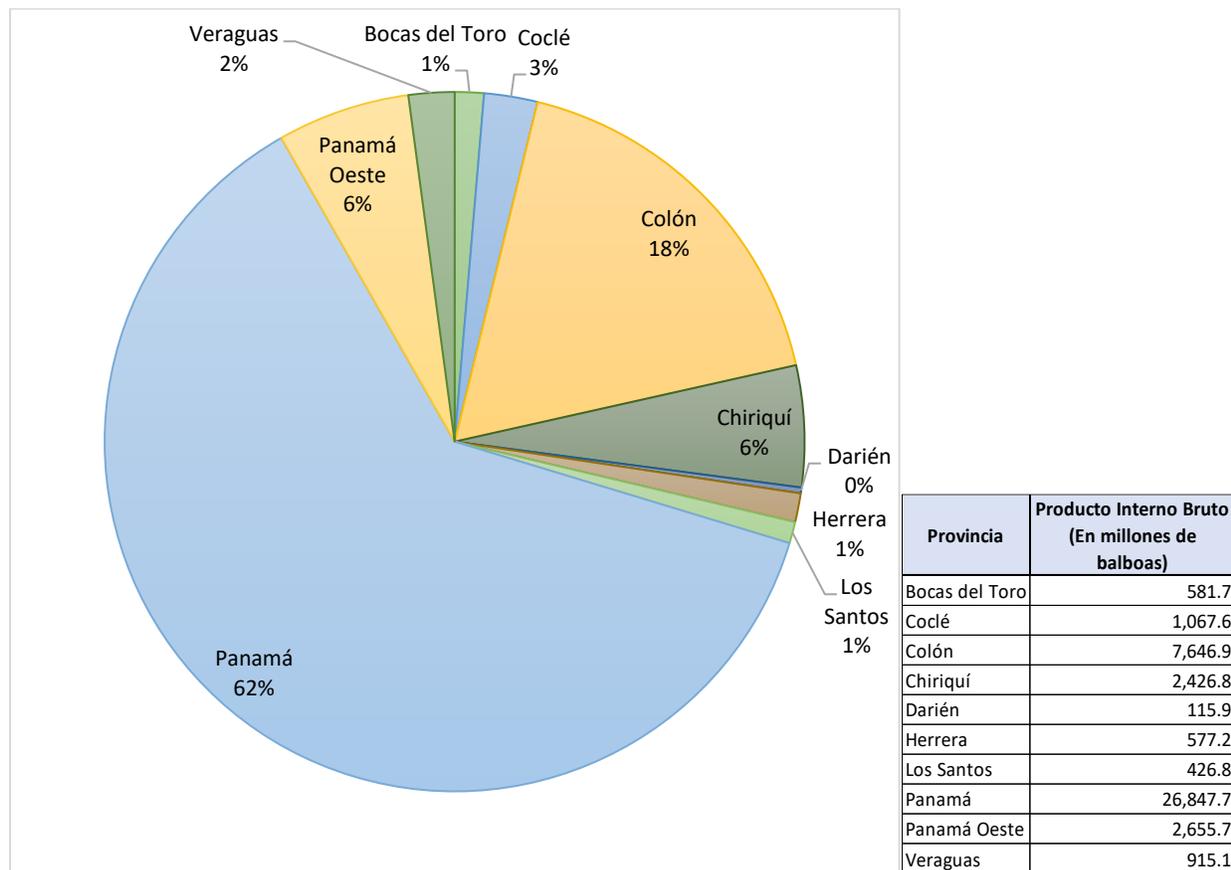


Gráfico 2. Producto Interno Bruto en la república, según provincia: Años 2016-19.

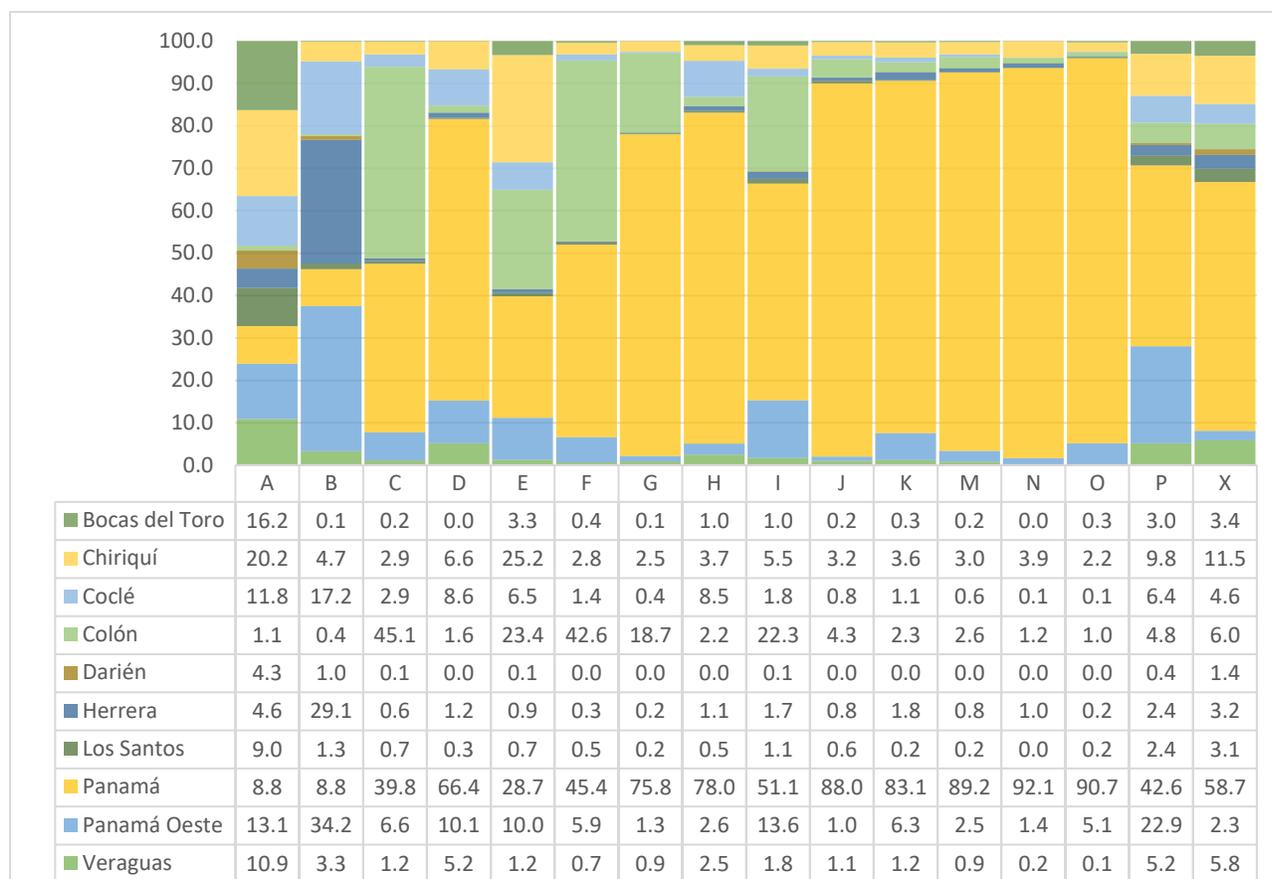
Fuente: INEC (Producto Interno Bruto Provincial, años 2016 a 2019)

Como se aprecia en el gráfico 2, la mayoría de la conformación del Producto Interno Bruto se concentra en la Provincia de Panamá, seguida por las provincias de Colón, Panamá Oeste y Chiriquí, las cuales acumulan el 92% del PIB nacional. Sin embargo, cada provincia genera un aporte a la economía panameña por cada sector de actividad económica, así como tienen sus principales actividades que mantienen la economía de cada provincia.

El gráfico 3 muestra el aporte de cada provincia a cada sector de la economía panameña, entre lo que podemos indicar:

- La provincia de Panamá es el principal aportador a las ramas de la economía panameña, con excepción de la agricultura, la pesca y la explotación de las minas y canteras. Sus aportes más significativos son a los siguientes: Actividades de servicios sociales y de salud privada (92%), Otras actividades comunitarias, sociales y personales de servicios (casinos, lotería y otros) (91%), Servicios de educación privada (82%), Intermediación financiera (banca, seguro y finanzas) (88%) y Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler (contabilidad, jurídica e inmobiliaria) (83%).
- El principal lugar con aporte a la rama de la agricultura es la provincia de Chiriquí (20%), seguido por Bocas del Toro (16%) y Panamá Oeste (13%).

- En cuanto a la pesca, los principales aportadores son las provincias de Panamá Oeste (34%), Herrera (29%) y Coclé (17%) son los principales aportadores en la rama de la pesca.
- La explotación de minas y canteras se realiza mayoritariamente en la provincia de Colón (45%), seguida por Panamá (40%) y Panamá Oeste (7%).



Categoría	Descripción de Actividad Económica	Categoría	Descripción de Actividad Económica
A	Agricultura, ganadería, caza y silvicultura	I	Transporte, almacenamiento y comunicaciones
B	Pesca	J	Intermediación financiera (banca, seguro y finanzas)
C	Explotación de minas y canteras	K	Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler (contabilidad, jurídica e inmobiliaria)
D	Industrias manufactureras	M	Servicios de educación privada
E	Suministro de electricidad, gas y agua	N	Actividades de servicios sociales y de salud privada
F	Construcción (2)	O	Otras actividades comunitarias, sociales y personales de servicios (casinos, lotería y otros)
G	Comercio	P	Hogares privados con servicios domésticos
H	Hoteles y restaurantes	X	Otra producción no de mercado ⁽¹⁾

(1) Incluye el Gobierno General y las Instituciones Sin Fines de Lucro que sirven a los Hogares (ISFLSH).

Gráfico 3. Composición Porcentual del Producto Interno Bruto de la República de Panamá, por provincia, según categoría de actividad económica: Año 2019.

Fuente: INEC (Producto Interno Bruto Provincial, años 2016 a 2019)

Es importante aclarar que las cifras obtenidas a través del Instituto Nacional de Estadística y Censo de la Contraloría General de la República mantienen un desfase, toda vez que la institución presenta cifras

globales del país de la vigencia fiscal 2020, mientras que el detalle de cifras a nivel de provincias se presenta con datos de la vigencia fiscal 2019.

Hacemos la observación, toda vez que debido a la crisis sanitaria a nivel mundial por el Covid-19, la economía nacional presenta grandes diferencias negativas en la evolución de 2020 respecto a la evolución 2019. Por otro lado, el Instituto Nacional de Estadística y Censo es el ente autorizado para presentar las cifras oficiales de la evolución económica.

Este desfase se ve claramente en el nivel de desempleo, el cual como vimos en la Revisión de la Teoría de Cambio de la Revisión Sustantiva del Proyecto, se mantiene en la actualidad en un promedio nacional de 18.5%¹ debido a los efectos del Covid-19 en el país, mientras que se tuvo que utilizar los datos de la vigencia fiscal 2019 para analizar la tasa de desempleo por provincia, las cuales durante el año 2019 se mantenían en promedio por debajo del 10%².

Una vez visto el desenvolvimiento de los sectores económicos y su aporte en el Producto Interno Bruto, procederemos a ver la conformación del Producto Interno Bruto por provincia, identificando las fortalezas de cada provincia y exponiendo los obras que son requeridos por el Instituto Nacional para la Capacitación y Formación Profesional para el Desarrollo Humano (INADEH) y que serán ejecutados en el marco de cooperación entre la institución y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) - Panamá.

Este Análisis de Viabilidad de las Obras presentará los requerimientos planteados por el INADEH, con el fin que estas obras sean llevadas a cabo por el PNUD, en miras a reconstruir para mejorar los centros INADEH a nivel de nacional y a que la *Formación Profesional se posicione como medio para mejorar la calidad de vida de las personas, a través de un empleo digno que permita mantener una economía competitiva y sea instrumento para el logro de los ODS.*

A continuación, listamos los centros INADEH que requieren mejoras, según su ubicación geográfica:

- 1. Provincia de Panamá**
 - a. Centro INADEH de Tocumen
 - b. Centro INADEH de El Chorrillo
- 2. Provincia de Panamá Oeste**
 - a. Centro INADEH de Panamá Pacífico
 - b. Centro INADEH de La Chorrera
- 3. Provincia de Colón**

Centro INADEH de Puerto Escondido
- 4. Provincia de Coclé**

Centro INADEH de Penonomé
- 5. Provincia de Herrera**

Centro INADEH de Chitré
- 6. Provincia de Los Santos**

Centro INADEH de Guararé
- 7. Provincia de Veraguas**
 - a. Centro INADEH de El Bongo
 - b. Centro INADEH de Soná

¹ <https://www.inec.gob.pa/archivos/P0705547520201222124619Gr%C3%A1fica%201.pdf>

² <https://www.inec.gob.pa/archivos/P053342420191127130201Cuadro%208.pdf>

8. Provincia de Chiriquí
Centro INADEH de David

PROVINCIA DE PANAMÁ

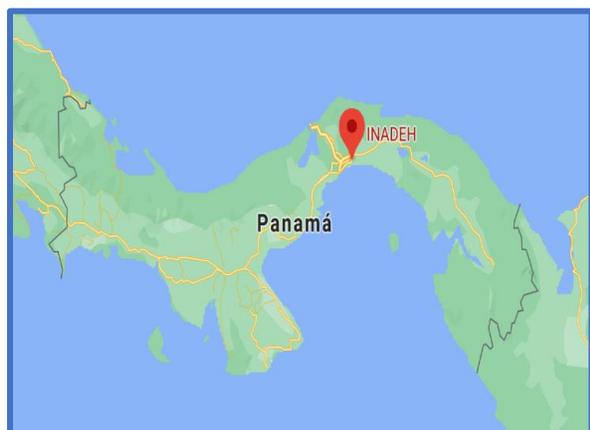


Ilustración 1. Ubicación del Centro INADEH de Tocumen.

Fuente: Google Maps

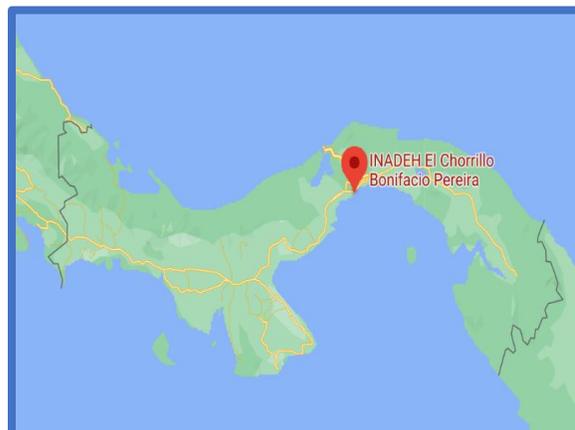


Ilustración 2. Ubicación del Centro INADEH de El Chorrillo.

Fuente: Google Maps

Detalle	Personas	Porcentaje
Población Económicamente Activa	859,173	---
Población Ocupada	788,625	92%
Población Desempleada	70,548	8%

Tabla 1. Detalles del Nivel de Empleo en la Provincia de Panamá. Agosto 2019

Fuente: INEC (Población Económicamente Activa. Agosto 2019)

Detalle	Provincia	Distrito	Corregimientos	
Ubicación	Panamá	Panamá	Tocumen	El Chorrillo
Superficie (Km ²)	8,409.3	2,031.2	65.3	0.4
Población (Habitantes)	1,656,339	1,206,774	50,532	22,632

Tabla 2. Datos Generales de Ubicación de los Centros INADEH de Panamá Pacífico y La Chorrera. Año: 2020

Fuente: INEC (Boletín 15 de Estimaciones y proyecciones de la población en la república: 2010-20)

La provincia de Panamá es la capital de la República de Panamá. Cuenta con una extensión territorial aproximada de 8,409 kilómetros cuadrados y está conformada por los distritos de Panamá, San Miguelito, Chepo, Chimán, Balboa y Taboga.

La provincia limita al norte con las provincias de Colón y Comarca Guna Yala, al Sur con el Océano Pacífico, al este con la provincia de Darién y la Comarca Wargandí y al oeste con la provincia de Panamá Oeste.

La provincia de Panamá es la que aporta mayoritariamente a la conformación del Producto Interno Bruto del país, toda vez que lidera en 13 de los 16 sectores de actividad económica nacional. Adicional, de los

13 sectores indicados, listaremos a continuación los 7 sectores en los cuales la provincia de Panamá aporta al menos el 75% del PIB nacional de cada rama³:

1. Actividades de servicios sociales y de salud privada (92% del PIB nacional)
2. Otras actividades comunitarias, sociales y personales de servicios (casinos, lotería y otros) (91%)
3. Intermediación financiera (banca, seguro y finanzas) (88%)
4. Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler (contabilidad, jurídica e inmobiliaria) (83%)
5. Servicios de educación privada (82%)
6. Hoteles y restaurantes (78%)
7. Comercio (76%)

En base a lo anterior, confirmamos que las principales ramas de actividad económica de la capital del país se encuentran en el sector económico de los servicios, dentro los cuales, sale a relucir la importancia del Centro Bancario, así como la concentración de la actividad comercial y de hotelería y restaurantes que tiene la capital del país tanto para nacionales como para extranjeros.

En la provincia de Panamá, Distrito de Panamá, se encuentran dos (2) centros de Formación Profesional del INADEH:

1. Centro INADEH de Tocumen

Se encuentra ubicado en el Distrito de Panamá, Corregimiento de Tocumen.

Es el principal Centro de Formación Profesional del Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano y, por lo tanto, cuenta con la mayor capacidad de instalaciones físicas, así como con mayor disponibilidad de oferta curricular de la institución a nivel nacional. Alberga las oficinas administrativas y operativas requeridas para el manejo y funcionamiento del resto de los centros INADEH a nivel nacional.

2. Centro INADEH de El Chorrillo

Se encuentra ubicado en el Distrito de Panamá, Corregimiento de El Chorrillo, específicamente a un costado de la Cinta Costera de la Ciudad de Panamá.

En el centro se brindan los cursos de Inglés, Cocina, Repostería, Hotelería, Soldadura, Logística, entre otros.

³ INEC (Producto Interno Bruto Provincial, años 2016 a 2019).

https://www.inec.gob.pa/publicaciones/Default3.aspx?ID_PUBLICACION=1032&ID_CATEGORIA=4&ID_SUBCATEGORIA=26

Centro INADEH de Tocumen, Provincia de Panamá



Imagen 1. Centro INADEH Tocumen, Provincia de Panamá.

Fuente: Propia

Objetivo General:

Proveer a la Unidad de Informática de una estructura física moderna y acorde a los requerimientos que demanda el proceso de transformación del Estado y de la formación profesional.

Impacto

El Centro INADEH de Tocumen se encuentra ubicado en el Distrito de Panamá, la ciudad capital de la República de Panamá. Solamente la provincia de Panamá cuenta con una población aproximada de 1,656,339 habitantes, de los cuales, el Distrito de Panamá concentra un aproximado de 1,206,774 habitantes y a su vez, el Corregimiento de Tocumen alberga aproximadamente a 50,532 habitantes⁴.

Por otro lado, se puede indicar que, para agosto 2019, la provincia de Panamá en su totalidad contaba aproximadamente con 70,000 personas económicamente activas desempleadas⁵, las cuales son la población objetivo del centro y cuentan con fácil y rápido acceso al centro INADEH, debido a la modernización del sistema de transporte en la Ciudad de Panamá, el cual ofrece en la actualidad los sistemas de Metrobus y Metro, con paradas cercanas al centro.

En Tocumen se encuentra ubicada la sede administrativa de la Institución, la ampliación y posterior mejora de los servicios informáticos y tecnológicos repercute en todos los centros a nivel nacional ya que desde ella se administra el amplio portafolio de áreas de formación, y se lideriza las acciones para brindar a la población objetivo la oportunidad para capacitarse en diferentes áreas de formación profesional, con el fin de que puedan insertarse y/o mantenerse en el mercado laboral.

⁴ INEC (Resumen de la Estimación y Proyección de la Población Total de la República, por Provincia, Comarca Indígena y Distrito, Según Sexo: Años 2010-20).

https://www.inec.gob.pa/publicaciones/Default3.aspx?ID_PUBLICACION=499&ID_CATEGORIA=3&ID_SUBCATEGORIA=10.

⁵ INEC (Población Económicamente Activa. Agosto 2019).

<https://www.inec.gob.pa/archivos/P053342420191127130201Cuadro%208.pdf>

Componente Técnico

Obras por ejecutar		Diseño para la adecuación de las oficinas de la Unidad de Informática en el centro del INADEH de Tocumen, Provincia de Panamá	Adecuación de las oficinas de la Unidad de Informática en el centro del INADEH de Tocumen, Provincia de Panamá
Preliminares	Alcance del servicio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantar las condiciones de la estructura existente a ser adecuada para el nuevo espacio de la Unidad de Informática, utilizando como referencia el diseño preliminar de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH. ○ Establecer un diseño final de todos los sistemas involucrados en un espacio físico de 270 m2. ○ Generar los planos constructivos de los diseños y aprobarlos en las entidades gubernamentales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Suministro de material, transporte, herramienta y equipos para la ejecución de la obra descrita en los planos de construcción ○ Cumplimiento del cronograma de obra y alcance contratado, con el presupuesto ofertado. ○ Gestión de permisos ○ Documentación y administración de la obra
	Tiempo de ejecución	75 días calendarios	120 días calendarios
	Presupuesto	USD 25,000.00	USD 584,326.04
	Clasificación del servicio	Servicio relacionado a obras: <i>Diseño conceptual</i>	<i>Obra de construcción</i>
	Envergadura	No complejo de menor valor	Complejidad media de valor medio
Ejecución	Situación actual	La oficina de la Unidad de Informática en la sede central de INADEH, en Tocumen, presenta limitación de espacio para crecer la infraestructura tecnológica al mismo ritmo que el resto de las demandas de los clientes internos y externos en conjunto con la de los centros a nivel nacional	
	Parámetros técnicos para seguir	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones en sitio: topografía, estructura existente, estudio de suelo, electricidad, plomería, aire acondicionado y sistemas especiales ○ Diseño arquitectónico ○ Diseño estructural ○ Diseño eléctrico ○ Diseño plomería ○ Diseño cableado estructurado ○ Diseño sistemas especiales ○ Desarrollo de los planos constructivos aprobados por entidades gubernamentales ○ Desarrollo del presupuesto de obra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción

Obras por ejecutar		Diseño para la adecuación de las oficinas de la Unidad de Informática en el centro del INADEH de Tocumen, Provincia de Panamá	Adecuación de las oficinas de la Unidad de Informática en el centro del INADEH de Tocumen, Provincia de Panamá																
Personal técnico para el desarrollar los trabajos		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Cargo/Entidad</th> <th>Responsabilidades</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td><i>Arquitecta</i> - Idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td><i>Firma de Ingenieros y Arquitectos Diseñadores</i> - Idóneos en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Diseño final y planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo/Entidad	Responsabilidades	<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	<i>Arquitecta</i> - Idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	<i>Firma de Ingenieros y Arquitectos Diseñadores</i> - Idóneos en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Diseño final y planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Cargo/Entidad</th> <th>Responsabilidades</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td><i>Arquitecta</i> - idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td><i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo/Entidad	Responsabilidades	<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	<i>Arquitecta</i> - idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	<i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa
	Cargo/Entidad	Responsabilidades																	
<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																		
<i>Arquitecta</i> - Idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																		
<i>Firma de Ingenieros y Arquitectos Diseñadores</i> - Idóneos en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Diseño final y planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes 																		
Cargo/Entidad	Responsabilidades																		
<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																		
<i>Arquitecta</i> - idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																		
<i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 																		
Cronograma	<p>Levantamiento de las condiciones en sitio: 10 días</p> <p>Desarrollo del anteproyecto: 5 días</p> <p>Desarrollo de los planos finales de construcción: 30 días</p> <p>Aprobación gubernamental de los planos finales: 30 días</p>	<p>Inspección y coordinación de entrada al sitio: 5 días</p> <p>Gestión de permisos: 10 días</p> <p>Desarrollo de la obra: 90 días</p> <p>Inspección final, correcciones y pruebas: 15 días</p>																	

Obras por ejecutar		Diseño para la adecuación de las oficinas de la Unidad de Informática en el centro del INADEH de Tocumen, Provincia de Panamá			Adecuación de las oficinas de la Unidad de Informática en el centro del INADEH de Tocumen, Provincia de Panamá																					
Impacto en el medio ambiente				<table border="1"> <thead> <tr> <th>Impacto</th> <th>Causas</th> <th>Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Consumo de papel</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> Impresión de planos para revisión y firma de las partes </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> Realización de revisiones vía digital Sólo se permitirá imprimir un juego de planos para efecto de firmas y sellos de aprobación Digitalización de los planos aprobados para futuras referencias, sin necesidad de copia </td> </tr> </tbody> </table>	Impacto	Causas	Mitigación	Consumo de papel	<ul style="list-style-type: none"> Impresión de planos para revisión y firma de las partes 	<ul style="list-style-type: none"> Realización de revisiones vía digital Sólo se permitirá imprimir un juego de planos para efecto de firmas y sellos de aprobación Digitalización de los planos aprobados para futuras referencias, sin necesidad de copia 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Impacto</th> <th>Causas</th> <th>Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Desecho de materiales de construcción</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> Demolición Instalaciones en la obra Desperdicio de materiales </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales </td> </tr> <tr> <td>Control de Ruido</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> Trabajos con equipo y herramientas especializadas </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> Horario de trabajos de 7am a 4pm Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral </td> </tr> <tr> <td>Control de polvo</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> Utilización de materiales finos como cemento y arena </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> Control con manguera Cubierta con lona de los materiales acopiados </td> </tr> <tr> <td>Contaminación por residuos</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio Inspección regular al sitio </td> </tr> </tbody> </table>	Impacto	Causas	Mitigación	Desecho de materiales de construcción	<ul style="list-style-type: none"> Demolición Instalaciones en la obra Desperdicio de materiales 	<ul style="list-style-type: none"> El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales 	Control de Ruido	<ul style="list-style-type: none"> Trabajos con equipo y herramientas especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> Horario de trabajos de 7am a 4pm Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral 	Control de polvo	<ul style="list-style-type: none"> Utilización de materiales finos como cemento y arena 	<ul style="list-style-type: none"> Control con manguera Cubierta con lona de los materiales acopiados 	Contaminación por residuos	<ul style="list-style-type: none"> Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales 	<ul style="list-style-type: none"> Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio Inspección regular al sitio
	Impacto	Causas	Mitigación																							
Consumo de papel	<ul style="list-style-type: none"> Impresión de planos para revisión y firma de las partes 	<ul style="list-style-type: none"> Realización de revisiones vía digital Sólo se permitirá imprimir un juego de planos para efecto de firmas y sellos de aprobación Digitalización de los planos aprobados para futuras referencias, sin necesidad de copia 																								
Impacto	Causas	Mitigación																								
Desecho de materiales de construcción	<ul style="list-style-type: none"> Demolición Instalaciones en la obra Desperdicio de materiales 	<ul style="list-style-type: none"> El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales 																								
Control de Ruido	<ul style="list-style-type: none"> Trabajos con equipo y herramientas especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> Horario de trabajos de 7am a 4pm Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral 																								
Control de polvo	<ul style="list-style-type: none"> Utilización de materiales finos como cemento y arena 	<ul style="list-style-type: none"> Control con manguera Cubierta con lona de los materiales acopiados 																								
Contaminación por residuos	<ul style="list-style-type: none"> Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales 	<ul style="list-style-type: none"> Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio Inspección regular al sitio 																								
Gestión de riesgos	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Riesgo identificado</th> <th>Probabilidad de ocurrencia e impacto</th> <th>Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Errores en el Diseño</td> <td>Bajo - Alto</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> La empresa contará con experiencia en desarrollos similares Se realizarán reuniones con el INADEH durante el diseño El diseño final será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos </td> </tr> <tr> <td>Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental</td> <td>Alto - Medio</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero(a) de proyecto de todas las etapas del trabajo. </td> </tr> </tbody> </table>	Riesgo identificado	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación	Errores en el Diseño	Bajo - Alto	<ul style="list-style-type: none"> La empresa contará con experiencia en desarrollos similares Se realizarán reuniones con el INADEH durante el diseño El diseño final será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos 	Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental	Alto - Medio	<ul style="list-style-type: none"> Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero(a) de proyecto de todas las etapas del trabajo. 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Riesgo identificado</th> <th>Probabilidad de ocurrencia e impacto</th> <th>Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Atraso en el tiempo de ejecución</td> <td>Medio - Alto</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico El cronograma de obra será aprobado por el ingeniero(a) </td> </tr> <tr> <td>Accidente en el sitio de la obra</td> <td>Medio - Medio</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos Se exigirá el uso de equipo de protección personal </td> </tr> </tbody> </table>	Riesgo identificado	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación	Atraso en el tiempo de ejecución	Medio - Alto	<ul style="list-style-type: none"> La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico El cronograma de obra será aprobado por el ingeniero(a) 	Accidente en el sitio de la obra	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos Se exigirá el uso de equipo de protección personal 						
Riesgo identificado	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación																								
Errores en el Diseño	Bajo - Alto	<ul style="list-style-type: none"> La empresa contará con experiencia en desarrollos similares Se realizarán reuniones con el INADEH durante el diseño El diseño final será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos 																								
Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental	Alto - Medio	<ul style="list-style-type: none"> Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero(a) de proyecto de todas las etapas del trabajo. 																								
Riesgo identificado	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación																								
Atraso en el tiempo de ejecución	Medio - Alto	<ul style="list-style-type: none"> La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico El cronograma de obra será aprobado por el ingeniero(a) 																								
Accidente en el sitio de la obra	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos Se exigirá el uso de equipo de protección personal 																								

Obras por ejecutar		Diseño para la adecuación de las oficinas de la Unidad de Informática en el centro del INADEH de Tocumen, Provincia de Panamá			Adecuación de las oficinas de la Unidad de Informática en el centro del INADEH de Tocumen, Provincia de Panamá		
Identificación de obstáculos durante la ejecución	Parámetro	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación		Parámetro	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación
	Acceso al sitio	Baja - Alto	<ul style="list-style-type: none"> Se solicitará autorización por escrito al INADEH previo a la entrada, con el listado del personal y vehículos que estará en la obra Se solicitarán las llaves de acceso al sitio para control del personal del PNUD Se ingresará al sitio dentro del horario regular de trabajo del INADEH 		Atrasos por lluvia	Media - Alto	<ul style="list-style-type: none"> El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales Se priorizará la estructura de techo y paredes externas
Identificación de obstáculos durante la entrega	Retrasos en la aprobación gubernamental del diseño	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto de todas las etapas del trabajo 		Conflictos entre las condiciones en sitio y el plano constructivo	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo El ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución
	Se realizarán las siguientes acciones para evitar la no aceptación del producto en la entrega:			<ul style="list-style-type: none"> El producto diseñado por la Unidad de Gestión del Proyecto será aprobado por el INADEH antes de la entrega final del mismo. El INADEH cuenta con una Oficina de Ingeniería y Arquitectura la cual es parte del equipo técnico del desarrollo del diseño (ver personal técnico) y dará su visto bueno al producto final como parte del procedimiento de aprobación y entrega de este. El producto será aprobado por las entidades gubernamentales locales asegurando la viabilidad de la construcción. 		Parámetro	Mitigación
					Reparaciones post-entrega	<ul style="list-style-type: none"> La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 	
					Traspaso de la obra al INADEH	<ul style="list-style-type: none"> Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra Se solicitará idoneidad al contratista de la obra La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño 	

Obras por ejecutar		Diseño para la adecuación de las oficinas de la Unidad de Informática en el centro del INADEH de Tocumen, Provincia de Panamá	Adecuación de las oficinas de la Unidad de Informática en el centro del INADEH de Tocumen, Provincia de Panamá
Operación y Mantenimiento	Personal técnico	Dado que el diseño fue ejecutado con el apoyo del personal técnico de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, los planos aprobados constituyen un activo de la institución para las futuras etapas de operación y mantenimiento durante el ciclo de vida de la estructura a entregar.	<p>La operación de esta infraestructura es llevada por la Unidad de Informática del INADEH, la cual forma parte de la estructura administrativa de la institución, a través de su plan operativo anual y la gestión del personal de la unidad.</p> <p>Dado que esta obra forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, la in a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal del departamento de Servicios Generales y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas mantenimiento de la infraestructura.</p>

Resultados

Ámbito	Descripción	Resultado
Social	<p>El Centro INADEH de Tocumen es el principal centro de formación profesional del INADEH a nivel nacional y, por ende, en esta sede se encuentra la parte administrativa y el eje central de las áreas de funcionamiento de la institución, motivo por el cual se encuentra la Unidad de Informática dentro de la sede. Actualmente se requiere adecuar una nueva oficina para la Unidad de Informática de la institución, la cual proveerá al INADEH la capacidad de instalar equipos informáticos más actualizados, los cuales permitirán mayor volumen de intercambio de información saliente y entrante desde y hacia los servidores, mejorando así las vías de información entre el INADEH, sus centros a nivel nacional y su población objetivo.</p> <p>En seguimiento a lo anterior, una vez realizadas las adecuaciones requeridas para la Unidad de Informática, mejorarán los canales de comunicación del INADEH y la población económicamente activa desempleada y que busca ser parte de la actividad económica nacional podrán apoyarse en las tecnologías de la información (TIC) para conocer la oferta formativa del INADEH, ya sea a través de la búsqueda por internet directa del participante, o el acceso que tenga el colaborador del INADEH para obtener información para sus tareas diarias.</p>	Viable
Económica	<p>El presupuesto preliminar es un esfuerzo y producto de los conocimientos y experiencias de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, Dirección de Planificación y Evaluación, en conjunto con la Unidad de Gestión del Proyecto y aprobada por el Director General de la Institución.</p> <p>Se cuentan con los recursos financieros consignados en la cuenta del PNUD para realizar la inversión en la obra y estos forman parte de la Actividad 2.3 - Adecuación y equipamiento de las aulas, talleres, laboratorios, aulas polivalentes y granjas didácticas a nivel nacional de esta Revisión Sustantiva.</p> <p>El diseño de la obra constituye un activo de la institución para las futuras etapas de operación y mantenimiento durante el ciclo de vida de la estructura a entregar. Este mismo diseño apoya a su vez la futura ejecución, ya que permite revisar y proveer ciertas garantías a que el desarrollo civil sea dentro de un presupuesto realista, lo que aumenta la viabilidad de la obra.</p> <p>El trabajo es una adecuación de una infraestructura ya existente y en crecimiento físico, por lo tanto, es una ejecución solicitada al PNUD por el INADEH de forma consciente y alineada con las demandas de las distintas áreas de apoyo a la gestión formativa.</p> <p>El INADEH cuenta con un presupuesto anual de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, quienes se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación.</p>	Viable

<p style="text-align: center;">Técnica</p>	<p>Para el diseño, el INADEH y la Unidad de Gestión del Proyecto cuentan con un equipo de trabajo en las ramas de Arquitectura e Ingeniería, apoyado por la contratación de una Firma especializada para desarrollar los planos de construcción aprobados, presupuesto de obra y lista de actividades con cronograma. Estos serán los documentos constructivos de la obra que será adjudicada a una empresa idónea en Panamá.</p> <p>Para la construcción, se seguirá la metodología tradicional, en la cual se provee un marco de seguimiento y control a la ejecución civil con eventos de riesgo limitados, ya que hay estudios previos que establecen los parámetros del sitio, facilitando la tarea constructiva y resultando en una administración con riesgos bajos -medios.</p> <p>Para la operación y mantenimiento, el INADEH cuenta con personal en varios departamentos que proveen el mantenimiento y operación de las instalaciones a entregar como son la Dirección de Formación (usuario principal), Servicios Generales (vigilancia y mantenimiento) y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura (mejoras y rehabilitaciones).</p>	<p style="text-align: center;">Viable</p>
<p style="text-align: center;">Legal</p>	<p>Como eje principal de la viabilidad legal a nivel de país y a nivel de organización, las obras se ejecutan con las siguientes máximas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planos constructivos ejecutados y aprobados por personal idóneo y gubernamental de la Rep. de Panamá • Ejecución, seguimiento y control de calidad por parte de la Unidad de Gestión del Proyecto y el INADEH con personal idóneo en la Rep. de Panamá, con experiencia relevante y conocimiento de las mejores prácticas de la industria • Como personal del PNUD, tenemos pleno conocimiento y seguimos la normativa y procedimientos en cada una de las etapas requeridas para la materialización del producto, desde la gestión programática preliminar y contractual, la adquisición, la gestión del contrato y la recepción de los productos. 	<p style="text-align: center;">Viable</p>
<p style="text-align: center;">Ambiental</p>	<p>El impacto al medio ambiente que rodea a la obra es bajo, ya que está situada en un completo de edificaciones similares a estas, soportadas por infraestructura urbana de más de 20 años de existencia. Adicional, el área donde se desarrollará la obra es en la ciudad capital.</p> <p>Tanto en el diseño como en la construcción de la obra se seguirán las medidas de mitigación de riesgos ambientales, las cuales serán exigidas a los contratistas adjudicados. Entre las medidas están: Correcto método de desecho de materiales de construcción, control de ruido, control de polvo y la no contaminación por residuos.</p>	<p style="text-align: center;">Viable</p>

Centro INADEH de El Chorrillo, Provincia de Panamá



Imagen 2. Centro INADEH de El Chorrillo, Provincia de Panamá.

Fuente: Propia

Objetivo General:

Mejorar la capacidad de atención del centro a través de :

- Analizar la estructura existente de los dos edificios que presentan más deterioro, y determinar el curso de su ciclo de vida estructural
- Habilitar el Taller de Soldadura para que pueda albergar todos los equipos utilizados en la formación en un solo espacio
- Proveer la infraestructura para el área de formación de Logística Portuaria
- Construir un área de estacionamientos dentro del centro.

Impacto

El Centro INADEH de El Chorrillo se encuentra ubicado en el Distrito de Panamá, la ciudad capital de la República de Panamá. Solamente la provincia de Panamá cuenta con una población aproximada de 1,656,339 habitantes, de los cuales, el Distrito de Panamá concentra un aproximado de 1,206,774 habitantes y a su vez, el Corregimiento de El Chorrillo alberga aproximadamente a 22,632 habitantes.

Este plantel tiene como principal población objetivo a los y las residentes de El Chorrillo, toda vez que es uno de los barrios con los niveles más altos de delincuencia en el país, por lo que el mantener este centro abierto y disponible incentiva a la población objetivo a formarse e insertarse en el mercado laboral, logrando al final, que las personas del área realicen actividades productivas y que no se sientan motivados a participar en pandillas⁶ ni en actos de delincuencia.

Por otro lado, la estratégica ubicación geográfica del centro a un costado de la Cinta Costera de la Ciudad de Panamá convierte a este plantel en una opción de centro de formación para la población del área oeste de la capital (Calidonia, Santa Ana, San Felipe, Curundú, Ancón) y otras áreas de la capital.

⁶ <https://www.panamaamerica.com.pa/nacion/taller-del-inadeh-en-el-chorrillo-276622>

Para el año 2018, el crecimiento de la matrícula de participantes a los cursos ofrecidos en el Centro INADEH de El Chorrillo fue alrededor del 360%⁷, lo que refleja la necesidad del centro en mejorar su infraestructura para adecuar su oferta de formación.

El INADEH ha solicitado al PNUD algunas obras como ampliar el Taller de Soldadura, construir el Taller de Logística y ampliar la capacidad de estacionamiento seguro dentro del plantel. Al realizar estas obras, el centro podrá incrementar su capacidad de atención a participantes en los cursos de Soldadura y Logística, así como podrá brindar seguridad a los y las asistentes al centro, principalmente a los y las que acuden en sus vehículos a los cursos nocturnos, toda vez que podrán estacionarlos de forma cómoda y con seguridad, dentro del perímetro del centro.

Las obras tendrán como resultado el incremento de los y las asistentes a los cursos que imparte el centro, toda vez que se busca incrementar la capacidad de oferta académica del centro, así como brindar la tranquilidad a los y las asistentes durante el periodo en que estarán recibiendo la formación.

⁷ <https://panamaon.com/noticias/interior/38363-centro-inadeh-chorrillo-aumenta-matricula-en-un-360-en-el-primer-periodo-del-2018.html>

Componente Técnico

Obras por ejecutar		Diseño del Taller de Soldadura, Taller de Logística y Estacionamientos del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá	Adecuaciones al Taller de Soldadura y Construcción del Taller de Logística y Estacionamientos del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá	Estudio patológico y análisis de la estructura existente del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá
Preliminares	Alcance del servicio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Diseñar la ampliación del taller de soldadura para incluir el equipo que se encuentra fuera del área ○ Diseñar el nuevo taller de logística ○ Diseñar la nueva área de estacionamientos ○ Generar y aprobar los planos constructivos del diseño 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Suministro de material, transporte, herramienta y equipos para la ejecución de la obra descrita en los planos de construcción ○ Cumplimiento del cronograma de obra y alcance contratado, con el presupuesto ofertado. ○ Gestión de permisos ○ Documentación y administración de la obra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Suministro de material, transporte, herramienta y equipos ○ Levantamiento de la geometría de los elementos estructurales ○ Prueba de capacidad de los elementos estructurales ○ Capacidad del suelo ○ Análisis estructural de los elementos estructurales ○ Determinar la ruta a seguir en relación con mejora o demolición de la estructura existente
	Tiempo de ejecución	75 días calendarios	150 días calendarios	120 días calendarios
	Presupuesto	USD 52,533.90	USD 525,339.01	USD 100,000.00
	Clasificación del servicio	<i>Servicio relacionado a obras: Diseño conceptual</i>	<i>Obra de construcción</i>	<i>Servicio relacionado a obras: Análisis de estructura existente</i>
	Envergadura	No complejo de menor valor	No complejo de valor medio	No complejo de valor medio

Obras por ejecutar	Diseño del Taller de Soldadura, Taller de Logística y Estacionamientos del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá	Adecuaciones al Taller de Soldadura y Construcción del Taller de Logística y Estacionamientos del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá	Estudio patológico y análisis de la estructura existente del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá	
Ejecución	Situación actual	El taller de soldadura no cuenta con todos los equipos dentro del área habilitada por su tamaño reducido. se cuenta con el equipo para la formación en el área de logística, pero no se tiene un espacio dentro del mismo. Se cuenta con 17 estacionamientos formales para uso de las instalaciones.		Los dos edificios principales del centro presentan deterioro visible en diferentes partes de la estructura original
	Parámetros técnicos para seguir	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones en sitio: topografía, estructura existente, estudio de suelo, electricidad, plomería, aire acondicionado y sistemas especiales ○ Diseño arquitectónico ○ Diseño estructural ○ Diseño eléctrico ○ Diseño plomería ○ Diseño sistemas especiales ○ Desarrollo de los planos constructivos aprobados por entidades gubernamentales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Suministro de material, transporte, herramienta y equipos para la ejecución de la obra descrita en los planos de construcción ○ Cumplimiento del cronograma de obra ofertado ○ Gestión de permisos ○ Documentación y administración de la obra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Verificar y evaluar el estado actual de los elementos estructurales de dos pabellones en el centro, para conocer si la misma puede ser rehabilitada o se encuentra al final de su vida útil

Obras por ejecutar	Diseño del Taller de Soldadura, Taller de Logística y Estacionamientos del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá	Adecuaciones al Taller de Soldadura y Construcción del Taller de Logística y Estacionamientos del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá	Estudio patológico y análisis de la estructura existente del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá
Personal técnico para el desarrollar los trabajos	<p><i>Ingeniera Civil</i> Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad <hr/> <p><i>Arquitecta</i> idónea en la Rep. de Panamá INADEH</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro <hr/> <p><i>Firma de Ingenieros y Arquitectos Diseñadores o Consultor Diseñador</i> Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 	<p><i>Ingeniera Civil</i> Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad <hr/> <p><i>Arquitecta</i> idónea en la Rep. de Panamá INADEH</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro <hr/> <p><i>Empresa Constructora</i> Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 	<p><i>Ingeniera Civil</i> Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad <hr/> <p><i>Arquitecta</i> idónea en la Rep. de Panamá INADEH</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro <hr/> <p>Firma de Ingenieros consultores en análisis patológico estructural Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Levantamiento geométrico de los elementos principales de la estructura ○ Evaluación patológica de la estructura ○ Evaluación estructural
	Cronograma	<p>Levantamiento de las condiciones en sitio: 10 días Desarrollo del anteproyecto: 5 días Desarrollo de los planos finales de construcción: 30 días Aprobación gubernamental de los planos finales: 30 días</p>	<p>Inspección y coordinación de entrada al sitio: 15 días Desarrollo de la obra: 120 días Inspección final, correcciones y pruebas: 15 días</p>

Obras por ejecutar	Diseño del Taller de Soldadura, Taller de Logística y Estacionamientos del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá	Adecuaciones al Taller de Soldadura y Construcción del Taller de Logística y Estacionamientos del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá	Estudio patológico y análisis de la estructura existente del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá
<p>Impacto en el medio ambiente</p>	<p><i>Consumo de papel</i></p> <hr/> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Impresión de planos para revisión y firma de las partes <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Realización de revisiones vía digital ○ Sólo se permitirá imprimir un juego de planos para efecto de firmas y sellos de aprobación ○ Digitalización de los planos aprobados para futuras referencias, sin necesidad de copia 	<p><i>1. Desecho materiales de construcción</i></p> <hr/> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Desinstalación de la cubierta existente ○ Instalación de techo ○ Desperdicio de materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales <hr/> <p><i>2. Control de Ruido</i></p> <hr/> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con materiales, equipo y herramientas que generan ruidos <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral <hr/> <p><i>3. Gases y humos</i></p> <hr/> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Pintura de carriolas ○ Trabajos de soldadura <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Los sitios del trabajo son a cielo abierto ○ Las áreas serán despejadas del personal que no esté realizando el trabajo con su equipo de protección personal 	<p><i>1. Contaminación al sitio durante el desarrollo de las pruebas</i></p> <hr/> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Residuos y polvo que pueda al momento de tomar las muestras ○ Residuos y polvos por reparación del sitio donde se toma una muestra destructiva ○ Ruido durante la realización de pruebas de extracción de núcleo y estudio de suelo <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El documento de contratación exige el desecho y gestión adecuada de materiales y residuos ○ Los trabajos serán coordinados con el INADEH para evitar que se utilicen los sitios donde se toman las muestras hasta que el área sea restituida.

Obras por ejecutar	Diseño del Taller de Soldadura, Taller de Logística y Estacionamientos del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá	Adecuaciones al Taller de Soldadura y Construcción del Taller de Logística y Estacionamientos del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá	Estudio patológico y análisis de la estructura existente del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá
Gestión de riesgos	<p><u>1. Errores en el Diseño</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Bajo - Alto <i>Mitigación</i> ○ La empresa contará con experiencia en desarrollos similares ○ Se utilizará como base el diseño indicado en los planos del sitio entregados por el INADEH y se realizarán reuniones con el INADEH durante el diseño ○ El producto final será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos</p> <hr/> <p><u>2. Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Alto-medio <i>Mitigación:</i> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de la Unidad de Gestión de Proyecto de todas las etapas del trabajo</p>	<p><u>1. Atraso en el tiempo de ejecución</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Medio - Alto <i>Mitigación</i> ○ La empresa contará con experiencia en trabajos similares ○ Se solicitará al INADEH desalojo del personal y equipo sensible bajo las áreas donde se realizarán los cambios ○ Se establecerán indicadores de tiempo e hitos en el cronograma ○ Se dará seguimiento oportuno al cronograma ○ El contratista será responsable del suministro de todos los materiales, herramientas y equipos para la ejecución</p> <hr/> <p><u>2. Accidente en el sitio de la obra</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Medio - Medio <i>Mitigación:</i> ○ El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional ○ Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos ○ Se exigirá el uso de equipo de protección personal</p>	<p><u>1. Hoyos en la estructura en los sitios de toma de muestras</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Bajo - Alto <i>Mitigación</i> ○ La empresa tiene incluido dentro del TdR la restitución y reparación de los sitios donde se toman muestras ○ Se informará y coordinará con el INADEH los sitios de toma de muestra</p>

Obras por ejecutar	Diseño del Taller de Soldadura, Taller de Logística y Estacionamientos del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá	Adecuaciones al Taller de Soldadura y Construcción del Taller de Logística y Estacionamientos del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá	Estudio patológico y análisis de la estructura existente del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá
Identificación de obstáculos durante la ejecución	<p><u>1. Acceso al sitio</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Bajo - Alto <i>Mitigación</i> ○ Se solicitará autorización por escrito al INADEH previo a la entrada, con el listado del personal y vehículos que estará en la obra ○ Se solicitarán las llaves de acceso al sitio de trabajo para control del personal del PNUD ○ Se ingresará al sitio dentro del horario regular de trabajo del INADE</p> <hr/> <p><u>2. Retrasos en la aprobación gubernamental del diseño</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Media -medio <i>Mitigación:</i> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de la Unidad de Gestión de Proyecto de todas las etapas del trabajo.</p>	<p><u>1. Acceso al sitio</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Bajo - Alto <i>Mitigación</i> ○ Se solicitará autorización por escrito al INADEH previo a la entrada, con el listado del personal y vehículos que estará en la obra ○ Se solicitarán las llaves de acceso al sitio de trabajo para control del personal del PNUD ○ Se ingresará al sitio dentro del horario regular de trabajo del INADE</p> <hr/> <p><u>2. Retrasos en la aprobación gubernamental del diseño</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Media -medio <i>Mitigación:</i> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de la Unidad de Gestión de Proyecto de todas las etapas del trabajo.</p>	<p><u>1. Atraso en el tiempo de ejecución</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Medio - Alto <i>Mitigación</i> ○ La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico ○ El cronograma de obra será aprobado por el ingeniero(a) de la Unidad de Gestión de Proyecto</p>

Obras por ejecutar	Diseño del Taller de Soldadura, Taller de Logística y Estacionamientos del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá	Adecuaciones al Taller de Soldadura y Construcción del Taller de Logística y Estacionamientos del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá	Estudio patológico y análisis de la estructura existente del Centro Bonifacio Pereira INADEH Chorrillo, Provincia de Panamá
Identificación de obstáculos durante la entrega	<p>Se realizarán las siguientes acciones para evitar la no aceptación del producto en la entrega:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El producto diseñado por la Unidad de Gestión del Proyecto será aprobado por el INADEH antes de la entrega final del mismo. ○ El INADEH cuenta con una Oficina de Ingeniería y Arquitectura la cual es parte del equipo técnico del desarrollo del diseño (ver personal técnico) y dará su visto bueno al producto final como parte del procedimiento de aprobación y entrega de este. ○ El producto será aprobado por las entidades gubernamentales locales asegurando la viabilidad de la construcción 	<p><u>1. Reparaciones post-entrega</u></p> <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. ○ El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos <p><u>2. Traspaso de la obra al INADEH</u></p> <p><i>Mitigación:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño. 	<p><u>1. Traspaso del informe al INADEH</u></p> <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se entregará un resumen ejecutivo con los pasos seguidos para la obtención de los resultados ○ Se entregará el informe detallado con los datos levantados por la empresa consultora y sellado por los profesionales idóneos responsables ○ Se atenderán todas las dudas y consultas de la institución a través de la Unidad de Gestión del Proyecto con la empresa consultora
Operación	<p>Dado que el diseño fue ejecutado con el apoyo del personal técnico de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, este producto es un activo de la institución para las futuras etapas de operación y mantenimiento, así como posibles entradas de otros procesos, durante el ciclo de vida de la estructura diseñada.</p>	<p>Dado que esta obra forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación de los talleres y estacionamientos.</p>	<p>Los resultados del estudio será el criterio técnico de la Dirección General de la Institución, con el apoyo del personal técnico de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, su presupuesto de funcionamiento, en elegir la mejor ruta de acción para esta deteriorada estructura.</p>

Resultados

Ámbito	Descripción	Resultado
Social	<p>El centro INADEH de El Chorrillo fue creado con el fin de brindar acceso a la educación a los habitantes de la ciudad capital y específicamente a los residentes del corregimiento de El Chorrillo.</p> <p>Las mejoras a realizar en este centro brindarán a la población del área más oportunidades de formación y, por ende, de calificación para insertarse en el mercado laboral.</p> <p>En cuanto a las obras a realizar, podemos indicar que:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. El estudio patológico permitirá conocer el estado actual de los edificios que conforman el Centro INADEH Bonifacio Pereira, con el fin de saber si la estructura soportará adecuaciones y/o construcciones nuevas. 2. El Centro INADEH de El Chorrillo es uno de los centros más fortalecidos en el área de Logística. Para el año 2020 se realizaron 2 cursos virtuales, de los cuales egresaron 38 personas, a pesar de las afectaciones por la pandemia por el Covid-19. Es importante mencionar que los cursos en el área de Logística solo se brindan en 5 centros INADEH a nivel nacional, siendo el centro de El Chorrillo uno de estos, por lo que la construcción del taller de logística permitirá contar con el espacio adecuado para aplicar y mejorar las técnicas de enseñanza y aprendizaje en el área y a su vez, nivelará la calidad de los cursos en Logística impartidos en este centro frente a los 4 centros INADEH restantes⁸. 3. Para el año 2019 se llevaron a cabo cursos en el área de Construcción Civil en 21 centros INADEH; sin embargo, para el año 2020 se brindaron cursos en el área mencionada en solo 6 centros INADEH, dentro de los cuales está el Centro INADEH de El Chorrillo ⁸. La adecuación al Taller de Soldadura permitirá integrar la parte práctica del curso en un (1) solo espacio físico, mejorando la capacidad de atención del centro. 4. Se requiere incrementar la cantidad de estacionamientos disponibles en el centro, con el fin que la gran cantidad de participantes que asisten este centro cuenten con un espacio adecuado dentro del centro para dejar sus vehículos mientras atienden las clases. Actualmente muchos participantes se ven en la necesidad de dejar sus autos estacionados fuera del centro, lo que implica un riesgo para su seguridad al ingresar y salir del centro, así como hay probabilidad de pérdidas de vehículos por robo, sobre todo en el caso de los participantes que asisten a los cursos nocturnos, los cuales representan la mayoría de los asistentes a los centros INADEH. 	Viable
Económica	<p>El presupuesto preliminar es un esfuerzo y producto de los conocimientos y experiencias de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, Dirección de Planificación y Evaluación, en conjunto con la Unidad de Gestión del Proyecto y aprobada por el Director General de la Institución.</p>	Viable

⁸ <https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-3-estadistica.pdf>

	<p>Se cuentan con los recursos financieros consignados en la cuenta del PNUD para realizar la inversión en la obra y estos forman parte de la Actividad 2.3 - Adecuación y equipamiento de las aulas, talleres, laboratorios, aulas polivalentes y granjas didácticas a nivel nacional de esta Revisión Sustantiva.</p> <p>El INADEH cuenta con un presupuesto anual de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, quienes se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación.</p> <p>El diseño de la obra se está realizando en una etapa previa a la contratación de la ejecución, lo que permite revisar y proveer ciertas garantías de que el desarrollo civil sea dentro del presupuesto estimado, lo que aumenta la viabilidad de la obra.</p> <p>El estudio de infraestructura existente con varios años de operación y uso es una inversión realizada de manera regular en los planteles de estudio, generando un criterio técnico hacia los pasos a seguir por el INADEH.</p>	
<p style="text-align: center;">Técnica</p>	<p>El INADEH y la Unidad de Gestión del Proyecto cuentan con un equipo de trabajo en las ramas de Arquitectura e Ingeniería, apoyado por la contratación de varias Firmas especializadas e idóneas para desarrollar los planos de construcción aprobados, presupuesto de obras, lista de actividades con cronograma, ejecución de los trabajos y estudios estructurales.</p> <p>Esto es gestión tradicional, donde un proceso apoya a su vez la ejecución del siguiente provee un marco de seguimiento y control a la ejecución civil con eventos de riesgo limitados, ya que hay estudios previos que establecen los parámetros del sitio, facilitando la tarea constructiva y resultando en una administración con riesgos bajos -medios. La ejecución técnica en este centro incluye el estudio de la estructura como tal, la cual cuenta con un ciclo de vida avanzado, proveyendo posibles elementos relevantes en las demás ejecuciones.</p> <p>El INADEH cuenta con personal en varios departamentos que proveen el mantenimiento y operación de las instalaciones a entregar como son la Dirección de Formación (usuario principal), Servicios Generales (vigilancia y mantenimiento) y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura (mejoras y rehabilitaciones). También el INADEH cuenta con un equipo técnico apto para entender ejecutar sobre los resultados del estudio de la estructura existente.</p>	<p style="text-align: center;">Viable</p>
<p style="text-align: center;">Legal</p>	<p>Como eje principal de la viabilidad legal a nivel de país y a nivel de organización, las obras se ejecutan con las siguientes máximas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planos constructivos ejecutados y aprobados por personal idóneo y gubernamental de la Rep. de Panamá • Ejecución, seguimiento y control de calidad por parte de la Unidad de Gestión del Proyecto y el INADEH con personal idóneo en la Rep. de Panamá, con experiencia relevante y conocimiento de las mejores prácticas de la industria • Análisis y estudios a través de empresas y consultores con experiencias en el área y calificaciones locales • Intervención de personal con conocimiento de la normativa y procedimientos a seguir en todas las etapas requeridas para la materialización del producto, desde la gestión programática preliminar y contractual, la adquisición, la gestión del contrato y la recepción de los productos. 	<p style="text-align: center;">Viable</p>

Ambiental	<p>El impacto al medio ambiente que rodea a la obra es bajo, ya que está situada completamente sobre la infraestructura de un terreno desarrollado para este mismo fin, impartir clases. Alrededor hay edificaciones similares a estas soportadas por infraestructura urbana de más de 20 años de existencia. Adicional el área donde se desarrolla es en la ciudad capital.</p> <p>Tanto en el diseño, en la construcción de la obra y en la realización del estudio, se seguirán las medidas de mitigación de riesgos ambientales a través de los y/o los contratistas adjudicados y el equipo de trabajo PNUD-INADEH.</p> <p>Entre las medidas están: Protección de salud del personal, minimizar el uso de papel, correcto método de desecho de materiales de construcción, control de ruido, control de polvo y la no contaminación por residuos.</p> <p>Tanto para el estudio patológico como para la obra se seguirán las medidas de mitigación de riesgos ambientales, las cuales serán exigidas a los y/o contratistas adjudicados. Entre las medidas están: Protección de salud del personal, minimizar el uso de papel, correcto método de desecho de materiales de construcción, control de ruido, control de polvo y la no contaminación por residuos.</p>	Viable
------------------	---	---------------

PROVINCIA DE PANAMÁ OESTE



Ilustración 3. Ubicación del Centro INADEH de Panamá Pacífico

Fuente: Google Maps



Ilustración 4. Ubicación del Centro INADEH de La Chorrera

Fuente: Google Maps

Detalle	Personas	Porcentaje
Población Económicamente Activa	316,724	---
Población Ocupada	290,426	92%
Población Desempleada	26,298	8%

Tabla 3. Detalles del Nivel de Empleo en la Provincia de Panamá Oeste. Agosto 2019

Fuente: INEC (Población Económicamente Activa. Agosto 2019)

Detalle	Provincia	Panamá Pacífico		La Chorrera	
		Distrito	Corregimiento	Distrito	Corregimiento
Ubicación	Panamá Oeste	Arraiján	Veracruz	La Chorrera	El Coco
Superficie (Km ²)	2,880.1	418.4	13.8	769.8	15.0
Población (Habitantes)	606,458	300,979	18,589	201,301	19,603

Tabla 4. Datos Generales de Ubicación de los Centros INADEH de Panamá Pacífico y La Chorrera. Año: 2020

Fuente: INEC (Boletín 15 de Estimaciones y proyecciones de la población en la república: 2010-20)

La provincia de Panamá Oeste es la tercera provincia en aporte económico al país. Cuenta con una extensión territorial aproximada de 2,880 kilómetros cuadrados y está conformada por los distritos de Arraiján, La Chorrera, Capiña, Chame y San Carlos.

La provincia limita al norte con las provincias de Colón, al Sur con el Océano Pacífico, al este con la provincia de Panamá y al oeste con la provincia de Coclé.

La provincia muestra dinamismo en su actividad económica, toda vez que:

- Lidera el aporte al Producto Interno Bruto Nacional en la pesca (34%)
- Es la segunda provincia con mayor aporte a las ramas económicas de Hogares privados con servicios domésticos (23%), industrias manufactureras (10%) y Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler (contabilidad, jurídica e inmobiliaria) (6%)

- Es la tercera provincia con mayor aporte en los sectores económicos de Transporte, almacenamiento y comunicaciones (14%), Agricultura, ganadería, caza y silvicultura (13%), Explotación de minas y canteras (7%) y la construcción (6%).

Las principales ramas de actividad económica de la provincia incluyen el sector primario, principalmente por la pesca, toda vez que en Veracruz, Arraiján y La Chorrera funcionan puertos con gran movimiento pesquero.

También en esta provincia se encuentra uno de los principales ejes logísticos de la república, la Zona Libre de Panamá Pacífico, al cual se debe el aporte en los sectores manufacturero, así como el de Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler y, por último, el sector de Transporte, almacenamiento y comunicaciones. Esta zona franca incentiva el desarrollo manufacturero y comercial en el área, debido a los incentivos fiscales que brinda la zona, con el fin de desarrollar el área económica especial.

El aporte de la construcción se da por el incremento poblacional del área, lo que ha llevado al desarrollo económico en el área, implicando así la construcción de múltiples barriadas de todos los estratos sociales. En la provincia de Panamá Oeste se encuentran dos (2) centros de Formación Profesional del INADEH:

1. Centro INADEH de Panamá Pacífico

Se encuentra ubicado en el Distrito de Arraiján, Corregimiento de Veracruz, dentro de la Zona Libre de Panamá Pacífico. Es conocido como el centro logístico del INADEH y cuenta con una cantidad considerable de simuladores portuarios, así como con un Centro Numérico Computarizado y equipo informático moderno en sus aulas.

2. Centro INADEH de La Chorrera

Se encuentra ubicado en el Distrito de La Chorrera, Corregimiento de El Coco. El centro brinda cursos en las áreas de formación de Inglés, Cocina, Repostería, Soldadura, Equipo Pesado, entre otros.

Centro INADEH Panamá Pacífico, Provincia de Panamá Oeste



Imagen 3. Aula de Simulación de Logística del Centro INADEH de Panamá Pacífico, Provincia de Panamá Oeste
Fuente: Propia

Objetivo General:

Cambiar la cubierta de los edificios 145, 201 y construcción de una marquesina para comunicar ambos edificios

Impacto

Este centro INADEH se encuentra ubicado en la zona económica especial de Panamá Pacífico, la cual opera como uno de los centros logísticos del país. La población objetivo de este centro son los y las habitantes de las provincias de Panamá y Panamá Oeste, toda vez que la oferta académica del plantel está enfocada en preparar a los y las participantes a las exigencias de la industria 4.0, entrenando con altos estándares de calidad a personal especializado y manteniendo una oferta especializada y alternativa a la convencional del resto de los centros de formación INADEH.

Este centro presentó una inscripción de 1,651 personas durante los primeros 5 meses del año 2019, después de su reapertura el 17 de julio del 2018⁹.

El Centro INADEH de Panamá Pacífico tiene una connotación especial, toda vez que su principal objetivo es capacitar a colaboradores de empresas que establezcan acuerdos de formación con el INADEH; dichas empresas se encuentran ubicada dentro y fuera del área de Panamá Pacífico. Las principales áreas de formación del centro incluyen el área de Operación Portuaria, Logística, Idiomas y de Electricidad y Electrónica.

Su oferta académica cuenta con varias opciones, como por ejemplo, Mantenimiento de Refrigeración Industrial, Manipulación Segura de Carga en Centros de Distribución, Mantenimiento en Sistemas de Transmisión y Rodamiento de Equipos Mecánicos, Operación de Grúas Porticas STS y RTG, Operación de

⁹ <https://www.laestrella.com.pa/nacional/190622/2-800-optaron-personas>

Almacenamiento, Soldadura Especializada, Electrónica Aplicada e Instalación de Alarmas contra Incendios.

El cambio de cubierta a los edificios del centro de formación, así como la conexión peatonal techada de estos, es un aporte significativo que puede realizar el PNUD, el cual generaría bienestar para los y las asistentes al centro, así como mejoraría la fachada de los edificios que conforman el centro y, por último, conservaría en buen estado y evitaría daños en activos tecnológicos valiosos que se encuentran en el centro.

Componente Técnico

Obras por ejecutar		Cambio de cubierta al Edificio No. 145 en el centro INADEH Panamá Pacífico, Provincia de Panamá Oeste	Cambio de cubierta al Edificio No. 201 y construcción de marquesina en el centro INADEH Panamá Pacífico, Provincia de Panamá Oeste
Preliminares	Alcance del servicio	<ul style="list-style-type: none"> o Levantar las condiciones de la estructura existente identificando el sistema a utilizar para la fijación de las nuevas láminas. o Generar los planos constructivos de los diseños y aprobarlos en las entidades gubernamentales o Cambiar la cubierta del edificio 145 del centro o Entregar los materiales de mejor calidad y construir con las mejores prácticas 	<ul style="list-style-type: none"> o Levantar las condiciones de la estructura existente identificando el sistema a utilizar para la fijación de las nuevas láminas. o Generar los planos constructivos de los diseños y aprobarlos en las entidades gubernamentales o Cambiar la cubierta del edificio 201 del centro o Construir una marquesina de acero para conectar ambos edificios o Entregar los materiales de mejor calidad y construir con las mejores prácticas
	Tiempo de ejecución	90 días calendarios	90 días calendarios
	Presupuesto	USD 151,339.77	USD 115,009.77
	Clasificación del servicio	<i>Obra de construcción</i>	<i>Obra de construcción</i>
	Envergadura	No complejo de valor medio	No complejo de valor medio

Obras por ejecutar		Cambio de cubierta al Edificio No. 145 en el centro INADEH Panamá Pacífico, Provincia de Panamá Oeste	Cambio de cubierta al Edificio No. 201 y construcción de marquesina en el centro INADEH Panamá Pacífico, Provincia de Panamá Oeste															
Ejecución	Situación actual	El centro presenta goteras significativas en distintas áreas de edificio 145	El centro presenta goteras significativas en distintas áreas del edificio 201. Se requiere marquesina peatonal para unir el edificio 201 y 145.															
	Parámetros técnicos para seguir	<ul style="list-style-type: none"> o Levantamiento de las condiciones del techo existente y del sitio o Diseño del reemplazo de cubierta existente o Desinstalación de cubierta existente o Desinstalación de interferencias o Reparaciones y mantenimiento de estructura existente o Suministro e instalación de nueva cubierta o Gestión de permisos o Documentación y administración de la obra 	<ul style="list-style-type: none"> o Levantamiento de las condiciones del techo existente y del sitio o Diseño marquesina con paso peatonal elevado o Diseño del reemplazo de cubierta existente o Desinstalación de cubierta existente o Desinstalación de interferencias o Reparaciones y mantenimiento de estructura existente o Suministro e instalación de nueva cubierta o Suministro de material, transporte, herramienta y equipos para la ejecución de la nueva marquesina con paso peatonal o Gestión de permisos o Documentación y administración de la obra 															
	Personal técnico para el desarrollar los trabajos	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Cargo/Entidad</th> <th>Responsabilidades</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td>o Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto o Ingeniera del Contrato o Seguimiento y control del cronograma de obra o Control de calidad</td> </tr> <tr> <td><i>Arquitecta</i> - idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td>o Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH o Diseño preliminar o Definición de las necesidades del INADEH o Documentación técnica de apoyo del centro</td> </tr> <tr> <td><i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td>o Levantamiento de las condiciones del sitio o Diseño final y planos de construcción o Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes o Ejecución de las actividades en sitio para el reemplazo de la cubierta y mantenimiento de estructura</td> </tr> </tbody> </table>	Cargo/Entidad	Responsabilidades	<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	o Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto o Ingeniera del Contrato o Seguimiento y control del cronograma de obra o Control de calidad	<i>Arquitecta</i> - idónea en la Rep. de Panamá INADEH	o Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH o Diseño preliminar o Definición de las necesidades del INADEH o Documentación técnica de apoyo del centro	<i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	o Levantamiento de las condiciones del sitio o Diseño final y planos de construcción o Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes o Ejecución de las actividades en sitio para el reemplazo de la cubierta y mantenimiento de estructura	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Cargo/Entidad</th> <th>Responsabilidades</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td>o Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto o Ingeniera del Contrato o Seguimiento y control del cronograma de obra o Control de calidad</td> </tr> <tr> <td><i>Arquitecta</i> - idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td>o Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH o Diseño preliminar o Definición de las necesidades del INADEH o Documentación técnica de apoyo del centro</td> </tr> <tr> <td><i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td>o Levantamiento de las condiciones del sitio o Diseño final y planos de construcción o Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes o Ejecución de las actividades en sitio para el reemplazo de la cubierta, mantenimiento de estructura construcción de la marquesina.</td> </tr> </tbody> </table>	Cargo/Entidad	Responsabilidades	<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	o Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto o Ingeniera del Contrato o Seguimiento y control del cronograma de obra o Control de calidad	<i>Arquitecta</i> - idónea en la Rep. de Panamá INADEH	o Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH o Diseño preliminar o Definición de las necesidades del INADEH o Documentación técnica de apoyo del centro	<i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto
Cargo/Entidad	Responsabilidades																	
<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	o Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto o Ingeniera del Contrato o Seguimiento y control del cronograma de obra o Control de calidad																	
<i>Arquitecta</i> - idónea en la Rep. de Panamá INADEH	o Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH o Diseño preliminar o Definición de las necesidades del INADEH o Documentación técnica de apoyo del centro																	
<i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	o Levantamiento de las condiciones del sitio o Diseño final y planos de construcción o Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes o Ejecución de las actividades en sitio para el reemplazo de la cubierta y mantenimiento de estructura																	
Cargo/Entidad	Responsabilidades																	
<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	o Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto o Ingeniera del Contrato o Seguimiento y control del cronograma de obra o Control de calidad																	
<i>Arquitecta</i> - idónea en la Rep. de Panamá INADEH	o Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH o Diseño preliminar o Definición de las necesidades del INADEH o Documentación técnica de apoyo del centro																	
<i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	o Levantamiento de las condiciones del sitio o Diseño final y planos de construcción o Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes o Ejecución de las actividades en sitio para el reemplazo de la cubierta, mantenimiento de estructura construcción de la marquesina.																	

Obras por ejecutar	Cambio de cubierta al Edificio No. 145 en el centro INADEH Panamá Pacífico, Provincia de Panamá Oeste	Cambio de cubierta al Edificio No. 201 y construcción de marquesina en el centro INADEH Panamá Pacífico, Provincia de Panamá Oeste																														
Cronograma	Levantamiento de las condiciones en sitio: 10 días Desarrollo de los planos de construcción: 10 días Aprobación gubernamental de los planos finales: 30 días Cambio de cubierta y construcción de marquesina: 40 días	Levantamiento de las condiciones en sitio: 10 días Desarrollo de los planos de construcción: 10 días Aprobación gubernamental de los planos finales: 30 días Cambio de cubierta y construcción de marquesina: 40 días																														
Impacto en el medio ambiente	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="494 483 682 505">Impacto</th> <th data-bbox="690 483 1024 505">Causas</th> <th data-bbox="1032 483 1427 505">Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="494 509 682 727">o Desecho de materiales de construcción</td> <td data-bbox="690 509 1024 727"> <ul style="list-style-type: none"> o Demolición o Instalaciones en la obra o Desperdicio de materiales </td> <td data-bbox="1032 509 1427 727"> <ul style="list-style-type: none"> o El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria o El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales </td> </tr> <tr> <td data-bbox="494 732 682 889">o Control de Ruido</td> <td data-bbox="690 732 1024 889"> <ul style="list-style-type: none"> o Trabajos con equipo y herramientas especializadas </td> <td data-bbox="1032 732 1427 889"> <ul style="list-style-type: none"> o Horario de trabajos de 7am a 4pm o Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral </td> </tr> <tr> <td data-bbox="494 894 682 987">o Control de polvo</td> <td data-bbox="690 894 1024 987"> <ul style="list-style-type: none"> o Utilización de materiales finos como cemento y arena </td> <td data-bbox="1032 894 1427 987"> <ul style="list-style-type: none"> o Control con manguera o Cubierta con lona de los materiales acopiados </td> </tr> <tr> <td data-bbox="494 992 682 1084">o Contaminación por residuos</td> <td data-bbox="690 992 1024 1084"> <ul style="list-style-type: none"> o Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales </td> <td data-bbox="1032 992 1427 1084"> <ul style="list-style-type: none"> o Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio o inspección regular al sitio </td> </tr> </tbody> </table>	Impacto	Causas	Mitigación	o Desecho de materiales de construcción	<ul style="list-style-type: none"> o Demolición o Instalaciones en la obra o Desperdicio de materiales 	<ul style="list-style-type: none"> o El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria o El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales 	o Control de Ruido	<ul style="list-style-type: none"> o Trabajos con equipo y herramientas especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> o Horario de trabajos de 7am a 4pm o Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral 	o Control de polvo	<ul style="list-style-type: none"> o Utilización de materiales finos como cemento y arena 	<ul style="list-style-type: none"> o Control con manguera o Cubierta con lona de los materiales acopiados 	o Contaminación por residuos	<ul style="list-style-type: none"> o Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales 	<ul style="list-style-type: none"> o Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio o inspección regular al sitio 	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="1516 483 1704 505">Impacto</th> <th data-bbox="1712 483 1991 505">Causas</th> <th data-bbox="1999 483 2421 505">Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1516 509 1704 743">o Desecho de materiales de construcción</td> <td data-bbox="1712 509 1991 743"> <ul style="list-style-type: none"> o Demolición o Instalaciones en la obra o Desperdicio de materiales </td> <td data-bbox="1999 509 2421 743"> <ul style="list-style-type: none"> o El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria o El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1516 748 1704 841">o Control de Ruido</td> <td data-bbox="1712 748 1991 841"> <ul style="list-style-type: none"> o Trabajos con equipo y herramientas especializadas </td> <td data-bbox="1999 748 2421 841"> <ul style="list-style-type: none"> o Horario de trabajos de 7am a 4pm o Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1516 846 1704 938">o Control de polvo</td> <td data-bbox="1712 846 1991 938"> <ul style="list-style-type: none"> o Utilización de materiales finos como cemento y arena </td> <td data-bbox="1999 846 2421 938"> <ul style="list-style-type: none"> o Control con manguera o Cubierta con lona de los materiales acopiados </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1516 943 1704 1084">o Contaminación por residuos</td> <td data-bbox="1712 943 1991 1084"> <ul style="list-style-type: none"> o Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales </td> <td data-bbox="1999 943 2421 1084"> <ul style="list-style-type: none"> o Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio o inspección regular al sitio </td> </tr> </tbody> </table>	Impacto	Causas	Mitigación	o Desecho de materiales de construcción	<ul style="list-style-type: none"> o Demolición o Instalaciones en la obra o Desperdicio de materiales 	<ul style="list-style-type: none"> o El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria o El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales 	o Control de Ruido	<ul style="list-style-type: none"> o Trabajos con equipo y herramientas especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> o Horario de trabajos de 7am a 4pm o Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral 	o Control de polvo	<ul style="list-style-type: none"> o Utilización de materiales finos como cemento y arena 	<ul style="list-style-type: none"> o Control con manguera o Cubierta con lona de los materiales acopiados 	o Contaminación por residuos	<ul style="list-style-type: none"> o Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales 	<ul style="list-style-type: none"> o Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio o inspección regular al sitio
Impacto	Causas	Mitigación																														
o Desecho de materiales de construcción	<ul style="list-style-type: none"> o Demolición o Instalaciones en la obra o Desperdicio de materiales 	<ul style="list-style-type: none"> o El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria o El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales 																														
o Control de Ruido	<ul style="list-style-type: none"> o Trabajos con equipo y herramientas especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> o Horario de trabajos de 7am a 4pm o Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral 																														
o Control de polvo	<ul style="list-style-type: none"> o Utilización de materiales finos como cemento y arena 	<ul style="list-style-type: none"> o Control con manguera o Cubierta con lona de los materiales acopiados 																														
o Contaminación por residuos	<ul style="list-style-type: none"> o Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales 	<ul style="list-style-type: none"> o Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio o inspección regular al sitio 																														
Impacto	Causas	Mitigación																														
o Desecho de materiales de construcción	<ul style="list-style-type: none"> o Demolición o Instalaciones en la obra o Desperdicio de materiales 	<ul style="list-style-type: none"> o El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria o El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales 																														
o Control de Ruido	<ul style="list-style-type: none"> o Trabajos con equipo y herramientas especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> o Horario de trabajos de 7am a 4pm o Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral 																														
o Control de polvo	<ul style="list-style-type: none"> o Utilización de materiales finos como cemento y arena 	<ul style="list-style-type: none"> o Control con manguera o Cubierta con lona de los materiales acopiados 																														
o Contaminación por residuos	<ul style="list-style-type: none"> o Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales 	<ul style="list-style-type: none"> o Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio o inspección regular al sitio 																														

Obras por ejecutar		Cambio de cubierta al Edificio No. 145 en el centro INADEH Panamá Pacífico, Provincia de Panamá Oeste			Cambio de cubierta al Edificio No. 201 y construcción de marquesina en el centro INADEH Panamá Pacífico, Provincia de Panamá Oeste		
Gestión de riesgos	Riesgo identificado	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación	Riesgo identificado	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación	
	Cambios durante la construcción	Bajo - Alto	<ul style="list-style-type: none"> La empresa contará con un contrato diseño construcción y experiencia en desarrollos similares Se realizarán reuniones con el INADEH durante el diseño para la aprobación de los planos El producto final será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos 	Cambios durante la construcción	Bajo - Alto	<ul style="list-style-type: none"> La empresa contará con un contrato diseño construcción y experiencia en desarrollos similares Se realizarán reuniones con el INADEH durante el diseño para la aprobación de los planos El producto final será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos 	
	Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental	Alto - Medio	<ul style="list-style-type: none"> Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de la Unidad de Gestión del Proyecto de todas las etapas del trabajo. 	Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental	Alto - Medio	<ul style="list-style-type: none"> Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de la Unidad de Gestión del Proyecto de todas las etapas del trabajo. 	
	Accidente en el sitio de la obra	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional Se coordinará con el INADEH el desalojo temporal de las áreas sobre las cuales se trabajará Se exigirá el uso de equipo de protección personal 	Accidente en el sitio de la obra	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos Se exigirá el uso de equipo de protección personal 	
	Daños al equipo de talleres, aulas y oficinas	Media – Alta	<ul style="list-style-type: none"> Se harán distintos recorridos al sitio antes y después de la presentación de ofertas para que el contratista este en conocimiento del equipo que se encuentra debajo de las áreas a intervenir Se integrará en el TdR distintas indicaciones que el contratista deberá tomar todas las medidas necesarias para proteger el equipo de simulación y talleres del INADEH plan claro y preciso de cómo mantendrá la seguridad del personal y el cuidado de los equipos durante el trabajo en los techos del pabellón 	Daños al equipo de simulación del centro	Media – Alta	<ul style="list-style-type: none"> Se harán recorridos al sitio antes y después de la presentación de ofertas para que el contratista este en conocimiento del equipo que se encuentra debajo de las áreas a intervenir Se integrará en el TdR indicaciones que el contratista deberá tomar todas las medidas necesarias para proteger el equipo de simulación y talleres del INADEH Plan de trabajo claro y preciso de cómo mantendrá la seguridad del personal y el cuidado de los equipos durante el trabajo en los techos del pabellón 	

Obras por ejecutar		Cambio de cubierta al Edificio No. 145 en el centro INADEH Panamá Pacífico, Provincia de Panamá Oeste			Cambio de cubierta al Edificio No. 201 y construcción de marquesina en el centro INADEH Panamá Pacífico, Provincia de Panamá Oeste			
Identificación de obstáculos durante la ejecución	Parámetro	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación		Parámetro	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación	
	Acceso al sitio	Baja - Alto	<ul style="list-style-type: none"> Se solicitará autorización por escrito al INADEH previo a la entrada, con el listado del personal y vehículos que estará en la obra Se solicitarán las llaves de acceso al sitio de trabajo para control del personal del PNUD Se ingresará al sitio dentro del horario regular de trabajo del INADEH 		Acceso al sitio	Baja - Alto	<ul style="list-style-type: none"> Se solicitará autorización por escrito al INADEH previo a la entrada, con el listado del personal y vehículos que estará en la obra Se solicitarán las llaves de acceso al sitio de trabajo para control del personal del PNUD Se ingresará al sitio dentro del horario regular de trabajo del INADEH 	
Identificación de obstáculos durante la entrega	Deterioro mayor al previsto en la oferta	Alto - Medio	<ul style="list-style-type: none"> Se evaluará la situación de manera individual, detallada y con evidencias de la extensión del daño Se establece en el pliego las áreas con afectaciones importantes Se proporciona a la empresa los planos constructivos de las paredes del edificio y se coordina visita al sitio previo a la presentación de ofertas Se contempla renglón de imprevistos en la presentación de ofertas 		Deterioro mayor al previsto en la oferta	Alto - Medio	<ul style="list-style-type: none"> Se evaluará la situación de manera individual, detallada y con evidencias de la extensión del daño Se establece en el pliego las áreas con afectaciones importantes Se proporciona a la empresa los planos constructivos de las paredes del edificio y se coordina visita al sitio previo a la presentación de ofertas Se contempla renglón de imprevistos en la presentación de ofertas 	
	Reparaciones post-entrega	Mitigación		Parámetro	Mitigación		Reparaciones post-entrega	Mitigación
Traspaso de la obra al INADEH	Mitigación		Parámetro	Mitigación		Traspaso de la obra al INADEH	Mitigación	
	<ul style="list-style-type: none"> La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 			<ul style="list-style-type: none"> La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 			<ul style="list-style-type: none"> La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 	
	<ul style="list-style-type: none"> -Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra Se solicitará idoneidad al contratista de la obra La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño La ejecución se basa en una solicitud previa del INADEH 			<ul style="list-style-type: none"> -Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra Se solicitará idoneidad al contratista de la obra La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño La ejecución se basa en una solicitud previa del INADEH 			<ul style="list-style-type: none"> -Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra Se solicitará idoneidad al contratista de la obra La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño La ejecución se basa en una solicitud previa del INADEH 	

Obras por ejecutar		Cambio de cubierta al Edificio No. 145 en el centro INADEH Panamá Pacífico, Provincia de Panamá Oeste	Cambio de cubierta al Edificio No. 201 y construcción de marquesina en el centro INADEH Panamá Pacífico, Provincia de Panamá Oeste
Operación y Mantenimiento	Personal técnico	Dado que esta obra forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación del centro.	Dado que esta obra forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación del centro.

Resultados

Ámbito	Descripción	Resultado
Social	<p>El Centro INADEH de Panamá Pacífico busca capacitar a los residentes de la provincia de Panamá Oeste en diversas áreas, siendo las principales el área de Operación Portuaria, Logística, Idiomas y de Electricidad y Electrónica.</p> <p>Es conocido como el centro INADEH de excelencia para capacitación en las áreas de Operación Portuaria y Logística, así como el centro de formación con más altos estándares de calidad en la formación, motivo por el cual cuenta hoy en día con múltiples acuerdos de capacitación de colabores de diversas empresas reconocidas en Panamá.</p> <p>Es el principal centro que brinda cursos de Operación Portuaria, toda vez que en el año 2019 se brindaron 58 de 65 cursos a nivel nacional y en el 2020 se brindaron 12 de 22 cursos a nivel nacional. Además, para el año 2020 fue el único centro a nivel nacional en el que se brindó este curso de manera presencial. Adicional, fue el centro que mantuvo mayor cantidad de cursos en el área de Logística para el año 2020 ¹⁰. Todo esto destaca la importancia de las operaciones portuarias en el país y la necesidad que tienen las empresas de capacitar a sus colaboradores en esta materia.</p> <p>Las instalaciones del centro se mantienen bajo los edificios 145 y 201, de los cuales, uno alberga todos los talleres y simuladores del área portuaria y de logística y el otro edificio alberga aulas y talleres de otras áreas de formación, así como la parte administrativa del centro. Ambos edificios están separados y no se cuenta con un área techada para la movilización del personal y participantes de un edificio a otro.</p> <p>El cambio de las cubiertas de ambos edificios del centro, así como la construcción de la marquesina para peatones, incrementará el bienestar de los y las participantes y asistentes al centro, logrando que este mejore sus estándares de seguridad y que se encuentre en óptimas condiciones de operación, estando a la altura de estructuras de edificios existentes en el área de Panamá Pacífico. A su vez, esto motivará a que se fortalezcan acuerdos actuales y a establecer nuevas alianzas de formación de personal en el Centro INADEH de Panamá Pacífico</p>	Viable

¹⁰ <https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-3-estadistica.pdf>

<p style="text-align: center;">Económica</p>	<p>El presupuesto preliminar es un esfuerzo y producto de los conocimientos y experiencias de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, Dirección de Planificación y Evaluación, en conjunto con la Unidad de Gestión del Proyecto y aprobada por el Director General de la Institución.</p> <p>Los recursos financieros forman parte de la Actividad 2.3 - Adecuación y equipamiento de las aulas, talleres, laboratorios, aulas polivalentes y granjas didácticas a nivel nacional de esta Revisión Sustantiva y se encuentran consignados en la cuenta del PNUD.</p> <p>La realización de la obra permitirá la óptima conservación de los equipos tecnológicos que se encuentran en el centro, los cuales en su conjunto tienen un valor de millones de dólares, alargando la vida útil de estos, toda vez que se evitará que estos sufran daños ocasionados por introducción de agua en sus sistemas debido a las goteras y por otro lado, los cursos podrán continuar de manera ininterrumpida, toda vez que ni los equipos ni las aulas ni los talleres del centro serán afectados por goteras. El trabajo es una adecuación de una infraestructura ya existente que cuenta con un presupuesto anual de mantenimiento por parte del INADEH y con el apoyo de su personal técnico de los departamentos de Servicios Generales y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura.</p>	<p style="text-align: center;">Viable</p>
<p style="text-align: center;">Técnica</p>	<p>La obra será llevada a cabo por empresa idónea, reconocida en su rama de actividad, así como los requerimientos específicos serán otorgados por personal idóneo de la institución y la verificación será realizada por personal idóneo de la Unidad de Gestión del Proyecto. Adicional, los trabajos serán llevados a cabo de acuerdo con cronograma de ejecución, el cual será verificado antes y durante la ejecución por la ingeniera de la Unidad de Gestión del Proyecto, dando seguimiento al cumplimiento de estos por la empresa contratista.</p> <p>El INADEH y la Unidad de Gestión del Proyecto cuentan con un equipo de trabajo en las ramas de Arquitectura e Ingeniería donde se provee un marco de seguimiento y control a la ejecución civil para prevenir, identificar y mitigar los eventos de riesgo durante la tarea constructiva y resultando en una administración con riesgos bajos -medios.</p> <p>El INADEH cuenta con personal en varios departamentos que proveen el mantenimiento y operación de las instalaciones a entregar.</p>	<p style="text-align: center;">Viable</p>
<p style="text-align: center;">Legal</p>	<p>Como eje principal de la viabilidad legal a nivel de país y a nivel de organización, las obras se ejecutan con las siguientes máximas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planos constructivos de la estructura existente a intervenir, y nueva a suministrar (marquesina), aprobados por personal idóneo y gubernamental de la Rep. de Panamá • Los planos a confeccionar serán sometidos a aprobación de las entidades gubernamentales, de forma previa y posterior a la obra de construcción • Ejecución, seguimiento y control de calidad por parte de la Unidad de Gestión del Proyecto y el INADEH con personal idóneo en la Rep. de Panamá, con experiencia relevante y conocimiento de las mejores prácticas de la industria • la orden de proceder será emitida, una vez el contratista entregue un plan claro y preciso de cómo mantendrá la seguridad del personal y el cuidado de los equipos durante el trabajo en los techos del pabellón • Intervención de personal con conocimiento de la normativa y procedimientos a seguir en todas las etapas requeridas para la materialización del producto, desde la gestión programática preliminar y contractual, la adquisición, la gestión del contrato y la recepción de los productos. 	<p style="text-align: center;">Viable</p>

Ambiental	<p>El impacto al medio ambiente que rodea a la obra es bajo, ya que está situada en un completo de edificaciones similares a estas provista con infraestructura urbana de más de 20 años de existencia.</p> <p>Tanto en el diseño como en la construcción de la obra se seguirán las medidas de medidas de mitigación de riesgos ambientales, las cuales serán exigidas la empresa contratista adjudicado. Entre las medidas están: Correcto método de desecho de materiales de construcción, control de ruido, control de polvo y la no contaminación por residuos.</p>	Viable
------------------	--	---------------

Centro INADEH de La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste



Imagen 4. Centro INADEH de La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste

Oeste

Fuente: Propia



Imagen 5. Centro INADEH de La Chorrera

Fuente: Propia

Objetivo General:

Adecuar y aumentar la capacidad de las aulas existentes para los cursos de belleza y modistería, así como un espacio de comedor para los y las usuarios del centro.

Impacto

Este centro INADEH se encuentra ubicado en el Distrito de La Chorrera, Corregimiento de El Coco. La población objetivo de este centro son los y las habitantes de los distritos de Arraiján, La Chorrera, Capira, Chame y San Carlos, todos pertenecientes a la provincia de Panamá Oeste. Esta provincia tiene una creciente demanda en los cursos que ofrece, toda vez es la segunda provincia tanto con mayor aporte al Producto Interno Bruto como con mayor nivel de población.

Las economías a nivel mundial han sido golpeadas por los efectos del Covid-19 y como parte de esas consecuencias podemos ver un incremento considerable en los niveles de desempleo, tanto así que en Panamá pasamos de tener cifras porcentuales por debajo del 10% en 2019 a cifras cercanas al 20% de la población económicamente activa del país, según cifras del Instituto Nacional de Estadística y Censo de la Contraloría General de la República de Panamá¹¹.

En base lo anterior, hemos podido ver el incremento considerable de personas desempleadas en búsqueda activa de fuente de trabajo, ya sea como colaborador de una empresa, así como están surgiendo mayor número de emprendedores en el país, motivo por el cual el INADEH requiere mejoras en las áreas de Belleza y Modistería, unas de las áreas con mayor facilidad y menor inversión económica requerida para emprender.

¹¹ <https://www.inec.gob.pa/archivos/P0705547520201222124619Gr%C3%A1fica%201.pdf>

El área de belleza es uno de los sectores más importantes de las Pymes en Panamá y en el país hay aproximadamente 4,000 salones de belleza¹². A su vez, cada día hay más personas que están brindando servicios de belleza en sus hogares, con el fin de generar ingresos.

Por otro lado, la Modistería provee oportunidad laboral y de emprendimiento para las personas a cualquier edad y la gente está buscando la posibilidad emprender a través de ofrecer un servicio que genere ingresos con costos de inversión mínimos.

La construcción de las nuevas aulas requeridas permitirá mejorar la infraestructura existente, lo que ayudará a brindar formación de calidad a esta población de rápido crecimiento, con el fin que el número creciente de demandantes de los cursos de Belleza y Modistería puedan insertarse al mercado laboral y así aportar a la disminución del nivel de desempleo en la provincia.

¹² <https://anpanama.com/9980-Multinacional-LOreal-aboga-por-reapertura-de-salones-de-belleza-en-Panama.note.aspx>

Componente Técnico

Obras por ejecutar		Diseño para la construcción de un pabellón para habilitar las aulas de belleza y modistería; comedor; baños y tres aulas polivalentes en el Centro INADEH La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste	Construcción de un pabellón para habilitar las aulas de belleza y modistería; comedor; baños y tres aulas polivalentes en el Centro INADEH La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste	Construcción de taller de Refrigeración y Electricidad en centro INADEH de La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste
Preliminares	Alcance del servicio	<ul style="list-style-type: none"> Levantamiento de las condiciones en sitio: topografía, estructura existente, estudio de suelo, electricidad, plomería, aire acondicionado y sistemas especiales Desarrollo de planos constructivos aprobados Desarrollo del presupuesto de obra 	<ul style="list-style-type: none"> Suministro de material, transporte, herramienta y equipos para la ejecución de la obra descrita en los planos de construcción Cumplimiento del cronograma de obra y alcance contratado, con el presupuesto ofertado. Gestión de permisos Documentación y administración de la obra 	<ul style="list-style-type: none"> Suministro de material, transporte, herramienta y equipos para la ejecución de la obra descrita en los planos de construcción Cumplimiento del cronograma de obra y alcance contratado, con el presupuesto ofertado. Gestión de permisos Documentación y administración de la obra
	Tiempo de ejecución	60 días calendarios	90 días calendarios	90 días calendarios
	Presupuesto	USD 47,799.43	USD 372,315.10	USD 223,000.00
	Clasificación del servicio	Servicio relacionado a obras: <i>Diseño conceptual</i>	<i>Obra de construcción</i>	<i>Obra diseño construcción</i>
	Envergadura	No complejo de menor valor	No complejo de valor medio	No complejo de valor medio
Ejecución	Situación actual	El pabellón actual requiere ser ampliado para proveer las aulas para la formación del área de belleza y modistería, así como un área de comedor adecuada para los y las usuarios del centro		El sitio no cuenta con el espacio y la infraestructura adecuada para los talleres
	Parámetros técnicos para seguir	<ul style="list-style-type: none"> Levantamiento de las condiciones en sitio: topografía, estructura existente, estudio de suelo, electricidad, plomería, aire acondicionado y sistemas especiales Diseño arquitectónico, estructural, eléctrico, plomería, sistemas especiales, sistemas mecánicos Desarrollo de los planos constructivos aprobados por entidades gubernamentales Desarrollo del presupuesto de obra 	<ul style="list-style-type: none"> Construir el diseño aprobado por las entidades competentes Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> Levantamiento de las condiciones en sitio: topografía, estructura existente, estudio de suelo, electricidad, plomería, aire acondicionado y sistemas especiales Diseño arquitectónico, estructural, eléctrico, plomería, sistemas especiales, sistemas mecánicos Desarrollo de los planos constructivos aprobados por entidades gubernamentales Desarrollo del presupuesto de obra Construir el diseño aprobado por las entidades competentes Proveer la más alta calidad de materiales de construcción

Obras por ejecutar	Diseño para la construcción de un pabellón para habilitar las aulas de belleza y modistería; comedor; baños y tres aulas polivalentes en el Centro INADEH La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste	Construcción de un pabellón para habilitar las aulas de belleza y modistería; comedor; baños y tres aulas polivalentes en el Centro INADEH La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste	Construcción de taller de Refrigeración y Electricidad en centro INADEH de La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste																								
Personal técnico para el desarrollar los trabajos	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Cargo/Entidad</th> <th>Responsabilidades</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ingeniera Civil - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td>Arquitecta-idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td>Firma de Ingenieros y Arquitectos Diseñadores - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Diseño final y planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo/Entidad	Responsabilidades	Ingeniera Civil - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	Arquitecta-idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	Firma de Ingenieros y Arquitectos Diseñadores - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Diseño final y planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Cargo/Entidad</th> <th>Responsabilidades</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ingeniera Civil - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td>Arquitecta-idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td>Empresa Constructora - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo/Entidad	Responsabilidades	Ingeniera Civil - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	Arquitecta-idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	Empresa Constructora - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Cargo/Entidad</th> <th>Responsabilidades</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ingeniera Civil - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td>Arquitecta-idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td>Empresa Constructora - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo/Entidad	Responsabilidades	Ingeniera Civil - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	Arquitecta-idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	Empresa Constructora - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa
	Cargo/Entidad	Responsabilidades																									
Ingeniera Civil - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																										
Arquitecta-idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																										
Firma de Ingenieros y Arquitectos Diseñadores - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Diseño final y planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes 																										
Cargo/Entidad	Responsabilidades																										
Ingeniera Civil - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																										
Arquitecta-idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																										
Empresa Constructora - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 																										
Cargo/Entidad	Responsabilidades																										
Ingeniera Civil - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																										
Arquitecta-idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																										
Empresa Constructora - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 																										
Cronograma	Levantamiento de las condiciones en sitio: 10 días Desarrollo del anteproyecto y planos finales: 30 días Aprobación gubernamental de los planos finales: 35 días	Inspección y coordinación de entrada al sitio: 5 días Gestión de permisos: 10 días Desarrollo de la obra: 60 días Inspección final, correcciones y pruebas: 15 días	Inspección y coordinación de entrada al sitio: 5 días Gestión de permisos: 10 días Desarrollo de la obra: 60 días Inspección final, correcciones y pruebas: 15 días																								

Obras por ejecutar	Diseño para la construcción de un pabellón para habilitar las aulas de belleza y modistería; comedor; baños y tres aulas polivalentes en el Centro INADEH La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste	Construcción de un pabellón para habilitar las aulas de belleza y modistería; comedor; baños y tres aulas polivalentes en el Centro INADEH La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste	Construcción de taller de Refrigeración y Electricidad en centro INADEH de La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste
<p>Impacto en el medio ambiente</p>	<p><u>1. Consumo de papel</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Impresión de planos para revisión y firma de las partes <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Realización de revisiones vía digital ○ Sólo se permitirá imprimir un juego de planos para efecto de firmas y sellos de aprobación ○ Digitalización de los planos aprobados para futuras referencias, sin necesidad de copia 	<p><u>1. Desecho de materiales de construcción</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Demolición ○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales <p><u>2. Control de Ruido</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Horario de trabajos de 7am a 4pm ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral <p><u>3. Control de polvo</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Utilización de materiales finos como cemento y arena <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Control con manguera ○ Cubierta con lona de los materiales acopiados <p><u>4. Contaminación por residuos</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ Inspección regular al sitio 	<p><u>1. Desecho de materiales de construcción</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Demolición ○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales <p><u>2. Control de Ruido</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Horario de trabajos de 7am a 4pm ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral <p><u>3. Control de polvo</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Utilización de materiales finos como cemento y arena <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Control con manguera ○ Cubierta con lona de los materiales acopiados <p><u>4. Contaminación por residuos</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ Inspección regular al sitio

Obras por ejecutar	Diseño para la construcción de un pabellón para habilitar las aulas de belleza y modistería; comedor; baños y tres aulas polivalentes en el Centro INADEH La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste	Construcción de un pabellón para habilitar las aulas de belleza y modistería; comedor; baños y tres aulas polivalentes en el Centro INADEH La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste	Construcción de taller de Refrigeración y Electricidad en centro INADEH de La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste
Gestión de riesgos	<p><u>1. Obstáculo de diseño</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Bajo - Alto <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o La empresa contará con experiencia en desarrollos similares o Se utilizará como base el diseño preliminar entregado por el INADEH y se realizarán reuniones con el INADEH durante el diseño o El producto final será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos <hr/> <p><u>2. Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Alto - Medio <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos o Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto de todas las etapas del trabajo. 	<p><u>1. Atraso en el tiempo de ejecución</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Medio - Alto <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico o El cronograma de obra será aprobado por el ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto <hr/> <p><u>2. Accidente en el sitio de la obra</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Medio - Medio <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional o Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos o Se exigirá el uso de equipo de protección personal 	<p><u>1. Atraso en el tiempo de ejecución</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Medio - Alto <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico o El cronograma de obra será aprobado por el ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto <hr/> <p><u>2. Accidente en el sitio de la obra</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Medio - Medio <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional o Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos o Se exigirá el uso de equipo de protección personal

Obras por ejecutar	Diseño para la construcción de un pabellón para habilitar las aulas de belleza y modistería; comedor; baños y tres aulas polivalentes en el Centro INADEH La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste	Construcción de un pabellón para habilitar las aulas de belleza y modistería; comedor; baños y tres aulas polivalentes en el Centro INADEH La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste	Construcción de taller de Refrigeración y Electricidad en centro INADEH de La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste
Identificación de obstáculos durante la ejecución	<p style="text-align: center;">Parámetro</p> <p>Acceso al sitio <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> Baja - Alto Mitigación</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se solicitará autorización por escrito al INADEH previo a la entrada, con el listado del personal y vehículos que estará en la obra ○ Se solicitarán las llaves de acceso al sitio para control del personal del PNUD ○ Se ingresará al sitio dentro del horario regular de trabajo del INADEH 	<p style="text-align: center;">Parámetro</p> <p>Atrasos por lluvia <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> Media - Alto Mitigación</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales ○ Se priorizará la estructura de techo y paredes externas 	<p style="text-align: center;">Parámetro</p> <p>Atrasos por lluvia <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> Media - Alto Mitigación</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales ○ Se priorizará la estructura de techo y paredes externas
	<p style="text-align: center;">Parámetro</p> <p>Retrasos en la aprobación gubernamental del diseño <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> Media - Medio Mitigación</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de la Unidad de Gestión del Proyecto de todas las etapas del trabajo. 	<p style="text-align: center;">Parámetro</p> <p>Daños a terceros <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> Alta - Media Mitigación</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se solicita póliza de seguro a terceros en la presentación de oferta ○ Se solicitará la instalación de mallas antipolvo protectoras perimetrales en toda la obra para minimizar la caída de objetos y esparcimiento de polvo 	<p style="text-align: center;">Parámetro</p> <p>Daños a terceros <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> Alta - Media Mitigación</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se solicita póliza de seguro a terceros en la presentación de oferta ○ Se solicitará la instalación de mallas antipolvo protectoras perimetrales en toda la obra para minimizar la caída de objetos y esparcimiento de polvo

Obras por ejecutar		Diseño para la construcción de un pabellón para habilitar las aulas de belleza y modistería; comedor; baños y tres aulas polivalentes en el Centro INADEH La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste	Construcción de un pabellón para habilitar las aulas de belleza y modistería; comedor; baños y tres aulas polivalentes en el Centro INADEH La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste	Construcción de taller de Refrigeración y Electricidad en centro INADEH de La Chorrera, Provincia de Panamá Oeste											
Identificación de obstáculos durante la entrega	Se realizarán las siguientes acciones para evitar la no aceptación del producto en la entrega: <ul style="list-style-type: none"> ○ El producto diseñado por la Unidad de Gestión del Proyecto será aprobado por el INADEH antes de la entrega final del mismo. ○ El INADEH cuenta con una Oficina de Ingeniería y Arquitectura la cual es parte del equipo técnico del desarrollo del diseño (ver personal técnico) y dará su visto bueno al producto final como parte del procedimiento de aprobación y entrega de este. ○ El producto será aprobado por las entidades gubernamentales locales asegurando la viabilidad de la construcción 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Parámetro</th> <th>Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Reparaciones post-entrega</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. ○ El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos </td> </tr> <tr> <td>Traspaso de la obra al INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño </td> </tr> </tbody> </table>	Parámetro	Mitigación	Reparaciones post-entrega	<ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. ○ El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 	Traspaso de la obra al INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Parámetro</th> <th>Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Reparaciones post-entrega</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. ○ El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos </td> </tr> <tr> <td>Traspaso de la obra al INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño </td> </tr> </tbody> </table>	Parámetro	Mitigación	Reparaciones post-entrega	<ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. ○ El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 	Traspaso de la obra al INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño
		Parámetro	Mitigación												
Reparaciones post-entrega	<ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. ○ El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 														
Traspaso de la obra al INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño 														
Parámetro	Mitigación														
Reparaciones post-entrega	<ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. ○ El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 														
Traspaso de la obra al INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño 														
Operación y Mantenimiento	Personal técnico	Dado que el diseño fue ejecutado con el apoyo del personal técnico de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, este producto es un activo de la institución para las futuras etapas de operación y mantenimiento, así como posibles entradas de otros procesos, durante el ciclo de vida de la estructura diseñada.	Dado que esta obra forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación del pabellón.	Dado que esta obra forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación del pabellón.											

Resultados

Ámbito	Descripción	Resultado
Social	<p>El Centro INADEH de La Chorrera es el segundo centro con mayor número y variedad de cursos de formación a nivel nacional y su población objetivo son los residentes de la provincia de Panamá Oeste.</p> <p>Una de las áreas de mayor impacto en los cursos y talleres en los distintos centros de formación es el sector económico de comercio y servicios, el cual representa el 75% del total de la oferta (según cifras del Reporte Estadístico diciembre de 2020 del INADEH).</p> <p>Podemos indicar la importancia de las áreas a intervenir en el Centro INADEH de La Chorrera, debido a lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • El área de Belleza es una de las áreas más solicitadas para formación en los centros INADEH a nivel nacional y en el Centro INADEH de La Chorrera es el segundo con mayor número de cursos en esta área, toda vez que para el 2019 se dieron 49 de 305 cursos y para el año 2020 se brindaron 10 de 87 cursos en total a nivel nacional, contando con la mayor cantidad de egresados en esta área para el año 2020 ¹³. • El Centro INADEH de La Chorrera es el principal centro de formación en el área de Modistería a nivel nacional. Para el año 2019 se ofrecieron 45 de 293 cursos a nivel nacional y para el año 2020 otorgaron 10 de 28 cursos a nivel nacional ¹⁴. • Este es el segundo centro con cantidad de cursos y egresados a nivel nacional. Este centro abarca la mayoría de las áreas de formación y tienen un alto número de matrícula. A su vez, no se cuenta con un espacio cómodo y salubre para que los participantes puedan ingerir alimentos. <p>En base a lo anterior, el INADEH requiere la construcción de nuevas áreas para poder albergar la creciente demanda en los cursos de Belleza y Modistería, así como requieren tener 3 nuevas aulas polivalentes, para poder adaptarlas y usarlas en las áreas de formación que las requieran, dependiendo del nivel de matrícula de cada área.</p> <p>La entrega de nueva infraestructura para habilitar las aulas de belleza y modistería permitirá brindar formación especializada en las áreas de Belleza y Modistería a la población de Panamá Oeste, así como permitirá albergar un mayor número de participantes en diversas áreas de formación y mejorará las condiciones de bienestar para los y las usuarios del centro, al brindarles un espacio cómodo para ingerir alimentos o para esparcimiento.</p>	Viable
Económica	<p>El presupuesto preliminar es un esfuerzo y producto de los conocimientos y experiencias de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, Dirección de Planificación y Evaluación, en conjunto con la Unidad de Gestión del Proyecto y aprobada por el Director General de la Institución.</p> <p>Los recursos financieros forman parte de la Actividad 2.3 - Adecuación y equipamiento de las aulas, talleres, laboratorios, aulas polivalentes y granjas didácticas a nivel nacional de esta Revisión Sustantiva y se encuentran consignados en la cuenta del PNUD.</p> <p>El diseño de la obra se está realizando en una etapa previa a la contratación de la ejecución, lo que permite revisar y proveer ciertas garantías a que el desarrollo civil sea dentro del presupuesto estimado, lo que aumenta la viabilidad de la obra.</p> <p>El trabajo es una adecuación de una infraestructura ya existente y en crecimiento físico, por tanto, es una ejecución solicitada al PNUD por el INADEH de forma consciente y alineada con las demandas de las distintas áreas de apoyo a la gestión formativa.</p> <p>El INADEH cuenta con un presupuesto anual de funcionamiento y con el apoyo de su personal técnico de los departamentos de Servicios Generales y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura que se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación.</p>	Viable

¹³ <https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-3-estadistica.pdf>

¹⁴ <https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-3-estadistica.pdf>

<p style="text-align: center;">Técnica</p>	<p>El INADEH y la Unidad de Gestión del Proyecto cuentan con un equipo de trabajo en las ramas de Arquitectura e Ingeniería, apoyado por la contratación de una Firma especializada para desarrollar los planos de construcción aprobados, presupuesto de obra y lista de actividades con cronograma. Estos serán los documentos constructivos de la obra que será adjudicada a una empresa constructora idónea en Panamá. Siguiendo esta metodología tradicional se provee un marco de seguimiento y control a la ejecución civil con eventos de riesgo limitados, ya que hay estudios previos que establecen los parámetros del sitio, facilitando la tarea constructiva y resultando en una administración con riesgos bajos -medios.</p> <p>El INADEH cuenta con personal en varios departamentos que proveen el mantenimiento y operación de las instalaciones a entregar como son la Dirección de Formación (usuario principal), Servicios Generales (vigilancia y mantenimiento) y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura (mejoras y rehabilitaciones).</p>	<p style="text-align: center;">Viable</p>
<p style="text-align: center;">Legal</p>	<p>Como eje principal de la viabilidad legal a nivel de país y a nivel de organización, las obras se ejecutan con las siguientes máximas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planos constructivos ejecutados y aprobados por personal idóneo y gubernamental de la Rep. de Panamá • Ejecución, seguimiento y control de calidad por parte de la Unidad de Gestión del Proyecto y el INADEH con personal idóneo en la Rep. de Panamá, con experiencia relevante y conocimiento de las mejores prácticas de la industria • Intervención de personal con conocimiento de la normativa y procedimientos a seguir en todas las etapas requeridas para la materialización del producto, desde la gestión programática preliminar y contractual, la adquisición, la gestión del contrato y la recepción de los productos. 	<p style="text-align: center;">Viable</p>
<p style="text-align: center;">Ambiental</p>	<p>El impacto al medio ambiente que rodea a la obra es bajo, ya que está situada en una edificación existente y similar a estas. soportada por infraestructura urbana del mismo centro.</p> <p>Adicional el área donde se desarrolla es en la ciudad de Chorrera, en un área totalmente urbanizada.</p> <p>Tanto en el diseño como en la construcción de la obra se seguirán las medidas de mitigación de riesgos ambientales, las cuales serán exigidas a las empresas adjudicados. Entre las medidas están: Correcto método de desecho de materiales de construcción, control de ruido, control de polvo y la no contaminación por residuos.</p>	<p style="text-align: center;">Viable</p>

PROVINCIA DE COLÓN



Ilustración 5. Ubicación del Centro INADEH de Puerto Escondido

Fuente: Google Maps

Detalle	Personas	Porcentaje
Población Económicamente Activa	132,679	---
Población Ocupada	116,595	88%
Población Desempleada	16,084	12%

Tabla 5. Detalles del Nivel de Empleo en la Provincia de Colón. Agosto 2019

Fuente: INEC (Población Económicamente Activa. Agosto 2019)

Detalle	Provincia	Distrito
Ubicación	Colón	Colón
Superficie (Km ²)	4,575.5	1,179.9
Población (Habitantes)	298,344	257,153

Tabla 6. Datos Generales de Ubicación del Centro INADEH de Puerto Escondido. Año: 2020

Fuente: INEC (Boletín 15 de Estimaciones y proyecciones de la población en la república: 2010-20)

La provincia de Colón es la segunda provincia en aporte económico al país. Cuenta con una extensión territorial aproximada de 4,575 kilómetros cuadrados y está conformada por los distritos de Colón, Chagres, Donoso, Portobelo y Santa Isabel.

La provincia limita al norte con el Mar Caribe, al Sur con las provincias de Panamá, Panamá Oeste y Coclé, al este con la comarca Guna Yala y al oeste con la provincia de Veraguas.

La provincia de Colón cuenta con las siguientes características, respecto a su aporte a la conformación del Producto Interno Bruto del país:

- Lidera el sector de Explotación de minas y canteras (45%)
- Ocupa el segundo lugar en aporte a los sectores de la construcción (43%), Transporte, almacenamiento y comunicaciones (22%) y comercio (19%), entre otros
- Ocupa el tercer lugar en aporte a los sectores de Suministro de electricidad, gas y agua (23%), Otra producción no de mercado (6%) y Servicios de educación privada (3%).

La provincia de Colón siempre se ha caracterizado como aquella con el nivel de desempleo más alto del país, a pesar de que se trata de la segunda provincia de importancia económica a nivel nacional. Esto se debe en parte a que muchas de las empresas ubicadas en las provincias cuentan con colaboradores que residen en la provincia de Panamá, debido a la cercanía entre ambas provincias y a que la oferta formativa en la provincia de Colón es menos diversa respecto a la ofrecida en la ciudad capital.

Por lo anterior, es de suma importancia formar a la población de Colón, con el fin que puedan ser personal competitivo en el mercado laboral tanto para ser colaborador de una empresa como para emprender con las técnicas adecuadas.

En la provincia de Colón se encuentra el centro de Formación Profesional del INADEH de Puerto escondido, el cual tiene una ubicación céntrica en el área, sin embargo, requiere algunas adecuaciones prioritarias para funcionar de manera óptima.

Centro INADEH de Puerto Escondido, Provincia de Colón



Imagen 6. Centro INADEH de Puerto Escondido, Provincia de Colón.

Fuente: Propia

Objetivo General

Mejoras a la infraestructura del centro para el área de gastronomía, almacén central y calle de acceso.

Impacto

Este centro INADEH se encuentra ubicado en el Distrito de Colón. La población objetivo de este centro son los y las habitantes de todos los distritos de la provincia de Colón, la cual cuenta con un número aproximado de 298,344 habitantes, de los cuales, aproximadamente 130,000 son parte de la población económicamente activa.

Este es uno de los centros INADEH que cuentan con mayor variedad de ofertas formativas, entre las que están Gastronomía, Repostería, Refrigeración, Mecánica Automotriz, Soldadura, Marina, Inglés, entre otros. La importancia de este centro radica en mejorar la calidad de vida de los y las habitantes de la provincia, para que esta vaya acorde a su desempeño económico en la economía nacional, logrando el aprovechamiento de la ubicación estratégica de la provincia.

En seguimiento a lo anterior, al ser la provincia de Colón la segunda en importancia económica a nivel nacional, se debe dar prioridad a las mejoras en la calidad y diversidad de las ofertas académicas en la provincia, con el fin que sus habitantes tengan igualdad de oportunidades que los capitalinos y de esta forma, se busque la mano de obra local, permitiendo que disminuya el nivel de desempleo de la provincia. Las acciones de obras en este centro de formación están enfocadas a mejorar las actividades administrativas del centro como son:

1. La gestión del almacén central, eje de la recepción y distribución de los insumos para los cursos de formación y gestión administrativa
2. Acceso adecuado al centro, apoyando a la movilidad de todos las y los usuarios dentro del centro
3. Incremento de la capacidad de consumo de electricidad, para hacer frente a la creciente demanda de formación en Gastronomía, la cual es una de las áreas con mayor número de inscripciones, sobre todo en esta zona costera de rica cultura culinaria.

Componente Técnico

	Obras por ejecutar	Adecuación de un pabellón existente para habilitar el nuevo Almacén	Cambio de cubierta del pabellón del Almacén	Rehabilitación del primer tramo del acceso principal existente	Diseño para la rehabilitación del suministro eléctrico del sistema del Taller de Gastronomía	Rehabilitación del suministro eléctrico del sistema del Taller de Gastronomía
Preliminares	Alcance del servicio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Remodelación interna de las áreas destinadas para el nuevo almacén central del centro ○ Llevar la infraestructura de agua y electricidad existente en el centro para la operación de los sistemas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Desinstalar la estructura actual ○ Dar mantenimiento a áreas para restaurar y reemplazar elementos con mucho óxido ○ Instalación de nueva cubierta ○ Sellado e impermeabilización 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Reemplazo del sustrato y reemplazo con nuevo material ○ Compactación del terreno y sistema de manejo de aguas superficiales ○ Conformación del terreno siguiendo la inclinación natural 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantar las condiciones de la estructura existente a ser adecuada, utilizando como referencia los planos del pabellón de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH. ○ Establecer un diseño final de la acometida eléctrica ○ Generar los planos constructivos de los diseños y aprobarlos en las entidades gubernamentales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Suministro de material, transporte, herramienta y equipos para la ejecución de la obra descrita en los planos de construcción ○ Cumplimiento del cronograma de obra y alcance contratado, con el presupuesto ofertado. ○ Gestión de permisos ○ Documentación y administración de la obra
	Tiempo de ejecución	60 días calendarios	60 días calendarios	60 días calendarios	45 días calendarios	90 días calendarios
	Presupuesto	USD 62,400.00	USD 121,430.00	USD 180,000.00	USD 12,000.00	USD 98,000.00
	Clasificación del servicio	<i>Obra de construcción</i>	<i>Obra de construcción</i>	<i>Obra de construcción</i>	<i>Servicio relacionado a obras: Diseño conceptual</i>	<i>Obra de construcción</i>
	Envergadura	No complejo de menor valor	No complejo de valor medio	No complejo de valor medio	No complejo de menor valor	No complejo de valor medio

	Obras por ejecutar	Adecuación de un pabellón existente para habilitar el nuevo Almacén	Cambio de cubierta del pabellón del Almacén	Rehabilitación del primer tramo del acceso principal existente	Diseño para la rehabilitación del suministro eléctrico del sistema del Taller de Gastronomía	Rehabilitación del suministro eléctrico del sistema del Taller de Gastronomía
	Situación actual	Las instalaciones requieren mejoras y proveer un acceso adecuado para las entregas y despachos diarios que se dan en el almacén central	La estructura tiene un deterioro avanzando, generando goteras	El acceso actual es un camino de tierra con baches	El pabellón de gastronomía no cuenta con la capacidad eléctrica para que los equipos funcionen simultáneos con el pabellón de refrigeración (donde se encuentran conectado) y hay debilidades en el sistema como el aterrizaje y el actual cruce de la calle sin vigaducto	
Ejecución	Parámetros técnicos para seguir	<ul style="list-style-type: none"> ○ Demolición de estructuras existentes para proveer espacio de galera ○ Paredes de gypsum o plycem para áreas de oficinas administrativas del almacén ○ Infraestructura de agua y electricidad con canalización y equipo adecuado y seguro ○ Reemplazo de lámparas y mejoras generales a las instalaciones existentes ○ Pintura de paredes ○ Pintura de piso con la señalización adecuada para las áreas de movilización y equipo 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Cubierta de zinc G-60 calibre 24 de color rojo ondulación en C o convencional ○ Carriolas calibre 16 del tamaño que se encuentre en sitio, dimensiones mínimas 2x4 pulgadas ○ Alineadores de barra de acero de ½ pulgada de diámetro con puntas roscadas ○ Tornillos de al menos 2 pulgadas con arandela de caucho y de metal, punta de broca #14 ○ Tornillos en cada cresta para los bordes de las láminas y en cresta alternada en el resto del largo ○ Impermeabilización 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Excavación de al menos 60cm del material existente ○ Compactación del sustrato ○ Mejoramiento del suelo con geomalla ○ Capa de rodadura de tosca compactada ○ Gravilla compactada ○ Sello de asfalto 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones en sitio: topografía, estructura existente, estudio de suelo, electricidad, plomería, aire acondicionado y sistemas especiales ○ Diseño arquitectónico ○ Diseño estructural ○ Diseño eléctrico ○ Diseño plomería ○ Diseño sistemas especiales ○ Desarrollo de los planos constructivos aprobados por entidades gubernamentales ○ Desarrollo del presupuesto de obra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción

Obras por ejecutar	Adecuación de un pabellón existente para habilitar el nuevo Almacén	Cambio de cubierta del pabellón del Almacén	Rehabilitación del primer tramo del acceso principal existente	Diseño para la rehabilitación del suministro eléctrico del sistema del Taller de Gastronomía	Rehabilitación del suministro eléctrico del sistema del Taller de Gastronomía
Personal técnico para el desarrollar los trabajos	<p><i>Ingeniera Civil</i> Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	<p><i>Ingeniera Civil</i> Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	<p><i>Ingeniera Civil</i> Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	<p><i>Ingeniera Civil</i> Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	<p><i>Ingeniera Civil</i> Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad
	<p><i>Arquitecta</i> idónea en la Rep. de Panamá INADEH</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	<p><i>Arquitecta</i> idónea en la Rep. de Panamá INADEH</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	<p><i>Arquitecta</i> idónea en la Rep. de Panamá INADEH</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	<p><i>Arquitecta</i> idónea en la Rep. de Panamá INADEH</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	<p><i>Arquitecta</i> idónea en la Rep. de Panamá INADEH</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro
	<p><i>Empresa Constructora</i> Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 	<p><i>Empresa Constructora</i> Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 	<p><i>Empresa Constructora</i> Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 	<p><i>Firma de Ingenieros y Arquitectos Diseñadores</i> Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 	<p><i>Empresa Constructora eléctrica</i> Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa

Obras por ejecutar	Adecuación de un pabellón existente para habilitar el nuevo Almacén	Cambio de cubierta del pabellón del Almacén	Rehabilitación del primer tramo del acceso principal existente	Diseño para la rehabilitación del suministro eléctrico del sistema del Taller de Gastronomía	Rehabilitación del suministro eléctrico del sistema del Taller de Gastronomía
Cronograma	Inspección y coordinación de entrada al sitio: 5 días Desarrollo de la obra: 45 días Inspección final, correcciones y pruebas: 10 días	Inspección y coordinación de entrada al sitio: 5 días Desarrollo de la obra: 45 días Inspección final, correcciones y pruebas: 10 días	Inspección y coordinación de entrada al sitio: 5 días Desarrollo de la obra: 45 días Inspección final, correcciones y pruebas: 10 días	Levantamiento de las condiciones en sitio y desarrollo de planos finales: 15 días Aprobación gubernamental de los planos finales: 30 días	Inspección y coordinación de entrada al sitio: 5 días Gestión de permisos: 10 días Desarrollo de la obra: 60 días Inspección final, correcciones y pruebas: 15 días
Impacto en el medio ambiente	<p><u>1. Desecho materiales de construcción</u> <i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Demolición ○ Instalaciones varias en la obra ○ Desperdicio de materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales <p><u>2. Control de Ruido</u> <i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral 	<p><u>1. Desecho materiales de construcción</u> <i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Desinstalación de la cubierta existente ○ Instalación de techo ○ Desperdicio de materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales <p><u>2. Gases y humos</u> <i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Pintura de carriolas ○ Trabajos de soldadura <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Los sitios del trabajo son a cielo abierto ○ Las áreas serán despejadas del personal que no esté realizando el trabajo con su equipo de protección personal 	<p><u>1. Control de Ruido</u> <i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos la compactadora y retroexcavadora <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral ○ Equipo de protección auditiva al personal en sitio <p><u>2. Control de polvo</u> <i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Rellenos de material selecto y otros <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Control con agua ○ Cubierta con lona de los materiales acopiados 	<p><u>1. Consumo de papel</u> <i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Impresión de planos para revisión y firma de las partes <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Realización de revisiones vía digital ○ Sólo se permitirá imprimir un juego de planos para efecto de firmas y sellos de aprobación ○ Digitalización de los planos aprobados para futuras referencias, sin necesidad de copia 	<p><u>1. Desecho materiales de construcción</u> <i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Instalaciones eléctricas generan desperdicios de materiales en la obra <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales <p><u>2. Desechos de concreto</u> <i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Vaciado de concreto en sitio <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Creación de una estación de lavado de carros y herramientas de concreto con fondo impermeable

Obras por ejecutar	Adecuación de un pabellón existente para habilitar el nuevo Almacén	Cambio de cubierta del pabellón del Almacén	Rehabilitación del primer tramo del acceso principal existente	Diseño para la rehabilitación del suministro eléctrico del sistema del Taller de Gastronomía	Rehabilitación del suministro eléctrico del sistema del Taller de Gastronomía
Gestión de riesgos	<p><u>1. Atraso en el tiempo de ejecución</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Medio - Alto <i>Mitigación</i> ○ La empresa contará con experiencia en trabajos similares ○ Se solicitará al INADEH desalojo de todas las áreas para entrega al contratista ○ Se establecerán indicadores de tiempo e hitos en el cronograma ○ Se dará seguimiento oportuno al cronograma</p> <p><u>2. Accidente en el sitio de la obra</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Medio - Medio <i>Mitigación:</i> ○ El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional ○ Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos ○ Se exigirá el uso de equipo de protección personal</p>	<p><u>1. Atraso en el tiempo de ejecución</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Medio - Alto <i>Mitigación</i> ○ La empresa contará con experiencia en trabajos similares ○ Se solicitará al INADEH desalojo del personal y equipo sensible bajo las áreas donde se realizarán los cambios ○ Se establecerán indicadores de tiempo e hitos en el cronograma ○ Se dará seguimiento oportuno al cronograma</p> <p><u>2. Accidente en el sitio de la obra</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Medio - Medio <i>Mitigación:</i> ○ El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional ○ Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos ○ Se exigirá el uso de equipo de protección personal</p>	<p><u>1. Atraso en el tiempo de ejecución</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Medio - Alto <i>Mitigación</i> ○ Se establecerán indicadores de tiempo e hitos en el cronograma ○ Se dará seguimiento oportuno al cronograma</p> <p><u>2. Accidente en el sitio de la obra</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Medio - Medio <i>Mitigación:</i> ○ El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional ○ Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos ○ Se exigirá el uso de equipo de protección personal</p> <p><u>3. Cierre del acceso al centro durante los trabajos</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Medio – Alta <i>Mitigación:</i> ○ Se coordinará con el centro las fechas que pueda ocurrir para avisar de antemano al personal administrativo y participantes</p>	<p><u>1. Errores en el Diseño</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Bajo - Alto <i>Mitigación</i> ○ La empresa contará con experiencia en desarrollos similares ○ Se utilizará como base el diseño indicado en los planos del sitio entregados por el INADEH y se realizarán reuniones con el INADEH durante el diseño ○ El producto final será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos</p> <p><u>2. Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Alto-medio <i>Mitigación:</i> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de la Unidad de Gestión del Proyecto de todas las etapas del trabajo</p>	<p><u>1. Atraso en el tiempo de ejecución</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Medio - Alto <i>Mitigación</i> ○ La empresa contará con experiencia en trabajos similares ○ Se utilizará como base el diseño desarrolla por el PNUD y el INADEH en el proceso de licitación ○ Se desalojarán las áreas previo a la entrada del personal, con coordinación del INADEH ○ Se dará seguimiento cercano al cronograma de obra y se establecerán hitos e indicadores de tiempo en el mismo</p> <p><u>2. Accidente en el sitio de la obra</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Medio - Medio <i>Mitigación:</i> ○ El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional ○ Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos ○ Se exigirá el uso de equipo de protección personal</p>

Obras por ejecutar	Adecuación de un pabellón existente para habilitar el nuevo Almacén	Cambio de cubierta del pabellón del Almacén	Rehabilitación del primer tramo del acceso principal existente	Diseño para la rehabilitación del suministro eléctrico del sistema del Taller de Gastronomía	Rehabilitación del suministro eléctrico del sistema del Taller de Gastronomía
Identificación de obstáculos durante la ejecución	<p><u>1. Acceso al sitio</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Bajo - Alto <i>Mitigación</i> ○ Se solicitará autorización por escrito al INADEH previo a la entrada, con el listado del personal y vehículos que estará en la obra ○ Se solicitarán las llaves de acceso al sitio para control del personal del PNUD</p>	<p><u>1. Atrasos por lluvia</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Media - Alto <i>Mitigación</i> ○ Se proveerá un cronograma con holgura para contrarrestar los días de lluvia ○ la empresa deberá contar con experiencias en obras similares, lo que ayudará con el manejo de estos imprevistos</p>	<p><u>1. Atrasos por lluvia</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Alta - Alto <i>Mitigación</i> ○ Se proveerá un cronograma con holgura para contrarrestar los días de lluvia ○ la empresa deberá contar con experiencias similares obras similares, lo que ayudará con el manejo de estos imprevistos ○ Se preverá el uso de lonas para evitar el deterioro de los materiales en lluvia</p>	<p><u>1. Acceso al sitio</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Bajo - Alto <i>Mitigación</i> ○ Se solicitará autorización por escrito al INADEH previo a la entrada, con el listado del personal y vehículos que estará en la obra ○ Se solicitarán las llaves de acceso al sitio para control del personal del PNUD ○ Se ingresará al sitio dentro del horario regular de trabajo del INADEH</p>	<p><u>1. Atrasos por lluvia</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Bajo - Alto <i>Mitigación</i> ○ Se proveerá un cronograma con holgura para contrarrestar los días de lluvia ○ la empresa deberá contar con experiencias en obras similares, lo que ayudará con el manejo de estos imprevistos</p>
	<p><u>2. Daños a terceros</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Baja - Medio <i>Mitigación:</i> ○ Se solicita póliza de seguro a terceros en la presentación de oferta ○ el área de desarrollo se encuentra físicamente aislada del centro y se procurará desarrollar las movilizaciones y acopio de la obra dentro de este</p>	<p><u>2. Daños a terceros</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Medio - Medio <i>Mitigación:</i> ○ Se solicita póliza de seguro a terceros en la presentación de oferta ○ Se solicitará la instalación de mallas de protección perimetral en toda la obra para minimizar la caída de objetos y daños a terceros ○ El material sensible deberá ser desalojado por el INADEH</p>	<p><u>2. Espacio reducido para acopio y uso del contratista</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Media - Medio <i>Mitigación:</i> ○ Se coordinará la disposición del espacio con el contratista adjudicado y el centro previo a la emisión de la orden de proceder ○ Se realizará una visita al sitio durante la preparación de oferta para establecer la reducción de espacio</p>	<p><u>2. Retrasos en la aprobación gubernamental del diseño</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Media - Medio <i>Mitigación:</i> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de la Unidad de Gestión del Proyecto de todas las etapas del trabajo.</p>	<p><u>2. Daños a terceros</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> ○ Bajo -medio <i>Mitigación:</i> ○ Se solicita póliza de seguro a terceros en la presentación de oferta ○ Se las rutas de instalación durante la reunión en sitio y se desalojaran las áreas de personal y equipo sensible con apoyo del INADEH</p>

Obras por ejecutar	Adecuación de un pabellón existente para habilitar el nuevo Almacén	Cambio de cubierta del pabellón del Almacén	Rehabilitación del primer tramo del acceso principal existente	Diseño para la rehabilitación del suministro eléctrico del sistema del Taller de Gastronomía	Rehabilitación del suministro eléctrico del sistema del Taller de Gastronomía
<p>Identificación de obstáculos durante la entrega</p>	<p><i>1. Reparaciones post-entrega</i> <i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ El contrato prevé una responsabilidad por vicios ocultos de 10 años ○ El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos <p><i>2. Traspaso de la obra al INADEH</i> <i>Mitigación:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño. 			<p>Se realizarán las siguientes acciones para evitar la no aceptación del producto en la entrega:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El producto diseñado por la Unidad de Gestión del Proyecto será aprobado por el INADEH antes de la entrega final del mismo. ○ El INADEH cuenta con una Oficina de Ingeniería y Arquitectura la cual es parte del equipo técnico del desarrollo del diseño (ver personal técnico) y dará su visto bueno al producto final como parte del procedimiento de aprobación y entrega de este. ○ El producto será aprobado por las entidades gubernamentales locales asegurando la viabilidad de la construcción 	<p><i>1. Reparaciones post-entrega</i> <i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos <p><i>2. Traspaso de la obra al INADEH</i> <i>Mitigación:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño.

	Obras por ejecutar	Adecuación de un pabellón existente para habilitar el nuevo Almacén	Cambio de cubierta del pabellón del Almacén	Rehabilitación del primer tramo del acceso principal existente	Diseño para la rehabilitación del suministro eléctrico del sistema del Taller de Gastronomía	Rehabilitación del suministro eléctrico del sistema del Taller de Gastronomía
Operación y mantenimiento	Personal técnico	Dado que estas obras forman parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación de estas.			Dado que el diseño fue ejecutado con el apoyo del personal técnico de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, este producto es un activo de la institución para las futuras etapas de operación y mantenimiento, así como posibles entradas de otros procesos, durante el ciclo de vida de la estructura diseñada.	Dado que esta obra forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación del taller de gastronomía

Resultados

Ámbito	Descripción	Resultado
Social	<p>El centro INADEH Marco Pereira ubicado en Puerto Escondido es el centro de formación creado con el fin de brindar una alternativa de capacitación para los residentes de la provincia de Colón.</p> <p>Es el tercer centro del INADEH con mayor número de cursos y egresados, toda vez que para el año 2019 se brindaron 501 cursos y para el año 2020 se dieron 76 cursos, los cuales generaron un total de 1,422 egresados¹⁵. Es importante tomar en cuenta que estas cifras se dieron en tiempos de pandemia por el Covid-19, por lo que las cifras serán progresivamente mayores a medida que vaya mejorando la situación económica del país, posterior a la pandemia.</p> <p>Al ser el tercer centro INADEH en importancia a nivel nacional, se busca que se encuentre en óptimas condiciones, toda vez que capacita a una parte importante de la población que accede a las ofertas académicas de formación profesional.</p> <p>La obra de rehabilitación de la vía de acceso facilitará la entrada al centro tanto para participantes como para proveedores y otros asistentes, mejorando la fachada del centro. Dicha obra en conjunto con la adecuación de área existente para reubicación del Almacén Central, facilitará el acceso de los y las proveedores al centro para realizar entregas de mercancías y a su vez, facilitará el proceso de recepción, almacenamiento, control y despacho del inventario del almacén, toda vez que contará con espacio remodelado, en el cual se tomarán en cuenta las necesidades de un Almacén Central. Por otro lado, el cambio de la cubierta del pabellón donde se encuentra actualmente el almacén, permitirá que el área sea redirigida hacia otros usos administrativos requeridos en el centro. Por último, la rehabilitación del suministro eléctrico del sistema del Taller de Gastronomía permitirá ampliar la capacidad de atención del centro, toda vez que los cursos de Gastronomía podrán brindarse sin perjudicar el programa de cursos de Refrigeración, toda vez que cada área contará con su propio suministro eléctrico.</p> <p>Estas mejoras en infraestructura impactan directamente a los participantes actuales y de futuro ingreso, beneficiándose de mejores instalaciones para recibir cursos. También proveen un espacio de trabajo más cómodo y seguro para los instructores y administrativos.</p>	Viable
Económica	<p>El presupuesto preliminar es un esfuerzo y producto de los conocimientos y experiencias de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, Dirección de Planificación y Evaluación, en conjunto con la Unidad de Gestión del Proyecto y aprobada por el Director General de la Institución.</p> <p>Los recursos financieros forman parte de la Actividad 2.3 - Adecuación y equipamiento de las aulas, talleres, laboratorios, aulas polivalentes y granjas didácticas a nivel nacional de esta Revisión Sustantiva y se encuentran consignados en la cuenta del PNUD.</p> <p>En el caso del taller de gastronomía, el diseño de la obra se está realizando en una etapa previa a la contratación de la ejecución, lo que permite revisar y proveer ciertas garantías a que el desarrollo civil sea dentro del presupuesto estimado, lo que aumenta la viabilidad de la obra. El resto de las obras constan de un método constructivo estandarizado y de amplia ejecución en el sector de la construcción, como son las remodelaciones menores y la rehabilitación de acceso. Se estima para estas obras también un nivel de riesgo bajo.</p> <p>El trabajo es una adecuación de una infraestructura ya existente y en crecimiento físico, por tanto, es una ejecución solicitada al PNUD por el INADEH de forma consciente y alineada con las demandas de las distintas áreas de apoyo a la gestión formativa.</p> <p>El INADEH cuenta con un presupuesto anual de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación.</p>	Viable

¹⁵ <https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-3-estadistica.pdf>

Técnica	<p>La obra será llevada a cabo por empresa idónea/consultor idóneo, reconocida en su rama de actividad, así como los requerimientos específicos serán otorgados por personal idóneo de la institución y la verificación será realizada por personal idóneo de la Unidad de Gestión del Proyecto. Adicional, los trabajos serán llevados a cabo de acuerdo con el cronograma de ejecución, el cual será verificado antes y durante la ejecución por la ingeniera de la Unidad de Gestión del Proyecto, dando seguimiento al cumplimiento de estos por la empresa contratista/consultor.</p> <p>El INADEH cuenta con personal técnicos en sus departamentos de mantenimiento y operación de las instalaciones a entregar como son Servicios Generales (vigilancia y mantenimiento) y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura (mejoras y rehabilitaciones).</p>	Viable
Legal	<p>Los planos a confeccionar en el diseño de la rehabilitación del suministro eléctrico del Taller de Gastronomía serán sometidos a aprobación de las entidades gubernamentales, de forma previa y posterior a la obra de construcción. Por otro lado, todas las obras a ejecutarse en el centro se realizarán con los planos respectivos y siguiendo todas las normas vigentes de construcción en la República de Panamá, lo cual es un requisito del PNUD y la ingeniera de la Unidad de Gestión del Proyecto dará seguimiento en este aspecto.</p>	Viable
Ambiental	<p>El impacto al medio ambiente que rodea a la obra es bajo, ya que está situada en un completo de edificaciones similares a estas soportadas por infraestructura urbana de existente en el centro.</p> <p>Tanto en el proceso de diseño como en las cuatro (4) obras se seguirán las medidas de mitigación de riesgos ambientales, las cuales serán exigidas a cada uno de los contratistas adjudicados en cada obra. Entre las medidas están: Protección de salud del personal, minimizar el uso de papel, correcto método de desecho de materiales de construcción y de químicos, control de ruido, control de polvo y la no contaminación por residuos.</p>	Viable

PROVINCIA DE HERRERA



Ilustración 6. Ubicación del Centro INADEH de Chitré

Fuente: Google Maps

Detalle	Personas	Porcentaje
Población Económicamente Activa	57,850	---
Población Ocupada	56,664	98%
Población Desempleada	1,186	2%

Tabla 7. Detalles del Nivel de Empleo en la Provincia de Herrera. Agosto 2019

Fuente: INEC (Población Económicamente Activa. Agosto 2019)

Detalle	Provincia	Distrito
Ubicación	Herrera	Chitré
Superficie (Km ²)	2,362.0	87.8
Población (Habitantes)	118,982	56,568

Tabla 8. Datos Generales de Ubicación del Centro INADEH de Chitré. Año: 2020

Fuente: INEC (Boletín 15 de Estimaciones y proyecciones de la población en la república: 2010-20)

La provincia de Herrera cuenta con una extensión territorial aproximada de 2,362 kilómetros cuadrados y está conformada por los distritos de Chitré, Ocú, Las Minas, Los Pozos, Parita, Pesé y Santa María.

La provincia limita al norte con las provincias de Coclé y Veraguas, al Sur y al este con la provincia de Los Santos y al oeste con la provincia de Veraguas.

En cuanto al aporte a la conformación del Producto Interno Bruto Nacional, podemos indicar que la pesca en la provincia genera el 29% de la pesca a nivel nacional.

En la provincia de Herrera se encuentra el Centro INADEH de Chitré, el cual cuenta con variedad de ofertas académicas encaminadas hacia el sector agropecuario, entre otros.

Centro INADEH de Chitré, Provincia de Herrera



Imagen 7. Centro INADEH de Chitré, Provincia de Herrera.

Fuente: Propia

Objetivo General:

El tanque de recolección de aguas sanitarias o residuales del centro requiere ser conectado al sistema de alcantarillado de la ciudad, el cual no existía al momento de su construcción, y así cumplir con los lineamientos del Ministerio de Salud.

Impacto

Este centro INADEH se encuentra ubicado en el Distrito de Chitré. La población objetivo de este centro son los y las habitantes de todos los distritos de la provincia de Herrera, la cual cuenta con una población aproximada de 119,000 habitantes, de las cuales, aproximadamente 57,850 forman parte de la población económicamente activa.

En este centro se brindan cursos de formación en las áreas de Gastronomía, Soldadura, Inglés, entre otras.

La institución está solicitando actualización de la infraestructura del centro a través de la construcción de una estación de bombeo para desalojo de aguas residuales, toda vez que cuando el plantel se construyó, la ciudad no contaba con un sistema de alcantarillado formal y para el INADEH se diseñó una estructura de recolección de residuos sanitarios, en la cual los residuos son vertidos directamente en el suelo.

En la actualidad, la ciudad de Chitré cuenta con sistema de alcantarillado formal y el Ministerio de Salud ha solicitado que el INADEH actualice su sistema de alcantarillado de acuerdo con la normativa vigente, con el fin de no generar riesgos de salud comunitaria.

Componente Técnico

	Obras por ejecutar	Diseño para la construcción de estación de bombeo para desalojo de aguas residuales en el centro INADEH Chitré, Provincia de Herrera	Construcción de estación de bombeo para desalojo de aguas residuales en el centro INADEH Chitré, Provincia de Herrera
Preliminares	Alcance del servicio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Establecer un diseño de un sistema de estación de Bombeo de aguas residuales con interconexión al sistema de alcantarillado sanitario, a partir de las instalaciones existentes, para el Centro INADEH Chitré ○ Aprobar los planos constructivos con las entidades gubernamentales pertinentes 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Suministro de material, transporte, herramienta y equipos para la ejecución de la obra descrita en los planos de construcción ○ Cumplimiento del cronograma de obra y alcance contratado, con el presupuesto ofertado. ○ Gestión de permisos ○ Documentación y administración de la obra
	Tiempo de ejecución	60 días calendarios	60 días calendarios
	Presupuesto	USD 10,000.00	USD 80,000.00
	Clasificación del servicio	Servicio relacionado a obras: <i>Diseño conceptual</i>	<i>Obra de construcción</i>
	Envergadura	No complejo de menor valor	No complejo de valor medio
Ejecución	Situación actual	El centro cuenta una sola estructura de recolección de residuos sanitarios el cual desaloja directamente al suelo, obedeciendo a las antiguas normas de sanidad y construcción del sitio. Esto causa una situación sanitaria riesgosa y malos olores en el centro	
	Parámetros técnicos para seguir	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones en sitio ○ Establecer el sitio de la estación de bombeo y el recorrido de la tubería de desalojo ○ identificar las adecuaciones al sistema existente ○ Diseño sistema de bombeo ○ Diseño estructuras nuevas y mejoras a las existentes ○ Diseños eléctricos ○ Diseño de interconexión con el sistema de alcantarillado municipal ○ Aprobación de las entidades gubernamentales pertinentes 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción

	Obras por ejecutar	Diseño para la construcción de estación de bombeo para desalajo de aguas residuales en el centro INADEH Chitré, Provincia de Herrera	Construcción de estación de bombeo para desalajo de aguas residuales en el centro INADEH Chitré, Provincia de Herrera																
	<p>Personal técnico para el desarrollo los trabajos</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="628 380 940 415">Cargo/Entidad</th> <th data-bbox="940 380 1451 415">Responsabilidades</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="628 415 940 613"><i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td data-bbox="940 415 1451 613"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td data-bbox="628 613 940 808"><i>Arquitecta</i>-idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td data-bbox="940 613 1451 808"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td data-bbox="628 808 940 1081"><i>Ingeniero Civil Consultor</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td data-bbox="940 808 1451 1081"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Diseño final y planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo/Entidad	Responsabilidades	<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	<i>Arquitecta</i> -idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	<i>Ingeniero Civil Consultor</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Diseño final y planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes 	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="1607 402 1929 438">Cargo/Entidad</th> <th data-bbox="1929 402 2435 438">Responsabilidades</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1607 438 1929 633"><i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td data-bbox="1929 438 2435 633"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1607 633 1929 828"><i>Arquitecta</i>-idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td data-bbox="1929 633 2435 828"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1607 828 1929 1055"><i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td data-bbox="1929 828 2435 1055"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo/Entidad	Responsabilidades	<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	<i>Arquitecta</i> -idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	<i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa
	Cargo/Entidad	Responsabilidades																	
<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																		
<i>Arquitecta</i> -idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																		
<i>Ingeniero Civil Consultor</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Diseño final y planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes 																		
Cargo/Entidad	Responsabilidades																		
<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																		
<i>Arquitecta</i> -idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																		
<i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 																		
	<p>Cronograma</p>	<p>Levantamiento de las condiciones en sitio: 10 días Desarrollo del anteproyecto: 5 días Desarrollo de los planos finales de construcción: 15 días Aprobación gubernamental de los planos finales: 30 días</p>	<p>Inspección y coordinación de entrada al sitio: 5 días Gestión de permisos: 10 días Desarrollo de la obra: 30 días Inspección final, correcciones y pruebas: 15 días</p>																

	Obras por ejecutar	Diseño para la construcción de estación de bombeo para desalojo de aguas residuales en el centro INADEH Chitré, Provincia de Herrera	Construcción de estación de bombeo para desalojo de aguas residuales en el centro INADEH Chitré, Provincia de Herrera																					
	Impacto en el medio ambiente	<table border="1" data-bbox="599 597 1526 889"> <thead> <tr> <th>Impacto</th> <th>Causas</th> <th>Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Consumo de papel</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Impresión de planos para revisión y firma de las partes </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Realización de revisiones vía digital ○ Sólo se permitirá imprimir un juego de planos para efecto de firmas y sellos de aprobación ○ Digitalización de los planos aprobados para futuras referencias, sin necesidad de copia </td> </tr> </tbody> </table>	Impacto	Causas	Mitigación	Consumo de papel	<ul style="list-style-type: none"> ○ Impresión de planos para revisión y firma de las partes 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Realización de revisiones vía digital ○ Sólo se permitirá imprimir un juego de planos para efecto de firmas y sellos de aprobación ○ Digitalización de los planos aprobados para futuras referencias, sin necesidad de copia 	<table border="1" data-bbox="1604 302 2475 1052"> <thead> <tr> <th>Impacto</th> <th>Causas</th> <th>Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Desecho de materiales de construcción</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Demolición ○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales </td> </tr> <tr> <td>Control de Ruido</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral ○ Utilización de equipo de protección personal al personal en sitio </td> </tr> <tr> <td>Control de polvo</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Utilización de materiales finos como cemento y arena </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Control con manguera ○ Cubierta con lona de los materiales acopiados </td> </tr> <tr> <td>Contaminación por residuos</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio </td> </tr> </tbody> </table>	Impacto	Causas	Mitigación	Desecho de materiales de construcción	<ul style="list-style-type: none"> ○ Demolición ○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales 	Control de Ruido	<ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral ○ Utilización de equipo de protección personal al personal en sitio 	Control de polvo	<ul style="list-style-type: none"> ○ Utilización de materiales finos como cemento y arena 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Control con manguera ○ Cubierta con lona de los materiales acopiados 	Contaminación por residuos	<ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio
		Impacto	Causas	Mitigación																				
Consumo de papel	<ul style="list-style-type: none"> ○ Impresión de planos para revisión y firma de las partes 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Realización de revisiones vía digital ○ Sólo se permitirá imprimir un juego de planos para efecto de firmas y sellos de aprobación ○ Digitalización de los planos aprobados para futuras referencias, sin necesidad de copia 																						
Impacto	Causas	Mitigación																						
Desecho de materiales de construcción	<ul style="list-style-type: none"> ○ Demolición ○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales 																						
Control de Ruido	<ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral ○ Utilización de equipo de protección personal al personal en sitio 																						
Control de polvo	<ul style="list-style-type: none"> ○ Utilización de materiales finos como cemento y arena 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Control con manguera ○ Cubierta con lona de los materiales acopiados 																						
Contaminación por residuos	<ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio 																						

	Obras por ejecutar	Diseño para la construcción de estación de bombeo para desalojo de aguas residuales en el centro INADEH Chitré, Provincia de Herrera			Construcción de estación de bombeo para desalojo de aguas residuales en el centro INADEH Chitré, Provincia de Herrera		
	Gestión de riesgos	Riesgo identificado	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación	Riesgo identificado	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación
		Errores en el Diseño	Bajo - Alto	<ul style="list-style-type: none"> El consultor contará con experiencia en desarrollos similares Se realizarán reuniones con el INADEH durante el diseño El producto final será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos 	Atraso en el tiempo de ejecución	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico El cronograma de obra será aprobado por la Unidad de Gestión del Proyecto
		Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de la Unidad de Gestión del Proyecto de todas las etapas del trabajo. 	Accidente en el sitio de la obra	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos Se exigirá el uso de equipo de protección personal
	Identificación de obstáculos durante la ejecución	Parámetro	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación	Parámetro	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación
		Acceso al sitio	Baja - Alto	<ul style="list-style-type: none"> Se solicitará autorización por escrito al INADEH previo a la entrada, con el listado del personal y vehículos que estará en la obra 	Atrasos por lluvia	Baja - Medio	<ul style="list-style-type: none"> El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales Se contratará un contratista con experiencia en sitios y obras similares
		Retrasos en la aprobación gubernamental del diseño	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de proyecto de todas las etapas del trabajo. 	Conflictos entre las condiciones en sitio y el plano constructivo	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo La ingeniera de la Unidad de Gestión del Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución

	Obras por ejecutar	Diseño para la construcción de estación de bombeo para desalojo de aguas residuales en el centro INADEH Chitré, Provincia de Herrera	Construcción de estación de bombeo para desalojo de aguas residuales en el centro INADEH Chitré, Provincia de Herrera							
	Identificación de obstáculos durante la entrega	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizarán las siguientes acciones para evitar la no aceptación del producto en la entrega: ○ El producto diseñado por la Unidad de Gestión del Proyecto será aprobado por el INADEH antes de la entrega final del mismo ○ El INADEH cuenta con una Oficina de Ingeniería y Arquitectura la cual es parte del equipo técnico del desarrollo del diseño (ver personal técnico) y dará su visto bueno al producto final como parte del procedimiento de aprobación y entrega de este. ○ El producto será aprobado por las entidades gubernamentales locales asegurando la viabilidad de la construcción 	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="1542 261 1736 302">Parámetro</th> <th data-bbox="1736 261 2489 302">Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1542 302 1736 529">Reparaciones post-entrega</td> <td data-bbox="1736 302 2489 529"> <ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1542 529 1736 690">Traspaso de la obra al INADEH</td> <td data-bbox="1736 529 2489 690"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño </td> </tr> </tbody> </table>	Parámetro	Mitigación	Reparaciones post-entrega	<ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 	Traspaso de la obra al INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño 	
Parámetro	Mitigación									
Reparaciones post-entrega	<ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 									
Traspaso de la obra al INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño 									
Operación y mantenimiento	Personal técnico	Dado que el diseño fue ejecutado con el apoyo del personal técnico de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, este producto es un activo de la institución para las futuras etapas de operación y mantenimiento, así como posibles entradas de otros procesos, durante el ciclo de vida de la estructura diseñada.	Dado que esta obra forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación de la estación de bombeo							

Resultados

Ámbito	Descripción	Resultado
Social	<p>El Centro INADEH de Chitré es el centro de formación profesional de referencia en la provincia de Herrera.</p> <p>Este centro brinda formación en diversas áreas, siendo las más fuertes las áreas de Tecnología de la Información, Gastronomía, Gestión Empresarial, Artesanías y, Belleza y Cosmetología.</p> <p>En este centro se brindaron 205 cursos en el año 2019 y 8 cursos para el año 2020, generando un total de 137 egresados para el año 2020 ¹⁶.</p> <p>Esta obra es requerida con el fin de beneficiar a los y las ciudadanos(as) de la ciudad de Chitré, además de los directamente impactados por la necesidad de saneamiento del área como los y las usuarios(as) del INADEH y vecinos directos del Centro. La construcción de una estación de bombeo de aguas residuales con interconexión al sistema de alcantarillado sanitario de la ciudad apoya al interés social de un centro y una ciudad más limpia y apta para crecer gracias a sus sistemas modernos de gestión de residuos.</p>	Viable
Económica	<p>El presupuesto preliminar estimado de las obras fue realizado en un esfuerzo de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, Dirección de Planificación y Evaluación, en conjunto con la Unidad Gestora del proyecto y aprobada por el Director General de la Institución.</p> <p>Los recursos financieros forman parte de la Actividad 2.3 - Adecuación y equipamiento de las aulas, talleres, laboratorios, aulas polivalentes y granjas didácticas a nivel nacional de esta Revisión Sustantiva y se encuentran consignados en la cuenta del PNUD.</p> <p>El diseño de la obra se está realizando en una etapa previa a la contratación de la ejecución, lo que permite revisar y proveer garantías a que el desarrollo civil sea dentro del presupuesto estimado, lo que aumenta la viabilidad de la obra.</p> <p>El trabajo es una adecuación de una infraestructura ya existente y en crecimiento físico, por tanto, es una ejecución solicitada al PNUD por el INADEH de forma consciente y alineada con las demandas de modernización de sus centros.</p> <p>El INADEH cuenta con un presupuesto anual de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación.</p>	Viable
Técnica	<p>La obra será llevada a cabo por empresa idónea, reconocida en su rama de actividad, así como los requerimientos específicos serán otorgados por personal idóneo de la institución y la verificación será realizada por personal idóneo de la Unidad de Gestión del Proyecto.</p> <p>Los documentos constructivos de la obra serán desarrollados por un consultor especialista en el tema e idónea en Panamá, en una etapa posterior y con apoyo a estos planos se ejecutará la construcción de la obra. Siguiendo esta metodología tradicional se provee un marco de seguimiento y control a la ejecución civil con eventos de riesgo limitados, ya que hay estudios previos que establecen los parámetros del sitio, facilitando la tarea constructiva y resultando en una administración con riesgos bajos -medios.</p> <p>El INADEH cuenta con personal en varios departamentos que proveen el mantenimiento y operación de las instalaciones a entregar como son la Dirección de Formación (usuario principal), Servicios Generales (vigilancia y mantenimiento) y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura (mejoras y rehabilitaciones).</p>	Viable

¹⁶ <https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-3-estadistica.pdf>

<p style="text-align: center;">Legal</p>	<p>Como eje principal de la viabilidad legal a nivel de país y a nivel de organización, las obras se ejecutan con las siguientes máximas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planos constructivos ejecutados y aprobados por personal idóneo y gubernamental de la Rep. de Panamá • Ejecución, seguimiento y control de calidad por parte de la Unidad de Gestión del Proyecto y el INADEH con personal idóneo en la Rep. de Panamá, con experiencia relevante y conocimiento de las mejores prácticas de la industria • Intervención de personal con conocimiento de la normativa y procedimientos a seguir en todas las etapas requeridas para la materialización del producto, desde la gestión programática preliminar y contractual, la adquisición, la gestión del contrato y la recepción de los productos. • La obra será llevada a cabo siguiendo todas las normas vigentes de construcción en la República de Panamá, lo cual es un requisito del PNUD y el INADEH 	<p style="text-align: center;">Viable</p>
<p style="text-align: center;">Ambiental</p>	<p>El impacto al medio ambiente que rodea a la obra es inmediato, urgente y positivo, ya que evita la contaminación directa del suelo y malos olores a los y las usuarios(as) del centro y alrededor.</p> <p>La ubicación física es dentro de un complejo urbano, en una parte de la ciudad totalmente edificada y soportadas por infraestructura urbana ya existencia.</p> <p>Tanto en el diseño como en la construcción de la obra se seguirán las medidas de mitigación de riesgos ambientales, las cuales serán exigidas a los contratistas adjudicados. Entre las medidas están: Correcto método de desecho de materiales de construcción, control de ruido, control de polvo y la no contaminación por residuos</p> <p>El fin de esta obra es que se dé una mejora en las condiciones ambientales del centro a través de un manejo adecuado de los desechos.</p>	<p style="text-align: center;">Viable</p>

Centro INADEH de Pesé, Provincia de Herrera



Imagen 8. Centro INADEH de Pesé, Provincia de Herrera.

Fuente: Internet

Objetivo General:

Incrementar la capacidad de gestión del centro, así como mejorar la estructura existente del área de Gastronomía del centro.

Impacto

Este centro INADEH se encuentra ubicado en el Distrito de Pesé, el tercer distrito en más habitado dentro de la provincia de Herrera. La población objetivo de este centro son los y las habitantes de todos los distritos de la provincia de Herrera, la cual cuenta con una población aproximada de 119,000 habitantes, de las cuales, aproximadamente 57,850 forman parte de la población económicamente activa.

Para el año 2019, la principal área de formación del centro fue Gastronomía, toda vez que ocupó el 44% de la oferta formativa para ese año, seguida de Artesanías (13%), así como de Agropecuaria y Construcción Civil (9% cada una).

Por otro lado, para el año 2020 solo se brindó un curso en el área de formación de Desarrollo Humano, el cual generó 20 egresados. Este resultado se dio como consecuencia de las restricciones sanitarias establecidas para disminuir el riesgo de contagio por Covid-19 entre la población.

Para este año ha incrementado la demanda en los cursos de Gastronomía del centro, sin embargo, el área requiere adecuaciones urgentes para brindar los cursos en óptimas condiciones y poder absorber la creciente demanda de los cursos de Gastronomía en el centro¹⁷.

Adicional, el centro no cuenta con un depósito para almacenar insumos y equipos que requiera el centro para sus operaciones diarias, lo que dificulta el control de la mercancía, así como la conservación del buen estado de estos.

El centro tampoco cuenta con un área de estacionamiento, lo que dificulta el acceso a la oferta formativa para aquellas personas que cuentan con vehículos propios, toda vez que no cuentan con un lugar seguro para dejar su vehículo mientras se capacitan o en otros casos, tienen que dejarlos mal estacionados para poder ingresar al centro a capacitarse, lo que genera una limitación para la culminación exitosa de los cursos por parte de los participantes que se ven afectados por esta debilidad de la infraestructura.

¹⁷ <https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-3-estadistica.pdf>

	Obras por ejecutar	Diseño y construcción de nuevo depósito en el centro de INADEH Pesé, Provincia de Herrera	Remodelación del área de Gastronomía en el centro de INADEH Pesé, Provincia de Herrera	Diseño y construcción de estacionamiento en INADEH Pesé, Herrera
Preliminares	Alcance del servicio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Establecer el diseño de la estructura e infraestructura necesaria para anexar una nueva área para uso de almacén y depósito para el centro ○ Aprobar los planos constructivos en las entidades gubernamentales pertinentes ○ Suministro de material, transporte, herramienta y equipos para la ejecución de la obra descrita en los planos de construcción ○ Cumplimiento del cronograma de obra y alcance contratado, con el presupuesto ofertado. ○ Gestión de permisos ○ Documentación y administración de la obra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Establecer el diseño de la estructura e infraestructura necesaria para anexar una nueva área para uso de almacén y depósito para el centro ○ Aprobar los planos constructivos en las entidades gubernamentales pertinentes ○ Suministro de material, transporte, herramienta y equipos para la ejecución de la obra descrita en los planos de construcción ○ Cumplimiento del cronograma de obra y alcance contratado, con el presupuesto ofertado. ○ Gestión de permisos ○ Documentación y administración de la obra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Establecer el diseño de la estructura e infraestructura necesaria para anexar una nueva área para uso de almacén y depósito para el centro ○ Aprobar los planos constructivos en las entidades gubernamentales pertinentes ○ Suministro de material, transporte, herramienta y equipos para la ejecución de la obra descrita en los planos de construcción ○ Cumplimiento del cronograma de obra y alcance contratado, con el presupuesto ofertado. ○ Gestión de permisos ○ Documentación y administración de la obra
	Tiempo de ejecución	90 días calendarios	90 días calendarios	90 días calendarios
	Presupuesto	USD 73,030.00	USD 88,700.00	USD 197,800.00
	Clasificación del servicio	<i>Diseño Construcción</i>	<i>Diseño Construcción</i>	<i>Diseño Construcción</i>
	Envergadura	No complejo de menor valor	No complejo de menor valor	No complejo de valor medio
Ejecución	Situación actual	El centro no cuenta con estas áreas por lo que reduce la capacidad de impartir cursos y ampliar su oferta formativa		
	Parámetros técnicos para seguir	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones en sitio: topografía, estructura existente, estudio de suelo, electricidad, plomería, aire acondicionado y sistemas especiales ○ Diseño arquitectónico, estructural, eléctrico, plomería, sistemas especiales, sistemas mecánicos ○ Desarrollo de los planos constructivos aprobados por entidades gubernamentales ○ Desarrollo del presupuesto de obra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones en sitio: topografía, estructura existente, estudio de suelo, electricidad, plomería, aire acondicionado y sistemas especiales ○ Diseño arquitectónico, estructural, eléctrico, plomería, sistemas especiales, sistemas mecánicos ○ Desarrollo de los planos constructivos aprobados por entidades gubernamentales ○ Desarrollo del presupuesto de obra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones en sitio: topografía, estructura existente, estudio de suelo, electricidad, plomería, aire acondicionado y sistemas especiales ○ Diseño arquitectónico, estructural, eléctrico, plomería, sistemas especiales, sistemas mecánicos ○ Desarrollo de los planos constructivos aprobados por entidades gubernamentales

Obras por ejecutar	Diseño y construcción de nuevo depósito en el centro de INADEH Pesé, Provincia de Herrera	Remodelación del área de Gastronomía en el centro de INADEH Pesé, Provincia de Herrera	Diseño y construcción de estacionamiento en INADEH Pesé, Herrera																								
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Desarrollo del presupuesto de obra ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 																								
Personal técnico para el desarrollar los trabajos	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Cargo/Entidad</th> <th>Responsabilidades</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td><i>Arquitecta</i>-idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td><i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo/Entidad	Responsabilidades	<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	<i>Arquitecta</i> -idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	<i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Cargo/Entidad</th> <th>Responsabilidades</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td><i>Arquitecta</i>-idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td><i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo/Entidad	Responsabilidades	<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	<i>Arquitecta</i> -idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	<i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Cargo/Entidad</th> <th>Responsabilidades</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td><i>Arquitecta</i>-idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td><i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo/Entidad	Responsabilidades	<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	<i>Arquitecta</i> -idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	<i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa
	Cargo/Entidad	Responsabilidades																									
	<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																									
<i>Arquitecta</i> -idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																										
<i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 																										
Cargo/Entidad	Responsabilidades																										
<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																										
<i>Arquitecta</i> -idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																										
<i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 																										
Cargo/Entidad	Responsabilidades																										
<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																										
<i>Arquitecta</i> -idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																										
<i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 																										

	Obras por ejecutar	Diseño y construcción de nuevo depósito en el centro de INADEH Pesé, Provincia de Herrera	Remodelación del área de Gastronomía en el centro de INADEH Pesé, Provincia de Herrera	Diseño y construcción de estacionamiento en INADEH Pesé, Herrera
	Cronograma	Levantamiento de las condiciones en sitio: 10 días Desarrollo del anteproyecto: 5 días Desarrollo de los planos finales de construcción: 15 días Aprobación gubernamental de los planos finales: 30 días	Inspección y coordinación de entrada al sitio: 5 días Gestión de permisos: 10 días Desarrollo de la obra: 30 días Inspección final, correcciones y pruebas: 15 días	Inspección y coordinación de entrada al sitio: 5 días Gestión de permisos: 10 días Desarrollo de la obra: 30 días Inspección final, correcciones y pruebas: 15 días

Obras por ejecutar	Diseño y construcción de nuevo depósito en el centro de INADEH Pesé, Provincia de Herrera	Remodelación del área de Gastronomía en el centro de INADEH Pesé, Provincia de Herrera	Diseño y construcción de estacionamiento en INADEH Pesé, Herrera
Impacto en el medio ambiente	<p><u>1. Desecho de materiales de construcción</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Demolición o Instalaciones en la obra o Desperdicio de materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria o El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales 	<p><u>1. Desecho de materiales de construcción</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Demolición o Instalaciones en la obra o Desperdicio de materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria o El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales 	<p><u>1. Desecho de materiales de construcción</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Demolición o Instalaciones en la obra o Desperdicio de materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria o El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales
	<p><u>2. Control de Ruido</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Trabajos con equipo y herramientas especializadas <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Horario de trabajos de 7am a 4pm o Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral 	<p><u>2. Control de Ruido</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Trabajos con equipo y herramientas especializadas <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Horario de trabajos de 7am a 4pm o Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral 	<p><u>2. Control de Ruido</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Trabajos con equipo y herramientas especializadas <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Horario de trabajos de 7am a 4pm o Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral
	<p><u>3. Control de polvo</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Utilización de materiales finos como cemento y arena <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Control con manguera o Cubierta con lona de los materiales acopiados 	<p><u>3. Control de polvo</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Utilización de materiales finos como cemento y arena <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Control con manguera o Cubierta con lona de los materiales acopiados 	<p><u>3. Control de polvo</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Utilización de materiales finos como cemento y arena <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Control con manguera o Cubierta con lona de los materiales acopiados
	<p><u>4. Contaminación por residuos</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio o inspección regular al sitio 	<p><u>4. Contaminación por residuos</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio o inspección regular al sitio 	<p><u>4. Contaminación por residuos</u></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio o inspección regular al sitio

Obras por ejecutar	Diseño y construcción de nuevo depósito en el centro de INADEH Pesé, Provincia de Herrera	Remodelación del área de Gastronomía en el centro de INADEH Pesé, Provincia de Herrera	Diseño y construcción de estacionamiento en INADEH Pesé, Herrera
Gestión de riesgos	<p>1. Obstáculo de diseño</p> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Bajo - Alto <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ La empresa contará con experiencia en desarrollos similares ○ Se utilizará como base el diseño preliminar entregado por el INADEH y se realizarán reuniones con el INADEH durante el diseño ○ El producto final será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos <hr/> <p>2. Atraso en el tiempo de ejecución</p> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Medio - Alto <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico ○ El cronograma de obra será aprobado por el ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto <hr/> <p>3. Accidente en el sitio de la obra</p> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Medio - Medio <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional ○ Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos ○ Se exigirá el uso de equipo de protección personal 	<p>1. Obstáculo de diseño</p> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Bajo - Alto <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ La empresa contará con experiencia en desarrollos similares ○ Se utilizará como base el diseño preliminar entregado por el INADEH y se realizarán reuniones con el INADEH durante el diseño ○ El producto final será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos <hr/> <p>2. Atraso en el tiempo de ejecución</p> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Medio - Alto <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico ○ El cronograma de obra será aprobado por el ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto <hr/> <p>3. Accidente en el sitio de la obra</p> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Medio - Medio <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional ○ Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos ○ Se exigirá el uso de equipo de protección personal 	<p>1. Obstáculo de diseño</p> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Bajo - Alto <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ La empresa contará con experiencia en desarrollos similares ○ Se utilizará como base el diseño preliminar entregado por el INADEH y se realizarán reuniones con el INADEH durante el diseño ○ El producto final será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos <hr/> <p>2. Atraso en el tiempo de ejecución</p> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Medio - Alto <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico ○ El cronograma de obra será aprobado por el ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto <hr/> <p>3. Accidente en el sitio de la obra</p> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Medio - Medio <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional ○ Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos ○ Se exigirá el uso de equipo de protección personal
	Identificación de obstáculos durante la ejecución	<p style="text-align: center;">Parámetro</p> <p>Atrasos por lluvia <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> Media - Alto <i>Mitigación</i></p>	<p style="text-align: center;">Parámetro</p> <p>Atrasos por lluvia <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> Media - Alto <i>Mitigación</i></p>

Obras por ejecutar	Diseño y construcción de nuevo depósito en el centro de INADEH Pesé, Provincia de Herrera	Remodelación del área de Gastronomía en el centro de INADEH Pesé, Provincia de Herrera	Diseño y construcción de estacionamiento en INADEH Pesé, Herrera
	<ul style="list-style-type: none"> ○ El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales ○ Se priorizará la estructura de techo y paredes externas <div style="border: 1px solid black; text-align: center; padding: 2px;">Parámetro</div> <p>Daños a terceros <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> Alta - Media <i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se solicita póliza de seguro a terceros en la presentación de oferta ○ Se solicitará la instalación de mallas antipolvo protectoras perimetrales en toda la obra para minimizar la caída de objetos y esparcimiento de polvo 	<ul style="list-style-type: none"> ○ El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales ○ Se priorizará la estructura de techo y paredes externas <div style="border: 1px solid black; text-align: center; padding: 2px;">Parámetro</div> <p>Daños a terceros <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> Alta - Media <i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se solicita póliza de seguro a terceros en la presentación de oferta ○ Se solicitará la instalación de mallas antipolvo protectoras perimetrales en toda la obra para minimizar la caída de objetos y esparcimiento de polvo 	<ul style="list-style-type: none"> ○ El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales ○ Se priorizará la estructura de techo y paredes externas <div style="border: 1px solid black; text-align: center; padding: 2px;">Parámetro</div> <p>Daños a terceros <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> Alta - Media <i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se solicita póliza de seguro a terceros en la presentación de oferta ○ Se solicitará la instalación de mallas antipolvo protectoras perimetrales en toda la obra para minimizar la caída de objetos y esparcimiento de polvo
Identificación de obstáculos durante la entrega	<div style="border: 1px solid black; text-align: center; padding: 2px;">Parámetro</div> <p>Reparaciones post-entrega <i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos <div style="border: 1px solid black; text-align: center; padding: 2px;">Parámetro</div> <p>Traspaso de la obra al INADEH <i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño 	<div style="border: 1px solid black; text-align: center; padding: 2px;">Parámetro</div> <p>Reparaciones post-entrega <i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos <div style="border: 1px solid black; text-align: center; padding: 2px;">Parámetro</div> <p>Traspaso de la obra al INADEH <i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño 	<div style="border: 1px solid black; text-align: center; padding: 2px;">Parámetro</div> <p>Reparaciones post-entrega <i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos <div style="border: 1px solid black; text-align: center; padding: 2px;">Parámetro</div> <p>Traspaso de la obra al INADEH <i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño

	Obras por ejecutar	Diseño y construcción de nuevo depósito en el centro de INADEH Pesé, Provincia de Herrera	Remodelación del área de Gastronomía en el centro de INADEH Pesé, Provincia de Herrera	Diseño y construcción de estacionamiento en INADEH Pesé, Herrera
Operación y	Personal técnico	Dado que esta obra forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación de la estación de bombeo	Dado que esta obra forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación de la estación de bombeo	Dado que esta obra forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación de la estación de bombeo

Resultados

Ámbito	Descripción	Resultado
Social	<p>El Centro INADEH de Pesé es el segundo centro de formación profesional de referencia en la provincia de Herrera.</p> <p>Este centro brinda formación en diversas áreas, siendo las más relevantes las áreas de Tecnología de la Información, Gastronomía, Gestión Empresarial, Artesanías y, Belleza y Cosmetología.</p> <p>En este centro se brindaron 45 cursos en el año 2019 y 1 curso para el año 2020, generando un total de 20 egresados para el año 2020.</p> <p>En la actualidad se tiene previsto realizar una oferta formativa de 30 cursos para el presente año, los cuales en su mayoría serán del área de formación Agropecuaria (37%), Artesanías (20%), Modistería y Textil (13%), entre otros¹⁸.</p> <p>La remodelación del área de Gastronomía del centro beneficiará a los residentes de la provincia de Herrera y de manera directa a los residentes del distrito de Pesé que requieran capacitación profesional en la rama, toda vez que al terminar la obra se podrá brindar una oferta formativa con la infraestructura necesaria para aprovechar al máximo el proceso de enseñanza-aprendizaje en Gastronomía. Esta área de formación tiene alto nivel de demanda, toda vez que los residentes del área buscan capacitarse en Gastronomía para poder ofrecer sus servicios en la variada oferta de hoteles/comercios del área.</p> <p>La obra de construcción del depósito (Almacén) del centro beneficiará directamente a los colaboradores de la institución, así como indirectamente a los asistentes a los cursos y a su vez, permitirá optimizar los recursos destinados para la adquisición de insumos y/o equipos que requieren almacenaje, toda vez que tendrán un lugar adecuado para su custodia. A su vez, disminuirá el porcentaje de mercancía a desechar y se podrá realizar el control oportuno del inventario del centro, toda vez que la mercancía será almacenada en el lugar destinado para ello.</p> <p>La construcción del estacionamiento incrementará el bienestar de los asistentes al centro, toda vez que contarán con un lugar seguro y en buenas condiciones para dejar sus vehículos mientras se encuentran dentro del centro, sea para trabajar o para capacitarse.</p>	Viable

¹⁸ <https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-3-estadistica.pdf>

<p style="text-align: center;">Económica</p>	<p>El presupuesto preliminar estimado de las obras fue realizado en un esfuerzo de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, Dirección de Planificación y Evaluación, en conjunto con la Unidad Gestora del proyecto y aprobada por el Director General de la Institución.</p> <p>Los recursos financieros forman parte de la Actividad 2.3 - Adecuación y equipamiento de las aulas, talleres, laboratorios, aulas polivalentes y granjas didácticas a nivel nacional de esta Revisión Sustantiva y se encuentran consignados en la cuenta del PNUD.</p> <p>Los diseños de las obras se están realizando en una etapa previa a la contratación de la ejecución, lo que permite revisar y proveer garantías a que el desarrollo civil sea dentro del presupuesto estimado, lo que aumenta la viabilidad de la obra.</p> <p>El trabajo a realizar en el área de Gastronomía es una adecuación de una infraestructura ya existente, por tanto, es una ejecución solicitada al PNUD por el INADEH de forma consciente y alineada con las demandas de modernización de sus centros.</p> <p>El INADEH cuenta con un presupuesto anual de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación.</p>	<p style="text-align: center;">Viable</p>
<p style="text-align: center;">Técnica</p>	<p>Las obras serán llevadas a cabo por empresas idóneas, reconocidas en su rama de actividad, así como los requerimientos específicos serán otorgados por personal idóneo de la institución y la verificación será realizada por personal idóneo de la Unidad de Gestión del Proyecto.</p> <p>Los documentos constructivos de las obras serán desarrollados por un consultor especialista en el tema e idóneo en Panamá, en una etapa posterior y con apoyo a estos planos se ejecutará la construcción de las obras. Siguiendo esta metodología tradicional se provee un marco de seguimiento y control a la ejecución civil con eventos de riesgo limitados, ya que hay estudios previos que establecen los parámetros del sitio, facilitando la tarea constructiva y resultando en una administración con riesgos bajos -medios.</p> <p>El INADEH cuenta con personal en varios departamentos que proveen el mantenimiento y operación de las instalaciones a entregar como son la Dirección de Formación (usuario principal), Servicios Generales (vigilancia y mantenimiento) y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura (mejoras y rehabilitaciones).</p>	<p style="text-align: center;">Viable</p>

<p style="text-align: center;">Legal</p>	<p>Como eje principal de la viabilidad legal a nivel de país y a nivel de organización, las obras se ejecutan con las siguientes máximas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planos constructivos ejecutados y aprobados por personal idóneo y gubernamental de la Rep. de Panamá • Ejecución, seguimiento y control de calidad por parte de la Unidad de Gestión del Proyecto y el INADEH con personal idóneo en la Rep. de Panamá, con experiencia relevante y conocimiento de las mejores prácticas de la industria • Intervención de personal con conocimiento de la normativa y procedimientos a seguir en todas las etapas requeridas para la materialización del producto, desde la gestión programática preliminar y contractual, la adquisición, la gestión del contrato y la recepción de los productos. <p>Las obras serán llevadas a cabo siguiendo todas las normas vigentes de construcción en la República de Panamá, lo cual es un requisito del PNUD y el INADEH</p>	<p style="text-align: center;">Viabile</p>
<p style="text-align: center;">Ambiental</p>	<p>El impacto al medio ambiente que rodea a la obra es bajo, ya que está situada completamente sobre la infraestructura de un terreno desarrollado para este mismo fin, impartir clases.</p> <p>Tanto en el diseño como en la ejecución de las obras se seguirán las medidas de mitigación de riesgos ambientales a través de los y/o los contratistas adjudicados y el equipo de trabajo PNUD-INADEH.</p> <p>Entre las medidas están: Protección de salud del personal, minimizar el uso de papel, correcto método de desecho de materiales de construcción, control de ruido, control de polvo y la no contaminación por residuos.</p>	<p style="text-align: center;">Viabile</p>

Centros INADEH de El Bongo, Provincia de Veraguas; INADEH Penonomé, Provincia de Coclé; INADEH Guararé, Provincia de Los Santos; INADEH Soná, Provincia de Veraguas

Objetivo General:

Diseño de invernaderos, área para cabras, área de regadío de cultivos, área de porqueriza, área para ganadería, área para iguanas, área para patos y área para gansos para las granjas didácticas de los centros del INADEH de Penonomé, Guararé, El Bongo y Soná.

Impacto

El INADEH se encuentra en proceso de modernización de sus granjas, en línea con la necesidad a nivel nacional de impulsar las cadenas productivas de valor¹⁹ para el fortalecimiento y desarrollo del sector agroeconómico del país.

Este desarrollo de granjas didácticas está enfocado en proveer un área agropecuaria unificada y autosostenible, de manera que la oferta de formación sea comprensiva y actualizada a la demanda del sector ahora y en el futuro, tanto para áreas urbanas como rurales.

Como parte del sistema de gestión se realizarán alianzas con otras entidades que tienen el conocimiento de la funcionabilidad de la tecnología en los diferentes componentes de las granjas, así como de las necesidades básicas de animales y plantas que se tienen en ellas. Al momento de este estudio se identificó las siguientes entidades como futuras aliadas:

- Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA)
- Autoridad Nacional del Ambiente (ANAM)
- Instituto de Innovación Agropecuaria de Panamá (IDIAP)
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)
- Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)
- Granjas modelos de personas civiles de la región

¹⁹ <https://ensegundos.com.pa/2021/02/01/agroparques-modernizacion-del-sector-agropecuario/>

Componente Técnico

Preliminares	Obras por ejecutar	Diseño de invernaderos, área para cabras, área de regadío de cultivos, área de porqueriza, área para ganadería, área para iguanas, área para patos y área para gansos para las granjas didácticas de los centros del INADEH de Penonomé, Guararé, El Bongo y Soná
	Alcance del servicio	<p>El PNUD contratará a un consultor para realizar un levantamiento general del estado de situación de las granjas didácticas en cuatro centros de formación y una firma de Arquitectura e Ingeniería para el desarrollo de los documentos de construcción, con el objetivo de mejorar la infraestructura existente de cada uno (Penonomé, Guararé, El Bongo) y diseñar las instalaciones (Soná).</p> <p>La Firma utilizará como base la capacidad establecida de cada centro en cuanto a topografía del terreno, suministro de agua y electricidad local, mano de obra del INADEH, herramientas y equipos del INADEH, áreas dedicadas y espacio físico disponibles dentro del Centro, número y tipo de animales que se manejan, sistemas y tipos de cultivos, entre otros, para establecer un diseño constructivo moderno y sostenible de cada una de las facilidades y el conjunto de ellas.</p> <p>La Firma también tendrá como parámetros los siguientes aspectos: tecnología, movilidad y operación costo-efectiva.</p> <p>El PNUD contará con el apoyo del INADEH para conocer la caracterización actual de las granjas didácticas y la requerida a futuro, para que acompañen a la formación profesional prevista.</p>
	Tiempo de ejecución previsto	90 días calendarios
	Presupuesto estimado	USD 40,000.00
	Clasificación del servicio	Servicio relacionado a obras: <i>Diseño conceptual</i>
	Envergadura	No complejo de menor valor

		Obras por ejecutar	Diseño de invernaderos, área para cabras, área de regadío de cultivos, área de porqueriza, área para ganadería, área para iguanas, área para patos y área para gansos para las granjas didácticas de los centros del INADEH de Penonomé, Guararé, El Bongo y Soná																				
		Situación actual por centro	Área para cabras			Área para ganadería			Área para patos con alberca			Área para gansos con alberca		Área para iguanas		Área para porqueriza			Invernadero			Regadío para cultivos	
			El Bongo	Guararé	Soná	El Bongo	Guararé	Soná	El Bongo	Guararé	Soná	El Bongo	El Bongo	Guararé	Soná	El Bongo	Guararé	Soná	Penonomé	El Bongo	Guararé	Soná	Guararé
Ejecución	Situación actual	Infraestructura	Terreno utilizado	Número de animales																			
				básica	1 Ha	40@60																	
		básica e inundable	1 Ha	40@45																			
		Libre para desarrollo																					
		básica	4 Ha	8																			
		básica e inundable	1 Ha	11																			
		Libre para desarrollo																					
		básica	500 m2	3																			
		básica deteriorada	-	12																			
		Libre para desarrollo																					
		básica	500 m2	3																			
		básica deteriorada	300 m2	11																			
		Libre para desarrollo																					
		básica	20 m2	12																			
		Libre para desarrollo																					
		básica deteriorada	125 m2	-																			
		básica	150 m2	-																			
		Libre para desarrollo																					
		básica sin tanque de reserva	600@700 m2																				

<p>Parámetros técnicos para seguir</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Diseño estructura de aprisco con espacios de al menos 1 m2 de espacio por animal con áreas secas, manejo de alimentos, piso semiabierto, corrales individuales, bebedero y comederos. ○ Acceso y áreas de circulación de personas para la atención de los animales ○ Diseñar la infraestructura de agua y electricidad a partir de la existente en el centro, con canalización aérea o subterránea (la que aplique al caso), segura y permanente. ○ Dividir el terreno en áreas individuales de pastoreo para rotación del rebaño, mantenimiento y cuidado del pasto del que se alimenta el rebaño ○ Desarrollo de planos de construcción completos y aprobación gubernamental 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Diseño estructura de establos para semi estabulación con espacios de al menos 15 m2 por animal, manejo de alimentos, limpieza eficiente, áreas secas, bebederos y comederos ○ diseño de espacio para ordeñado no mecanizado. ○ estructura con elementos de metal, concreto y suelo natural ○ Diseñar la infraestructura de agua y electricidad a partir de la existente en el centro para la operación del área de semi estabulación, con canalización aérea o subterránea (la que aplique al caso), segura y permanente. ○ Dividir el terreno en áreas individuales de pastoreo para rotación del ganado, crecimiento y cuidado del pasto con que se alimentan los animales <p>Desarrollo de planos de construcción completos y aprobación gubernamental</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Diseño infraestructura de crianza de patos de hasta 50 animales en sus distintas etapas de crecimiento ○ Espacios para incubación, crecimiento de nuevas crías y un área independiente para los animales maduros con estanque. ○ La estructura tendrá elementos de metal, concreto y suelo natural, con una alberca de tamaño adecuado, infraestructura para limpieza de áreas, espacios secos para el crecimiento del animal e infraestructura para la alimentación. ○ Diseñar infraestructura de agua y electricidad a partir de la existente en el centro para la operación del área de crianza de gansos y patos con una estructura idónea, aérea o subterránea (la aplicable), segura y permanente ○ Desarrollo de planos de construcción completos y aprobación gubernamental 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Diseño infraestructura de crianza en cautiverio de iguanas con espacios para el desove, la incubación y crecimiento de crías jóvenes. ○ Diseño de las reparaciones y trabajos de restauración a la cerca existente del área de iguanas adultas. ○ Diseñar la infraestructura de agua y electricidad de la existente en el centro para la operación del área de reproducción y crianza de iguanas. ○ Desarrollo de planos de construcción completos y aprobación gubernamental 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Desarrollo de planos de construcción completo a partir del diseño preliminar del INADEH ○ Diseñar de acuerdo con las particularidades del sitio ○ Diseñar la infraestructura de agua y electricidad de la existente en el centro para la operación de la porqueriza. ○ Aprobación gubernamental de los planos constructivos completos 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Desarrollo de planos de construcción completo a partir del diseño preliminar del INADEH para un invernadero estándar de 50m2 y uno de 150m2 ○ Diseñar de acuerdo con las particularidades de cada sitio ○ Diseñar la infraestructura de agua y electricidad a partir de la existente en el centro para la operación del invernadero ○ Aprobación gubernamental de los planos constructivos completos 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Desarrollo de planos de construcción completo para regadío de áreas de cultivos a partir de la infraestructura existente ○ Diseñar de acuerdo con las particularidades de cada sitio ○ Aprobación gubernamental de los planos constructivos completos
---	--	---	---	--	--	---	---

Personal técnico para desarrollar los trabajos	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">Cargo</th> <th style="text-align: left;">Responsabilidad</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td>Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td>Encargado de Formación Agropecuaria INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Directrices sobre el uso de la infraestructura para la formación de participantes del INADEH </td> </tr> <tr> <td>Zootécnico consultor(a) Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Técnico de las facilidades y necesidades de los animales en granjas ○ Control de calidad al diseño propuesto por la Firma adjudicada </td> </tr> <tr> <td>Firma de Ingeniería y Arquitectura y/o consultor diseñador(a) Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de la infraestructura y estructura en sitio ○ Estudio de la situación actual ○ Apoyo técnico con Zootécnicos para el desarrollo del diseño ○ Diseño final de los planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo	Responsabilidad	Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	Encargado de Formación Agropecuaria INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Directrices sobre el uso de la infraestructura para la formación de participantes del INADEH 	Zootécnico consultor(a) Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Técnico de las facilidades y necesidades de los animales en granjas ○ Control de calidad al diseño propuesto por la Firma adjudicada 	Firma de Ingeniería y Arquitectura y/o consultor diseñador(a) Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de la infraestructura y estructura en sitio ○ Estudio de la situación actual ○ Apoyo técnico con Zootécnicos para el desarrollo del diseño ○ Diseño final de los planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes
	Cargo	Responsabilidad											
Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 												
Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 												
Encargado de Formación Agropecuaria INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Directrices sobre el uso de la infraestructura para la formación de participantes del INADEH 												
Zootécnico consultor(a) Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Técnico de las facilidades y necesidades de los animales en granjas ○ Control de calidad al diseño propuesto por la Firma adjudicada 												
Firma de Ingeniería y Arquitectura y/o consultor diseñador(a) Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de la infraestructura y estructura en sitio ○ Estudio de la situación actual ○ Apoyo técnico con Zootécnicos para el desarrollo del diseño ○ Diseño final de los planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes 												
Cronograma	<p>Levantamiento de las condiciones en sitio: 10 días</p> <p>Desarrollo del anteproyecto: 20 días</p> <p>Desarrollo de los planos finales de construcción: 30 días</p> <p>Aprobación gubernamental de los planos finales: 30 días</p>												

	Impacto en el medio ambiente	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Impacto</th> <th>Causas</th> <th>Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>○ Emisión de gases a la atmósfera</td> <td>○ Movilización en automóvil a los centros</td> <td>○ Se incentivará la movilización con el menos número de autos posibles ○ Los horarios de trabajo en cada centro serán de 7am a 5pm para obtener la mayor cantidad de data posible en 1 sólo traslado ○ Verificación de datos disponibles en INADEH para evitar el doble levantamiento de una misma data.</td> </tr> <tr> <td>○ Consumo de papel</td> <td>○ Impresión de planos para revisión y firma de las partes</td> <td>○ Realización de revisiones vía digital ○ Sólo se permitirá imprimir un juego de planos para efecto de firmas y sellos de aprobación ○ Digitalización de los planos aprobados para futuras referencias, sin necesidad de copia</td> </tr> <tr> <td>○ Residuos y desperdicios</td> <td>○ Uso de agua embotellada ○ consumo de alimentos</td> <td>○ Se vigilará la correcta disposición de desechos durante los recorridos en el centro ○ Se establecerá un horario de comida durante las giras para evitar el consumo de comida en paquetes</td> </tr> </tbody> </table>	Impacto	Causas	Mitigación	○ Emisión de gases a la atmósfera	○ Movilización en automóvil a los centros	○ Se incentivará la movilización con el menos número de autos posibles ○ Los horarios de trabajo en cada centro serán de 7am a 5pm para obtener la mayor cantidad de data posible en 1 sólo traslado ○ Verificación de datos disponibles en INADEH para evitar el doble levantamiento de una misma data.	○ Consumo de papel	○ Impresión de planos para revisión y firma de las partes	○ Realización de revisiones vía digital ○ Sólo se permitirá imprimir un juego de planos para efecto de firmas y sellos de aprobación ○ Digitalización de los planos aprobados para futuras referencias, sin necesidad de copia	○ Residuos y desperdicios	○ Uso de agua embotellada ○ consumo de alimentos	○ Se vigilará la correcta disposición de desechos durante los recorridos en el centro ○ Se establecerá un horario de comida durante las giras para evitar el consumo de comida en paquetes
	Impacto	Causas	Mitigación											
○ Emisión de gases a la atmósfera	○ Movilización en automóvil a los centros	○ Se incentivará la movilización con el menos número de autos posibles ○ Los horarios de trabajo en cada centro serán de 7am a 5pm para obtener la mayor cantidad de data posible en 1 sólo traslado ○ Verificación de datos disponibles en INADEH para evitar el doble levantamiento de una misma data.												
○ Consumo de papel	○ Impresión de planos para revisión y firma de las partes	○ Realización de revisiones vía digital ○ Sólo se permitirá imprimir un juego de planos para efecto de firmas y sellos de aprobación ○ Digitalización de los planos aprobados para futuras referencias, sin necesidad de copia												
○ Residuos y desperdicios	○ Uso de agua embotellada ○ consumo de alimentos	○ Se vigilará la correcta disposición de desechos durante los recorridos en el centro ○ Se establecerá un horario de comida durante las giras para evitar el consumo de comida en paquetes												
Gestión de riesgos	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Parámetro</th> <th>Probabilidad de ocurrencia</th> <th>Impacto</th> <th>Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Errores en el Diseño</td> <td>Alto</td> <td>Alto</td> <td>○ Se trabajará en coordinación con el personal del centro para asegurar la funcionalidad en materia de formación ○ Parte del alcance será un presupuesto de construcción y el aseguramiento de la disponibilidad local de materiales y equipos propuestos ○ El producto final de planos constructivos será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos</td> </tr> <tr> <td>Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental</td> <td>Alto</td> <td>Medio</td> <td>○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de proyecto de todas las etapas del trabajo.</td> </tr> </tbody> </table>	Parámetro	Probabilidad de ocurrencia	Impacto	Mitigación	Errores en el Diseño	Alto	Alto	○ Se trabajará en coordinación con el personal del centro para asegurar la funcionalidad en materia de formación ○ Parte del alcance será un presupuesto de construcción y el aseguramiento de la disponibilidad local de materiales y equipos propuestos ○ El producto final de planos constructivos será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos	Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental	Alto	Medio	○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de proyecto de todas las etapas del trabajo.	
Parámetro	Probabilidad de ocurrencia	Impacto	Mitigación											
Errores en el Diseño	Alto	Alto	○ Se trabajará en coordinación con el personal del centro para asegurar la funcionalidad en materia de formación ○ Parte del alcance será un presupuesto de construcción y el aseguramiento de la disponibilidad local de materiales y equipos propuestos ○ El producto final de planos constructivos será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos											
Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental	Alto	Medio	○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de proyecto de todas las etapas del trabajo.											

	Identificación de obstáculos durante la ejecución	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Parámetro</th> <th>Probabilidad de ocurrencia</th> <th>Impacto</th> <th>Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Acceso al centro</td> <td>Media</td> <td>Alto</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se coordinará con los y las jefes de centro las fechas y horarios en que se visitará el centro ○ Se solicitará apoyo al personal dedicado a las granjas didácticas en cada centro ○ Se informará a la Dirección General del INADEH la programación de giras a los distintos centros </td> </tr> <tr> <td>Cambios en la solicitud del INADEH</td> <td>Bajo</td> <td>medio</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizarán reuniones de homologación con el INADEH previo a la contratación ○ Se definirá el proceso como parte del Documento de Proyecto ○ Se levantará una minuta en las reuniones, firmadas por las partes involucradas </td> </tr> </tbody> </table>	Parámetro	Probabilidad de ocurrencia	Impacto	Mitigación	Acceso al centro	Media	Alto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se coordinará con los y las jefes de centro las fechas y horarios en que se visitará el centro ○ Se solicitará apoyo al personal dedicado a las granjas didácticas en cada centro ○ Se informará a la Dirección General del INADEH la programación de giras a los distintos centros 	Cambios en la solicitud del INADEH	Bajo	medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizarán reuniones de homologación con el INADEH previo a la contratación ○ Se definirá el proceso como parte del Documento de Proyecto ○ Se levantará una minuta en las reuniones, firmadas por las partes involucradas
	Parámetro	Probabilidad de ocurrencia	Impacto	Mitigación										
Acceso al centro	Media	Alto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se coordinará con los y las jefes de centro las fechas y horarios en que se visitará el centro ○ Se solicitará apoyo al personal dedicado a las granjas didácticas en cada centro ○ Se informará a la Dirección General del INADEH la programación de giras a los distintos centros 											
Cambios en la solicitud del INADEH	Bajo	medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizarán reuniones de homologación con el INADEH previo a la contratación ○ Se definirá el proceso como parte del Documento de Proyecto ○ Se levantará una minuta en las reuniones, firmadas por las partes involucradas 											
	Identificación de obstáculos durante la entrega	<p>No se identifican obstáculos por las siguientes razones:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El producto diseñado por la Unidad de Gestión del Proyecto será aprobado por el INADEH antes de la entrega final del mismo. ○ El INADEH cuenta con una Oficina de Ingeniería y Arquitectura la cual es parte del equipo técnico del desarrollo del diseño (ver personal técnico) y dará su visto bueno al producto final como parte del procedimiento de aprobación y entrega de este. ○ El producto será aprobado por las entidades gubernamentales locales asegurando la viabilidad de la construcción 												
Operación y mantenimiento	Personal técnico	<p>Dado que el diseño fue ejecutado con el apoyo del personal técnico de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, este producto es un activo de la institución para las futuras etapas de operación y mantenimiento, así como posibles entradas de otros procesos, durante el ciclo de vida de la estructura diseñada.</p>												

PROVINCIA DE COCLÉ



Ilustración 7. Ubicación del Centro INADEH de Penonomé

Fuente: Google Maps

Detalle	Personas	Porcentaje
Población Económicamente Activa	136,542	---
Población Ocupada	130,014	95%
Población Desempleada	6,528	5%

Tabla 9. Detalles del Nivel de Empleo en la Provincia de Coclé. Agosto 2019

Fuente: INEC (Población Económicamente Activa. Agosto 2019)

Detalle	Provincia	Distrito
Ubicación	Coclé	Penonomé
Superficie (Km ²)	4,946.6	1,708.6
Población (Habitantes)	266,969	95,454

Tabla 10. Datos Generales de Ubicación del Centro INADEH de Penonomé. Año: 2020

Fuente: INEC (Boletín 15 de Estimaciones y proyecciones de la población en la república: 2010-20)

La provincia de Coclé cuenta con una extensión territorial aproximada de 4,947 kilómetros cuadrados y está conformada por los distritos de Penonomé, Antón, La Pintada, Aguadulce, Natá y Olá.

La provincia limita al norte con la provincia de Colón, al Sur con la provincia de Herrera, al este con la provincia de Panamá Oeste y al oeste con la provincia de Veraguas.

En cuanto al aporte a la conformación del Producto Interno Bruto Nacional, podemos indicar:

- La provincia es la segunda en aporte en el sector de Hotelería y restaurantes (8.5%)
- Ocupa el tercer lugar en actividades de pesca (17%) e Industria manufacturera (9%)
- Realiza un aporte significativo en el sector de Agricultura, ganadería, caza y silvicultura (12%).

En la provincia de Coclé se encuentra el centro de Formación Profesional del INADEH de Penonomé, cual cuenta con un gran número de participantes tanto de la provincia de Coclé, así como de las provincias de Herrera y Los Santos, para aquellas ofertas académicas que no son ofrecidos en los 2 últimos centros mencionados.

Centro INADEH de Penonomé, Provincia de Coclé

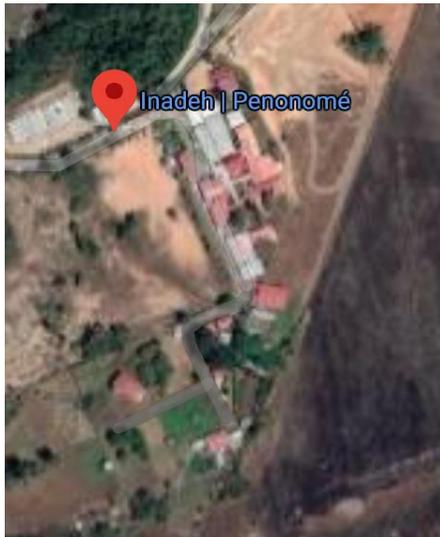


Imagen 9. Vista aérea del Centro INADEH de Penonomé
Fuente: Google Maps



Imagen 10. Centro INADEH de Penonomé, Provincia de Coclé.
Fuente: Propia

Objetivo General

Se requieren un pabellón con aulas polivalentes y baños para los cursos del centro, así como una estructura de invernadero estable y funcional.

Impacto

Este centro INADEH se encuentra ubicado en el Distrito de Penonomé. Debido a su ubicación, la población objetivo de este centro son los y las habitantes de todos los distritos de las provincias de Coclé principalmente, así como de Herrera y Los Santos, las cuales en su conjunto, cuentan con un número aproximado cercano a 500,000 habitantes y 250,000 personas que forman parte de la población económicamente activa.

El centro INADEH de Penonomé es uno de los centros provinciales del INADEH con mayor número de opciones de formación, brindando variedad de oferta académica para los y las residentes de Coclé, así como opciones de formación alternativas no existentes en los centros INADEH de Herrera y Los Santos,

Las obras requeridas en el centro se enfocan en mejorar la infraestructura actual para que el plantel opere a su máxima capacidad y estas consisten en:

1. Construcción de un pabellón independiente de aulas polivalentes con baños, para solucionar los inconvenientes de espacio limitado con que se enfrenta el centro.
2. Mejorar la infraestructura del invernadero existente para proveer un adecuado curso de formación en el crecimiento de hortalizas, cultivos hidropónicos, huertos, entre otros, para la población urbana y rural de las áreas circundantes.

Componente Técnico

	Obras por ejecutar	Construcción de invernadero	Diseño para la construcción de cuatro aulas polivalentes con baños	Construcción de cuatro aulas polivalentes con baños
Preliminares	Alcance del servicio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Construir invernadero según los planos aprobados 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones en sitio: topografía, estructura existente, estudio de suelo, electricidad, plomería, aire acondicionado y sistemas especiales ○ Desarrollo de planos constructivos aprobados ○ Desarrollo del presupuesto de obra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Suministro de material, transporte, herramienta y equipos para la ejecución de la obra descrita en los planos de construcción ○ Cumplimiento del cronograma de obra y alcance contratado, con el presupuesto ofertado. ○ Gestión de permisos ○ Documentación y administración de la obra
	Tiempo de ejecución	20 días calendarios	60 días calendarios	90 días calendarios
	Presupuesto	USD 38,000.00	USD 20,000.00	USD 195,000.00
	Clasificación del servicio	<i>Obra de construcción</i>	<i>Servicio relacionado a obras: Diseño conceptual</i>	<i>Obra de construcción</i>
	Envergadura	No complejo de bajo valor	No complejo de menor valor	No complejo de valor medio
Ejecución	Situación actual	Las instalaciones requieren mejoras y actualizaciones (ver sección de diseño)	La cantidad de aulas actuales no cubre la demanda del centro	
	Parámetros técnicos para seguir	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento y ubicación del sitio ○ Diseño eléctrico ○ Ejecución planos constructivos ○ Aprobación de planos en las entidades gubernamentales ○ Emisión de permisos de construcción ○ Ejecución de la obra según los documentos aprobados ○ Proveer la mejor calidad en materiales y servicios durante la ejecución de la obra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento y ubicación del sitio ○ Levantamiento infraestructura en sitio ○ Diseño arquitectónico- ○ Diseño estructural ○ Diseño electromecánico ○ Diseño de plomería ○ Aprobación de planos en las entidades gubernamentales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción

Obras por ejecutar	Construcción de invernadero	Diseño para la construcción de cuatro aulas polivalentes con baños	Construcción de cuatro aulas polivalentes con baños																								
Personal técnico para el desarrollar los trabajos	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Cargo</th> <th>Responsabilidad</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td>Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td>Contratista Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras ○ Ejecutar las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo	Responsabilidad	Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	Contratista Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras ○ Ejecutar las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Cargo</th> <th>Responsabilidad</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td>Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td>Contratista Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de la infraestructura y estructura en sitio ○ Estudio de la situación actual ○ Diseño final de los planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo	Responsabilidad	Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	Contratista Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de la infraestructura y estructura en sitio ○ Estudio de la situación actual ○ Diseño final de los planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Cargo</th> <th>Responsabilidad</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td>Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td>Contratista Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras ○ Ejecutar las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo	Responsabilidad	Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	Contratista Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras ○ Ejecutar las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa
	Cargo	Responsabilidad																									
Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																										
Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																										
Contratista Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras ○ Ejecutar las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 																										
Cargo	Responsabilidad																										
Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																										
Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																										
Contratista Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de la infraestructura y estructura en sitio ○ Estudio de la situación actual ○ Diseño final de los planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes 																										
Cargo	Responsabilidad																										
Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																										
Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																										
Contratista Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras ○ Ejecutar las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 																										
Cronograma	Levantamiento de las condiciones en sitio: 5 días Ejecución de las obras en sitio y entrega: 15 días	Levantamiento de las condiciones en sitio: 2 días Desarrollo de planos constructivos: 25 días Aprobación gubernamental de los planos finales: 33 días	Levantamiento de las condiciones en sitio: 5 días Ejecución de las obras en sitio: 75 días Entrega y pruebas finales: 10 días																								

	Obras por ejecutar	Construcción de invernadero	Diseño para la construcción de cuatro aulas polivalentes con baños	Construcción de cuatro aulas polivalentes con baños
	Impacto en el medio ambiente	<hr/> <p><i>1. Desecho materiales de construcción</i></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Demolición ○ Instalaciones varias en la obra ○ Desperdicio de materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales <hr/> <p><i>2. Contaminación por residuos</i></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio 	<hr/> <p><i>1. Consumo de papel</i></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Impresión de planos para revisión y firma de las partes <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Realización de revisiones vía digital ○ Sólo se permitirá imprimir un juego de planos para efecto de firmas y sellos de aprobación ○ Digitalización de los planos aprobados para futuras referencias, sin necesidad de copia 	<hr/> <p><i>1. Desecho materiales de construcción</i></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Instalaciones en la obra y desperdicio de materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales <hr/> <p><i>2. Control de Ruido</i></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Herramientas y equipos durante al proceso constructivo <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral ○ Equipo de protección auditiva al personal en sitio <hr/> <p><i>3. Desechos de concreto</i></p> <p><i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Vaciado de concreto en sitio <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Creación de una estación de lavado de carros y herramientas de concreto con fondo impermeable

	Obras por ejecutar	Construcción de invernadero	Diseño para la construcción de cuatro aulas polivalentes con baños	Construcción de cuatro aulas polivalentes con baños
	Gestión de riesgos	<p><u>1. Atrasos por lluvia</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> o Medio - Alto <i>Mitigación</i> o Se proveerá un cronograma con holgura para contrarrestar los días de lluvia o la empresa deberá contar con experiencias en obras similares, lo que ayudará con el manejo de estos imprevistos</p> <p><u>2. Espacio reducido para acopio y uso del contratista</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> o Medio - Medio <i>Mitigación:</i> o Se coordinará la disposición del espacio con el contratista adjudicado y el centro previo a la emisión de la orden de proceder o Se realizará una visita al sitio durante la preparación de oferta para establecer la reducción de espacio</p>	<p><u>1. Errores en el Diseño</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> o Bajo - Alto <i>Mitigación</i> o La empresa contará con experiencia en desarrollos similares o El producto se desarrollará en conjunto con el INADEH para determinar sus necesidades o El producto será aprobado por el INADEH o El producto final será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos</p> <p><u>2. Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> o Alto-medio <i>Mitigación:</i> o Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos o Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de la Unidad de Gestión de Proyecto de todas las etapas del trabajo</p>	<p><u>1. Atraso en el tiempo de ejecución</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> o Medio - Alto <i>Mitigación</i> o La empresa contará con experiencia en trabajos similares o Se utilizará como base el diseño desarrolla por el PNUD y el INADEH en el proceso de licitación o Se desalojarán las áreas previo a la entrada del personal, con coordinación del INADEH o Se dará seguimiento cercano al cronograma de obra y se establecerán hitos e indicadores de tiempo en el mismo</p> <p><u>2. Accidente en el sitio de la obra</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> o Medio - Medio <i>Mitigación:</i> o El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional o Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos o Se exigirá el uso de equipo de protección personal o Se exigirá uso de mallas perimetrales en la estructura de la obra para evitar la caída de objetos</p> <p><u>3. Espacio reducido para acopio y uso del contratista</u> <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> o Media - Medio <i>Mitigación:</i> o Se coordinará la disposición del espacio con el contratista adjudicado y el centro previo a la emisión de la orden de proceder o Se realizará una visita al sitio durante la preparación de oferta para establecer la reducción de espacio</p>

	Obras por ejecutar	Construcción de invernadero	Diseño para la construcción de cuatro aulas polivalentes con baños	Construcción de cuatro aulas polivalentes con baños
	<p>Identificación de obstáculos durante la ejecución</p>	<hr/> <p>1. Atrasos por lluvia</p> <hr/> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Bajo - Alto <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se proveerá un cronograma con holgura para contrarrestar los días de lluvia ○ la empresa deberá contar con experiencias en obras similares, lo que ayudará con el manejo de estos imprevistos <hr/> <p>2. Conflictos entre las condiciones en sitio y el plano constructivo</p> <hr/> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Baja - Medio <p><i>Mitigación:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo que será entregado al contratista ○ La ingeniera de la Unidad de Gestión de Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución <hr/>	<hr/> <p>1. Acceso al sitio</p> <hr/> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Bajo - Alto <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se solicitará autorización por escrito al INADEH previo a la entrada, con el listado del personal y vehículos que estará en la obra ○ Se solicitarán las llaves de acceso al sitio para control del personal del PNUD ○ Se ingresará al sitio dentro del horario regular de trabajo del INADEH <hr/> <p>2. Retrasos en la aprobación gubernamental del diseño</p> <hr/> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Media - Medio <p><i>Mitigación:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de la Unidad de Gestión de Proyecto de todas las etapas del trabajo. <hr/>	<hr/> <p>1. Atrasos por lluvia</p> <hr/> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Bajo - Alto <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se proveerá un cronograma con holgura para contrarrestar los días de lluvia ○ la empresa deberá contar con experiencias en obras similares, lo que ayudará con el manejo de estos imprevistos <hr/> <p>3. Conflictos entre las condiciones en sitio y el plano constructivo</p> <hr/> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Baja - Medio <p><i>Mitigación:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo que será entregado al contratista ○ La ingeniera de la Unidad de Gestión de Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución <hr/>

	Obras por ejecutar	Construcción de invernadero	Diseño para la construcción de cuatro aulas polivalentes con baños	Construcción de cuatro aulas polivalentes con baños
Operación y mantenimiento	Identificación de obstáculos durante la entrega	<p><u>1. Reparaciones post-entrega</u> Mitigación</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos <hr/> <p><u>2. Traspaso de la obra al INADEH</u> Mitigación:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño. 	<p>Se realizarán las siguientes acciones para evitar la no aceptación del producto en la entrega:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El producto diseñado por la Unidad de Gestión del Proyecto será aprobado por el INADEH antes de la entrega final del mismo. ○ El INADEH cuenta con una Oficina de Ingeniería y Arquitectura la cual es parte del equipo técnico del desarrollo del diseño (ver personal técnico) la cual deberá proveer su visto bueno al producto final como parte del procedimiento de aprobación y entrega de este. ○ El producto será aprobado por las entidades gubernamentales locales asegurando la viabilidad de la construcción 	<p><u>1. Reparaciones post-entrega</u> Mitigación</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos <hr/> <p><u>2. Traspaso de la obra al INADEH</u> Mitigación:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño.
	Personal técnico	<p>Dado que esta obra forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación del invernadero</p>	<p>Dado que el diseño fue ejecutado con el apoyo del personal técnico de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, este producto es un activo de la institución para las futuras etapas de operación y mantenimiento, así como posibles entradas de otros procesos, durante el ciclo de vida de la estructura diseñada.</p>	<p>Dado que esta obra forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación del pabellón</p>

Resultados

Ámbito	Descripción	Resultado
Social	<p>El Centro INADEH de Penonomé es el cuarto centro INADEH en importancia a nivel nacional y fue creado con el fin de capacitar a las personas residentes en la provincia de Coclé y áreas aledañas.</p> <p>El INADEH requiere construcción de invernadero como parte de la ejecución del Programa de Granjas Didácticas, el cual busca potenciar las granjas didácticas en 6 centros INADEH a nivel nacional, siendo la granja de Penonomé una de ellas. Este Programa de Granjas Didácticas está previsto por el INADEH para llevarse a cabo durante la vigencia fiscal 2021, según se indican los Proyectos Institucionales en publicación de la institución en su página web²⁰.</p> <p>La construcción del invernadero permitirá fortalecer la capacidad del centro para brindar cursos de formación en el crecimiento de hortalizas, cultivos hidropónicos, huertos, entre otros. A su vez, permitirá proveer alimentos a los albergues de los centros y su autogestión.</p> <p>Por otro lado, las aulas polivalentes permitirán incrementar el nivel de oferta de los cursos de manera dinámica, en función de la demanda de cursos que tenga el centro, incluyendo la formación en áreas tanto en el sector agrícola, como el sector de la industria y el sector servicios, por la estratégica ubicación del centro entre la ciudad capital y el resto de las provincias del país. Se beneficiará la población residente tanto en el área urbana como en el área rural de la provincia de Coclé; , con la mayor disponibilidad de cursos que se brindan en el Centro INADEH de Penonomé.</p>	Viable
Económica	<p>Las obras por realizar permitirán incrementar la diversidad de oferta educativa que ofrece el centro, permitiendo que un mayor número de personas económicamente activas desempleadas de distintas ramas económicas puedan capacitarse para insertarse por primera vez o reinsertarse en el mercado laboral.</p> <p>El presupuesto preliminar es un esfuerzo y producto de los conocimientos y experiencias de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, Dirección de Planificación y Evaluación, en conjunto con la Unidad de Gestión del Proyecto y aprobada por el Director General de la Institución.</p> <p>Los recursos financieros forman parte de la Actividad 2.3 - Adecuación y equipamiento de las aulas, talleres, laboratorios, aulas polivalentes y granjas didácticas a nivel nacional de esta Revisión Sustantiva y se encuentran consignados en la cuenta del PNUD.</p> <p>El diseño de la obra se está realizando en una etapa previa a la contratación de la ejecución, lo que permite revisar y proveer garantías a que el desarrollo civil sea dentro del presupuesto estimado, lo que aumenta la viabilidad de la obra.</p> <p>El trabajo complementa a una infraestructura ya existente y en crecimiento físico, por tanto, es una ejecución solicitada al PNUD por el INADEH de forma</p>	Viable

²⁰<https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-1-proyectos-institucionales-1.pdf>

	<p>consciente y alineada con las demandas de las distintas áreas de apoyo a la gestión formativa.</p> <p>El INADEH cuenta con un presupuesto anual de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación.</p>	
Técnica	<p>Los diseños y obras serán llevados a cabo por consultores y empresas idóneas, así como los requerimientos específicos serán otorgados por personal idóneo de la institución y la verificación será realizada por personal idóneo de la Unidad de Gestión del Proyecto. La contratación de una Firma especializada para desarrollar los planos de construcción aprobados, presupuesto de obra y lista de actividades con cronograma sigue una metodología tradicional dando un marco de seguimiento y control a la ejecución civil con eventos de riesgo limitados, ya que hay estudios previos que establecen los parámetros del sitio, facilitando la tarea constructiva y resultando en una administración con riesgos bajos -medios.</p> <p>El INADEH cuenta con personal en varios departamentos que proveen el mantenimiento y operación de las instalaciones a entregar como son la Dirección de Formación (usuario principal), Servicios Generales (vigilancia y mantenimiento) y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura (mejoras y rehabilitaciones).</p>	Viable
Legal	<p>Como eje principal de la viabilidad legal a nivel de país y a nivel de organización, las obras se ejecutan con las siguientes máximas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planos constructivos ejecutados y aprobados por personal idóneo y gubernamental de la Rep. de Panamá • Ejecución, seguimiento y control de calidad por parte de la Unidad de Gestión de Proyecto y el INADEH con personal idóneo en la Rep. de Panamá, con experiencia relevante y conocimiento de las mejores prácticas de la industria • Intervención de personal con conocimiento de la normativa y procedimientos a seguir en todas las etapas requeridas para la materialización del producto, desde la gestión programática preliminar y contractual, la adquisición, la gestión del contrato y la recepción de los productos. 	Viable
Ambiental	<p>El impacto al medio ambiente que rodea a la obra es bajo, ya que está situada en un complejo de edificaciones similares a estas. soportadas por infraestructura urbana ya existente.</p> <p>Adicional el área donde se desarrolla es dentro de los predios del INADEH, el cual cuenta con su propio acceso, por lo que no afecta las áreas verdes circundantes.</p> <p>Tanto en el diseño como en la construcción de la obra se seguirán las medidas de mitigación de riesgos ambientales, las cuales serán exigidas a los contratistas adjudicados. Entre las medidas están: Protección de salud del personal,</p>	Viable

	minimizar el uso de papel, correcto método de desecho de materiales de construcción y de químicos, control de ruido, control de polvo y la no contaminación por residuos.	
--	---	--

PROVINCIA DE LOS SANTOS



Ilustración 8. Ubicación del Centro INADEH de Guararé

Fuente: Google Maps

Detalle	Personas	Porcentaje
Población Económicamente Activa	50,776	---
Población Ocupada	50,485	99%
Población Desempleada	291	1%

Tabla 11. Empleo en la Provincia de Los Santos. Agosto 2019.

Fuente: INEC (Población Económicamente Activa. Agosto 2019)

Detalle	Provincia	Distrito
Ubicación	Los Santos	Guararé
Superficie (Km ²)	3,809.4	215.6
Población (Habitantes)	95,557	11,144

Tabla 12. Datos Generales de Ubicación de los Centros INADEH de Panamá Pacífico y La Chorrera. Año: 2020

Fuente: INEC (Boletín 15 de Estimaciones y proyecciones de la población en la república: 2010-20)

La provincia de Los Santos cuenta con una extensión territorial aproximada de 3,809 kilómetros cuadrados y está conformada por los distritos de Los Santos, Guararé, Las Tablas, Macaracas, Pedasí, Pocrí y Tonosí. La provincia limita al norte con el Océano Pacífico y la provincia de Herrera, al este y al sur con el Océano Pacífico y al oeste con la provincia de Veraguas.

Las principales fuentes de empleo en la provincia de Los Santos son la ganadería, agricultura y la industria salinera, lo cual se ve reflejado en la participación de la provincia en el sector Agricultura, ganadería, caza y silvicultura, en el cual, la provincia ocupa el sexto lugar a nivel nacional, aportando 9% del Producto Interno Bruto nacional en esta actividad económica.

En la provincia de Los Santos se encuentra el Centro INADEH de Guararé, el cual cuenta con variedad de ofertas académicas encaminadas hacia el sector agropecuario, entre otros.

Centro INADEH de Guararé, Provincia de Los Santos



Imagen 11. Centro INADEH de Guararé, Provincia de Los Santos

Fuente: Propia

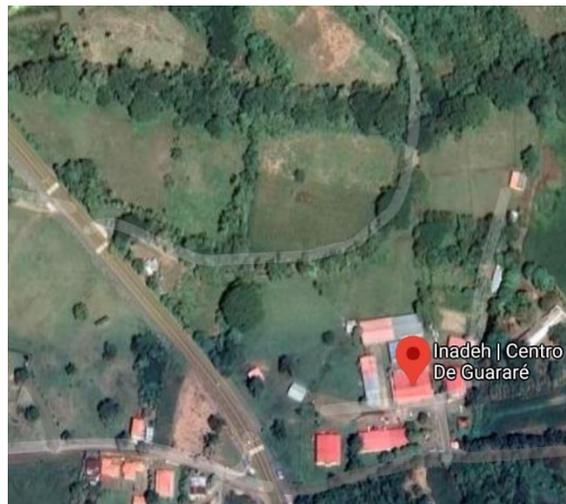


Imagen 12 Vista aérea del Centro INADEH de Guararé

Fuente: Google maps

Objetivo General

Las instalaciones relacionadas al área de formación agropecuaria son existentes en el centro, las cuales requieren mejorar tanto en su estructura e infraestructura para su óptima operación.

Impacto

Este centro INADEH se encuentra ubicado en el Distrito de Guararé. La población objetivo de este centro son los y las habitantes de todos los distritos de la provincia de Los Santos, la cual cuenta con una población aproximada de 95,550 habitantes, de las cuales, aproximadamente 51,000 forman parte de la población económicamente activa.

En este centro se brindan cursos de formación en las áreas Agropecuaria, Belleza, Manualidades, Inglés, entre otras.

La modernización de las granjas didácticas del centro tiene un impacto en los y las habitantes de la provincia, toda vez que el movimiento económico del área se da mayoritariamente en los sectores de ganadería y agricultura.

Adicional, las granjas se encuentran ubicadas entre un área urbana y rural, por lo tanto, apoyan a emprendimientos más urbanos como son granjas autosostenibles turísticas, así como promueven la inclusión productiva que impacta en el fortalecimiento de la seguridad alimentaria para sectores de bajos recursos, donde las familias reciben capacitación para que incrementen y mejoren su nivel de producción, ya sea agrícola o de animales, e incluso con el excedente pueden llegar a generar un dinero extra para sus hogares²¹.

²¹ <https://www.bancomundial.org/es/news/feature/2020/09/10/granjas-autosostenibles-una-opcion-para-impulsar-zonas-pobres-de-panama>

Componente Técnico

	Obras por ejecutar	Rehabilitación del área para cabras	Rehabilitación del área para ganadería	Rehabilitación del área para patos con alberca	Rehabilitación del área para iguanas	Construcción de invernadero	Rehabilitación del área de regadío para cultivos	Rehabilitación del área para porqueriza	
Preliminares	Alcance del servicio	Rehabilitar un área adecuada para el descanso y atención del rebaño de cabras del centro, así como áreas de pastoreo en rotación de acuerdo con los planos aprobados	Entregar una estructura para el semi estabulado de ganado y otros cuidados de estos animales de acuerdo con los planos aprobados	Adecuar el área disponible para el crecimiento y crianza de patos según los planos aprobados	Adecuar y mejorar el área de crianza de iguanas existente para incluir infraestructura para reproducción según los planos aprobados	Ampliar el invernadero actual del centro creando un segundo invernadero de 150 m2 según los planos aprobados	Proveer un sistema de regadío al área de cultivos del centro a partir del tanque de agua existente según los planos aprobados	Construir una nueva porqueriza más amplia, higiénica y con facilidades modernas a la existente, según los planos aprobados	
	Tiempo de ejecución previsto	30 días calendarios	30 días calendarios	40 días calendarios	20 días calendarios	20 días calendarios	20 días calendarios	60 días calendarios	
	Presupuesto estimado	USD 35,000.00	USD 52,000.00	USD 6,000.00	USD 25,000.00	USD 38,000.00	USD 30,000.00	USD 47,000.00	
	Clasificación del servicio	<i>Obra de construcción</i>							
	Envergadura	No complejos de menor valor							

	Obras por ejecutar	Rehabilitación del área para cabras	Rehabilitación del área para ganadería	Rehabilitación del área para patos con alberca	Rehabilitación del área para iguanas	Construcción de invernadero	Rehabilitación del área de regadío para cultivos	Rehabilitación del área para porqueriza
Ejecución	Situación actual por centro	Las instalaciones requieren mejoras y actualizaciones (ver sección de diseño)						
	Parámetros técnicos para seguir	<p>Todas las obras serán desarrolladas de acuerdo con los planos de construcción desarrollados por el PNUD con la aprobación del INADEH en el proceso “Diseño de invernaderos, área para cabras, área de regadío de cultivos, área de porqueriza, área para ganadería, área para iguanas, área para patos y área para gansos para las granjas didácticas de los centros del INADEH de Penonomé, Guararé, El Bongo y Soná”</p>						
		<ul style="list-style-type: none"> • Limpieza del terreno y demolición de estructuras existentes (si aplica) • Rehabilitación de aprisco de acuerdo con los planos constructivos • Rehabilitación de estructuras secundarias según los planos constructivos • División del terreno con cerca según los planos constructivos <ul style="list-style-type: none"> • Canalización de agua y electricidad hacia el área • Construir el diseño aprobado por las entidades competentes • Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> • Limpieza del terreno y demolición de estructuras existentes (si aplica) • Rehabilitación de establo para semi estabulación del ganado de acuerdo con los planos constructivos • Rehabilitación de estructuras secundarias según los planos constructivos <ul style="list-style-type: none"> • Canalización de agua y electricidad hacia el área • División del terreno con cerca según los planos constructivos • Construir el diseño aprobado por las entidades competentes • Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> • Limpieza del terreno y demolición de estructuras existentes (si aplica) • Rehabilitación de galera para empollador y crecimiento de patos pequeños • Rehabilitación de área de recreación y alberca para gansos <ul style="list-style-type: none"> • Canalización de agua y electricidad hacia el área • División del terreno con cerca según los planos constructivos • Construir el diseño aprobado por las entidades competentes • Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> • Limpieza del terreno y reparación de estructuras existentes según planos constructivos • Rehabilitación de áreas para desove en arena y crecimiento de iguanas en jaulas • Construir el diseño aprobado por las entidades competentes <ul style="list-style-type: none"> • Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> • Limpieza del terreno y reparación de la estructura existente según planos constructivos • Construcción de nuevo invernadero de 150m2 según los planos aprobados • Canalización de agua y electricidad hacia el área • Construir el diseño aprobado por las entidades competentes • Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> • Suministro e instalación de la estructura • Rehabilitación de infraestructura para la operación del sistema • Construir el diseño aprobado por las entidades competentes • Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> • Limpieza del terreno y demolición de estructuras existentes según planos constructivos • Construcción de nueva porqueriza y sistemas asociados según los planos aprobados • Proveer la más alta calidad de materiales de construcción

	Personal técnico para desarrollar los trabajos	<p>Ingeniera Civil - idónea en la Rep. de Panamá PNUD</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad <hr/> <p>Arquitecta - idónea en la Rep. de Panamá INADEH</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro <hr/> <p>Empresa Constructora - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 					
	Cronograma	<p>Para no tener que movilizar totalmente los animales de la granja, las obras se realizarán de manera escalonada, dos al mismo tiempo y evitando que dos áreas continuas sean trabajadas en la medida de lo posible</p>					
	Limpieza del área: 5 días Ejecución de obras: 20 días Entrega: 5 días	Limpieza del área: 5 días Ejecución de obras: 20 días Entrega: 5 días	Limpieza del área: 5 días Ejecución de obras: 30 días Entrega: 5 días	Limpieza del área: 2 días Ejecución de obras: 15 días Entrega: 3 días	Limpieza del área: 2 días Ejecución de obras: 15 días Entrega: 3 días	Limpieza del área: 2 días Ejecución de obras: 15 días Entrega: 3 días	Limpieza del área: 5 días Ejecución de obras: 45 días Entrega: 10 días

Impacto en el medio ambiente		Causas	Mitigación
	1. <i>Desecho materiales de construcción</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Instalaciones varias en la obra ○ <i>Demoliciones</i> ○ Desperdicio de materiales ○ <i>Limpieza de áreas</i> 	<ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales ○ Se incluirá una previsión para el cuidado con las áreas de animales en el pliego
	2. <i>Control de Ruido</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral
	3. <i>Contaminación por residuos</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio
Gestión de riesgos		Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación
	1. <i>Atraso en el tiempo de ejecución</i>	Medio - Alto	<ul style="list-style-type: none"> ○ La empresa contará con experiencia en trabajos similares ○ Se solicitará al INADEH desalojo de todas las áreas para entrega al contratista ○ El diseño del sitio será parte del pliego y la base del cronograma ○ Se establecerán indicadores de tiempo e hitos en el cronograma ○ Se dará seguimiento oportuno al cronograma ○ El contratista será responsable del suministro de todos los materiales, herramientas y equipos para la ejecución
	2. <i>Accidente en el sitio de la obra</i>	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional ○ Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos ○ Se exigirá el uso de equipo de protección personal
	3. <i>Afectación a los animales del centro</i>	Bajo - Bajo	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se reubicarán los animales a áreas seguras ○ El contratista deberá reemplazar cualquier pérdida de animales en sitio, lo cual será indicado desde los documentos de licitación

	Identificación de obstáculos durante la ejecución		Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación
		1. <i>Atrasos por lluvia</i>	Media - Alto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se proveerá un cronograma con holgura para contrarrestar los días de lluvia ○ la empresa deberá contar con experiencias en obras similares, lo que ayudará con el manejo de estos imprevistos
		2. <i>Espacio reducido para acopio y uso del contratista</i>	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se coordinará la disposición del espacio con el contratista adjudicado y el centro previo a la emisión de la orden de proceder ○ Se realizará una visita al sitio durante la preparación de oferta para establecer la reducción de espacio
		3. <i>Daños a terceros</i>	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se solicita póliza de seguro a terceros en la presentación de oferta ○ Se solicitará la instalación de mallas de protección perimetral en toda la obra para minimizar la caída de objetos y daños a terceros ○ El material sensible deberá ser desalojado por el INADEH
		4. <i>Conflictos entre las condiciones en sitio y el plano constructivo</i>	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo ○ La ingeniera de la Unidad de Gestión de Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución
	Identificación de obstáculos durante la entrega		Mitigación	
		1. <i>Reparaciones post-entrega</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 	
		2. <i>Traspaso de la obra al INADEH</i>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño. 	
Operación y mantenimiento	Personal técnico	Dado que estas obras forman parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación de las instalaciones de granjas didácticas		

	Obras por ejecutar	Suministro e instalación de lámparas fotovoltaicas para área de granjas	Ampliación del área de formación de Belleza	Rehabilitación de la galera avícola
Preliminares	Alcance del servicio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Establecer un diseño para la ubicación y pedestales de aproximadamente 15 lámparas fotovoltaicas ○ Generar y aprobar los planos constructivos en las entidades gubernamentales ○ Suministro e instalación de las lámparas diseñadas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Establecer un diseño para la ampliación hacia las áreas de vestidor del baño que no son utilizadas ○ Realizar y aprobar los planos constructivos en las entidades gubernamentales ○ Construir las instalaciones diseñadas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantar las condiciones del sitio para la ubicación y diseño de la galera ○ Establecer un diseño para la construcción de una galera avícola para ocupar entre 150 y 200 gallinas con espacios para equipos, medicinas y comidas ○ Realizar y aprobar los planos constructivos en las entidades gubernamentales ○ Construir las instalaciones diseñadas
	Tiempo de ejecución	30 días calendarios	90 días calendarios	90 días calendarios
	Presupuesto	USD 76,500.00	USD 30,000.00	USD 43,280.00
	Clasificación del servicio	<i>Diseño Construcción de obra</i>	<i>Diseño Construcción de obra</i>	<i>Diseño Construcción de obra</i>
	Envergadura	No complejo de bajo valor	No complejo de bajo valor	No complejo de bajo valor
Ejecución	Situación actual	Las áreas alejadas de las edificaciones administrativas y de talleres del centro, en especial en el área de granjas	El aula requiere más espacio para los materiales de belleza, y se encuentra continuo a un área de vestidor que no es utilizada	El centro cuenta con una galera avícola deteriorada y reducida, por lo que requieren una estructura para alojar hasta 200 gallinas con espacios para depósito de comida, medicinas y herramientas.
	Parámetros técnicos para seguir	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento y ubicación del sitio ○ Diseño eléctrico ○ Ejecución planos constructivos ○ Aprobación de planos en las entidades gubernamentales ○ Emisión de permisos de construcción ○ Ejecución de la obra según los documentos aprobados 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento y ubicación del sitio ○ Levantamiento infraestructura en sitio ○ Diseño arquitectónico-estructural ○ Diseño eléctrico ○ Diseño de plomería ○ Ejecución planos constructivos ○ Aprobación de planos en las entidades gubernamentales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento y ubicación del sitio ○ Levantamiento infraestructura en sitio ○ Diseño arquitectónico ○ Diseño estructural ○ Diseño eléctrico ○ Diseño de plomería y drenajes pluviales ○ Ejecución planos constructivos ○ Aprobación de planos en las entidades gubernamentales

	Obras por ejecutar	Suministro e instalación de lámparas fotovoltaicas para área de granjas	Ampliación del área de formación de Belleza	Rehabilitación de la galera avícola																										
		<ul style="list-style-type: none"> ○ Proveer la mejor calidad en materiales y servicios durante la ejecución de la obra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Emisión de permisos de construcción ○ Ejecución de la obra según los documentos aprobados ○ Proveer la mejor calidad en materiales y servicios durante la ejecución de la obra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Emisión de permisos de construcción ○ Ejecución de la obra según los documentos aprobados ○ Proveer la mejor calidad en materiales y servicios durante la ejecución de la obra 																										
Personal técnico para el desarrollar los trabajos		<table border="1" data-bbox="478 565 1067 1317"> <thead> <tr> <th>Cargo</th> <th>Responsabilidad</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td>Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td>Contratista Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras ○ Ejecutar las obras civiles y suministrar las lámparas fotovoltaicas ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo	Responsabilidad	Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	Contratista Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras ○ Ejecutar las obras civiles y suministrar las lámparas fotovoltaicas ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 	<table border="1" data-bbox="1120 516 1682 1364"> <thead> <tr> <th>Cargo</th> <th>Responsabilidad</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td>Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td>Contratista Diseñador Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de la infraestructura y estructura en sitio ○ Diseño final de los planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo	Responsabilidad	Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	Contratista Diseñador Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de la infraestructura y estructura en sitio ○ Diseño final de los planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras 	<table border="1" data-bbox="1736 516 2462 1364"> <thead> <tr> <th>Cargo</th> <th>Responsabilidad</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td>Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td>Encargado de Formación Agropecuaria INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Directrices sobre el uso de la infraestructura para la formación de participantes del INADEH </td> </tr> <tr> <td>Contratista Diseñador Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de la infraestructura y estructura en sitio ○ Estudio de la situación actual ○ Diseño final de los planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo	Responsabilidad	Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	Encargado de Formación Agropecuaria INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Directrices sobre el uso de la infraestructura para la formación de participantes del INADEH 	Contratista Diseñador Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de la infraestructura y estructura en sitio ○ Estudio de la situación actual ○ Diseño final de los planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras
	Cargo	Responsabilidad																												
Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																													
Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																													
Contratista Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras ○ Ejecutar las obras civiles y suministrar las lámparas fotovoltaicas ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 																													
Cargo	Responsabilidad																													
Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																													
Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																													
Contratista Diseñador Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de la infraestructura y estructura en sitio ○ Diseño final de los planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras 																													
Cargo	Responsabilidad																													
Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																													
Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																													
Encargado de Formación Agropecuaria INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Directrices sobre el uso de la infraestructura para la formación de participantes del INADEH 																													
Contratista Diseñador Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de la infraestructura y estructura en sitio ○ Estudio de la situación actual ○ Diseño final de los planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras 																													

	Obras por ejecutar	Suministro e instalación de lámparas fotovoltaicas para área de granjas	Ampliación del área de formación de Belleza	Rehabilitación de la galera avícola															
			<ul style="list-style-type: none"> ○ Ejecutar las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Ejecutar las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 															
	Cronograma	Levantamiento de las condiciones en sitio y planos: 10 días Ejecución de las obras en sitio y entrega: 20 días	Levantamiento de las condiciones en sitio: 10 días Desarrollo de planos constructivos: 15 días Aprobación gubernamental de los planos finales: 30 días Ejecución de las obras en sitio y entrega: 35 días	Levantamiento de las condiciones en sitio: 10 días Desarrollo de planos constructivos: 15 días Aprobación gubernamental de los planos finales: 30 días Ejecución de las obras en sitio y entrega: 35 días															
	Impacto en el medio ambiente	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="513 732 897 768">Impacto</th> <th data-bbox="897 732 1435 768">Causas</th> <th data-bbox="1435 732 2314 768">Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="513 768 897 898">Desecho de materiales de construcción</td> <td data-bbox="897 768 1435 898"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales </td> <td data-bbox="1435 768 2314 898"> <ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales </td> </tr> <tr> <td data-bbox="513 898 897 966">Control de Ruido</td> <td data-bbox="897 898 1435 966"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas </td> <td data-bbox="1435 898 2314 966"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral ○ Utilización de equipo de protección personal al personal en sitio </td> </tr> <tr> <td data-bbox="513 966 897 1034">Control de polvo</td> <td data-bbox="897 966 1435 1034"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Utilización de materiales finos como cemento y arena </td> <td data-bbox="1435 966 2314 1034"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Control con manguera ○ Cubierta con lona de los materiales acopiados </td> </tr> <tr> <td data-bbox="513 1034 897 1102">Contaminación por residuos</td> <td data-bbox="897 1034 1435 1102"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales </td> <td data-bbox="1435 1034 2314 1102"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio </td> </tr> </tbody> </table>			Impacto	Causas	Mitigación	Desecho de materiales de construcción	<ul style="list-style-type: none"> ○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales 	Control de Ruido	<ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral ○ Utilización de equipo de protección personal al personal en sitio 	Control de polvo	<ul style="list-style-type: none"> ○ Utilización de materiales finos como cemento y arena 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Control con manguera ○ Cubierta con lona de los materiales acopiados 	Contaminación por residuos	<ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio
Impacto	Causas	Mitigación																	
Desecho de materiales de construcción	<ul style="list-style-type: none"> ○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales 																	
Control de Ruido	<ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral ○ Utilización de equipo de protección personal al personal en sitio 																	
Control de polvo	<ul style="list-style-type: none"> ○ Utilización de materiales finos como cemento y arena 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Control con manguera ○ Cubierta con lona de los materiales acopiados 																	
Contaminación por residuos	<ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio 																	

	Obras por ejecutar	Suministro e instalación de lámparas fotovoltaicas para área de granjas	Ampliación del área de formación de Belleza	Rehabilitación de la galera avícola														
	Gestión de riesgos	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="620 337 935 435">Riesgo identificado</th> <th data-bbox="935 337 1239 435">Probabilidad de ocurrencia e impacto</th> <th data-bbox="1239 337 2327 435">Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="620 435 935 565">Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental</td> <td data-bbox="935 435 1239 565">Medio - Medio</td> <td data-bbox="1239 435 2327 565"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de la Unidad de Gestión de Proyecto de todas las etapas del trabajo. </td> </tr> <tr> <td data-bbox="620 565 935 630">Atraso en el tiempo de ejecución</td> <td data-bbox="935 565 1239 630">Medio - Medio</td> <td data-bbox="1239 565 2327 630"> <ul style="list-style-type: none"> ○ La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico ○ El cronograma de obra será aprobado por la Unidad de Gestión de Proyecto </td> </tr> <tr> <td data-bbox="620 630 935 760">Accidente en el sitio de la obra</td> <td data-bbox="935 630 1239 760">Medio - Medio</td> <td data-bbox="1239 630 2327 760"> <ul style="list-style-type: none"> ○ El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional ○ Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos ○ Se exigirá el uso de equipo de protección personal </td> </tr> </tbody> </table>			Riesgo identificado	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación	Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de la Unidad de Gestión de Proyecto de todas las etapas del trabajo. 	Atraso en el tiempo de ejecución	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico ○ El cronograma de obra será aprobado por la Unidad de Gestión de Proyecto 	Accidente en el sitio de la obra	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional ○ Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos ○ Se exigirá el uso de equipo de protección personal 		
	Riesgo identificado	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación															
Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de la Unidad de Gestión de Proyecto de todas las etapas del trabajo. 																
Atraso en el tiempo de ejecución	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico ○ El cronograma de obra será aprobado por la Unidad de Gestión de Proyecto 																
Accidente en el sitio de la obra	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional ○ Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos ○ Se exigirá el uso de equipo de protección personal 																
Identificación de obstáculos durante la ejecución	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="594 889 981 954">Parámetro</th> <th data-bbox="981 889 1357 954">Probabilidad de ocurrencia e impacto</th> <th data-bbox="1357 889 2360 954">Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="594 954 981 1024">Acceso al sitio</td> <td data-bbox="981 954 1357 1024">Baja - Alto</td> <td data-bbox="1357 954 2360 1024"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se solicitará autorización por escrito al INADEH previo a la entrada, con el listado del personal y vehículos que estará en la obra </td> </tr> <tr> <td data-bbox="594 1024 981 1187">Retrasos en la aprobación gubernamental del diseño</td> <td data-bbox="981 1024 1357 1187">Media - Medio</td> <td data-bbox="1357 1024 2360 1187"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de la Unidad de Gestión de Proyecto de todas las etapas del trabajo. </td> </tr> <tr> <td data-bbox="594 1187 981 1252">Atrasos por lluvia</td> <td data-bbox="981 1187 1357 1252">Baja - Medio</td> <td data-bbox="1357 1187 2360 1252"> <ul style="list-style-type: none"> ○ El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales ○ Se contratará un contratista con experiencia en sitios y obras similares </td> </tr> <tr> <td data-bbox="594 1252 981 1349">Conflictos entre la condición en sitio y el plano constructivo</td> <td data-bbox="981 1252 1357 1349">Media - Medio</td> <td data-bbox="1357 1252 2360 1349"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo ○ La ingeniera de la Unidad de Gestión de Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución </td> </tr> </tbody> </table>			Parámetro	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación	Acceso al sitio	Baja - Alto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se solicitará autorización por escrito al INADEH previo a la entrada, con el listado del personal y vehículos que estará en la obra 	Retrasos en la aprobación gubernamental del diseño	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de la Unidad de Gestión de Proyecto de todas las etapas del trabajo. 	Atrasos por lluvia	Baja - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales ○ Se contratará un contratista con experiencia en sitios y obras similares 	Conflictos entre la condición en sitio y el plano constructivo	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo ○ La ingeniera de la Unidad de Gestión de Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución
Parámetro	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación																
Acceso al sitio	Baja - Alto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se solicitará autorización por escrito al INADEH previo a la entrada, con el listado del personal y vehículos que estará en la obra 																
Retrasos en la aprobación gubernamental del diseño	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de la Unidad de Gestión de Proyecto de todas las etapas del trabajo. 																
Atrasos por lluvia	Baja - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales ○ Se contratará un contratista con experiencia en sitios y obras similares 																
Conflictos entre la condición en sitio y el plano constructivo	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo ○ La ingeniera de la Unidad de Gestión de Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución 																

	Obras por ejecutar	Suministro e instalación de lámparas fotovoltaicas para área de granjas	Ampliación del área de formación de Belleza	Rehabilitación de la galera avícola								
	Identificación de obstáculos durante la entrega	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Parámetro</th> <th>Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Recibido conforme del INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ El producto será construido por la Unidad de Gestión de Proyecto y será aprobado por el INADEH antes de la entrega final del mismo. ○ El INADEH cuenta con una Oficina de Ingeniería y Arquitectura la cual es parte del equipo técnico del desarrollo del diseño (ver personal técnico) y dará su visto bueno al producto final como parte del procedimiento de aprobación y entrega de este. ○ El producto será aprobado por las entidades gubernamentales locales asegurando la viabilidad de la construcción </td> </tr> <tr> <td>Reparaciones post-entrega</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos </td> </tr> <tr> <td>Traspaso de la obra al INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño </td> </tr> </tbody> </table>			Parámetro	Mitigación	Recibido conforme del INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ El producto será construido por la Unidad de Gestión de Proyecto y será aprobado por el INADEH antes de la entrega final del mismo. ○ El INADEH cuenta con una Oficina de Ingeniería y Arquitectura la cual es parte del equipo técnico del desarrollo del diseño (ver personal técnico) y dará su visto bueno al producto final como parte del procedimiento de aprobación y entrega de este. ○ El producto será aprobado por las entidades gubernamentales locales asegurando la viabilidad de la construcción 	Reparaciones post-entrega	<ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 	Traspaso de la obra al INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño
Parámetro	Mitigación											
Recibido conforme del INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ El producto será construido por la Unidad de Gestión de Proyecto y será aprobado por el INADEH antes de la entrega final del mismo. ○ El INADEH cuenta con una Oficina de Ingeniería y Arquitectura la cual es parte del equipo técnico del desarrollo del diseño (ver personal técnico) y dará su visto bueno al producto final como parte del procedimiento de aprobación y entrega de este. ○ El producto será aprobado por las entidades gubernamentales locales asegurando la viabilidad de la construcción 											
Reparaciones post-entrega	<ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 											
Traspaso de la obra al INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño 											
Operación y mantenimiento	Personal técnico	Dado que estas obras forman parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación de las instalaciones										

Resultados

Ámbito	Descripción	Resultado
Social	<p>El Centro INADEH de Guararé es el centro INADEH creado con el fin de capacitar a las personas residentes en la provincia de Los Santos y áreas aledañas. Las granjas del centro requieren ser mejoradas como parte del Programa de Granjas Didácticas del INADEH, el cual debe estar previsto para ser realizado durante la vigencia fiscal actual, según se indica en el listado de los Proyectos Institucionales en publicación de la institución en su página web²².</p> <p>Adicional, el curso en el área Agropecuaria se encuentra en el tercer lugar en cuanto a egresados del centro para el año 2020, generando un total de 29 egresados en tiempo de pandemia²³.</p> <p>La adecuación de las cinco (5) áreas para animales (cabras, ganadería, patos, iguanas y porqueriza), así como las dos (2) áreas para plantas (invernadero y regadío para cultivos) reforzará el posicionamiento del plantel como centro de formación en el área agropecuaria.</p> <p>El suministro de las lámparas fotovoltaicas permitirá que el área de las granjas se mantenga iluminada, reduciendo el riesgo de hurto de los animales, así como de sus alimentos y/o medicamentos, enfrentando la problemática de espacios seguros en nuestra sociedad.</p> <p>El Programa de Granjas Didácticas del INADEH beneficia a la sociedad urbana y rural de la provincia de Los Santos, toda vez que la adecuación de estas áreas en conjunto como granja didáctica, está en línea con la actual gestión agropecuaria del país de proveer áreas agroindustriales donde la producción, procesamiento y destino final de los productos se encuentran en una misma infraestructura, apuntando a sistemas sostenibles.</p> <p>Por otra parte, el diseño y construcción de una nueva galera avícola permitirá incrementar la cantidad de animales disponibles para los cursos relacionados con el área avícola, apoyando a la sociedad agropecuaria de la región.</p> <p>Por último, la ampliación del área de Belleza permitirá contar con espacio para poder conservar en buen estado los equipos e insumos utilizados en los cursos lo que beneficia tanto al centro como a sus participantes en desarrollar las clases de formación con un oportuno manejo de insumos.</p>	Viable

²²<https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-1-proyectos-institucionales-1.pdf>

²³<https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-3-estadistica.pdf>

<p style="text-align: center;">Económica</p>	<p>El presupuesto preliminar es un esfuerzo y producto de los conocimientos y experiencias de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, Dirección de Planificación y Evaluación, en conjunto con la Unidad de Gestión del Proyecto y aprobada por el Director General de la Institución.</p> <p>Los recursos financieros forman parte de la Actividad 2.3 - Adecuación y equipamiento de las aulas, talleres, laboratorios, aulas polivalentes y granjas didácticas a nivel nacional de esta Revisión Sustantiva y se encuentran consignados en la cuenta del PNUD.</p> <p>El diseño de la obra se está realizando en una etapa previa a la contratación de la ejecución, lo que permite revisar y proveer ciertas garantías a que el desarrollo civil sea dentro del presupuesto estimado, lo que aumenta la viabilidad económica de la obra.</p> <p>El trabajo es una adecuación de una infraestructura ya existente y en crecimiento físico, por lo que es una ejecución solicitada al PNUD por el INADEH de forma consciente y alineada con las demandas del área de formación agropecuaria fija en los centros.</p> <p>El INADEH cuenta con un presupuesto anual de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación.</p>	<p style="text-align: center;">Viable</p>
<p style="text-align: center;">Técnica</p>	<p>El INADEH y la Unidad de Gestión del Proyecto cuentan con un equipo de trabajo en las ramas de Arquitectura e Ingeniería, apoyado por la contratación de empresas especializada e idóneas para desarrollar las mejoras indicadas en los planos de construcción aprobados, presupuesto de obras, lista de actividades con cronograma, dentro de las mejores prácticas del sector.</p> <p>Las diversas obras serán llevadas a cabo por empresas idóneas, reconocidas en su rama de actividad, así como los requerimientos específicos serán otorgados por personal idóneo de la institución y las verificaciones serán realizadas por personal idóneo de la Unidad de Gestión del Proyecto.</p> <p>El plano constructivo será gestionado previo a la ejecución, esto es una gestión tradicional, donde un proceso apoya a su vez la ejecución del siguiente y se provee un marco de seguimiento y control a la ejecución civil con eventos de riesgo limitados, ya que hay estudios previos que establecen los parámetros del sitio, facilitando la tarea constructiva y resultando en una administración con riesgos bajos -medios.</p> <p>Por otro lado, el INADEH cuenta con personal en varios departamentos que proveen el mantenimiento y operación de las instalaciones a entregar como son la Dirección de Formación (usuario principal), Servicios Generales (vigilancia y mantenimiento) y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura (mejoras y rehabilitaciones).</p>	<p style="text-align: center;">Viable</p>
<p style="text-align: center;">Legal</p>	<p>Como eje principal de la viabilidad legal a nivel de país y a nivel de organización, las obras se ejecutan con las siguientes máximas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planos constructivos ejecutados y aprobados por personal idóneo y gubernamental de la Rep. de Panamá • Ejecución, seguimiento y control de calidad por parte de la Unidad de Gestión de Proyecto y el INADEH con personal idóneo en la Rep. de 	<p style="text-align: center;">Viable</p>

	<p>Panamá, con experiencia relevante y conocimiento de las mejores prácticas de la industria</p> <ul style="list-style-type: none"> • Intervención de personal con conocimiento de la normativa y procedimientos a seguir en todas las etapas requeridas para la materialización del producto, desde la gestión programática preliminar y contractual, la adquisición, la gestión del contrato y la recepción de los productos. 	
<p style="text-align: center;">Ambiental</p>	<p>Las obras de granjas didácticas y de galera avícola manejan infraestructura de crianza de animales y crecimiento de hortalizas a niveles de formación, por tanto, son estructura consideradas como pequeñas hasta medianas, de baja densidad, que no impactan el medio ambiente donde se encuentran de manera significativa y directa. De acuerdo con la normativa local ambiental, estas mejoras no requieren un estudio de impacto ambiental.</p> <p>Por otro lado, la ampliación del área de formación de Belleza presentará un bajo impacto al medio ambiente, ya que la obra está situada completamente sobre infraestructura existente del mismo uso que las adecuaciones a realizar, dentro del terreno del INADEH con la infraestructura desarrollada para este mismo fin. No hay cambios en el uso de suelo y el área cuenta con edificaciones similares a estas.</p> <p>En la construcción de todas las obras se seguirán las medidas de mitigación de riesgos ambientales, las cuales serán exigidas a los contratistas adjudicados. Entre las medidas están: Correcto método de desecho de materiales de construcción, control de ruido, control de polvo y la no contaminación por residuos.</p>	<p style="text-align: center;">Viable</p>

PROVINCIA DE VERAGUAS



Ilustración 9. Ubicación del Centro INADEH de El Bongo

Fuente: Google Maps



Ilustración 10. Ubicación del Centro INADEH de Soná

Fuente: Google Maps

Detalle	Personas	Porcentaje
Población Económicamente Activa	111,895	---
Población Ocupada	106,481	95%
Población Desempleada	5,414	5%

Tabla 13. Detalles del Nivel de Empleo en la Provincia de Veraguas. Agosto 2019

Fuente: INEC (Población Económicamente Activa. Agosto 2019)

Detalle	Provincia	Distrito	Distrito
Ubicación	Veraguas	Soná	Montijo
Superficie (Km ²)	10,587.5	1,519.1	779.8
Población (Habitantes)	248,325	29,840	7,087

Tabla 14. Datos Generales de Ubicación de los Centros INADEH de El Bongo y Soná. Año: 2020

Fuente: INEC (Boletín 15 de Estimaciones y proyecciones de la población en la república: 2010-20)

La provincia de Veraguas cuenta con una extensión territorial aproximada de 10,587 kilómetros cuadrados y está conformada por los distritos de Atalaya, Calobre, Cañazas, La Mesa, Las Palmas, Mariato, Montijo, Río de Jesús, San Francisco, Santa Fé, Santiago y Soná.

La provincia limita al norte con el Mar Caribe, al sur con el Océano Pacífico, al este con las provincias de Colón, Coclé, Herrera y los Santos y al oeste con la provincia de Chiriquí y la Comarca Gnabe-Buglé.

Al igual que la provincia de Los Santos, Veraguas basa su actividad económica de manera mayoritaria en el sector de la producción, logrando así, la agricultura, ganadería, caza y silvicultura, el aporte aproximado de 11% del Producto Interno Bruto del sector a nivel nacional. A su vez, la industria manufacturera de la provincia alcanza a representar el 5% del Producto Interno Bruto del sector a nivel nacional.

En la provincia de Veraguas se encuentran los siguientes centros INADEH:

1. Centro INADEH de Santiago, ubicado en el distrito de Santiago
2. Centro INADEH de El Bongo, ubicado en el distrito de Montijo
3. Centro INADEH de Soná, ubicado en el distrito de Soná

En este Plan de Obras se busca dar apoyo en la modernización de las granjas de los centros de El Bongo y Soná.

Centro INADEH de El Bongo, Provincia de Veraguas



Imagen 13. Centro INADEH de El Bongo, Provincia de Veraguas.

Fuente: INADEH

Objetivo General:

Mejorar tanto la estructura e infraestructura de las instalaciones relacionadas al área de formación agropecuaria existentes en el centro para su óptima operación.

Impacto

Este centro INADEH se encuentra ubicado en el Distrito de Montijo. La población objetivo de este centro son los y las habitantes de todos los distritos de la provincia de Veraguas, la cual cuenta con una población aproximada de 250,000 habitantes, de los cuales, aproximadamente 112,000 forman parte de la población económicamente activa.

En este centro se brindan cursos de formación en las áreas Agropecuaria, Agroindustrial, Gastronomía, Belleza, Manualidades, Inglés, entre otras.

La modernización de las granjas didácticas del centro tiene un impacto en los y las habitantes de la provincia, toda vez que el movimiento económico del área se da mayoritariamente en los sectores de ganadería y agricultura.

Adicional, las granjas se encuentran ubicadas entre un área urbana y rural, por lo tanto, apoyan a emprendimientos más urbanos como son granjas autosostenibles turísticas, así como promueven la inclusión productiva que impacta en el fortalecimiento de la seguridad alimentaria para sectores de bajos recursos, donde las familias reciben capacitación para que incrementen y mejoren su nivel de producción, ya sea agrícola o de animales, e incluso con el excedente pueden llegar a generar un dinero extra para sus hogares²⁴.

²⁴ <https://www.bancomundial.org/es/news/feature/2020/09/10/granjas-autosostenibles-una-opcion-para-impulsar-zonas-pobres-de-panama>

Componente Técnico

	Obras por ejecutar	Rehabilitación del área para cabras	Rehabilitación del área para ganadería	Rehabilitación del área para gansos con alberca	Rehabilitación del área para patos con alberca	Rehabilitación del área para iguanas	Rehabilitación del invernadero	Rehabilitación del área para porqueriza	
Preliminares	Alcance del servicio	Rehabilitar un área adecuada para el descanso y atención del rebaño de cabras del centro, así como áreas de pastoreo en rotación de acuerdo con los planos aprobados	Entregar una estructura para el semi estabulado de ganado y otros cuidados de estos animales de acuerdo con los planos aprobados	Adecuar el área disponible para el crecimiento y crianza de gansos según los planos aprobados	Adecuar el área disponible para el crecimiento y crianza de patos según los planos aprobados	Adecuar y mejorar el área de crianza de iguanas existente para incluir infraestructura para reproducción según los planos aprobados	Ampliar el invernadero actual del centro creando un segundo invernadero de 150 m2 según los planos aprobados	Construir una nueva porqueriza más amplia, higiénica y con facilidades modernas a la existente, según los planos aprobados	
	Tiempo de ejecución previsto	30 días calendarios	30 días calendarios	40 días calendarios		20 días calendarios	30 días calendarios	60 días calendarios	
	Presupuesto estimado	USD 35,000.00	USD 52,000.00	USD 18,000.00	USD 30,000.00	USD 25,000.00	USD 38,000.00	USD 47,000.00	
	Clasificación del servicio	<i>Obra de construcción</i>							
	Envergadura	No complejos de menor valor							

Obras por ejecutar	Rehabilitación del área para cabras	Rehabilitación del área para ganadería	Rehabilitación del área para gansos con alberca	Rehabilitación del área para patos con alberca	Rehabilitación del área para iguanas	Rehabilitación del invernadero	Rehabilitación del área para porqueriza	
Ejecución	Situación actual por centro	Las instalaciones requieren mejoras y actualizaciones (ver sección de diseño)						
	Parámetros técnicos para seguir	Todas las obras serán desarrolladas de acuerdo con los planos de construcción desarrollados por el PNUD con la aprobación del INADEH en el proceso <i>“Diseño de invernaderos, área para cabras, área de regadío de cultivos, área de porqueriza, área para ganadería, área para iguanas, área para patos y área para gansos para las granjas didácticas de los centros del INADEH de Penonomé, Guararé, El Bongo y Soná”</i>						
		<ul style="list-style-type: none"> ○ Limpieza del terreno y demolición de estructuras existentes (si aplica) ○ Rehabilitación de aprisco de acuerdo con los planos constructivos ○ Rehabilitación de estructuras secundarias según los planos constructivos ○ División del terreno con cerca según los planos constructivos ○ Canalización de agua y electricidad hacia el área ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Limpieza del terreno y demolición de estructuras existentes (si aplica) ○ Rehabilitación de establo para semi estabulación del ganado de acuerdo con los planos constructivos ○ Rehabilitación de estructuras secundarias según los planos constructivos ○ Canalización de agua y electricidad hacia el área ○ División del terreno con cerca según los planos constructivos ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Limpieza del terreno y demolición de estructuras existentes (si aplica) ○ Rehabilitación de galera para empollador y crecimiento de patos pequeños ○ Rehabilitación de área de recreación y alberca para gansos ○ Canalización de agua y electricidad hacia el área ○ División del terreno con cerca según los planos constructivos ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Limpieza del terreno y demolición de estructuras existentes (si aplica) ○ Rehabilitación de galera para empollador y crecimiento de patos pequeños ○ Rehabilitación de área de recreación y alberca para patos ○ Canalización de agua y electricidad hacia el área ○ División del terreno con cerca según los planos constructivos ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Limpieza del terreno y reparación de estructuras existentes según planos constructivos ○ Rehabilitación de áreas para desove en arena y crecimiento de iguanas en jaulas ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Limpieza del terreno y reparación de la estructura existente según planos constructivos ○ Rehabilitación de invernadero de 150m2 según los planos aprobados ○ Canalización de agua y electricidad hacia el área ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Limpieza del terreno y demolición/reparación de estructuras existentes según planos constructivos ○ Rehabilitación de porqueriza y sistemas asociados según los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción

Obras por ejecutar	Rehabilitación del área para cabras	Rehabilitación del área para ganadería	Rehabilitación del área para gansos con alberca	Rehabilitación del área para patos con alberca	Rehabilitación del área para iguanas	Rehabilitación del invernadero	Rehabilitación del área para porqueriza
Personal técnico para desarrollar los trabajos	<p><i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad <p><i>Arquitecta</i> - idónea en la Rep. de Panamá INADEH</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro <p><i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 						
	<p>Para no tener que movilizar totalmente los animales de la granja, las obras se realizarán de manera escalonada, dos al mismo tiempo y evitando que dos áreas continuas sean trabajadas en la medida de lo posible</p>						
Cronograma	Limpieza del área: 5 días Ejecución de obras: 20 días Entrega: 5 días	Limpieza del área: 5 días Ejecución de obras: 20 días Entrega: 5 días	Limpieza del área: 5 días Ejecución de obras: 30 días Entrega: 5 días	Limpieza del área: 2 días Ejecución de obras: 15 días Entrega: 3 días	Limpieza del área: 5 días Ejecución de obras: 20 días Entrega: 5 días	Limpieza del área: 5 días Ejecución de obras: 45 días Entrega: 10 días	

Obras por ejecutar	Rehabilitación del área para cabras	Rehabilitación del área para ganadería	Rehabilitación del área para gansos con alberca	Rehabilitación del área para patos con alberca	Rehabilitación del área para iguanas	Rehabilitación del invernadero	Rehabilitación del área para porqueriza												
Impacto en el medio ambiente	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Causas</th> <th>Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Desecho materiales de construcción</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Instalaciones varias en la obra ○ Demoliciones ○ Desperdicio de materiales ○ Limpieza de áreas </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales ○ Se incluirá una previsión para el cuidado con las áreas de animales en el pliego </td> </tr> <tr> <td>2. Control de Ruido</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral </td> </tr> <tr> <td>3. Contaminación por residuos</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ Inspección regular al sitio </td> </tr> </tbody> </table>								Causas	Mitigación	1. Desecho materiales de construcción	<ul style="list-style-type: none"> ○ Instalaciones varias en la obra ○ Demoliciones ○ Desperdicio de materiales ○ Limpieza de áreas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales ○ Se incluirá una previsión para el cuidado con las áreas de animales en el pliego 	2. Control de Ruido	<ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral 	3. Contaminación por residuos	<ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ Inspección regular al sitio
		Causas	Mitigación																
	1. Desecho materiales de construcción	<ul style="list-style-type: none"> ○ Instalaciones varias en la obra ○ Demoliciones ○ Desperdicio de materiales ○ Limpieza de áreas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales ○ Se incluirá una previsión para el cuidado con las áreas de animales en el pliego 																
	2. Control de Ruido	<ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral 																
3. Contaminación por residuos	<ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ Inspección regular al sitio 																	
Gestión de riesgos	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Probabilidad de ocurrencia e impacto</th> <th>Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Atraso en el tiempo de ejecución</td> <td>Medio - Alto</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ La empresa contará con experiencia en trabajos similares ○ Se solicitará al INADEH desalojo de todas las áreas para entrega al contratista ○ El diseño del sitio será parte del pliego y la base del cronograma ○ Se establecerán indicadores de tiempo e hitos en el cronograma ○ Se dará seguimiento oportuno al cronograma ○ El contratista será responsable del suministro de todos los materiales, herramientas y equipos para la ejecución </td> </tr> <tr> <td>2. Accidente en el sitio de la obra</td> <td>Medio - Medio</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional ○ Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos ○ Se exigirá el uso de equipo de protección personal </td> </tr> <tr> <td>3. Afectación a los animales del centro</td> <td>Bajo - Bajo</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se reubicarán los animales a áreas seguras ○ El contratista deberá reemplazar cualquier pérdida de animales en sitio, lo cual será indicado desde los documentos de licitación </td> </tr> </tbody> </table>								Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación	1. Atraso en el tiempo de ejecución	Medio - Alto	<ul style="list-style-type: none"> ○ La empresa contará con experiencia en trabajos similares ○ Se solicitará al INADEH desalojo de todas las áreas para entrega al contratista ○ El diseño del sitio será parte del pliego y la base del cronograma ○ Se establecerán indicadores de tiempo e hitos en el cronograma ○ Se dará seguimiento oportuno al cronograma ○ El contratista será responsable del suministro de todos los materiales, herramientas y equipos para la ejecución 	2. Accidente en el sitio de la obra	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional ○ Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos ○ Se exigirá el uso de equipo de protección personal 	3. Afectación a los animales del centro	Bajo - Bajo	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se reubicarán los animales a áreas seguras ○ El contratista deberá reemplazar cualquier pérdida de animales en sitio, lo cual será indicado desde los documentos de licitación
		Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación																
	1. Atraso en el tiempo de ejecución	Medio - Alto	<ul style="list-style-type: none"> ○ La empresa contará con experiencia en trabajos similares ○ Se solicitará al INADEH desalojo de todas las áreas para entrega al contratista ○ El diseño del sitio será parte del pliego y la base del cronograma ○ Se establecerán indicadores de tiempo e hitos en el cronograma ○ Se dará seguimiento oportuno al cronograma ○ El contratista será responsable del suministro de todos los materiales, herramientas y equipos para la ejecución 																
	2. Accidente en el sitio de la obra	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional ○ Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos ○ Se exigirá el uso de equipo de protección personal 																
3. Afectación a los animales del centro	Bajo - Bajo	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se reubicarán los animales a áreas seguras ○ El contratista deberá reemplazar cualquier pérdida de animales en sitio, lo cual será indicado desde los documentos de licitación 																	

Obras por ejecutar	Rehabilitación del área para cabras	Rehabilitación del área para ganadería	Rehabilitación del área para gansos con alberca	Rehabilitación del área para patos con alberca	Rehabilitación del área para iguanas	Rehabilitación del invernadero	Rehabilitación del área para porqueriza
Identificación de obstáculos durante la ejecución			Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación			
	<i>1. Atrasos por lluvia</i>		Media - Alto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se proveerá un cronograma con holgura para contrarrestar los días de lluvia ○ la empresa deberá contar con experiencias en obras similares, lo que ayudará con el manejo de estos imprevistos 			
	<i>2. Espacio reducido para acopio y uso del contratista</i>		Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se coordinará la disposición del espacio con el contratista adjudicado y el centro previo a la emisión de la orden de proceder ○ Se realizará una visita al sitio durante la preparación de oferta para establecer la reducción de espacio 			
	<i>3. Daños a terceros</i>		Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se solicita póliza de seguro a terceros en la presentación de oferta ○ Se solicitará la instalación de mallas de protección perimetral en toda la obra para minimizar la caída de objetos y daños a terceros ○ El material sensible deberá ser desalojado por el INADEH 			
	<i>4. Conflictos entre las condiciones en sitio y el plano constructivo</i>		Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo ○ La ingeniera de la Unidad de Gestión de Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución 			
Identificación de obstáculos durante la entrega			Mitigación				
	<i>1. Reparaciones post-entrega</i>		<ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 				
<i>2. Traspaso de la obra al INADEH</i>		<ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño. 					

Obras por ejecutar		Rehabilitación del área para cabras	Rehabilitación del área para ganadería	Rehabilitación del área para gansos con alberca	Rehabilitación del área para patos con alberca	Rehabilitación del área para iguanas	Rehabilitación del invernadero	Rehabilitación del área para porqueriza
Operación	y Personal técnico	Dado que estas obras forman parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación de las instalaciones de la granja didácticas						

	Obras por ejecutar	Diseño y construcción de estructura para procesadora avícola en área rural	Diseño y construcción de infraestructura para tanque de reserva de agua
Preliminares	Alcance del servicio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Establecer un diseño de un pabellón de tamaño pequeño a mediano para la colocación de maquinaria para una procesadora de animales menores, en este caso avícola ○ El diseño deberá ser enfocado en el área rural donde se encuentra el centro ○ Generar y aprobar los planos constructivos en las entidades gubernamentales ○ Construir las instalaciones diseñadas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Establecer un diseño para la colocación de un tanque de reserva para las granjas del centro ○ La infraestructura utilizará un tanque que se encuentra en el centro ○ Realizar y aprobar los planos constructivos en las entidades gubernamentales ○ Construir las instalaciones diseñadas
	Tiempo de ejecución	60 días calendarios	60 días calendarios
	Presupuesto	USD 100,000.00	USD 42,950.00
	Clasificación del servicio	<i>Diseño Construcción de obra</i>	<i>Diseño Construcción de obra</i>
	Envergadura	No complejo de valor medio	No complejo de bajo valor
Ejecución	Situación actual	Se cuenta con el equipo para el proceso de matanza de pollos a baja escala, sin contar con la estructura para alojarlos.	No se cuenta con estructura para el tanque de reserva para proveer agua a los animales de la granja.
	Parámetros técnicos para seguir	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento y ubicación del sitio ○ Levantamiento infraestructura en sitio y equipo a ubicar en el área ○ Diseño arquitectónico ○ Diseño estructural ○ Diseño eléctrico ○ Diseño sistemas especiales ○ Diseño de plomería y gas ○ Ejecución planos constructivos ○ Aprobación de planos en las entidades gubernamentales ○ Emisión de permisos de construcción ○ Ejecución de la obra según los documentos aprobados ○ Proveer la mejor calidad en materiales y servicios durante la ejecución de la obra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento y ubicación del sitio ○ Levantamiento infraestructura en sitio y equipo a ubicar en el área ○ Diseño arquitectónico ○ Diseño estructural ○ Diseño eléctrico ○ Diseño sistemas especiales ○ Diseño de plomería y gas ○ Ejecución planos constructivos ○ Aprobación de planos en las entidades gubernamentales ○ Emisión de permisos de construcción ○ Ejecución de la obra según los documentos aprobados ○ Proveer la mejor calidad en materiales y servicios durante la ejecución de la obra

	Obras por ejecutar	Diseño y construcción de estructura para procesadora avícola en área rural	Diseño y construcción de infraestructura para tanque de reserva de agua																				
	<p>Personal técnico para el desarrollar los trabajos</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="596 367 849 402">Cargo</th> <th data-bbox="849 367 1387 402">Responsabilidad</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="596 402 849 597">Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td data-bbox="849 402 1387 597"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td data-bbox="596 597 849 760">Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td data-bbox="849 597 1387 760"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td data-bbox="596 760 849 889">Encargado de Formación Agropecuaria INADEH</td> <td data-bbox="849 760 1387 889"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Directrices sobre el uso de la infraestructura para la formación de participantes del INADEH </td> </tr> <tr> <td data-bbox="596 889 849 1279">Contratista Diseñador Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td data-bbox="849 889 1387 1279"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de la infraestructura y estructura en sitio ○ Estudio de la situación actual ○ Diseño final de los planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras ○ Ejecutar las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo	Responsabilidad	Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	Encargado de Formación Agropecuaria INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Directrices sobre el uso de la infraestructura para la formación de participantes del INADEH 	Contratista Diseñador Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de la infraestructura y estructura en sitio ○ Estudio de la situación actual ○ Diseño final de los planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras ○ Ejecutar las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="1607 302 1911 337">Cargo</th> <th data-bbox="1911 302 2395 337">Responsabilidad</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1607 337 1911 532">Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td data-bbox="1911 337 2395 532"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1607 532 1911 760">Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td data-bbox="1911 532 2395 760"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1607 760 1911 857">Encargado de Formación Agropecuaria INADEH</td> <td data-bbox="1911 760 2395 857"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Directrices sobre el uso de la infraestructura para la formación de participantes del INADEH </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1607 857 1911 1343">Contratista Diseñador Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td data-bbox="1911 857 2395 1343"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de la infraestructura y estructura en sitio ○ Estudio de la situación actual ○ Diseño final de los planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras ○ Ejecutar las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo	Responsabilidad	Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	Encargado de Formación Agropecuaria INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Directrices sobre el uso de la infraestructura para la formación de participantes del INADEH 	Contratista Diseñador Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de la infraestructura y estructura en sitio ○ Estudio de la situación actual ○ Diseño final de los planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras ○ Ejecutar las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa
Cargo	Responsabilidad																						
Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																						
Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																						
Encargado de Formación Agropecuaria INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Directrices sobre el uso de la infraestructura para la formación de participantes del INADEH 																						
Contratista Diseñador Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de la infraestructura y estructura en sitio ○ Estudio de la situación actual ○ Diseño final de los planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras ○ Ejecutar las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 																						
Cargo	Responsabilidad																						
Ingeniera Civil Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																						
Arquitecta Idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Arquitecta Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																						
Encargado de Formación Agropecuaria INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Directrices sobre el uso de la infraestructura para la formación de participantes del INADEH 																						
Contratista Diseñador Idóneo en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de la infraestructura y estructura en sitio ○ Estudio de la situación actual ○ Diseño final de los planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes ○ Obtener los permisos locales necesarios para ejecutar las obras ○ Ejecutar las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 																						

	Obras por ejecutar	Diseño y construcción de estructura para procesadora avícola en área rural	Diseño y construcción de infraestructura para tanque de reserva de agua															
	Cronograma	Levantamiento de las condiciones en sitio: 10 días Desarrollo de planos constructivos: 15 días Aprobación gubernamental de los planos finales: 30 días Ejecución de las obras en sitio y entrega: 35 días	Levantamiento de las condiciones en sitio: 10 días Desarrollo de planos constructivos: 15 días Aprobación gubernamental de los planos finales: 30 días Ejecución de las obras en sitio y entrega: 35 días															
	Impacto en el medio ambiente	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="540 493 924 526">Impacto</th> <th data-bbox="924 493 1462 526">Causas</th> <th data-bbox="1462 493 2341 526">Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="540 526 924 656">○ Desecho de materiales de construcción</td> <td data-bbox="924 526 1462 656">○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales</td> <td data-bbox="1462 526 2341 656">○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales</td> </tr> <tr> <td data-bbox="540 656 924 721">○ Control de Ruido</td> <td data-bbox="924 656 1462 721">○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas</td> <td data-bbox="1462 656 2341 721">○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral ○ Utilización de equipo de protección personal al personal en sitio</td> </tr> <tr> <td data-bbox="540 721 924 786">○ Control de polvo</td> <td data-bbox="924 721 1462 786">○ Utilización de materiales finos como cemento y arena</td> <td data-bbox="1462 721 2341 786">○ Control con manguera ○ Cubierta con lona de los materiales acopiados</td> </tr> <tr> <td data-bbox="540 786 924 850">○ Contaminación por residuos</td> <td data-bbox="924 786 1462 850">○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales</td> <td data-bbox="1462 786 2341 850">○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio</td> </tr> </tbody> </table>		Impacto	Causas	Mitigación	○ Desecho de materiales de construcción	○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales	○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales	○ Control de Ruido	○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas	○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral ○ Utilización de equipo de protección personal al personal en sitio	○ Control de polvo	○ Utilización de materiales finos como cemento y arena	○ Control con manguera ○ Cubierta con lona de los materiales acopiados	○ Contaminación por residuos	○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales	○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio
Impacto	Causas	Mitigación																
○ Desecho de materiales de construcción	○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales	○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales																
○ Control de Ruido	○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas	○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral ○ Utilización de equipo de protección personal al personal en sitio																
○ Control de polvo	○ Utilización de materiales finos como cemento y arena	○ Control con manguera ○ Cubierta con lona de los materiales acopiados																
○ Contaminación por residuos	○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales	○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio																

	Obras por ejecutar	Diseño y construcción de estructura para procesadora avícola en área rural	Diseño y construcción de infraestructura para tanque de reserva de agua															
	Gestión de riesgos	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="607 337 970 402">Riesgo identificado</th> <th data-bbox="970 337 1279 402">Probabilidad de ocurrencia e impacto</th> <th data-bbox="1279 337 2362 402">Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="607 402 970 532">Errores en el Diseño</td> <td data-bbox="970 402 1279 532">Bajo - Alto</td> <td data-bbox="1279 402 2362 532"> <ul style="list-style-type: none"> ○ El consultor contará con experiencia en desarrollos similares ○ Se realizarán reuniones con el INADEH durante el diseño ○ El producto final será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos </td> </tr> <tr> <td data-bbox="607 532 970 662">Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental</td> <td data-bbox="970 532 1279 662">Medio - Medio</td> <td data-bbox="1279 532 2362 662"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto de todas las etapas del trabajo. </td> </tr> <tr> <td data-bbox="607 662 970 760">Atraso en el tiempo de ejecución</td> <td data-bbox="970 662 1279 760">Medio - Medio</td> <td data-bbox="1279 662 2362 760"> <ul style="list-style-type: none"> ○ La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico ○ El cronograma de obra será aprobado por el del ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto </td> </tr> <tr> <td data-bbox="607 760 970 894">Accidente en el sitio de la obra</td> <td data-bbox="970 760 1279 894">Medio - Medio</td> <td data-bbox="1279 760 2362 894"> <ul style="list-style-type: none"> ○ El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional ○ Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos ○ Se exigirá el uso de equipo de protección personal </td> </tr> </tbody> </table>		Riesgo identificado	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación	Errores en el Diseño	Bajo - Alto	<ul style="list-style-type: none"> ○ El consultor contará con experiencia en desarrollos similares ○ Se realizarán reuniones con el INADEH durante el diseño ○ El producto final será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos 	Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto de todas las etapas del trabajo. 	Atraso en el tiempo de ejecución	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico ○ El cronograma de obra será aprobado por el del ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto 	Accidente en el sitio de la obra	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional ○ Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos ○ Se exigirá el uso de equipo de protección personal
Riesgo identificado	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación																
Errores en el Diseño	Bajo - Alto	<ul style="list-style-type: none"> ○ El consultor contará con experiencia en desarrollos similares ○ Se realizarán reuniones con el INADEH durante el diseño ○ El producto final será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos 																
Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto de todas las etapas del trabajo. 																
Atraso en el tiempo de ejecución	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico ○ El cronograma de obra será aprobado por el del ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto 																
Accidente en el sitio de la obra	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional ○ Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos ○ Se exigirá el uso de equipo de protección personal 																
	Identificación de obstáculos durante la ejecución	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="607 971 997 1036">Parámetro</th> <th data-bbox="997 971 1373 1036">Probabilidad de ocurrencia e impacto</th> <th data-bbox="1373 971 2368 1036">Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="607 1036 997 1101">Acceso al sitio</td> <td data-bbox="997 1036 1373 1101">Baja - Alto</td> <td data-bbox="1373 1036 2368 1101"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se solicitará autorización por escrito al INADEH previo a la entrada, con el listado del personal y vehículos que estará en la obra </td> </tr> <tr> <td data-bbox="607 1101 997 1263">Retrasos en la aprobación gubernamental del diseño</td> <td data-bbox="997 1101 1373 1263">Media - Medio</td> <td data-bbox="1373 1101 2368 1263"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto de todas las etapas del trabajo. </td> </tr> <tr> <td data-bbox="607 1263 997 1328">Atrasos por lluvia</td> <td data-bbox="997 1263 1373 1328">Baja - Medio</td> <td data-bbox="1373 1263 2368 1328"> <ul style="list-style-type: none"> ○ El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales ○ Se contratará un contratista con experiencia en sitios y obras similares </td> </tr> <tr> <td data-bbox="607 1328 997 1425">Conflictos entre la condición en sitio y el plano constructivo</td> <td data-bbox="997 1328 1373 1425">Media - Medio</td> <td data-bbox="1373 1328 2368 1425"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo ○ El ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución </td> </tr> </tbody> </table>		Parámetro	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación	Acceso al sitio	Baja - Alto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se solicitará autorización por escrito al INADEH previo a la entrada, con el listado del personal y vehículos que estará en la obra 	Retrasos en la aprobación gubernamental del diseño	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto de todas las etapas del trabajo. 	Atrasos por lluvia	Baja - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales ○ Se contratará un contratista con experiencia en sitios y obras similares 	Conflictos entre la condición en sitio y el plano constructivo	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo ○ El ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución
Parámetro	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación																
Acceso al sitio	Baja - Alto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se solicitará autorización por escrito al INADEH previo a la entrada, con el listado del personal y vehículos que estará en la obra 																
Retrasos en la aprobación gubernamental del diseño	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto de todas las etapas del trabajo. 																
Atrasos por lluvia	Baja - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales ○ Se contratará un contratista con experiencia en sitios y obras similares 																
Conflictos entre la condición en sitio y el plano constructivo	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo ○ El ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución 																

	Obras por ejecutar	Diseño y construcción de estructura para procesadora avícola en área rural	Diseño y construcción de infraestructura para tanque de reserva de agua								
	Identificación de obstáculos durante la entrega	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="612 302 790 337">Parámetro</th> <th data-bbox="790 302 2360 337">Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="612 337 790 464">Recibido conforme del INADEH</td> <td data-bbox="790 337 2360 464"> <ul style="list-style-type: none"> ○ El producto diseñado por la Unidad de Gestión del Proyecto y aprobado por el INADEH antes de la entrega final del mismo. ○ El INADEH cuenta con una Oficina de Ingeniería y Arquitectura la cual es parte del equipo técnico del desarrollo del diseño (ver personal técnico) y dará su visto bueno al producto final como parte del procedimiento de aprobación y entrega de este. ○ El producto será aprobado por las entidades gubernamentales locales asegurando la viabilidad de la construcción </td> </tr> <tr> <td data-bbox="612 464 790 591">Reparaciones post-entrega</td> <td data-bbox="790 464 2360 591"> <ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos </td> </tr> <tr> <td data-bbox="612 591 790 695">Traspaso de la obra al INADEH</td> <td data-bbox="790 591 2360 695"> <ul style="list-style-type: none"> ○ -Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ - La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño </td> </tr> </tbody> </table>		Parámetro	Mitigación	Recibido conforme del INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ El producto diseñado por la Unidad de Gestión del Proyecto y aprobado por el INADEH antes de la entrega final del mismo. ○ El INADEH cuenta con una Oficina de Ingeniería y Arquitectura la cual es parte del equipo técnico del desarrollo del diseño (ver personal técnico) y dará su visto bueno al producto final como parte del procedimiento de aprobación y entrega de este. ○ El producto será aprobado por las entidades gubernamentales locales asegurando la viabilidad de la construcción 	Reparaciones post-entrega	<ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 	Traspaso de la obra al INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ -Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ - La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño
Parámetro	Mitigación										
Recibido conforme del INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ El producto diseñado por la Unidad de Gestión del Proyecto y aprobado por el INADEH antes de la entrega final del mismo. ○ El INADEH cuenta con una Oficina de Ingeniería y Arquitectura la cual es parte del equipo técnico del desarrollo del diseño (ver personal técnico) y dará su visto bueno al producto final como parte del procedimiento de aprobación y entrega de este. ○ El producto será aprobado por las entidades gubernamentales locales asegurando la viabilidad de la construcción 										
Reparaciones post-entrega	<ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 										
Traspaso de la obra al INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ -Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ - La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño 										
Operación y mantenimiento	Personal técnico	<p>Dado que este diseño forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación de las instalaciones de granjas didácticas</p>									

Resultados

Ámbito	Descripción	Resultado
Social	<p>El Centro INADEH de El Bongo es uno de los centros de formación de la provincia de Veraguas, el cual fue creado para brindar oportunidades de capacitación a los residentes de dicha provincia. Cuenta con los cursos en el área agropecuaria como su principal área de formación, toda vez que para el año 2020 su oferta académica fue mayoritariamente en esta área (aproximadamente el 20% de sus cursos) ²⁵. Las granjas de este centro forman parte del Programa de Granjas Didácticas del INADEH ²⁶ y para este centro se contempla la rehabilitación de las seis (6) áreas para animales (cabras, ganadería, patos, gansos, iguanas y porqueriza), así como de un (1) área para plantas (invernadero, lo que reforzará el posicionamiento del centro como centro de formación en el área agropecuaria.</p> <p>El Programa de Granjas Didácticas del INADEH beneficia a la sociedad urbana y rural de diversas áreas de la provincia de Veraguas, toda vez que la adecuación de estas áreas en conjunto como granja didáctica, está en línea con la actual gestión agropecuaria del país de proveer áreas agroindustriales donde la producción, procesamiento y destino final de los productos se encuentran en una misma infraestructura, apuntando a sistemas sostenibles.</p>	Viable
Económica	<p>El presupuesto preliminar es un esfuerzo y producto de los conocimientos y experiencias de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, Dirección de Planificación y Evaluación, en conjunto con la Unidad de Gestión del Proyecto y aprobada por el Director General de la Institución.</p> <p>Los recursos financieros forman parte de la Actividad 2.3 - Adecuación y equipamiento de las aulas, talleres, laboratorios, aulas polivalentes y granjas didácticas a nivel nacional de esta Revisión Sustantiva y se encuentran consignados en la cuenta del PNUD.</p> <p>El diseño de la obra se está realizando en una etapa previa a la contratación de la ejecución, lo que permite revisar y proveer ciertas garantías a que el desarrollo civil sea dentro del presupuesto estimado, lo que aumenta la viabilidad económica de la obra.</p> <p>El trabajo es una adecuación de una infraestructura ya existente y en crecimiento físico, por lo que es una ejecución solicitada al PNUD por el INADEH de forma consciente y alineada con las demandas del área de formación agropecuaria fija en los centros.</p> <p>El INADEH cuenta con un presupuesto anual de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación.</p>	Viable

²⁵ <https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-3-estadistica.pdf>

²⁶ <https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-1-proyectos-institucionales-1.pdf>

	<p>La construcción de las seis (6) áreas para animales (cabras, ganadería, patos, gansos, iguanas y porqueriza), así como un (1) área para plantas (invernadero) permitirá fortalecer el contenido, así como incrementar la capacidad del centro para absorber la demanda de participantes interesados en capacitarse en el área de formación agrícola, los cuales podrán insertarse en el mercado laboral de la provincia, llevando a cabo actividades encaminadas a mantener el sector agrícola como el principal sector económico y el sector agropecuario como el segundo sector económico de la provincia en importancia.</p>	
Técnica	<p>Las diversas obras serán llevadas a cabo por empresas idóneas, reconocidas en su rama de actividad, así como los requerimientos específicos serán otorgados por personal idóneo de la institución y las verificaciones serán realizadas por personal idóneo de la Unidad de Gestión del Proyecto.</p> <p>La previa ejecución de los documentos constructivos de la obra que será adjudicada asegura una metodología tradicional donde se provee un marco de seguimiento y control a la ejecución civil con eventos de riesgo limitados, ya que hay estudios previos que establecen los parámetros del sitio, facilitando la tarea constructiva y resultando en una administración con riesgos bajos -medios.</p> <p>El INADEH cuenta con personal en varios departamentos que proveen el mantenimiento y operación de las instalaciones a entregar como son la Dirección de Formación (usuario principal), Servicios Generales (vigilancia y mantenimiento) y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura (mejoras y rehabilitaciones).</p>	Viable
Legal	<p>Como eje principal de la viabilidad legal a nivel de país y a nivel de organización, las obras se ejecutan con las siguientes máximas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planos constructivos ejecutados y aprobados por personal idóneo y gubernamental de la Rep. de Panamá • Ejecución, seguimiento y control de calidad por parte de la Unidad de Gestión del Proyecto y el INADEH con personal idóneo en la Rep. de Panamá, con experiencia relevante y conocimiento de las mejores prácticas de la industria • Intervención de personal con conocimiento de la normativa y procedimientos a seguir en todas las etapas requeridas para la materialización del producto, desde la gestión programática preliminar y contractual, la adquisición, la gestión del contrato y la recepción de los productos. 	Viable
Ambiental	<p>Las obras de granjas didácticas manejan infraestructura de crianza de animales, crecimiento de hortalizas, soportes a sistemas existentes, y procesamiento de animales menores en niveles de formación profesional no intensivos, por tanto, son estructuras consideradas como pequeñas hasta medianas, de baja densidad, que no impactan el medio ambiente donde se encuentran de manera significativa y directa. De acuerdo con la normativa local ambiental, estas mejoras no requieren un estudio de impacto ambiental.</p> <p>Las construcciones están dirigidas a habilitar estructuras ya existentes, sea en uso o desuso, por tanto, el uso del suelo será el mismo y se soportará de infraestructura existente del centro, ya que está dentro de sus terrenos.</p>	Viable

	<p>En el diseño y la construcción de todas las obras se seguirán las medidas de mitigación de riesgos ambientales a fines con el uso de los espacios y el adecuado manejo de desechos biológicos no reutilizables y reutilizables. Será exigido a los contratistas adjudicados medidas de mitigación ambiental como: Correcto método de desecho de materiales de construcción, control de ruido, control de polvo y la no contaminación por residuos.</p>	
--	---	--

Centro INADEH de Soná, Provincia de Veraguas



Imagen 14. Centro INADEH de Soná, Provincia de Veraguas.

Fuente: Propia

Objetivo General

Se quiere tener la infraestructura para habilitar los cursos de formación agropecuaria.

Impacto

Este centro INADEH se encuentra ubicado en el Distrito de Montijo. La población objetivo de este centro son los y las habitantes de todos los distritos de la provincia de Veraguas, la cual cuenta con una población aproximada de 250,000 habitantes, de los cuales, aproximadamente 112,000 forman parte de la población económicamente activa.

En este centro se brindan cursos de formación en las áreas Agroindustrial, Gastronomía, Artesanía, Inglés, entre otras.

Actualmente el centro provee la formación agroindustrial a través de acciones móviles, donde ellos movilizan sus recursos a las diferentes granjas de la región para impartir los cursos. Esto trae consigo, que al centro no se le esté dando el uso óptimo, toda vez que no cuenta con el área empírica para aplicar los conocimientos teóricos adquiridos.

Buscando ampliar su oferta agropecuaria, aprovechando el espacio físico con el que cuenta el centro y utilizando su posición en la ciudad de Soná donde el sector agropecuario es uno de los principales ejes de la economía local, la institución mantiene interés en la construcción de las granjas didácticas.

Componente Técnico

	Obras por ejecutar	Construcción de área para cabras	Construcción de área para ganadería	Construcción de área para patos con alberca	Construcción de área para gansos con alberca	Construcción de área para iguanas	Construcción de invernadero	Construcción de área para porqueriza	
Preliminares	Alcance del servicio	Construir un área adecuada para el descanso y atención del rebaño de cabras que tendrá el centro, así como áreas de pastoreo en rotación de acuerdo con los planos aprobados	Entregar una estructura para el semi estabulado de ganado y otros cuidados de estos animales de acuerdo con los planos aprobados	Adecuar el área disponible para el crecimiento y crianza de patos según los planos aprobados	Adecuar el área disponible para el crecimiento y crianza de gansos según los planos aprobados	Adecuar el área establecida para crianza de iguanas según los planos aprobados	Construir invernadero según los planos aprobados	Construir una porqueriza amplia, higiénica y con facilidades modernas a la existente, según los planos aprobados	
	Tiempo de ejecución previsto	30 días calendarios	30 días calendarios	40 días calendarios		20 días calendarios	20 días calendarios	60 días calendarios	
	Presupuesto estimado	USD 35,000.00	USD 52,000.00	USD 30,000.00	USD 18,000.00	USD 25,000.00	USD 38,000.00	USD 47,000.00	
	Clasificación del servicio	<i>Obra de construcción</i>							
	Envergadura	No complejos de menor valor							

	Obras por ejecutar	Construcción de área para cabras	Construcción de área para ganadería	Construcción de área para patos con alberca	Construcción de área para gansos con alberca	Construcción de área para iguanas	Construcción de invernadero	Construcción de área para porqueriza
Ejecución	Situación actual por centro	Las instalaciones requieren mejoras y actualizaciones (ver sección de diseño)						
	Parámetros técnicos para seguir	Todas las obras serán desarrolladas de acuerdo con los planos de construcción desarrollados por el PNUD con la aprobación del INADEH en el proceso <i>“Diseño de invernaderos, área para cabras, área de regadío de cultivos, área de porqueriza, área para ganadería, área para iguanas, área para patos y área para gansos para las granjas didácticas de los centros del INADEH de Penonomé, Guararé, El Bongo y Soná”</i>						

Obras por ejecutar	Construcción de área para cabras	Construcción de área para ganadería	Construcción de área para patos con alberca	Construcción de área para gansos con alberca	Construcción de área para iguanas	Construcción de invernadero	Construcción de área para porqueriza
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Limpieza del terreno y demolición de estructuras existentes (si aplica) ○ Construcción de aprisco de acuerdo con los planos constructivos ○ Construcción de estructuras secundarias según los planos constructivos ○ División del terreno con cerca según los planos constructivos ○ Canalización de agua y electricidad hacia el área ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Limpieza del terreno y demolición de estructuras existentes (si aplica) ○ Construcción de establo para semi estabulación del ganado de acuerdo con los planos constructivos ○ Construcción de estructuras secundarias según los planos constructivos ○ Canalización de agua y electricidad hacia el área ○ División del terreno con cerca según los planos constructivos ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Limpieza del terreno y demolición de estructuras existentes (si aplica) ○ Construcción de galera para empollador y crecimiento de patos pequeños ○ Construcción de área de recreación y alberca para gansos ○ Canalización de agua y electricidad hacia el área ○ División del terreno con cerca según los planos constructivos ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Limpieza del terreno y demolición de estructuras existentes (si aplica) ○ Construcción de galera para empollador y crecimiento de patos pequeños ○ Construcción de área de recreación y alberca para gansos ○ Canalización de agua y electricidad hacia el área ○ División del terreno con cerca según los planos constructivos ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Limpieza del terreno y reparación de estructuras existentes según planos constructivos ○ Construcción de áreas para desove en arena y crecimiento de iguanas en jaulas ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Limpieza del terreno y reparación de la estructura existente según planos constructivos ○ Construcción de nuevo invernadero de 150m2 según los planos aprobados ○ Canalización de agua y electricidad hacia el área ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Limpieza del terreno y demolición de estructuras existentes según planos constructivos ○ Construcción de nueva porqueriza y sistemas asociados según los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción

Obras por ejecutar	Construcción de área para cabras	Construcción de área para ganadería	Construcción de área para patos con alberca	Construcción de área para gansos con alberca	Construcción de área para iguanas	Construcción de invernadero	Construcción de área para porqueriza
Personal técnico para desarrollar los trabajos	<p>Ingeniera Civil - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</p> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad <hr/> <p>Arquitecta - idónea en la Rep. de Panamá INADEH</p> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro <hr/> <p>Empresa Constructora - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</p> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa <hr/>						
	Cronograma	Limpieza del área: 5 días Ejecución de obras: 20 días Entrega: 5 días	Limpieza del área: 5 días Ejecución de obras: 20 días Entrega: 5 días	Limpieza del área: 5 días Ejecución de obras: 30 días Entrega: 5 días	Limpieza del área: 2 días Ejecución de obras: 15 días Entrega: 3 días	Limpieza del área: 2 días Ejecución de obras: 15 días Entrega: 3 días	Limpieza del área: 5 días Ejecución de obras: 45 días Entrega: 10 días
	Para no tener que movilizar totalmente los animales de la granja, las obras se realizarán de manera escalonada, dos al mismo tiempo y evitando que dos áreas continuas sean trabajadas en la medida de lo posible						

Obras por ejecutar	Construcción de área para cabras	Construcción de área para ganadería	Construcción de área para patos con alberca	Construcción de área para gansos con alberca	Construcción de área para iguanas	Construcción de invernadero	Construcción de área para porqueriza
Impacto en el medio ambiente			Causas	Mitigación			
	1. Desecho materiales de construcción		<ul style="list-style-type: none"> ○ Instalaciones varias en la obra ○ Desperdicio de materiales ○ Limpieza de áreas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales ○ Se incluirá una previsión para el cuidado con las áreas de animales en el pliego 			
	2. Control de Ruido		<ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral 			
3. Contaminación por residuos		<ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio 				
Gestión de riesgos			Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación			
	1. Atraso en el tiempo de ejecución		Medio - Alto	<ul style="list-style-type: none"> ○ La empresa contará con experiencia en trabajos similares ○ Se solicitará al INADEH desalojo de todas las áreas para entrega al contratista ○ El diseño del sitio será parte del pliego y la base del cronograma ○ Se establecerán indicadores de tiempo e hitos en el cronograma ○ Se dará seguimiento oportuno al cronograma ○ El contratista será responsable del suministro de todos los materiales, herramientas y equipos para la ejecución 			
	2. Accidente en el sitio de la obra		Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional ○ Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos ○ Se exigirá el uso de equipo de protección personal 			
3. Afectación a los animales del centro		Bajo - Bajo	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se reubicarán los animales a áreas seguras ○ El contratista deberá reemplazar cualquier pérdida de animales en sitio, lo cual será indicado desde los documentos de licitación 				

Obras por ejecutar	Construcción de área para cabras	Construcción de área para ganadería	Construcción de área para patos con alberca	Construcción de área para gansos con alberca	Construcción de área para iguanas	Construcción de invernadero	Construcción de área para porqueriza
Identificación de obstáculos durante la ejecución				Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación		
				1. <i>Atrasos por lluvia</i>	Media - Alto	<ul style="list-style-type: none"> Se proveerá un cronograma con holgura para contrarrestar los días de lluvia la empresa deberá contar con experiencias en obras similares, lo que ayudará con el manejo de estos imprevistos 	
				2. <i>Espacio reducido para acopio y uso del contratista</i>	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> Se coordinará la disposición del espacio con el contratista adjudicado y el centro previo a la emisión de la orden de proceder Se realizará una visita al sitio durante la preparación de oferta para establecer la reducción de espacio 	
				3. <i>Daños a terceros</i>	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> Se solicita póliza de seguro a terceros en la presentación de oferta Se solicitará la instalación de mallas de protección perimetral en toda la obra para minimizar la caída de objetos y daños a terceros El material sensible deberá ser desalojado por el INADEH 	
				4. <i>Conflictos entre las condiciones en sitio y el plano constructivo</i>	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo El ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución 	
Identificación de obstáculos durante la entrega					Mitigación		
					1. <i>Reparaciones post-entrega</i>	<ul style="list-style-type: none"> La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 	
					2. <i>Traspaso de la obra al INADEH</i>	<ul style="list-style-type: none"> Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra Se solicitará idoneidad al contratista de la obra La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño. 	

	Obras por ejecutar	Construcción de área para cabras	Construcción de área para ganadería	Construcción de área para patos con alberca	Construcción de área para gansos con alberca	Construcción de área para iguanas	Construcción de invernadero	Construcción de área para porqueriza
Operación y mantenimiento	Personal técnico	Dado que esta obra forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación de las instalaciones de granjas didácticas						

Resultados

Ámbito	Descripción	Resultado
Social	<p>El Centro INADEH de Soná es otra opción de centro de formación en la provincia de Veraguas. Al igual que el centro de El Bongo, el área de formación con mayor nivel de cursos en el centro INADEH de Soná es el área agrícola, toda vez que para el año 2020, aproximadamente el 25% de la oferta académica del centro fue en cursos del área agrícola²⁷.</p> <p>En base a lo anterior, este centro también es tomado en cuenta para llevar a cabo el Programa de Granjas Didácticas del INADEH ²⁸.</p> <p>Para este centro se contempla la construcción de seis (6) áreas para animales (cabras, ganado bovino, patos, gansos, iguanas y porqueriza), así como un (1) área para plantas (invernadero), lo que reforzará el posicionamiento del centro como centro de formación en el área agropecuaria.</p> <p>El Programa de Granjas Didácticas del INADEH beneficia a la sociedad urbana y rural de diversas áreas de la provincia de Veraguas, toda vez que la adecuación de estas áreas en conjunto como granja didáctica, está en línea con la actual gestión agropecuaria del país de proveer áreas agroindustriales donde la producción, procesamiento y destino final de los productos se encuentran en una misma infraestructura, apuntando a sistemas sostenibles.</p>	Viable
Económica	<p>El presupuesto preliminar es un esfuerzo y producto de los conocimientos y experiencias de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, Dirección de Planificación y Evaluación, en conjunto con la Unidad de Gestión del Proyecto y aprobada por el Director General de la Institución.</p> <p>Los recursos financieros forman parte de la Actividad 2.3 - Adecuación y equipamiento de las aulas, talleres, laboratorios, aulas polivalentes y granjas didácticas a nivel nacional de esta Revisión Sustantiva y se encuentran consignados en la cuenta del PNUD.</p> <p>El diseño de la obra se está realizando en una etapa previa a la contratación de la ejecución, lo que permite revisar y proveer ciertas garantías a que el desarrollo civil sea dentro del presupuesto estimado, lo que aumenta la viabilidad económica de la obra.</p> <p>El trabajo es una inversión de infraestructura nueva, por lo que es una ejecución solicitada al PNUD por el INADEH de forma consciente y alineada con las demandas del área de formación agropecuaria que se buscan fijar en los centros.</p> <p>El INADEH cuenta con un presupuesto anual de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de</p>	Viable

²⁷ <https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-3-estadistica.pdf>

²⁸ <https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-1-proyectos-institucionales-1.pdf>

	<p>realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación.</p> <p>La construcción de las seis (6) áreas para animales (cabras, ganadería, patos, gansos, iguanas y porqueriza), así como un (1) área para plantas (invernadero) permitirá fortalecer el contenido, así como incrementar la capacidad del centro para absorber la demanda de participantes interesados en capacitarse en el área de formación agrícola, los cuales podrán insertarse en el mercado laboral de la provincia, llevando a cabo actividades encaminadas a mantener el sector agrícola como el principal sector económico y el sector agropecuario como el segundo sector económico de la provincia en importancia.</p>	
Técnica	<p>Las diversas obras serán llevadas a cabo por empresas idóneas, reconocidas en su rama de actividad, así como los requerimientos específicos serán otorgados por personal idóneo de la institución y las verificaciones serán realizadas por personal idóneo de la Unidad de Gestión del Proyecto.</p> <p>La previa ejecución de los documentos constructivos de la obra que será adjudicada asegura una metodología tradicional donde se provee un marco de seguimiento y control a la ejecución civil con eventos de riesgo limitados, ya que hay estudios previos que establecen los parámetros del sitio, facilitando la tarea constructiva y resultando en una administración con riesgos bajos - medios.</p> <p>El INADEH cuenta con personal en varios departamentos que proveen el mantenimiento y operación de las instalaciones a entregar como son la Dirección de Formación (usuario principal), Servicios Generales (vigilancia y mantenimiento) y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura (mejoras y rehabilitaciones).</p>	Viable
Legal	<p>Como eje principal de la viabilidad legal a nivel de país y a nivel de organización, las obras se ejecutan con las siguientes máximas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planos constructivos ejecutados y aprobados por personal idóneo y gubernamental de la Rep. de Panamá • Ejecución, seguimiento y control de calidad por parte de la Unidad de Gestión del Proyecto y el INADEH con personal idóneo en la Rep. de Panamá, con experiencia relevante y conocimiento de las mejores prácticas de la industria • Intervención de personal con conocimiento de la normativa y procedimientos a seguir en todas las etapas requeridas para la materialización del producto, desde la gestión programática preliminar y contractual, la adquisición, la gestión del contrato y la recepción de los productos. 	Viable
Ambiental	<p>Las obras de granjas didácticas manejan infraestructura de crianza de animales y crecimiento de cultivos en niveles de formación profesional no intensivos, por tanto, son estructura consideradas como pequeñas hasta medianas, de baja densidad, que no impactan el medio ambiente donde se encuentran de manera significativa y directa. De acuerdo con la normativa local ambiental, estas mejoras no requieren un estudio de impacto ambiental.</p> <p>Las construcciones están dirigidas a crear estructuras nuevas en un espacio sin uso y de manera autosostenible. Las nuevas estructuras se soportarán de infraestructura existente del centro, ya que está dentro de sus terrenos.</p>	Viable

	Será exigido a los contratistas adjudicados medidas de mitigación ambiental como: Correcto método de desecho de materiales de construcción, control de ruido, control de polvo y la no contaminación por residuos.	
--	--	--

PROVINCIA DE CHIRIQUÍ



Ilustración 11. Ubicación del Centro INADEH de David

Fuente: Google Maps

Detalle	Personas	Porcentaje
Población Económicamente Activa	197,827	---
Población Ocupada	185,042	94%
Población Desempleada	12,785	6%

Tabla 15. Detalles del Nivel de Empleo en la Provincia de Chiriquí. Agosto 2019

Fuente: INEC (Población Económicamente Activa. Agosto 2019)

Detalle	Provincia	Distrito
Ubicación	Chiriquí	David
Superficie (Km ²)	6,490.9	868.4
Población (Habitantes)	464,538	174,083

Tabla 16. Datos Generales de Ubicación del Centro INADEH de David. Año: 2020

Fuente: INEC (Boletín 15 de Estimaciones y proyecciones de la población en la república: 2010-20)

La provincia de Chiriquí cuenta con una extensión territorial aproximada de 6,491 kilómetros cuadrados y está conformada por los distritos de Alanje, Barú, Boquerón, Boquete, Bugaba, David, Dolega, Gualaca, Remedios, Renacimiento, San Félix, San Lorenzo, Tierras Altas y Tolé.

La provincia limita al norte con la provincia de Bocas del Toro y la comarca Ngabe-Buglé, al sur con el Océano Pacífico, al este con la provincia de Veraguas y al oeste con Costa Rica.

Chiriquí es la cuarta provincia en peso económico a nivel nacional, con valores relativamente cercanos a los de la provincia de Panamá Oeste, quien ocupa el tercer puesto de importancia en el ámbito económico del país.

Las principales características que encontramos en la economía de la provincia de Chiriquí son:

- Ocupa el primer lugar en aporte al sector de Agricultura, ganadería, caza y silvicultura (20%)

- Ocupa el segundo lugar en aporte a los sectores de Suministro de electricidad, gas y agua (25%), Actividades de servicios sociales y de salud privada (4%) y Servicios de educación privada (3%)
- Ocupa el tercer lugar en aporte a los sectores de Hoteles y restaurantes (4%), Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler (contabilidad, jurídica e inmobiliaria) (4%) y Comercio (2%)

En la provincia de Chiriquí se encuentran los siguientes centros INADEH:

1. Centro INADEH de David, ubicado en el distrito de David
2. Centro INADEH de Las Lajas, ubicado en el distrito de San Félix
3. Centro INADEH de Santa Marta, ubicado en el distrito de Bugaba

En este Plan de Obras se busca realizar adecuaciones necesarias en los estacionamientos del centro, con el fin de incrementar el bienestar de los y las asistentes al centro.

Centro INADEH de David, Provincia de Chiriquí



Imagen 15. Centro INADEH de David, Provincia de Chiriquí.

Fuente: Internet

Objetivo General:

El área designada para estacionamiento de autos dentro de los predios del INADEH no cuenta con carpeta asfáltica ni conexión techada al resto del centro. Es necesario colocar un recubrimiento sólido al terreno actual para evitar la formación de lodos y el deterioro del terreno, así como conectar el sitio al resto del centro a través de una marquesina.

Impacto

Este centro INADEH se encuentra ubicado en el Distrito de David. La población objetivo de este centro son los habitantes de todos los distritos de la provincia de Chiriquí, la cual cuenta con una población aproximada de 465,000 habitantes, de los cuales, aproximadamente 200,000 forman parte de la población económicamente activa.

En este centro se brindan cursos de formación en las áreas Agroindustrial, Gastronomía, Metalmecánica, Inglés, entre otras.

En la actualidad, el centro mantiene un área de estacionamientos que no cuenta con capa asfáltica ni techo en área de conexión del estacionamiento al centro como tal, lo que afecta a los y las asistentes al centro en casos de lluvia.

Panamá es un país que cuenta con más de 6 meses de estación lluviosa anual, lo que hace insostenible tener espacios de movilización de suelo natural. Esos espacios que no cuentan con un sistema formal de manejo de aguas superficiales y capa de rodadura sólida (concreto o asfalto) se vuelven fácilmente lodazales que no pueden ser transitados.

La construcción de un estacionamiento adecuado al centro de David habilitará el área para todos los asistentes que se aproximan al centro en sus vehículos propios, brindando instalaciones adecuadas para que puedan mantener sus carros seguros y en buen estado mientras se capacitan, lo que brindará comodidad a los y las asistentes al centro.

Componente Técnico

	Obras por ejecutar	Diseño para la adecuación del estacionamiento con extensión de techos del área de talleres para el Centro INADEH David, Provincia de Chiriquí	Adecuación del estacionamiento con extensión de techos del área de talleres para el Centro INADEH David, Provincia de Chiriquí
Preliminares	Alcance del servicio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Establecer un diseño para un sistema de desalojo del agua lluvia y doble sellado con asfalto del terreno para un área de estacionamiento ○ Establecer un diseño de marquesina para unir el estacionamiento con el resto del edificio ○ Generar los planos constructivos de ambos diseños y aprobarlos en las entidades gubernamentales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Suministro de material, transporte, herramienta y equipos para la ejecución de la obra descrita en los planos de construcción ○ Cumplimiento del cronograma de obra y alcance contratado, con el presupuesto ofertado. ○ Gestión de permisos ○ Documentación y administración de la obra
	Tiempo de ejecución	60 días calendarios	60 días calendarios
	Presupuesto	USD 15,000.00	USD 163,010.00
	Clasificación del servicio	Servicio relacionado a obras: <i>Diseño conceptual</i>	<i>Obra de construcción</i>
	Envergadura	No complejo de menor valor	No complejo de valor medio
Ejecución	Situación actual	El centro cuenta con un área improvisada de estacionamientos de autos que se desea adecuar para tener las condiciones adecuadas de su actual uso. También se requiere conectar el área al resto del pabellón a través de una marquesina con paso peatonal.	
	Parámetros técnicos para seguir	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones en sitio ○ Diseño arquitectura ○ Diseño estructura ○ Diseños eléctricos ○ Diseño pluvial ○ Aprobación de las entidades gubernamentales pertinentes 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción

	Obras por ejecutar	Diseño para la adecuación del estacionamiento con extensión de techos del área de talleres para el Centro INADEH David, Provincia de Chiriquí	Adecuación del estacionamiento con extensión de techos del área de talleres para el Centro INADEH David, Provincia de Chiriquí																
	<p>Personal técnico para el desarrollar los trabajos</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="655 383 970 418">Cargo/Entidad</th> <th data-bbox="970 383 1481 418">Responsabilidades</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="655 418 970 613"> <i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD </td> <td data-bbox="970 418 1481 613"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td data-bbox="655 613 970 808"> <i>Arquitecta</i>-idónea en la Rep. de Panamá INADEH </td> <td data-bbox="970 613 1481 808"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td data-bbox="655 808 970 1081"> <i>Firma de Ingenieros y Arquitectos</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto </td> <td data-bbox="970 808 1481 1081"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Diseño final y planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo/Entidad	Responsabilidades	<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	<i>Arquitecta</i> -idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	<i>Firma de Ingenieros y Arquitectos</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Diseño final y planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes 	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="1596 404 1929 440">Cargo/Entidad</th> <th data-bbox="1929 404 2429 440">Responsabilidades</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1596 440 1929 634"> <i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD </td> <td data-bbox="1929 440 2429 634"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1596 634 1929 829"> <i>Arquitecta</i>-idónea en la Rep. de Panamá INADEH </td> <td data-bbox="1929 634 2429 829"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1596 829 1929 1057"> <i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto </td> <td data-bbox="1929 829 2429 1057"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo/Entidad	Responsabilidades	<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	<i>Arquitecta</i> -idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	<i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa
	Cargo/Entidad	Responsabilidades																	
<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																		
<i>Arquitecta</i> -idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																		
<i>Firma de Ingenieros y Arquitectos</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Diseño final y planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes 																		
Cargo/Entidad	Responsabilidades																		
<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																		
<i>Arquitecta</i> -idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																		
<i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 																		
	<p>Cronograma</p>	<p>Levantamiento de las condiciones en sitio: 10 días Desarrollo del anteproyecto: 5 días Desarrollo de los planos finales de construcción: 15 días Aprobación gubernamental de los planos finales: 30 días</p>	<p>Inspección y coordinación de entrada al sitio: 5 días Gestión de permisos: 10 días Desarrollo de la obra: 30 días Inspección final, correcciones y pruebas: 15 días</p>																

	Obras por ejecutar	Diseño para la adecuación del estacionamiento con extensión de techos del área de talleres para el Centro INADEH David, Provincia de Chiriquí	Adecuación del estacionamiento con extensión de techos del área de talleres para el Centro INADEH David, Provincia de Chiriquí																					
	Impacto en el medio ambiente	<table border="1" data-bbox="661 565 1448 922"> <thead> <tr> <th>Impacto</th> <th>Causas</th> <th>Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Consumo de papel</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Impresión de planos para revisión y firma de las partes </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Realización de revisiones vía digital ○ Sólo se permitirá imprimir un juego de planos para efecto de firmas y sellos de aprobación ○ Digitalización de los planos aprobados para futuras referencias, sin necesidad de copia </td> </tr> </tbody> </table>	Impacto	Causas	Mitigación	Consumo de papel	<ul style="list-style-type: none"> ○ Impresión de planos para revisión y firma de las partes 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Realización de revisiones vía digital ○ Sólo se permitirá imprimir un juego de planos para efecto de firmas y sellos de aprobación ○ Digitalización de los planos aprobados para futuras referencias, sin necesidad de copia 	<table border="1" data-bbox="1602 302 2481 1052"> <thead> <tr> <th>Impacto</th> <th>Causas</th> <th>Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Desecho de materiales de construcción</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Demolición ○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales </td> </tr> <tr> <td>Control de Ruido</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral ○ Utilización de equipo de protección personal al personal en sitio </td> </tr> <tr> <td>Control de polvo</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ movimiento de tierra </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Control con manguera ○ Cubierta con lona de los materiales acopiados </td> </tr> <tr> <td>Contaminación por residuos</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio </td> </tr> </tbody> </table>	Impacto	Causas	Mitigación	Desecho de materiales de construcción	<ul style="list-style-type: none"> ○ Demolición ○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales 	Control de Ruido	<ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral ○ Utilización de equipo de protección personal al personal en sitio 	Control de polvo	<ul style="list-style-type: none"> ○ movimiento de tierra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Control con manguera ○ Cubierta con lona de los materiales acopiados 	Contaminación por residuos	<ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio
		Impacto	Causas	Mitigación																				
Consumo de papel	<ul style="list-style-type: none"> ○ Impresión de planos para revisión y firma de las partes 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Realización de revisiones vía digital ○ Sólo se permitirá imprimir un juego de planos para efecto de firmas y sellos de aprobación ○ Digitalización de los planos aprobados para futuras referencias, sin necesidad de copia 																						
Impacto	Causas	Mitigación																						
Desecho de materiales de construcción	<ul style="list-style-type: none"> ○ Demolición ○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales 																						
Control de Ruido	<ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral ○ Utilización de equipo de protección personal al personal en sitio 																						
Control de polvo	<ul style="list-style-type: none"> ○ movimiento de tierra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Control con manguera ○ Cubierta con lona de los materiales acopiados 																						
Contaminación por residuos	<ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio 																						

	Obras por ejecutar	Diseño para la adecuación del estacionamiento con extensión de techos del área de talleres para el Centro INADEH David, Provincia de Chiriquí			Adecuación del estacionamiento con extensión de techos del área de talleres para el Centro INADEH David, Provincia de Chiriquí				
Gestión de riesgos		Riesgo identificado	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación		Riesgo identificado	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación	
		Errores en el Diseño	Bajo - Alto	<ul style="list-style-type: none"> ○ El consultor contará con experiencia en desarrollos similares ○ Se realizarán reuniones con el INADEH durante el diseño ○ El producto final será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos 		Atraso en el tiempo de ejecución	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico ○ El cronograma de obra será aprobado por el ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto 	
		Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de la Unidad de Gestión del Proyecto de todas las etapas del trabajo. 			Accidente en el sitio de la obra	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional ○ Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos ○ Se exigirá el uso de equipo de protección personal
			Parámetro	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación		Parámetro	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación
			Acceso al sitio	Baja - Alto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se solicitará autorización por escrito al INADEH previo a la entrada, con el listado del personal y vehículos que estará en la obra 		Atrasos por lluvia	Baja - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales ○ Se contratará un contratista con experiencia en sitios y obras similares
			Retrasos en la aprobación gubernamental del diseño	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno en las etapas del trabajo. 		Conflictos entre la condición en sitio y el plano constructivo	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo ○ El ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución

	Obras por ejecutar	Diseño para la adecuación del estacionamiento con extensión de techos del área de talleres para el Centro INADEH David, Provincia de Chiriquí	Adecuación del estacionamiento con extensión de techos del área de talleres para el Centro INADEH David, Provincia de Chiriquí						
	Identificación de obstáculos durante la entrega	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizarán las siguientes acciones para evitar la no aceptación del producto en la entrega: ○ El producto será diseñado por la Unidad de Gestión del Proyecto y será aprobado por el INADEH antes de la entrega final del mismo. ○ El INADEH cuenta con una Oficina de Ingeniería y Arquitectura la cual es parte del equipo técnico del desarrollo del diseño (ver personal técnico) y dará su visto bueno al producto final como parte del procedimiento de aprobación y entrega de este. ○ El producto será aprobado por las entidades gubernamentales locales asegurando la viabilidad de la construcción 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Parámetro</th> <th>Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Reparaciones post-entrega</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos </td> </tr> <tr> <td>Traspaso de la obra al INADEH</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño </td> </tr> </tbody> </table>	Parámetro	Mitigación	Reparaciones post-entrega	<ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 	Traspaso de la obra al INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño
Parámetro	Mitigación								
Reparaciones post-entrega	<ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 12 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 								
Traspaso de la obra al INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño 								
Operación y mantenimiento	Personal técnico	Dado que el diseño fue ejecutado con el apoyo del personal técnico de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, este producto es un activo de la institución para las futuras etapas de operación y mantenimiento, así como posibles entradas de otros procesos, durante el ciclo de vida de la estructura diseñada.	Dado que esta obra forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación del estacionamiento.						

Resultados

Ámbito	Descripción	Resultado
Social	<p>El Centro INADEH de David es el principal centro de formación profesional en la provincia de Chiriquí, el cual tiene como población objetivo a los residentes de dicha provincia.</p> <p>Este centro cuenta con una gran variedad de oferta académica, por lo que es altamente reconocido y aprovechado por los residentes de la provincia y específicamente, los residentes de la ciudad de David.</p> <p>Su principal área de formación es Idiomas, para la cual se brindaron 4 cursos, los cuales generaron un total de 89 egresados durante la vigencia fiscal 2020, en período de pandemia por el Covid-19 ²⁹.</p> <p>Las obras que se requieren son:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La adecuación del área de los estacionamientos, para que estos estén compuestos con el material adecuado y que su estado no se vea afectado por el clima. • La construcción de la marquesina desde los estacionamientos hasta el primer pabellón del centro, lo que permitirá que los y las asistentes no se vean afectados por la lluvia, al tratar de ingresar al centro. <p>En conclusión, la realización de la obra permitirá incrementar el bienestar de los asistentes al centro.</p>	Viable
Económica	<p>El presupuesto preliminar es un esfuerzo y producto de los conocimientos y experiencias de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, Dirección de Planificación y Evaluación, en conjunto con la Unidad de Gestión del Proyecto y aprobada por el Director General de la Institución.</p> <p>Los recursos financieros forman parte de la Actividad 2.3 - Adecuación y equipamiento de las aulas, talleres, laboratorios, aulas polivalentes y granjas didácticas a nivel nacional de esta Revisión Sustantiva y se encuentran consignados en la cuenta del PNUD.</p> <p>El trabajo es una adecuación de una infraestructura ya existente que cuenta con un presupuesto anual de mantenimiento por parte del INADEH y con el apoyo de su personal técnico de los departamentos de Servicios Generales y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura.</p>	Viable
Técnica	<p>El diseño y obra serán llevados a cabo por consultores / empresas idóneas, así como los requerimientos específicos serán otorgados por personal idóneo de la institución y la verificación será realizada por personal idóneo de la Unidad de Gestión del Proyecto. Adicional, la obra será llevada a cabo de acuerdo con cronograma de ejecución.</p> <p>El INADEH y la Unidad de Gestión del Proyecto cuentan con un equipo de trabajo en las ramas de Arquitectura e Ingeniería donde se provee un marco de seguimiento y control a la ejecución de los planos y la obra civil para prevenir,</p>	Viable

²⁹ <https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-3-estadistica.pdf>

	<p>identificar y mitigar los eventos de riesgo durante la tarea de diseño y/o constructiva resultando en una administración con riesgos bajos -medios.</p> <p>El INADEH cuenta con personal en varios departamentos que proveen el mantenimiento y operación de las instalaciones a entregar como son la Dirección de Formación (usuario principal), Servicios Generales (vigilancia y mantenimiento) y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura (mejoras y rehabilitaciones).</p>	
Legal	<p>Como eje principal de la viabilidad legal a nivel de país y a nivel de organización, las obras se ejecutan con las siguientes máximas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planos constructivos de la nueva estructura sobre el área existente a intervenir (estacionamientos y marquesina), aprobados por personal idóneo y gubernamental de la Rep. de Panamá • Los planos a confeccionar serán sometidos a aprobación de las entidades gubernamentales, de forma previa y posterior a la obra de construcción • Ejecución, seguimiento y control de calidad por parte de la Unidad de Gestión del Proyecto y el INADEH con personal idóneo en la Rep. de Panamá, con experiencia relevante y conocimiento de las mejores prácticas de la industria • Intervención de personal con conocimiento de la normativa y procedimientos a seguir en todas las etapas requeridas para la materialización del producto, desde la gestión programática preliminar y contractual, la adquisición, la gestión del contrato y la recepción de los productos. 	Viable
Ambiental	<p>El impacto al medio ambiente que rodea a la obra es bajo, ya que está situada completamente sobre la infraestructura de un terreno desarrollado para este mismo fin, estacionamiento de autos, y se soporta por la infraestructura urbana existente.</p> <p>Adicional el área donde se desarrolla es en la ciudad de David, la cual está intensamente urbanizada.</p> <p>Tanto en el diseño y en la construcción de la obra, se seguirán las medidas de mitigación de riesgos ambientales a través de los contratistas adjudicados y el equipo de trabajo PNUD-INADEH.</p> <p>Entre las medidas están: Correcto método de desecho de materiales de construcción, control de ruido, control de polvo y la no contaminación por residuos.</p>	Viable

PROVINCIA DE BOCAS DEL TORO



Ilustración 12. Ubicación del Centro INADEH de Changuinola **Ilustración 13.** Ubicación del Centro INADEH de Chiriquí Grande
Fuente: Google Maps

Detalle	Personas	Porcentaje
Población Económicamente Activa	66,373	---
Población Ocupada	61,178	92%
Población Desempleada	5,195	8%

Tabla 17. Detalles del Nivel de Empleo en la Provincia de Bocas del Toro. Agosto 2019
Fuente: INEC (Población Económicamente Activa. Agosto 2019)

Detalle	Provincia	Distritos	
Ubicación	Bocas del Toro	Changuinola	Chiriquí Grande
Superficie (Km ²)	4,657.2	4,016.5	210.0
Población (Habitantes)	179,990	143,081	14,973

Tabla 18. Datos Generales de Ubicación de los Centros INADEH de Changuinola y Chiriquí Grande. Año: 2020
Fuente: INEC (Boletín 15 de Estimaciones y proyecciones de la población en la república: 2010-20)

La provincia de Bocas del Toro cuenta con una extensión territorial aproximada de 4,657 kilómetros cuadrados y está conformada por los distritos de Bocas del Toro, Changuinola y Chiriquí Grande.

La provincia limita al norte con el Mar Caribe, al sur con la provincia de Chiriquí, al este con la comarca Ngabe-Buglé y al oeste con la comarca Naso Tjer Di.

Bocas del Toro ocupa el segundo lugar en aporte económico al sector de la agricultura, ganadería, caza y silvicultura, toda vez que se genera la producción aproximada del 16.2% de la producción a nivel nacional.

En la provincia de Bocas del Toro se encuentran dos (2) centros INADEH, en los cuales, bajo el presente Plan de Obras se proyecta realizar los siguientes trabajos:

1. Centro INADEH de Changuinola, ubicado en el distrito de Changuinola

- a. Diseño del sistema eléctrico del centro
- b. Rehabilitación del sistema eléctrico del centro
- c. Diseño y construcción de un taller y aula de Refrigeración en el centro
- d. Rehabilitación de baterías sanitarias del centro.

2. Centro INADEH de Chiriquí Grande, ubicado en el distrito de Chiriquí Grande

- a. Diseño y construcción de cerca para el centro
- b. Ampliación de lavandería del albergue del centro.

Centro INADEH de Changuinola, Provincia de Bocas del Toro



Imagen 16. Centro INADEH de Changuinola, Provincia de Bocas del Toro.

Fuente: Internet

Objetivo General:

Mejorar las condiciones de infraestructura del centro INADEH, con el fin de ampliar la capacidad de atención a los participantes del área que demanden la oferta educativa del instituto.

Impacto

Este centro INADEH se encuentra ubicado en el Distrito de Changuinola. La población objetivo de este centro son los habitantes de todos los distritos de la provincia de Bocas del Toro, la cual cuenta con una población aproximada de 180,000 habitantes, de los cuales, aproximadamente 66,400 forman parte de la población económicamente activa.

Para el año 2020, posterior a la pandemia por el Covid-19, en el centro se brindaron cursos en el área de formación de Gastronomía, Agropecuaria, Tecnología de la Información, Minería y Ambiente, Modistería y Textil e Idiomas, entre otros³⁰.

Debido al incremento de la demanda en los cursos que brinda el centro, se han identificado los siguientes trabajos requeridos, con el fin de mejorar las condiciones de infraestructura del centro:

1. Diseño y Rehabilitación del sistema eléctrico del centro
2. Diseño y construcción de un taller y aula de Refrigeración
3. Rehabilitación de baterías sanitarias.

³⁰ <https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-3-estadistica.pdf>

Componente Técnico

Obras por ejecutar	Diseño del sistema eléctrico del centro de INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Rehabilitación del sistema eléctrico del centro de INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Diseño y construcción de un taller y aula de Refrigeración en centro INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Rehabilitación de baterías sanitarias en centro INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	
Preliminares	Alcance del servicio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantar e identificar la situación actual del sistema eléctrico del centro ○ Establecer un diseño adecuado para la demanda actual del centro con previsión a futuro ○ Generar los planos constructivos del diseño y aprobarlo en las entidades gubernamentales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Suministro de material, transporte, herramienta y equipos para la ejecución de la obra descrita en los planos eléctricos de construcción ○ Cumplimiento del cronograma de obra y alcance contratado, con el presupuesto ofertado. ○ Gestión de permisos ○ Documentación y administración de la obra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Establecer un diseño adecuado para la demanda actual del centro con previsión a futuro en base al diseño preliminar del INADEH ○ Suministro de material, transporte, herramienta y equipos para la ejecución de la obra descrita en los planos eléctricos de construcción ○ Cumplimiento del cronograma de obra y alcance contratado, con el presupuesto ofertado. ○ Gestión de permisos ○ Documentación y administración de la obra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Establecer un diseño adecuado para la demanda actual del centro con previsión a futuro en base al diseño preliminar del INADEH ○ Suministro de material, transporte, herramienta y equipos para la ejecución de la obra descrita en los planos eléctricos de construcción ○ Cumplimiento del cronograma de obra y alcance contratado, con el presupuesto ofertado. ○ Gestión de permisos ○ Documentación y administración de la obra
	Tiempo de ejecución	60 días calendarios	60 días calendarios	90 días calendarios	90 días calendarios
	Presupuesto	USD 25,000.00	USD 250,000.00	USD 101,430.00	USD 28,000.00
	Clasificación del servicio	Servicio relacionado a obras: <i>Diseño conceptual</i>	<i>Obra de construcción</i>	<i>Obra diseño construcción</i>	<i>Obra diseño construcción</i>
	Envergadura	No complejo de menor valor	No complejo de valor medio	No complejo de valor medio	No complejo de menor valor
Ejecución	Situación actual	El centro cuenta con un sistema eléctrico intervenido de manera extensiva e improvisada lo que representa un riesgo para el personal administrativos y participante, así como la interrupción inesperada de energía en distintas áreas de manera aleatoria.	No se tiene un área dedicada y adecuada para el taller de refrigeración y el predio del centro cuenta con espacio para generarla, adicional que la demanda en esta área de enseñanza está en crecimiento	El aumento de demanda en los diferentes cursos presencial junto con la situación actual de los baños exige que el sistema se 100% operativo y funcional.	

Obras por ejecutar	Diseño del sistema eléctrico del centro de INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Rehabilitación del sistema eléctrico del centro de INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Diseño y construcción de un taller y aula de Refrigeración en centro INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Rehabilitación de baterías sanitarias en centro INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro
<p>Parámetros técnicos para seguir</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones en sitio: estructura existente, sistema eléctrico y sistemas especiales ○ Diseño sistema eléctrico y sistemas especiales ○ Desarrollo de los planos constructivos aprobados por entidades gubernamentales ○ Desarrollo del presupuesto de obra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones en sitio: arquitectura, topografía, estudio de suelo, sistema eléctrico, sistemas especiales y sistema plomería. ○ Diseño arquitectónico, estructural, sistema eléctrico, mecánico y sistemas especiales ○ Desarrollo de los planos constructivos aprobados por entidades gubernamentales ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones en sitio: estructura existente, sistema de plomería existente, toma de agua potable y desecho de aguas residuales ○ Diseño del nuevo sistema de plomería, mejoras y entrada de agua con disposición de aguas residuales adecuada ○ Desarrollo de los planos constructivos aprobados por entidades gubernamentales ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción

Obras por ejecutar	Diseño del sistema eléctrico del centro de INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Rehabilitación del sistema eléctrico del centro de INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Diseño y construcción de un taller y aula de Refrigeración en centro INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Rehabilitación de baterías sanitarias en centro INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro
Personal técnico para el desarrollar los trabajos	<i>Ingeniera Civil</i> Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<i>Ingeniera Civil</i> Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<i>Ingeniera Civil</i> Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<i>Ingeniera Civil</i> Idónea en la Rep. de Panamá PNUD
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad
	<i>Arquitecta</i> idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<i>Arquitecta</i> idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<i>Arquitecta</i> idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<i>Arquitecta</i> idónea en la Rep. de Panamá INADEH
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro
<i>Firma de Ingenieros y Arquitectos Diseñadores</i> Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<i>Empresa Constructora</i> Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<i>Empresa Constructora</i> Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<i>Empresa Constructora</i> Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	
<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 	

Obras por ejecutar	Diseño del sistema eléctrico del centro de INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Rehabilitación del sistema eléctrico del centro de INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Diseño y construcción de un taller y aula de Refrigeración en centro INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Rehabilitación de baterías sanitarias en centro INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro
Cronograma	Levantamiento de las condiciones en sitio: 10 días Desarrollo del anteproyecto y planos finales: 30 días Aprobación gubernamental de los planos finales: 35 días	Inspección y coordinación de entrada al sitio: 5 días Gestión de permisos: 10 días Desarrollo de la obra: 60 días Inspección final, correcciones y pruebas: 15 días	Inspección y coordinación de entrada al sitio: 5 días Gestión de permisos: 10 días Desarrollo de la obra: 60 días Inspección final, correcciones y pruebas: 15 días	Inspección y coordinación de entrada al sitio: 5 días Gestión de permisos: 10 días Desarrollo de la obra: 60 días Inspección final, correcciones y pruebas: 15 días

Obras por ejecutar	Diseño del sistema eléctrico del centro de INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Rehabilitación del sistema eléctrico del centro de INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Diseño y construcción de un taller y aula de Refrigeración en centro INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Rehabilitación de baterías sanitarias en centro INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro
<p>Impacto en el medio ambiente</p>	<p><u>1. Consumo de papel</u> <i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Impresión de planos para revisión y firma de las partes <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Realización de revisiones vía digital ○ Sólo se permitirá imprimir un juego de planos para efecto de firmas y sellos de aprobación ○ Digitalización de los planos aprobados para futuras referencias, sin necesidad de copia 	<p><u>1. Desecho de materiales de construcción</u> <i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Demolición ○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales <p><u>2. Control de Ruido</u> <i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Horario de trabajos de 7am a 4pm ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral <p><u>3. Contaminación por residuos</u> <i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio 	<p><u>1. Desecho de materiales de construcción</u> <i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Demolición ○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales <p><u>2. Control de Ruido</u> <i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Horario de trabajos de 7am a 4pm ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral <p><u>3. Contaminación por residuos</u> <i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio 	<p><u>1. Desecho de materiales de construcción</u> <i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Demolición ○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales <p><u>2. Contaminación por residuos</u> <i>Causas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Disposición inadecuada de aguas residuales <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Aprobación del diseño por parte de los reguladores locales ○ inspección al sitio

Obras por ejecutar	Diseño del sistema eléctrico del centro de INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Rehabilitación del sistema eléctrico del centro de INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Diseño y construcción de un taller y aula de Refrigeración en centro INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Rehabilitación de baterías sanitarias en centro INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro
Gestión de riesgos	<p><i>1. Obstáculo de diseño</i></p> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Bajo - Alto <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o La empresa contará con experiencia en desarrollos similares o Se utilizará como base el diseño preliminar entregado por el INADEH y se realizarán reuniones con el INADEH durante el diseño o El producto final será aprobado por las entidades gubernamentales pertinentes y respaldado por profesionales idóneos 	<p><i>1. Atraso en el tiempo de ejecución</i></p> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Medio - Alto <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico o El cronograma de obra será aprobado por el ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto 	<p><i>1. Atraso en el tiempo de ejecución</i></p> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Medio - Alto <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico o El cronograma de obra será aprobado por el ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto 	<p><i>1. Atraso en el tiempo de ejecución</i></p> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Medio - Alto <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico o El cronograma de obra será aprobado por el ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto
	<p><i>2. Extensión en tiempo de la aprobación gubernamental</i></p> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Alto - Medio <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos o Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto de todas las etapas del trabajo. 	<p><i>2. Accidente en el sitio de la obra</i></p> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Medio - Medio <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional o Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos o Se exigirá el uso de equipo de protección personal 	<p><i>2. Accidente en el sitio de la obra</i></p> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Medio - Medio <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional o Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos o Se exigirá el uso de equipo de protección personal 	<p><i>2. Accidente en el sitio de la obra</i></p> <p><i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Medio - Medio <p><i>Mitigación</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional o Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos o Se exigirá el uso de equipo de protección personal

Obras por ejecutar	Diseño del sistema eléctrico del centro de INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Rehabilitación del sistema eléctrico del centro de INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Diseño y construcción de un taller y aula de Refrigeración en centro INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Rehabilitación de baterías sanitarias en centro INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro
Identificación de obstáculos durante la ejecución	<p style="text-align: center;"><i>Parámetro</i></p>	<p style="text-align: center;"><i>Parámetro</i></p>	<p style="text-align: center;"><i>Parámetro</i></p>	<p style="text-align: center;"><i>Parámetro</i></p>
	<p>Acceso al sitio <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> Baja - Alto Mitigación</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se solicitará autorización por escrito al INADEH previo a la entrada, con el listado del personal y vehículos que estará en la obra ○ Se solicitarán las llaves de acceso al sitio para control del personal del PNUD ○ Se ingresará al sitio dentro del horario regular de trabajo del INADEH 	<p>Atrasos por lluvia <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> Media - Alto Mitigación</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales ○ Se priorizará la estructura de techo y paredes externas 	<p>Atrasos por lluvia <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> Media - Alto Mitigación</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales ○ Se priorizará la estructura de techo y paredes externas 	<p>Atrasos por lluvia <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> Media - Alto Mitigación</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales ○ Se priorizará la estructura de techo y paredes externas
	<p style="text-align: center;"><i>Parámetro</i></p>	<p style="text-align: center;"><i>Parámetro</i></p>	<p style="text-align: center;"><i>Parámetro</i></p>	<p style="text-align: center;"><i>Parámetro</i></p>
	<p>Retrasos en la aprobación gubernamental del diseño <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> Media - Medio Mitigación</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizará el acercamiento con las entidades gubernamentales desde las primeras etapas de la contratación para establecer el procedimiento y requisitos ○ Se establecerá un cronograma y plan de trabajo desde la firma del contrato para el seguimiento oportuno del ingeniero de la Unidad de Gestión del Proyecto de todas las etapas del trabajo. 	<p>Conflictos entre la condición en sitio y el plano constructivo <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> Media - Medio Mitigación</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo ○ El ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución 	<p>Daños a terceros <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> Alta - Media Mitigación</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se solicita póliza de seguro a terceros en la presentación de oferta ○ Se solicitará la instalación de mallas antipolvo protectoras perimetrales en toda la obra para minimizar la caída de objetos y esparcimiento de polvo 	<p>Daños a terceros <i>Probabilidad de ocurrencia e impacto</i> Alta - Media Mitigación</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se solicita póliza de seguro a terceros en la presentación de oferta ○ Se solicitará la instalación de mallas antipolvo protectoras perimetrales en toda la obra para minimizar la caída de objetos y esparcimiento de polvo

Obras por ejecutar	Diseño del sistema eléctrico del centro de INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Rehabilitación del sistema eléctrico del centro de INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro		Diseño y construcción de un taller y aula de Refrigeración en centro INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro		Rehabilitación de baterías sanitarias en centro INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	
<p>Identificación de obstáculos durante la entrega</p>	<p>Se realizarán las siguientes acciones para evitar la no aceptación del producto en la entrega:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ El producto diseñado por la Unidad de Gestión del Proyecto será aprobado por el INADEH antes de la entrega final del mismo. ○ El INADEH cuenta con una Oficina de Ingeniería y Arquitectura la cual es parte del equipo técnico del desarrollo del diseño (ver personal técnico) y dará su visto bueno al producto final como parte del procedimiento de aprobación y entrega de este. ○ El producto será aprobado por las entidades gubernamentales locales asegurando la viabilidad de la construcción 	Parámetro	Mitigación	Parámetro	Mitigación	Parámetro	Mitigación
		Reparaciones post-entrega	<ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 6 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. ○ El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 	Reparaciones post-entrega	<ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 6 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. ○ El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 	Reparaciones post-entrega	<ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 6 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. ○ El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos
		Traspaso de la obra al INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño 	Traspaso de la obra al INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño 	Traspaso de la obra al INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño

Obras por ejecutar		Diseño del sistema eléctrico del centro de INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Rehabilitación del sistema eléctrico del centro de INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Diseño y construcción de un taller y aula de Refrigeración en centro INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro	Rehabilitación de baterías sanitarias en centro INADEH Changuinola, Provincia de Bocas del Toro
Operación y Mantenimiento	Personal técnico	Dado que el diseño fue ejecutado con el apoyo del personal técnico de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, este producto es un activo de la institución para las futuras etapas de operación y mantenimiento, así como posibles entradas de otros procesos, durante el ciclo de vida de la estructura diseñada.	Dado que esta obra forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación del sistema rehabilitado.	Dado que esta obra forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación del pabellón.	Dado que esta obra forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación.

Resultados

Ámbito	Descripción	Resultado
Social	<p>El Centro INADEH de Changuinola es el principal centro de formación profesional de la institución, dentro de la provincia de Bocas del Toro.</p> <p>Este centro se creó, con el fin de brindar oportunidades de capacitación a los residentes de cada uno de los cuatro (4) distritos que componen la provincia de Bocas del Toro.</p> <p>Para el año 2020 ofreció cursos en las áreas de formación de Gastronomía, Agropecuaria, Tecnología de la Información, Minería y Ambiente, Modistería y Textil e Idiomas, entre otros, siendo Gastronomía su principal área con oferta educativa, toda vez que representó el 33% de los cursos otorgados por el centro durante el año indicado.</p> <p>En este centro se brindaron 187 cursos en el año 2019 y 12 cursos para el año 2020, generando un total de 161 egresados para el año 2020 ³¹. La disminución de la oferta formativa se dio como resultado de la pandemia declarada por la Organización Mundial de la Salud, debido a la creciente afectación por el Covid-19. Los trabajos son requeridos, con el fin de mejorar las condiciones básicas necesarias de la infraestructura, como las necesidades contar con sistema de electricidad que cumpla con los estándares mínimos requeridos por las normas y regulaciones internacionales y a la vez, salvaguardar la vida de los asistentes y beneficiarios de los cursos que otorga el centro.</p> <p>Por otro lado, se requiere mantener un sistema sanitario en óptimas condiciones, que garantice la operatividad de los servicios sanitarios en su totalidad, así como se pueda tener acceso a agua potable dentro de los baños, por salubridad de todos los asistentes al centro.</p> <p>Adicional, se beneficiará a los residentes de la provincia interesados en capacitarse en el área de formación de refrigeración, toda vez que, al generar egresados en esta área de formación, incrementará la oferta de personal capacitado para ofrecer servicios técnicos de refrigeración para los residentes de la provincia.</p>	Viable
Económica	<p>El presupuesto preliminar es un esfuerzo y producto de los conocimientos y experiencias de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, Dirección de Planificación y Evaluación, en conjunto con la Unidad de Gestión del Proyecto y aprobado por el Director General de la Institución.</p> <p>Los recursos financieros forman parte de la Actividad 2.3 - Adecuación y equipamiento de las aulas, talleres, laboratorios, aulas polivalentes y granjas didácticas a nivel nacional de esta Revisión Sustantiva y se encuentran consignados en la cuenta del PNUD.</p> <p>El diseño del sistema eléctrico del centro se está realizando en una etapa previa a la contratación de la ejecución, lo que permite revisar y proveer ciertas garantías a que el desarrollo civil sea dentro del presupuesto estimado, lo que aumenta la viabilidad económica de la obra.</p>	Viable

³¹ <https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-3-estadistica.pdf>

	<p>En referencia a la rehabilitación del sistema eléctrico y de las baterías sanitarias del centro, se realizará adecuación y mejoras a una infraestructura ya existente, solicitada al PNUD por el INADEH de forma consciente, con el fin de salvaguardar la vida de los asistentes al centro, así como de brindar las condiciones de salud básicas necesarias y a su vez, se buscará brindar capacitaciones sin interrupción de los servicios de energía eléctrica.</p>	
Técnica	<p>Las diversas obras serán llevadas a cabo por empresas idóneas, reconocidas en su rama de actividad, así como los requerimientos específicos serán otorgados por personal idóneo de la institución y las verificaciones serán realizadas por personal idóneo de la Unidad de Gestión del Proyecto.</p> <p>La previa ejecución de los documentos constructivos de la obra que será adjudicada asegura una metodología tradicional donde se provee un marco de seguimiento y control a la ejecución civil con eventos de riesgo limitados, ya que hay estudios previos que establecen los parámetros del sitio, facilitando la tarea constructiva y resultando en una administración con riesgos bajos -medios.</p> <p>El INADEH cuenta con personal en varios departamentos que proveen el mantenimiento y operación de las instalaciones a entregar como son la Dirección de Formación (usuario principal), Servicios Generales (vigilancia y mantenimiento) y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura (mejoras y rehabilitaciones).</p>	Viabile
Legal	<p>Como eje principal de la viabilidad legal a nivel de país y a nivel de organización, las obras se ejecutan con las siguientes máximas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planos constructivos ejecutados y aprobados por personal idóneo y gubernamental de la Rep. de Panamá • Ejecución, seguimiento y control de calidad por parte de la Unidad de Gestión del Proyecto y el INADEH con personal idóneo en la Rep. de Panamá, con experiencia relevante y conocimiento de las mejores prácticas de la industria • Intervención de personal con conocimiento de la normativa y procedimientos a seguir en todas las etapas requeridas para la materialización del producto, desde la gestión programática preliminar y contractual, la adquisición, la gestión del contrato y la recepción de los productos. <p>Las obras serán llevadas a cabo siguiendo todas las normas vigentes de construcción en la República de Panamá, lo cual es un requisito del PNUD y el INADEH</p>	Viabile
Ambiental	<p>El impacto al medio ambiente que rodea a la obra es bajo, ya que está situada completamente sobre la infraestructura de un terreno desarrollado para este mismo fin, impartir clases.</p> <p>Tanto en el diseño como en la ejecución de las obras se seguirán las medidas de mitigación de riesgos ambientales a través de los y/o los contratistas adjudicados y el equipo de trabajo PNUD-INADEH.</p> <p>Entre las medidas están: Protección de salud del personal, minimizar el uso de papel, correcto método de desecho de materiales de construcción, control de ruido, control de polvo y la no contaminación por residuos.</p>	Viabile

Centro INADEH de Chiriquí Grande, Provincia de Bocas del Toro



Imagen 17. Centro INADEH de Chiriquí Grande, Provincia de Bocas del Toro.

Fuente: Internet

Objetivo General:

Mejorar las condiciones de infraestructura del centro INADEH, con el fin de salvaguardar la vida de los residentes, así como de los asistentes al centro y por último , de los activos dentro del centro.

Impacto

Este centro INADEH se encuentra ubicado en el Distrito de Chiriquí Grande. La población objetivo de este centro son los habitantes de todos los distritos de la provincia de Bocas del Toro, la cual cuenta con una población aproximada de 180,000 habitantes, de los cuales, aproximadamente 66,400 forman parte de la población económicamente activa.

En el año 2019 el centro brindó oferta formativa en las áreas de formación Agropecuaria (20%), de Artesanías (16%), así como de Gastronomía (12%), Modistería y Textil (9%), así como Electricidad y Electrónica (9%), entre otras.

Para el año 2020, posterior a la pandemia por el Covid-19, en el centro se brindaron cursos en el área de formación de Gastronomía, Agropecuaria, Tecnología de la Información, Minería y Ambiente, Modistería y Textil e Idiomas, entre otros, cambiando la oferta formativa recurrente de la institución.

Por otro lado, para el año actual, ha incrementado nuevamente la demanda en cursos de las áreas de formación, siendo las principales Gastronomía (21%), Artesanía (16%), Modistería y Textil (16%), Metalmecánica (11%), Agropecuaria (11%), entre otras³².

³² <https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-3-estadistica.pdf>

Debido a las condiciones actuales de la cerca perimetral y de la lavandería del albergue de centro, se busca realizar lo siguiente:

1. Diseño y construcción de cerca perimetral del centro
2. Ampliación de lavandería del albergue del centro.

Componente Técnico

	Obras por ejecutar	Diseño y construcción de cerca en centro INADEH Chiriquí Grande, Provincia de Bocas del Toro	Ampliación de lavandería del albergue en centro INADEH Chiriquí Grande, Provincia de Bocas del Toro
Preliminares	Alcance del servicio	<ul style="list-style-type: none"> ○ Establecer un diseño de cerca perimetral en base a las necesidades levantadas por INADEH ○ Generar los planos constructivos del diseño y aprobarlos en las entidades gubernamentales ○ Suministro de material, transporte, herramienta y equipos para la ejecución de la obra descrita en los planos de construcción ○ Cumplimiento del cronograma de obra y alcance contratado, con el presupuesto ofertado. ○ Gestión de permisos ○ Documentación y administración de la obra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Establecer un diseño para la ampliación de lavandería en base a las necesidades levantadas por INADEH ○ Generar los planos constructivos del diseño y aprobarlos en las entidades gubernamentales ○ Suministro de material, transporte, herramienta y equipos para la ejecución de la obra descrita en los planos de construcción ○ Cumplimiento del cronograma de obra y alcance contratado, con el presupuesto ofertado. ○ Gestión de permisos ○ Documentación y administración de la obra
	Tiempo de ejecución	60 días calendarios	60 días calendarios
	Presupuesto	USD 100,000.00	USD 20,000.00
	Clasificación del servicio	<i>Obra diseño construcción</i>	<i>Obra diseño construcción</i>
	Envergadura	No complejo de valor medio	No complejo de menor valor
Ejecución	Situación actual	El centro cuenta con una cerca de ciclón en la parte posterior está deteriorada, en parte con ausencia de la malla ciclón y en otros puntos falta de serpentina, portones condenados por el desprendimiento de los ejes.	El anexo actual se encuentra deteriorado con grietas significativas debido al movimiento de la estructura.
	Parámetros técnicos para seguir	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones en sitio: topografía y estructura existente. ○ Diseño estructural ○ Desarrollo de los planos constructivos aprobados por entidades gubernamentales ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones en sitio: arquitectura, sistema eléctrico y sistema plomería. ○ Diseño arquitectónico, estructural, sistema eléctrico, mecánico y sistemas especiales ○ Desarrollo de los planos constructivos aprobados por entidades gubernamentales ○ Construir el diseño aprobado por las entidades competentes ○ Proveer la más alta calidad de materiales de construcción

	Obras por ejecutar	Diseño y construcción de cerca en centro INADEH Chiriquí Grande, Provincia de Bocas del Toro	Ampliación de lavandería del albergue en centro INADEH Chiriquí Grande, Provincia de Bocas del Toro																
	Personal técnico para el desarrollar los trabajos	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="647 383 956 415">Cargo/Entidad</th> <th data-bbox="956 383 1467 415">Responsabilidades</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="647 415 956 610"><i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td data-bbox="956 415 1467 610"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td data-bbox="647 610 956 805"><i>Arquitecta</i>-idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td data-bbox="956 610 1467 805"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td data-bbox="647 805 956 1081"><i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td data-bbox="956 805 1467 1081"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Diseño final y planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo/Entidad	Responsabilidades	<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	<i>Arquitecta</i> -idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	<i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Diseño final y planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes 	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="1602 399 1924 431">Cargo/Entidad</th> <th data-bbox="1924 399 2435 431">Responsabilidades</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1602 431 1924 626"><i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD</td> <td data-bbox="1924 431 2435 626"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1602 626 1924 821"><i>Arquitecta</i>-idónea en la Rep. de Panamá INADEH</td> <td data-bbox="1924 626 2435 821"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1602 821 1924 1065"><i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto</td> <td data-bbox="1924 821 2435 1065"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa </td> </tr> </tbody> </table>	Cargo/Entidad	Responsabilidades	<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 	<i>Arquitecta</i> -idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 	<i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa
		Cargo/Entidad	Responsabilidades																
<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																		
<i>Arquitecta</i> -idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																		
<i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Diseño final y planos de construcción ○ Aprobación de planos finales en las entidades gubernamentales pertinentes 																		
Cargo/Entidad	Responsabilidades																		
<i>Ingeniera Civil</i> - Idónea en la Rep. de Panamá PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ○ Punto focal de la Unidad de Gestión del Proyecto ○ Ingeniera del Contrato ○ Seguimiento y control del cronograma de obra ○ Control de calidad 																		
<i>Arquitecta</i> -idónea en la Rep. de Panamá INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Jefa de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura del INADEH ○ Diseño preliminar ○ Definición de las necesidades del INADEH ○ Documentación técnica de apoyo del centro 																		
<i>Empresa Constructora</i> - Idónea en la Rep. de Panamá Contratado por la Unidad de Gestión del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ○ Levantamiento de las condiciones del sitio ○ Obtener los permisos locales requeridos para ejecutar la obra ○ Ejecutor de las obras civiles indicadas en los planos aprobados ○ Proveer la más alta calidad de materiales y mano de obra para una entrega exitosa 																		
	Cronograma	<p>Levantamiento de las condiciones en sitio: 10 días Desarrollo del anteproyecto: 5 días Desarrollo de los planos finales de construcción: 15 días Aprobación gubernamental de los planos finales: 30 días</p>	<p>Inspección y coordinación de entrada al sitio: 5 días Gestión de permisos: 10 días Desarrollo de la obra: 30 días Inspección final, correcciones y pruebas: 15 días</p>																

	Obras por ejecutar	Diseño y construcción de cerca en centro INADEH Chiriquí Grande, Provincia de Bocas del Toro	Ampliación de lavandería del albergue en centro INADEH Chiriquí Grande, Provincia de Bocas del Toro																											
Impacto en el medio ambiente		<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="647 435 862 467">Impacto</th> <th data-bbox="862 435 1150 467">Causas</th> <th data-bbox="1150 435 1521 467">Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="647 467 862 727">Desecho de materiales de construcción</td> <td data-bbox="862 467 1150 727"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Demolición ○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales </td> <td data-bbox="1150 467 1521 727"> <ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales </td> </tr> <tr> <td data-bbox="647 727 862 922">Control de Ruido</td> <td data-bbox="862 727 1150 922"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas </td> <td data-bbox="1150 727 1521 922"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral ○ Utilización de equipo de protección personal al personal en sitio </td> </tr> <tr> <td data-bbox="647 922 862 1084">Contaminación por residuos</td> <td data-bbox="862 922 1150 1084"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales </td> <td data-bbox="1150 922 1521 1084"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio </td> </tr> </tbody> </table>	Impacto	Causas	Mitigación	Desecho de materiales de construcción	<ul style="list-style-type: none"> ○ Demolición ○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales 	Control de Ruido	<ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral ○ Utilización de equipo de protección personal al personal en sitio 	Contaminación por residuos	<ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio 	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="1602 302 1817 334">Impacto</th> <th data-bbox="1817 302 2107 334">Causas</th> <th data-bbox="2107 302 2481 334">Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1602 334 1817 594">Desecho de materiales de construcción</td> <td data-bbox="1817 334 2107 594"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Demolición ○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales </td> <td data-bbox="2107 334 2481 594"> <ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1602 594 1817 789">Control de Ruido</td> <td data-bbox="1817 594 2107 789"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas </td> <td data-bbox="2107 594 2481 789"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral ○ Utilización de equipo de protección personal al personal en sitio </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1602 789 1817 886">Control de polvo</td> <td data-bbox="1817 789 2107 886"> <ul style="list-style-type: none"> ○ movimiento de tierra </td> <td data-bbox="2107 789 2481 886"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Control con manguera ○ Cubierta con lona de los materiales acopiados </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1602 886 1817 1049">Contaminación por residuos</td> <td data-bbox="1817 886 2107 1049"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales </td> <td data-bbox="2107 886 2481 1049"> <ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio </td> </tr> </tbody> </table>	Impacto	Causas	Mitigación	Desecho de materiales de construcción	<ul style="list-style-type: none"> ○ Demolición ○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales 	Control de Ruido	<ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral ○ Utilización de equipo de protección personal al personal en sitio 	Control de polvo	<ul style="list-style-type: none"> ○ movimiento de tierra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Control con manguera ○ Cubierta con lona de los materiales acopiados 	Contaminación por residuos	<ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio
		Impacto	Causas	Mitigación																										
Desecho de materiales de construcción	<ul style="list-style-type: none"> ○ Demolición ○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales 																												
Control de Ruido	<ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral ○ Utilización de equipo de protección personal al personal en sitio 																												
Contaminación por residuos	<ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio 																												
Impacto	Causas	Mitigación																												
Desecho de materiales de construcción	<ul style="list-style-type: none"> ○ Demolición ○ Instalaciones en la obra ○ Desperdicio de materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ El alcance del TdR incluye la movilización de todos los desperdicios de obra de manera diaria ○ El contratista será responsable del acopio y desecho correcto de los materiales 																												
Control de Ruido	<ul style="list-style-type: none"> ○ Trabajos con equipo y herramientas especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Comunicación al INADEH del inicio y finalización de la jornada laboral ○ Utilización de equipo de protección personal al personal en sitio 																												
Control de polvo	<ul style="list-style-type: none"> ○ movimiento de tierra 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Control con manguera ○ Cubierta con lona de los materiales acopiados 																												
Contaminación por residuos	<ul style="list-style-type: none"> ○ Desechos de empaques y botellas, ya sea de comida o materiales 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Colocación de suficientes recipientes de basura en el sitio ○ inspección regular al sitio 																												

	Obras por ejecutar	Diseño y construcción de cerca en centro INADEH Chiriquí Grande, Provincia de Bocas del Toro	Ampliación de lavandería del albergue en centro INADEH Chiriquí Grande, Provincia de Bocas del Toro																		
	Gestión de riesgos	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="594 305 755 435">Riesgo identificado</th> <th data-bbox="755 305 930 435">Probabilidad de ocurrencia e impacto</th> <th data-bbox="930 305 1521 435">Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="594 435 755 565">Atraso en el tiempo de ejecución</td> <td data-bbox="755 435 930 565">Medio - Medio</td> <td data-bbox="930 435 1521 565"> <ul style="list-style-type: none"> o La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico o El cronograma de obra será aprobado por el ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto </td> </tr> <tr> <td data-bbox="594 565 755 760">Accidente en el sitio de la obra</td> <td data-bbox="755 565 930 760">Medio - Medio</td> <td data-bbox="930 565 1521 760"> <ul style="list-style-type: none"> o El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional o Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos o Se exigirá el uso de equipo de protección personal </td> </tr> </tbody> </table>	Riesgo identificado	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación	Atraso en el tiempo de ejecución	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> o La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico o El cronograma de obra será aprobado por el ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto 	Accidente en el sitio de la obra	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> o El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional o Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos o Se exigirá el uso de equipo de protección personal 	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="1548 269 1709 399">Riesgo identificado</th> <th data-bbox="1709 269 1884 399">Probabilidad de ocurrencia e impacto</th> <th data-bbox="1884 269 2475 399">Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1548 399 1709 561">Atraso en el tiempo de ejecución</td> <td data-bbox="1709 399 1884 561">Medio - Medio</td> <td data-bbox="1884 399 2475 561"> <ul style="list-style-type: none"> o La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico o El cronograma de obra será aprobado por el ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1548 561 1709 756">Accidente en el sitio de la obra</td> <td data-bbox="1709 561 1884 756">Medio - Medio</td> <td data-bbox="1884 561 2475 756"> <ul style="list-style-type: none"> o El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional o Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos o Se exigirá el uso de equipo de protección personal </td> </tr> </tbody> </table>	Riesgo identificado	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación	Atraso en el tiempo de ejecución	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> o La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico o El cronograma de obra será aprobado por el ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto 	Accidente en el sitio de la obra	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> o El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional o Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos o Se exigirá el uso de equipo de protección personal
	Riesgo identificado	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación																		
Atraso en el tiempo de ejecución	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> o La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico o El cronograma de obra será aprobado por el ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto 																			
Accidente en el sitio de la obra	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> o El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional o Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos o Se exigirá el uso de equipo de protección personal 																			
Riesgo identificado	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación																			
Atraso en el tiempo de ejecución	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> o La empresa deberá presentar un cronograma de obra lógico o El cronograma de obra será aprobado por el ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto 																			
Accidente en el sitio de la obra	Medio - Medio	<ul style="list-style-type: none"> o El contratista deberá contar con un plan de seguridad y salud ocupacional o Se establecerá un perímetro físico donde el contratista desarrollará sus trabajos o Se exigirá el uso de equipo de protección personal 																			
	Identificación de obstáculos durante la ejecución	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="594 849 755 979">Parámetro</th> <th data-bbox="755 849 930 979">Probabilidad de ocurrencia e impacto</th> <th data-bbox="930 849 1521 979">Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="594 979 755 1109">Atrasos por lluvia</td> <td data-bbox="755 979 930 1109">Baja - Medio</td> <td data-bbox="930 979 1521 1109"> <ul style="list-style-type: none"> o El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales o Se contratará un contratista con experiencia en sitios y obras similares </td> </tr> <tr> <td data-bbox="594 1109 755 1304">Conflictos entre la condición en sitio y el plano constructivo</td> <td data-bbox="755 1109 930 1304">Media - Medio</td> <td data-bbox="930 1109 1521 1304"> <ul style="list-style-type: none"> o Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo o El ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución </td> </tr> </tbody> </table>	Parámetro	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación	Atrasos por lluvia	Baja - Medio	<ul style="list-style-type: none"> o El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales o Se contratará un contratista con experiencia en sitios y obras similares 	Conflictos entre la condición en sitio y el plano constructivo	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> o Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo o El ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución 	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="1548 849 1709 979">Parámetro</th> <th data-bbox="1709 849 1884 979">Probabilidad de ocurrencia e impacto</th> <th data-bbox="1884 849 2475 979">Mitigación</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1548 979 1709 1109">Atrasos por lluvia</td> <td data-bbox="1709 979 1884 1109">Baja - Medio</td> <td data-bbox="1884 979 2475 1109"> <ul style="list-style-type: none"> o El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales o Se contratará un contratista con experiencia en sitios y obras similares </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1548 1109 1709 1304">Conflictos entre la condición en sitio y el plano constructivo</td> <td data-bbox="1709 1109 1884 1304">Media - Medio</td> <td data-bbox="1884 1109 2475 1304"> <ul style="list-style-type: none"> o Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo o El ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución </td> </tr> </tbody> </table>	Parámetro	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación	Atrasos por lluvia	Baja - Medio	<ul style="list-style-type: none"> o El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales o Se contratará un contratista con experiencia en sitios y obras similares 	Conflictos entre la condición en sitio y el plano constructivo	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> o Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo o El ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución
	Parámetro	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación																		
Atrasos por lluvia	Baja - Medio	<ul style="list-style-type: none"> o El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales o Se contratará un contratista con experiencia en sitios y obras similares 																			
Conflictos entre la condición en sitio y el plano constructivo	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> o Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo o El ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución 																			
Parámetro	Probabilidad de ocurrencia e impacto	Mitigación																			
Atrasos por lluvia	Baja - Medio	<ul style="list-style-type: none"> o El cronograma de obra considera tiempo por imprevistos ambientales o Se contratará un contratista con experiencia en sitios y obras similares 																			
Conflictos entre la condición en sitio y el plano constructivo	Media - Medio	<ul style="list-style-type: none"> o Se incluye un levantamiento exhaustivo del sitio en el plano constructivo o El ingeniero(a) de la Unidad de Gestión del Proyecto dará seguimiento cercano a la obra para coordinar cualquier discrepancia o imprevisto que surja en la ejecución 																			

Obras por ejecutar		Diseño y construcción de cerca en centro INADEH Chiriquí Grande, Provincia de Bocas del Toro		Ampliación de lavandería del albergue en centro INADEH Chiriquí Grande, Provincia de Bocas del Toro	
	Identificación de obstáculos durante la entrega	Parámetro	Mitigación	Parámetro	Mitigación
		Reparaciones post-entrega	<ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 6 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos 	Reparaciones post-entrega	<ul style="list-style-type: none"> ○ La obra incluye un periodo de responsabilidad por defectos de 6 meses ○ De acuerdo con las condiciones generales de los contratos de obras civiles, será considerado un período prudente de responsabilidad por defectos, así como un período de 10 años de vicios ocultos. El contrato prevé la retención del 10% durante el periodo de responsabilidad por defectos
		Traspaso de la obra al INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño 	Traspaso de la obra al INADEH	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se emitirá informe de progreso y recepción final evidenciado la calidad y gestión que se realizó durante la ejecución de la obra ○ Se solicitará idoneidad al contratista de la obra ○ La ejecución será realizada con todos los parámetros y lineamientos aprobados por el INADEH en la etapa del diseño
Operación y mantenimiento	Personal técnico	Dado que esta obra forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación del estacionamiento.		Dado que esta obra forma parte de la infraestructura total de la institución, el INADEH, a través de su presupuesto de funcionamiento y con el apoyo de su personal de los departamentos de Servicios Generales e Ingeniería y Arquitectura se ocuparán, como en el resto de sus instalaciones, de realizar todas las actividades relacionadas al mantenimiento de la infraestructura para asegurar la operación del estacionamiento.	

Resultados

Ámbito	Descripción	Resultado
Social	<p>El Centro INADEH de Chiriquí Grande es una de las dos opciones de centros de formación profesional de la institución, dentro de la provincia de Bocas del Toro.</p> <p>Este centro fue creado en una zona rural, con el fin de brindar facilidades de formación a las personas residentes de la provincia de Bocas del Toro, siendo su principal público objetivo los residentes de la zona de Chiriquí Grande y áreas rurales aledañas.</p> <p>Los principales beneficiados de ambas obras son los residentes del albergue del centro, toda vez que la construcción de una nueva cerca perimetral robusta les brindará seguridad, tanto para salvaguardar sus vidas, así como a los activos con que cuenta el centro.</p> <p>Por otro lado, la nueva lavandería brindará tranquilidad a los residentes del albergue, toda vez que será una nueva estructura en óptimas condiciones, sin riesgo de movimiento o derrumbe.</p> <p>En cuanto a los participantes de los cursos, podemos indicar que, en la actualidad, este centro cuenta con oferta formativa en las áreas de formación de Gastronomía (21%), Artesanía (16%), Modistería y Textil (16%), Metalmecánica (11%), Agropecuaria (11%), entre otras³³, por lo que la construcción de una nueva cerca perimetral brindará seguridad a los participantes residentes del área de Chiriquí Grande y áreas aledañas que requieran asistir al centro para capacitarse.</p>	Viable
Económica	<p>El presupuesto preliminar es un esfuerzo y producto de los conocimientos y experiencias de la Oficina de Ingeniería y Arquitectura, Dirección de Planificación y Evaluación, en conjunto con la Unidad de Gestión del Proyecto y aprobada por el Director General de la Institución.</p> <p>Los recursos financieros forman parte de la Actividad 2.3 - Adecuación y equipamiento de las aulas, talleres, laboratorios, aulas polivalentes y granjas didácticas a nivel nacional de esta Revisión Sustantiva y se encuentran consignados en la cuenta del PNUD.</p> <p>El diseño de la construcción de la cerca perimetral del centro se está realizando en una etapa previa a la contratación de la ejecución, lo que permite revisar y proveer ciertas garantías a que el desarrollo civil sea dentro del presupuesto estimado, lo que aumenta la viabilidad económica de la obra.</p> <p>Por otro lado, para la ampliación del anexo de la lavandería del albergue se realizará adecuación y mejoras a una infraestructura ya existente, solicitada al PNUD por el INADEH de forma consciente, con el fin de salvaguardar la vida de los residentes del centro, así como de ampliar el área existente para realizar las acciones de lavado de ropa y artículos personales de los residentes del albergue del centro.</p>	Viable

³³ <https://www.inadeh.edu.pa/uploads/14/planificacion-transparencia/10-3-estadistica.pdf>

<p style="text-align: center;">Técnica</p>	<p>Las diversas obras serán llevadas a cabo por empresas idóneas, reconocidas en su rama de actividad, así como los requerimientos específicos serán otorgados por personal idóneo de la institución y las verificaciones serán realizadas por personal idóneo de la Unidad de Gestión del Proyecto.</p> <p>La previa ejecución de los documentos constructivos de la obra que será adjudicada asegura una metodología tradicional donde se provee un marco de seguimiento y control a la ejecución civil con eventos de riesgo limitados, ya que hay estudios previos que establecen los parámetros del sitio, facilitando la tarea constructiva y resultando en una administración con riesgos bajos - medios.</p> <p>El INADEH cuenta con personal en varios departamentos que proveen el mantenimiento y operación de las instalaciones a entregar como son la Dirección de Formación (usuario principal), Servicios Generales (vigilancia y mantenimiento) y la Oficina de Ingeniería y Arquitectura (mejoras y rehabilitaciones).</p>	<p style="text-align: center;">Viable</p>
<p style="text-align: center;">Legal</p>	<p>Como eje principal de la viabilidad legal a nivel de país y a nivel de organización, las obras se ejecutan con las siguientes máximas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planos constructivos ejecutados y aprobados por personal idóneo y gubernamental de la Rep. de Panamá • Ejecución, seguimiento y control de calidad por parte de la Unidad de Gestión del Proyecto y el INADEH con personal idóneo en la Rep. de Panamá, con experiencia relevante y conocimiento de las mejores prácticas de la industria • Intervención de personal con conocimiento de la normativa y procedimientos a seguir en todas las etapas requeridas para la materialización del producto, desde la gestión programática preliminar y contractual, la adquisición, la gestión del contrato y la recepción de los productos. <p>Las obras serán llevadas a cabo siguiendo todas las normas vigentes de construcción en la República de Panamá, lo cual es un requisito del PNUD y el INADEH</p>	<p style="text-align: center;">Viable</p>
<p style="text-align: center;">Ambiental</p>	<p>El impacto al medio ambiente que rodea a la obra es bajo, ya que está situada completamente sobre la infraestructura de un terreno desarrollado para este mismo fin, impartir clases.</p> <p>Tanto en el diseño como en la ejecución de las obras se seguirán las medidas de mitigación de riesgos ambientales a través de los y/o los contratistas adjudicados y el equipo de trabajo PNUD-INADEH.</p> <p>Entre las medidas están: Protección de salud del personal, minimizar el uso de papel, correcto método de desecho de materiales de construcción, control de ruido, control de polvo y la no contaminación por residuos.</p>	<p style="text-align: center;">Viable</p>

Programas de las Naciones Unidas para el Desarrollo (Panamá)

Informe Final de la Micro-evaluación

Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el
Desarrollo Humano (INADEH)

Mayo 2021

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Panamá, República de Panamá

Para: Naciones Unidas (Panamá)

Hemos realizado el proyecto denominado “micro-evaluación de riesgos” al Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano (INADEH) de acuerdo con el “Acuerdo de Largo Plazo” firmado el 17 de mayo de 2021. Esta micro-evaluación se realizó de conformidad con el UNDG HACT Framework de 2014 y el Global Long Term Agreement (LTA) para Servicios Profesionales de Aseguramiento, Asesoría, y Evaluación entre Programa de las Naciones Unidas de Desarrollo, en adelante PNUD, y Deloitte. Este proyecto no considera la aplicación de procedimientos de auditoría de estados financieros, ni la aplicación de procedimientos de auditoría con base en normas internacionales de auditoría de aceptación general. Tampoco emitimos una opinión con base en dichas normas internacionales de auditoría.

Para la ejecución de este proyecto se realizaron los siguientes procedimientos en la ejecución de esta micro-evaluación:

- Revisión de la información general sobre el Socio Implementador (“IP” por sus siglas en inglés) recibida de PNUD;
- Entrevista al personal de INADEH según la información del Anexo IV con la lista de personas que se entrevistaron; y
- Entendimiento de los aspectos contenidos en el cuestionario de micro-evaluación que fueron diligenciados durante las entrevistas antes citadas.

Nuestro informe ha sido discutido con la gerencia de INADEH y PNUD y se han incorporado sus comentarios y respuestas a los temas destacados. Aunque hemos incluido las respuestas de la gerencia en este documento, no asumimos ninguna responsabilidad por su suficiencia o la implementación efectiva de cualquier acción correctiva.

Este informe de micro-evaluación de riesgos está destinado únicamente para la información y el uso por parte de PNUD y el INADEH y no está destinado a ser utilizado, y no debe ser utilizado por nadie más que estas partes especificadas.



Bismark Rodríguez López CIA CCA CFSA CRMA CPC AMLCA ISO31000RM
Socio, Risk Advisory

Contenido

ABREVIACIONES	IV
1 ANTECEDENTES, ALCANCE Y METODOLOGÍA	1
1.1. ANTECEDENTES DE LA MICRO-EVALUACIÓN	1
1.2. ALCANCE DE LA MICRO-EVALUACIÓN.....	1
1.3. METODOLOGÍA APLICADA DURANTE LA MICRO-EVALUACIÓN	1
2 RESUMEN DE LOS RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DE RIESGOS	3
3 RESULTADOS Y RECOMENDACIONES DETALLADOS DE LA MICRO-EVALUACIÓN	8
3.1. SOCIO IMPLEMENTADOR	8
3.2. GESTIÓN DE PROYECTOS	13
3.3. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS	15
3.4. POLÍTICAS CONTABLES Y PROCEDIMIENTOS.....	19
3.5. ACTIVOS FIJOS E INVENTARIO	22
3.6. REPORTE FINANCIERO Y MONITOREO	23
3.7. ADMINISTRACIÓN DE CONTRATOS Y ADQUISICIONES	26
ANEXO	27
ANEXO I: GUÍA DE CLASIFICACIÓN DE RIESGOS UTILIZADA EN EL CUESTIONARIO MICRO-EVALUACIÓN.....	28
ANEXO II: SOCIO IMPLEMENTADOR E INFORMACIÓN DEL PROGRAMA	31
ANEXO III: ORGANIGRAMA DEL SOCIO IMPLEMENTADOR	32
ANEXO IV: LISTA DE PERSONA ENTREVISTADAS	33
ANEXO V: CUESTIONARIO DE MICRO-EVALUACIÓN	34

Abreviaciones

Abreviaciones	Detalle
ANTAI	Autoridad Nacional de Transparencia y Acceso a la Información
BNP	Banco Nacional de Panamá
CAF	Banco de Desarrollo de América Latina
CENA	Consejo Económico Nacional
CGR	Contraloría General de la República
DIPRENA	Dirección de Presupuesto de la Nación
DGCP	Dirección General de Contrataciones Públicas
INADEH	Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano
MEF	Ministerio de Economía y Finanzas
POA	Plan Operativo Anual
SINIP	Sistema Nacional de Inversiones Públicas

1 Antecedentes, Alcance y Metodología

1.1. Antecedentes de la Micro-evaluación

La micro-evaluación es parte de los requerimientos que se exigen bajo el Marco HACT (Harmonized Approach to Cash Transfers). El Marco HACT es el marco operacional común para las transferencias de efectivo a socios tanto gubernamentales como no gubernamentales por parte de las agencias de las Naciones Unidas.

La micro-evaluación evalúa el marco de control del socio implementador. Sus resultados se presentan en forma de clasificación de riesgo (bajo, moderado, significativo o alto). La clasificación general del riesgo será utilizada, así como otra información disponible (ej.: Historial de los compromisos con la agencia y resultados de ejercicios de aseguramiento anteriores), para determinar el tipo o frecuencia de las actividades de aseguramiento de acuerdo con las directrices de cada una de las agencias, y pueden ser utilizados a la hora de seleccionar la modalidad de transferencia de efectivo apropiada para cada socio implementador

1.2. Alcance de la Micro-evaluación

La micro-evaluación proporciona una evaluación general de las políticas programáticas financieras y operacionales de los socios implementadores, sus procedimientos, sistemas y controles internos. Incluye:

- Una revisión del estatus legal de la organización, estructura de gobernanza y viabilidad financiera, gestión de programas, estructura organizativa y recursos humanos, políticas y procedimientos contables, activos fijos e inventarios, informes financieros y de monitoreo, y adquisiciones;
- Enfocada al cumplimiento con las políticas, procedimientos, reglamentos y acuerdos institucionales emitidos tanto por el Gobierno como por los socios implementadores.

La micro-evaluación tendrá en cuenta los resultados de cualquier micro-evaluación realizada con anterioridad al socio implementador.

1.3. Metodología aplicada durante la Micro-evaluación

Hemos desarrollado la micro-evaluación en las localidades y fechas indicadas en el Anexo I a este informe. A tal fin, hicimos una evaluación el sistema de control interno del Socio Implementador (o "IP") a través de conversaciones para obtener entendimiento de los controles en conjunto con la gerencia del IP, formulamos observaciones sobre los controles e informaciones que nos fueron presentados por la gerencia del IP, documentamos las aseveraciones que durante las entrevistas nos fueron transmitidas, haciendo énfasis en:

- Identificar el nivel de efectividad de los sistemas de información para proveer a la gerencia del IP con información precisa y oportuna para la gestión de los fondos y activos de acuerdo con los planes de trabajo y convenios con las agencias de Naciones Unidas;
- Generar entendimiento sobre la efectividad general del sistema de control interno a la hora de proteger los activos y recursos del IP.

Hemos discutido los resultados de la micro-evaluación con el personal correspondiente de la agencia de Naciones Unidas y el IP con anterioridad a la finalización de este informe. La lista de las personas contactadas y entrevistadas durante la micro-evaluación se encuentra en el Anexo IV.

Nuestras observaciones y comentarios se encuentran detallada en las secciones y anexos que indicamos a continuación:

Secciones y Anexos

Sección 2 Resumen de Resultados de la Evaluación de Riesgos

Sección 3 Resultados y Recomendaciones Detallados de la Micro evaluación

Anexo I Guía de Clasificación de Riesgos Utilizada en el Cuestionario de Micro evaluación

Anexo II Socio Implementador e Información del Programa

Anexo III Organigrama del Socio Implementador

Anexo IV Lista de Personas Entrevistadas

Anexo V Cuestionario de Micro evaluación

2 Resumen de los Resultados de la Evaluación de Riesgos

La siguiente tabla resume los resultados y las principales brechas de control interno encontradas durante la aplicación del cuestionario de micro-evaluación (en el Anexo V). Los hallazgos y recomendaciones detallados se establecen en la sección 3 de este informe. Consulte el **Anexo I** para obtener un esquema detallado de los criterios de calificación de riesgo.

Área temática	Riesgo evaluado	Breve justificación de la calificación (principales brechas de control interno)
1. Socio Implementador	Bajo	<p>El Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano (INADEH) cuenta con varias sedes y oficinas a nivel nacional.</p> <p>Las bases legales e institucionales del INADEH quedaron definidas con la expedición del Decreto Ley 8 de 15 de febrero de 2006. El INADEH es el organismo rector del Estado en materia de formación profesional, capacitación laboral y capacitación en gestión empresarial, cuya misión es la de propiciar, establecer, organizar y mantener un sistema nacional que garantice la formación profesional del recurso humano en ocupaciones requeridas en el proceso de desarrollo nacional, considerando las aptitudes y valores éticos-morales.</p> <p>El socio implementador cuenta con una estructura de gobernanza adecuada, la cual cumple con sus funciones de acuerdo a lo establecido en el artículo 20 del Decreto Ley 8 de 15 de febrero de 2006 y que está obligada por ley a la rendición de cuentas a través de la presentación de informes al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), a la Contraloría General de la República (CGR) y a la Asamblea de Diputados. De igual forma, el socio implementador cuenta con políticas, procedimientos y reglamentos internos formalmente documentados y se rige bajo el Código de Uniforme de Ética de los Servidores Públicos, aplicable a todas las Instituciones del Estado, sin embargo, se ha identificado algunas debilidades en los procedimientos.</p>

¹ Alto, Significante, Moderado, Bajo

Área temática	Riesgo evaluado	Breve justificación de la calificación (principales brechas de control interno)
2. Gestión de proyectos	Bajo	<p>El INADEH cuenta con procedimientos para la identificación, monitoreo y seguimiento de los proyectos. Los proyectos de inversión del INADEH son manejados a través de la Dirección de Planificación y Evaluación y se formulan a partir de las necesidades que tienen las unidades gestoras a nivel nacional y se realizan cálculos con base en el punto de vista de impacto, se identifican pro y contra del proyecto y/o programa y se levanta el Plan Operativo Anual (POA) y es presentado al Sistema Nacional de Inversiones Públicas (SINIP) y es aprobado por la Asamblea de Diputados a través de la Ley de presupuesto. El INADEH rinde cuentas de la ejecución de los proyectos y/o programas a través de la emisión del Informe de Ejecución de Avances Físicos y Presupuestarios enviados mensualmente al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y de la actualización periódica del Plan Operativo Anual (POA) donde evalúan el nivel de cumplimiento de lo ejecutado vs lo presupuestado y establecen planes de acción en el caso de existir retrasos en el cronograma. A pesar de que se realizan evaluaciones de riesgos de los proyectos y/o programas por la Unidad de Ingeniería y Arquitectura, los mismos no son documentados de manera formal, además, no cuentan con procedimientos internos formalmente documentados para especificar como utilizar las diferentes herramientas para la supervisión y evaluación de los proyectos y/o programas.</p>
3. Estructura organizacional y recursos	Moderado	<p>El INADEH cuenta con una estructura organizacional formal (ver Anexo II Organigrama del Socio Implementador). Actualmente, INADEH se encuentra en proceso de evaluación de la estructura organizacional para realizar una reestructuración de acuerdo a las necesidades de los diferentes departamentos y realizar la actualización integral de la misma. La Institución cuenta con políticas y procedimientos oficiales para el reclutamiento y contratación de personal. Las descripciones de cargos están documentados a través del Manual de Clases Ocupacionales en el que se detalla la información de los diferentes cargos, sin embargo, los mismos se encuentran desactualizados. Debido a la crisis de la pandemia actualmente se ha mantenido “stand-by” o detenidos los planes de capacitación.</p>

Área temática	Riesgo evaluado	Breve justificación de la calificación (principales brechas de control interno)
4. Políticas contables y procedimientos	Bajo	<p>El INADEH cuenta con el sistema de información ISTMO, el cual es un sistema financiero/contable implementado en el año 2019. Sin embargo, no ha sido migrado a dicho sistema el 100% de la información financiera/contable. Este sistema está diseñado para realizar el registro de todas las transacciones y la clasificación de los mismos. Adicionalmente, el sistema está diseñado para la generación de reportes para el análisis y evaluación de la información financiera/contable (supervisión del presupuesto, gastos, inventarios, compras, etc.). Con la implementación del sistema ISTMO se estableció un esquema de segregación de funciones para el registro y la autorización de las transacciones, así como las funciones de solicitud, recepción, contabilización y pago de productos y servicios. Los atributos para estos procesos en el sistema son asignados tomando en consideración el perfil del puesto, el cargo del funcionario y el departamento al cual está asignado. Este control es realizado por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).</p> <p>El socio implementador actualmente ha tenido inconvenientes para la migración de los libros de mayor y los libros de auxiliares y a pesar de que ejecutan sus conciliaciones con periodicidad mensual, indican que la información incluye cuentas que deberían ser depuradas.</p>
5. Activos Fijos e inventario	Bajo	<p>El INADEH cuenta con el Decreto No. 214-2008-DMYSC de 26 de junio de 2008, por el cual se aprueba el documento titulado "Procedimientos Administrativos y Fiscales para la Adquisición, Recepción y Despacho de Bienes, Servicios u Obra en el Instituto Nacional de Formación Profesional INADEH" desarrollado en conjunto con la Contraloría General de la República (CGR). En este decreto se detalla de manera formal los mecanismos de registros, control presupuestario y financiero con el propósito de garantizar la eficiencia, eficacia y transparencia en la adquisición, recepción y despacho de los bienes, servicios u obras, adquiridos por el INADEH a través del Almacén Central, los Almacenes de la Direcciones Regionales o Provinciales y los Almacenes de los Centros de Formación y Capacitación Humana.</p>

Área temática	Riesgo evaluado	Breve justificación de la calificación (principales brechas de control interno)
		<p>Actualmente la información sobre el inventario está migrada al sistema ISTMO en el módulo de Almacén y se realizan inspecciones de forma periódica del inventario físico versus lo comprado con el fin de verificar la existencia física y el estado de conservación, con la participación de Auditoría Interna, Contabilidad y Almacén. En el caso de que exista algún hallazgo, el área de Auditoría Interna informa sobre el hallazgo identificado y procede a realizar el procedimiento correspondiente.</p>
6. Reporte Financiero y monitoreo	Alto	<p>El INADEH se rige bajo los estándares y las leyes del Estado para la emisión de reportes financieros y monitoreo.</p> <p>El socio implementador rinde cuenta al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) a través de la emisión del Informe de Ejecución de Avances Físicos y Financieros reportados mensualmente, así como otros informes trimestrales y anuales que deben ser realizados en cumplimiento a lo establecido en la Ley de Presupuesto aprobada por la Asamblea de Diputados. La mayor parte de la información para la generación del reporte son generadas a través del sistema ISTMO.</p> <p>Actualmente el INADEH emite los estados financieros que deben ser remitidos de forma trimestral al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), sin embargo, en las entrevistas realizadas manifestaron que los estados financieros mantienen información desfasada o no conciliada o depurada producto de los inconvenientes de la migración al sistema ISTMO. Adicionalmente, observamos que no se cuenta con un procedimiento actualizado para guiar el proceso de elaboración de informes y cuales informes deben realizarse, su frecuencia de elaboración, el contenido de los mismos e instrucciones de cómo emplear los mismos en la rendición de cuentas.</p>

Área temática	Riesgo evaluado	Breve justificación de la calificación (principales brechas de control interno)
7. Administración de contratos y adquisiciones	Bajo	<p>El INADEH se rige bajo el Texto Único de la Ley 22 de 27 de junio de 2006, donde se detalla los procesos para la adquisición de obras, bienes y servicios tanto compras menores como compras mayores. Todas las compras y/o adquisiciones del INADEH son publicadas y procesadas a través del sistema electrónico de Panamá Compras e incorporan los procedimientos de adquisición y los modelos de contratos de referencias estandarizados por la Dirección General de Contrataciones Públicas (DGCP).</p> <p>Según pudimos conocer en las entrevistas realizadas, actualmente la información relacionada a las compras del socio implementador está migrada al sistema ISTMO, a los fines de mantener la generación de reportes y seguimiento sobre compras.</p>
Evaluación General de Riesgos	Bajo	

3 Resultados y Recomendaciones Detallados de la Micro-evaluación

3.1. Socio Implementador

Referencia de la pregunta	Descripción de hallazgos	Calificación de Riesgo	Recomendaciones	Respuesta del IP	Fecha Objetivo
1.5	El INADEH no cuenta con un equipo o rol institucional de supervisión y monitoreo de los avances o ejecución de los proyectos que sean implementados por terceras partes (otras oficinas o entidades externas). Adicionalmente, el informe de gestión general de los proyectos es recibido únicamente cuando se finaliza el proyecto y es dirigido solamente al Director General y no a la Dirección del INADEH solicitante del servicio o impactada por el proyecto.	Significativo	Recomendamos establecer un equipo o rol institucional dedicado a la supervisión y monitoreo de la ejecución de los proyectos implementados por terceras partes con la finalidad de asegurar el cumplimiento de los planes de trabajos, cronogramas y entregables de acuerdo a lo establecido en los contratos firmados. Asimismo, sugerimos definir indicadores claves de desempeño (KPI's) por proyecto con el fin de evaluar de forma progresiva el desempeño y medir el nivel de cumplimiento de la gestión realizada por las terceras partes. En adición,	Actualmente el INADEH está en el proceso de evaluación y aprobación de la inclusión de un equipo dedicado a la supervisión y monitoreo de los proyectos implementados por terceras partes. El INADEH busca que este equipo esté conformado por roles de diferentes unidades administrativas.	12/31/2021

Referencia de la pregunta	Descripción de hallazgos	Calificación de Riesgo	Recomendaciones	Respuesta del IP	Fecha Objetivo
			<p>recomendamos comunicar los resultados a la Dirección del INADEH solicitante del servicio o impactada por el proyecto para que se demuestre el seguimiento en la gestión del riesgos y ejecución de los controles internos.</p> <p>También sugerimos, documentar formalmente un procedimiento en el que se detalle el proceso de supervisión y/o monitoreo de proyectos que sean implementados por terceras partes, el cual cuente con reglas de negocio, diagramas de flujos, etc. para apoyar en la vigilancia y en la solicitud de rendición de cuentas a las mismas.</p>		
1.6	A pesar de que el INADEH ha elaborado los estados financieros los mismos cuentan con información no confiables o desfasada desde el año 2018 y por consiguiente no es posible visualizar o analizar indicadores como la solvencia	Significativo	Sugerimos evaluar la posibilidad de crear un plan de trabajo o proyecto de remediación para la depuración de las	El INADEH no recibió al momento de la migración del sistema ISTMO la capacitación y acompañamiento del	6/30/2021

Referencia de la pregunta	Descripción de hallazgos	Calificación de Riesgo	Recomendaciones	Respuesta del IP	Fecha Objetivo
	y otros que reflejen la percepción de estabilidad financiera de la Institución. Esta situación, según pudimos conocer, se debe a inconsistencias no remediadas al momento de la migración de la información financiera/contable al nuevo sistema ISTMO.		diferentes cuentas y proceder a la elaboración de los estados financieros en el que se defina las actividades a ejecutar, el personal requerido y el cronograma de trabajo con la finalidad de contar con la información relacionada a los activos totales, pasivos totales, los ingresos y los gastos correspondientes al ejercicio fiscal que permita evaluar la estabilidad financiera de la Institución (recursos básicos, propios, posibilidades de financiación) y garantizar la transparencia de la gestión de los fondos que han sido asignados a la Institución a través de la Ley de Presupuesto.	Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Actualmente la Institución está solicitando apoyo al Viceministro de Finanzas del MEF para realizar un plan de trabajo para la depuración de las diferentes cuentas desactualizadas en el sistema. De igual forma, han recibido la aprobación para contratar a un (1) personal experto en el manejo del sistema ISTMO con la finalidad de contar con un recurso que apoye en la depuración de las cuentas desactualizadas y dar seguimiento y monitoreo de la gestión requerida en el sistema.	
1.9	A pesar de que el INADEH se rige bajo el Código de Uniforme de Ética de los Servidores Públicos y el	Moderado	Recomendamos al INADEH elaborar una política de	El INADEH va a evaluar la inclusión de un canal	1/31/2022

Referencia de la pregunta	Descripción de hallazgos	Calificación de Riesgo	Recomendaciones	Respuesta del IP	Fecha Objetivo
	Código de Ética en la Contratación Pública, el Instituto no cuenta con una política contra el fraude y la corrupción propia en el que se defina cómo y dónde debe reportarse el posible caso de fraude identificado.		anti fraude y anti corrupción en el que se defina o determine el área responsable de la recepción y análisis de las denuncias, los canales para realizar las denuncias, medidas de protección de los denunciantes y otras políticas relacionadas aplicables, así como los procedimientos para elevar la denuncia a otras Instituciones externas del Estado.	de denuncias de posibles casos de fraude y corrupción dentro de la Institución, el cual se realice de forma anónima para la protección de los denunciantes, así como la documentación de una política formal donde se establezca los lineamientos a seguir en estos casos.	
1.10	A pesar de que El INADEH se rige bajo el Código de Uniforme Ética de los Servidores Públicos y cuenta con un área para atender los casos o eventos de denuncias de sospecha de fraude, derroche o mal uso de los recursos o bienes de la Institución no cuenta con una política interna contra eventuales represalias.	Moderado	Sugerimos crear una política formal interna que detalle las medidas para prevenir represalias a los denunciantes de las sospechas de casos de fraude, derroche o mal uso de los recursos o bienes de la Institución. Esta política puede formar parte de la política de anti fraude y anti corrupción de la	El INADEH va a evaluar la posibilidad de documentar una política interna contra eventuales represalias de los denunciantes de sospecha de fraude, derroche o mal uso de dinero o bienes de la Institución. Esta política dependerá de la inclusión de los canales	1/31/2022

Referencia de la pregunta	Descripción de hallazgos	Calificación de Riesgo	Recomendaciones	Respuesta del IP	Fecha Objetivo
			Institución, sugerida en el punto anterior.	de denuncias, descrito en el punto anterior.	

3.2. Gestión de Proyectos

Referencia de la pregunta	Descripción de hallazgos	Calificación de Riesgo	Recomendaciones	Respuesta del IP	Fecha Objetivo
2.3	El INADEH no documenta de manera formal la evaluación de los riesgos potenciales del proyecto y los mecanismos para mitigarlos.	Significativo	Sugerimos documentar a través de una matriz de riesgos y controles, los riesgos inherentes potenciales identificados de los proyectos y/o programas, realizar la valoración de los riesgos inherentes tomando en consideración su impacto y probabilidad y clasificarlos según el nivel de riesgo definido (alto, medio, bajo) y diseñar controles para mitigar cada uno de los riesgos y documentar los riesgos residuales resultantes de la aplicación de los mitigadores de riesgos y actividades de control con la finalidad de robustecer la gestión de proyecto a través de la aplicación de mejores prácticas y el seguimiento continuo de los riesgos asociados.	Actualmente el INADEH a través del PNUD se encuentra en proceso de materializar los requerimientos para la contratación de un sistema denominado "Contratista Visible", el cual permitirá la transparencia y monitoreo en línea y en tiempo real del estatus de los proyectos, así como la identificación de los riesgos potenciales resultantes y establecer los controles para mitigar dichos riesgos.	12/31/2021

Referencia de la pregunta	Descripción de hallazgos	Calificación de Riesgo	Recomendaciones	Respuesta del IP	Fecha Objetivo
2.4	El INADEH no cuenta con procedimientos internos formalmente documentados donde se establezcan las directrices para el uso de herramientas para la supervisión y evaluación de proyectos y/o programas.	Moderado	Sugerimos evaluar la posibilidad de documentar los procedimientos relacionados a la supervisión y monitoreo de los proyectos y/o programas, en el que se detalle las actividades realizadas para la gestión de los mismos y los documentos utilizados (formularios, plantillas, listas, etc.), así como las responsabilidades de cada uno de los departamentos o áreas involucradas en el proceso.	El INADEH va a evaluar la posibilidad de documentar los procedimientos relacionados a la supervisión y monitoreo de los proyectos y/o programas, en el que se detalle las actividades realizadas para la gestión de los mismos y los documentos utilizados (formularios, plantillas, listas, etc.), así como las responsabilidades de cada uno de los departamentos o áreas involucradas en el proceso.	12/31/2021

3.3. Estructura Organizacional y Recursos

Referencia de la pregunta	Descripción de hallazgos	Calificación de Riesgo	Recomendaciones	Respuesta del IP	Fecha Objetivo
3.2	El INADEH cuenta con descriptivos de cargo o puestos desactualizado o desfasados de los cargos de los diferentes departamentos. De igual forma el Manual de Cargos y Funciones se encuentra desactualizado.	Alto	Sugerimos actualizar los descriptivos de cargos o puestos para todos los cargos del INADEH el cual detalle de forma clara y precisa el objetivo del cargo, la rendición de cuenta o reporte directo, los requisitos académicos, el manejo de idioma, experiencia laboral requerida, las competencias técnicas y blandas requeridas y el detalle de las actividades o tareas del puesto con la finalidad de delimitar y evitar la duplicidad de funciones en los cargos.	El INADEH actualmente se encuentra en proceso de actualización del Manual de Cargos y Funciones, el mismo se encuentra en etapa final para la aprobación del Director General de la Institución y posteriormente del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). De igual forma han elaborado la Guía de Cargos actuales con la actualización de los perfiles, además están en proceso de actualización de los descriptivos de cargos de la Dirección General por Carrera, para aquellos cargos específicos. El área de Recursos Humanos del INADEH ha designado a	6/30/2021

Referencia de la pregunta	Descripción de hallazgos	Calificación de Riesgo	Recomendaciones	Respuesta del IP	Fecha Objetivo
				un (1) recurso para la ejecución de estas actualizaciones.	
3.3 -3.4	A pesar de que el INADEH cuenta con personal calificado en el departamento de Contabilidad con muchos años de experiencia y conocimiento en el área financiera/contable, los mismos no cuenta con idoneidad de Contador Público Autorizado (CPA), de igual forma existen vacantes en algunas posiciones dentro del área. Adicionalmente, el equipo se encuentra en una curva de aprendizaje para el manejo del sistema ISTMO que fue migrado en el año 2019.	Moderado	Sugerimos evaluar la posibilidad de contratar personal idóneo en el departamento de Contabilidad con la finalidad de reforzar las capacidades instaladas en el departamento. Adicionalmente, recomendamos crear un plan de carrera que permita formar al personal actual como Contador Público Autorizado (CPA), además realizar capacitaciones al personal para el manejo del sistema ISTMO con los objetivos de optimizar los procesos de la Institución.	El INADEH ha culminado con la revisión integral de la estructura organizacional o Manual de Funciones y Cargos incluyendo directores, ejecutivos, técnicos y personal con probabilidad de ascendencia a través de la realización de sesiones con los diferentes departamentos con el objetivo de identificar las necesidades requeridas (personal, funciones, etc.) en los mismos y establecer una estrategia para la reestructuración y robustecimiento de la estructura organizacional que permita cubrir las necesidades de la	6/30/2021

Referencia de la pregunta	Descripción de hallazgos	Calificación de Riesgo	Recomendaciones	Respuesta del IP	Fecha Objetivo
				<p>Institución. Actualmente se encuentran en la solicitud de las aprobaciones finales del Manual de Funciones y Cargo: Director General, Consejo Directivo y el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) para su posterior divulgación o publicación.</p> <p>Adicionalmente, se evaluará la posibilidad de realizar una evaluación de las compensaciones ofrecidas vs el mercado.</p>	
3.5	El Plan de Capacitación para el personal está detenido o “stand-by” debido a la crisis de la pandemia.	Moderado	Recomendamos activar el Plan de Capacitación a través del uso de herramientas o plataformas digitales para impartir los cursos con el objetivo de atender a las necesidades de capacitación de los funcionarios de INADEH	El INADEH ha iniciado a realizar un diagnóstico de las necesidades de capacitación de los funcionarios de los diferentes departamentos con la finalidad de elaborar el Plan Anual de Capacitación basado en	6/30/2021

Referencia de la pregunta	Descripción de hallazgos	Calificación de Riesgo	Recomendaciones	Respuesta del IP	Fecha Objetivo
			para el desarrollo de las habilidades. Y de ser necesario elevar las necesidades de formación, capacitación y entrenamientos a las Instituciones correspondientes.	la detección concreta y sistemática de las necesidades. Además, en el mes de junio van a iniciar a ejecutar capacitaciones con el uso de herramientas tecnológicas abiertas para todos los funcionarios y convocadas a grupos específicos.	

3.4. Políticas Contables y Procedimientos

Referencia de la pregunta	Descripción de hallazgos	Calificación de Riesgo	Recomendaciones	Respuesta del IP	Fecha Objetivo
4.4	Actualmente el INADEH está realizando la conciliación de los libros de mayor y los libros de auxiliares de manera mensual, sin embargo, la información se encuentra desactualizada o desfasada debido a que mantienen cuentas que no han sido depuradas. Esta situación, según pudimos conocer, se debe a inconsistencias no remediadas al momento de la migración de la información financiera/contable al nuevo sistema ISTMO.	Significativo	Sugerimos evaluar la posibilidad de crear un plan de trabajo o proyecto de remediación para la depuración de las diferentes cuentas. Además, llevar un seguimiento continuo a la implementación del nuevo sistema de forma que se pueda evaluar su correcto funcionamiento para el tratamiento de la información generada por el INADEH.	Actualmente la Institución está solicitando apoyo al Viceministro de Finanzas del MEF para realizar un plan de trabajo para la depuración de las diferentes cuentas desactualizadas en el sistema. Además, el equipo de Contabilidad tiene identificado las ocho (8) cuentas que deben ser depuradas. Se han realizado reuniones con el equipo de Almacén para establecer acciones y analizar las cuentas de inventario, maquinarias y equipos que forman parte de algunas de las cuentas que se requieren depurar. Se estarán coordinando otras sesiones para ir	6/30/2021

Referencia de la pregunta	Descripción de hallazgos	Calificación de Riesgo	Recomendaciones	Respuesta del IP	Fecha Objetivo
				estableciendo planes de acción para las otras cuentas a depurar. Además, el INADEH ha recibido la aprobación para la contratación de un (1) personal experto en el manejo del sistema ISTMO con la finalidad de contar con el apoyo en la depuración de las cuentas de vigencias anteriores.	
4.16	La Institución no realiza verificaciones de la asignación de gastos en concepto de nómina donde se refleje la cantidad real de tiempo del funcionario dedicado al proyecto y/o programa, debido a que todos sus funcionarios son contratados a través de servicios profesionales o contratos indefinidos, lo que puede impactar en la generación de información errónea al momento de elaborar los Informes de Ejecución de Avances Físicos y Presupuestarios emitidos como rendición de cuentas.	Alto	Sugerimos como buena práctica realizar un análisis de los costes del personal (horas / hombres) dedicados a la ejecución de los proyectos y/o programas de la Institución a través del establecimiento de una herramienta o sistema para el registro del tiempo invertido por los funcionarios a las	El INADEH evaluará la posibilidad de incluir una herramienta o sistema para el registro de horas / hombres para realizar el cálculo de la cantidad real del tiempo invertido por el funcionario al proyecto o programa que permita realizar la asignación de gastos en conceptos de nómina.	1/31/2022

Referencia de la pregunta	Descripción de hallazgos	Calificación de Riesgo	Recomendaciones	Respuesta del IP	Fecha Objetivo
			diferentes actividades del proyecto y/o programa con la finalidad de obtener el número de horas dedicadas a los mismos durante un período de tiempo determinado (semanalmente, quincenalmente o mensualmente) con el objetivo de medir las horas reales dedicadas a cada proyecto y que sirva de base para proyectar la ejecución real del presupuesto para cada uno de los proyectos y/o programas al momento de la rendición de cuentas.		

3.5. Activos Fijos e Inventario

Referencia de la pregunta	Descripción de hallazgos	Calificación de Riesgo	Recomendaciones	Respuesta del IP	Fecha Objetivo
No se identificaron asuntos reportables en esta temática.					

3.6. Reporte Financiero y Monitoreo

Referencia de la pregunta	Descripción de hallazgos	Calificación de Riesgo	Recomendaciones	Respuesta del IP	Fecha Objetivo
6.1	El procedimiento actual donde se especifican qué informes deben elaborarse, su frecuencia de elaboración, su contenido y como emplearse están desactualizados.	Alto	Recomendamos actualizar el procedimiento interno donde se detalle todos los informes que debe elaborar el INADEH para la rendición de cuentas al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), la Contraloría General de la República (CGR) u otra Institución, que incluya la información de todos los informes que se deben elaborar, su periodicidad o frecuencia de elaboración, su contenido y los sistemas utilizados para la generación de la información.	Actualmente el INADEH está realizando mesas de trabajo con la Contraloría General de la República (CGR) para la revisión y actualización de los procedimientos existentes a través de la revisión in situ de las prácticas actuales vs las buenas prácticas. Este proyecto fue impulsado por la Secretaría General de República.	12/31/2021
6.2-6.3	A pesar de que el INADEH ha elaborado los estados financieros los mismos cuentan con información no confiables o desfasada desde el año 2018 y por consiguiente no es posible visualizar o analizar indicadores como la solvencia y otros que reflejen la percepción de estabilidad financiera de la Institución. Esta situación, según pudimos conocer, se debe a inconsistencias no	Alto	Sugerimos evaluar la posibilidad de crear un plan de trabajo de remediación para la depuración de las diferentes cuentas y proceder a la elaboración de los estados financieros	El INADEH no recibió al momento de la migración del sistema ISTMO la capacitación y acompañamiento del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).	6/30/2021

Referencia de la pregunta	Descripción de hallazgos	Calificación de Riesgo	Recomendaciones	Respuesta del IP	Fecha Objetivo
	remediadas al momento de la migración de la información financiera/contable al nuevo sistema ISTMO.		en el que se defina las actividades a ejecutar, el personal requerido y el cronograma de trabajo.	<p>Actualmente la Institución está solicitando apoyo al Viceministro de Finanzas del MEF para realizar un plan de trabajo para la depuración de las diferentes cuentas desactualizadas en el sistema.</p> <p>De igual forma, han obtenido la aprobación para la contratación de un (1) personal experto en el manejo del sistema ISTMO la finalidad de contar con un recurso que apoye en la depuración de las cuentas desactualizadas y dar seguimiento y monitoreo de la gestión requerida en el sistema.</p>	
6.6-6.7	No está integrado al 100% el sistema ISTMO en los diferentes departamentos de la Institución, aún está pendiente la migración del módulos que maneja el departamento de Bienes Patrimoniales	Alto	Sugerimos dar seguimiento continuo a la implementación total del nuevo sistema para la	Actualmente el INADEH ha programado reuniones para la actualización y/o	12/31/2021

Referencia de la pregunta	Descripción de hallazgos	Calificación de Riesgo	Recomendaciones	Respuesta del IP	Fecha Objetivo
	quienes manejan otro sistema y adicionalmente, se han presentado inconvenientes para la generación de información producto de la migración.		homologación de los sistemas a nivel de la Institución y asegurar que se realice una evaluación a nivel de la integridad de los datos para el tratamiento de los diferentes reportes generados por el INADEH.	migración del sistema. Además, el departamento de Bienes Patrimoniales está realizando un análisis para la contratación de un nuevo software que permita tener un interfaz con el sistema ISTMO con el objetivo de solventar las deficiencias de la información presentada. Aún están en proceso de análisis para la integración de los sistemas utilizados por los diferentes departamentos del INADEH.	

3.7. Administración de contratos y adquisiciones

Referencia de la pregunta	Descripción de hallazgos	Calificación de Riesgo	Recomendaciones	Respuesta del IP	Fecha Objetivo
No se identificaron asuntos reportables en esta temática.					

Anexo I: Guía de Clasificación de Riesgos Utilizada en el Cuestionario Micro-evaluación

(Fuente: Términos de Referencia de Micro-evaluación - UNICEF)

- Las preguntas del cuestionario de micro-evaluación se responden seleccionando "Sí", "No" o "N/A" (para "no aplicable") en el menú desplegable de la columna correspondiente.
- Las calificaciones de riesgo que se utilizan en el cuestionario de micro-evaluación son:
 - Alto** - La respuesta a la pregunta indica un riesgo para el funcionamiento efectivo del marco de control del IP que tiene una alta probabilidad de un potencial impacto negativo en la capacidad del IP para ejecutar el programa de acuerdo con el plan de trabajo y los objetivos establecidos;
 - Significativo** – La respuesta a la pregunta indica un riesgo para el funcionamiento efectivo del marco de control del IP que tiene una probabilidad significativa de un potencial impacto negativo en la capacidad del IP para ejecutar el programa de acuerdo con el plan de trabajo y los objetivos establecidos;
 - Moderado** – La respuesta a la pregunta indica un riesgo para el funcionamiento efectivo del marco de control del IP que tiene una probabilidad moderada de un potencial impacto negativo en la capacidad del IP para ejecutar el programa de acuerdo con el plan de trabajo y los objetivos establecidos; o
 - Bajo** – La respuesta a la pregunta indica un riesgo bajo para el funcionamiento eficaz del marco de control del IP y una baja probabilidad de un potencial impacto negativo en la capacidad del IP para ejecutar el programa de acuerdo con el plan de trabajo y los objetivos establecidos.
 - N/A** – La pregunta específica no es aplicable para el IP y, por lo tanto, no se asigna ninguna calificación de riesgo.
- La calificación cuantitativa de los riesgos para determinar el nivel de riesgo de la micro-evaluación se realizan de la siguiente manera:

Calificación de riesgo	Puntos Áreas Temáticas	Puntos Nivel de Riesgo General
A– Riesgo Alto	Mayor e igual a 4.75	Mayor e igual a 4.49
S – Riesgo Significativo	Entre 3.50 y 4.74	Entre 3.33 y 4.48
M – Riesgo Moderado	Entre 2.25 y 3.49	Entre 2.17 y 3.32
B – Riesgo Bajo	Menor a 2.25	Menor a 2.17

- Según las respuestas en el punto 2, los puntos de riesgo se asignan automáticamente a cada pregunta que se correlacionan con el nivel de riesgo.
- Los puntos de riesgo se asignan de la siguiente manera:

Calificación de riesgo	Puntos: preguntas no clave	Puntos: preguntas clave
A– Riesgo Alto	4 puntos	8 puntos
S – Riesgo Significativo	3 puntos	6 puntos
M – Riesgo Moderado	2 puntos	4 puntos
B – Riesgo Bajo	1 puntos	1 puntos

- Cálculo de la calificación de riesgo por sección de área temática** - Para cada área temática, los puntos de riesgo se suman y se dividen por el número de preguntas aplicables en esa área, para dar una

calificación de riesgo para el área temática. El método de cálculo es el promedio ponderado, donde las preguntas claves tienen el doble de peso que las preguntas no claves. Las preguntas claves del cuestionario de micro-evaluación están en negrita.

7. **Cálculo de la calificación de riesgo general** - Para todas las preguntas del cuestionario, los puntos de riesgo se suman y se dividen por el número de preguntas aplicables, para obtener una calificación promedio general. El método de cálculo es el promedio ponderado, donde las preguntas claves tienen el doble de peso que las preguntas no claves.

Método de asignación de calificaciones de riesgo a las puntuaciones de riesgo

A las preguntas claves se les asigna el doble de puntos de riesgo, lo que resulta en un método de promedio ponderado para calcular la calificación de riesgo general y por área temática. Por lo tanto, la calificación de riesgo asignada a las preguntas claves tiene el doble de peso a la hora de determinar la calificación de riesgo.

Suponga los siguientes dos escenarios con la misma calificación de riesgo para las preguntas.

1. Escenario 1: hay tres preguntas no clave que tienen el mismo peso
2. Escenario 2: la primera pregunta es clave y las dos preguntas restantes no son clave.

Escenario 1	Calificación de Riesgo	Puntos	Escenario 2	Calificación de Riesgo	Puntos
Pregunta 1	Alto	4	Pregunta Clave 1	Alto	8
Pregunta 2	Bajo	1	Pregunta 2	Bajo	1
Pregunta 3	Bajo	1	Pregunta 3	Bajo	1
Puntos de Riesgo Totales		6	Puntos de Riesgo Totales		10
Riesgo General	Moderado	2	Riesgo General	Significativo	3.3

8. La columna "Observaciones / comentarios" junto a cada pregunta debe utilizarse para proporcionar detalles de la evaluación o para resaltar cualquier asunto importante.

La hoja de cálculo de Excel asigna automáticamente la calificación de riesgo mediante el siguiente algoritmo:

3. Solo se tienen en cuenta las preguntas aplicables.
4. Se calculan los puntos mínimos posibles para el área temática, es decir, si a todas las preguntas se les asigna una calificación de riesgo baja.
5. Se calculan los puntos máximos posibles para el área temática, es decir, si a todas las preguntas se les asigna una calificación de alto riesgo.
6. Los rangos para cada calificación de riesgo se calculan distribuyendo uniformemente entre los puntos aplicables más bajos y más altos.

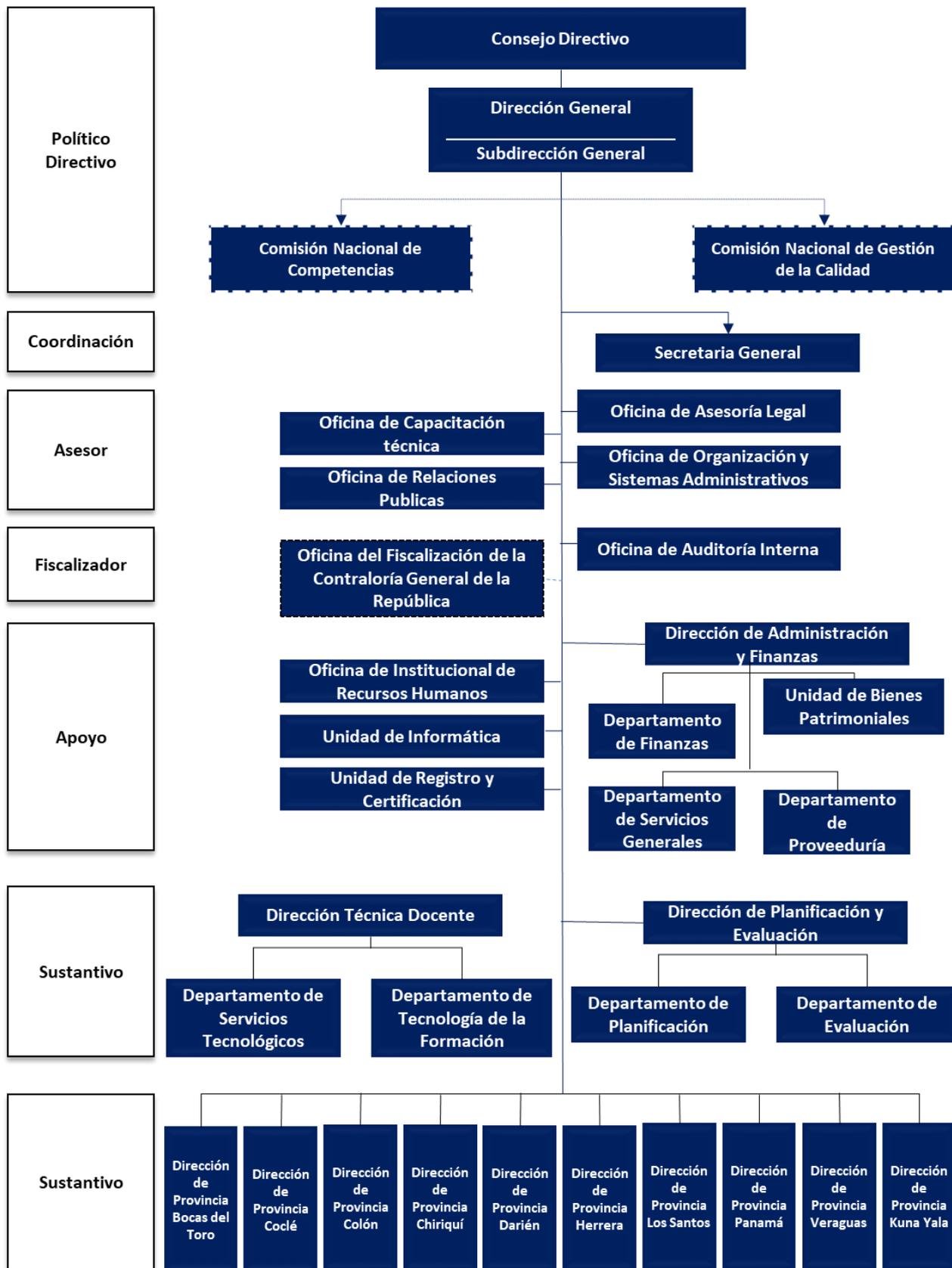
7. Los puntos de riesgo reales se combinan con uno de los cuatro rangos de riesgo para determinar la categoría de riesgo general.

El mismo algoritmo se aplica al calcular la calificación de riesgo general para el IP.

Anexo II: Socio Implementador e Información del Programa

Nombre del Socio Implementador:	Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano (INADEH)
Código del Socio Implementador o ID en los registros de UNICEF, UNDP, UNFPA (según corresponda)	007092
Datos de contacto del Socio Implementador (nombre de contacto, dirección de correo electrónico y número de teléfono):	Aellen Velarde, Asistente de Dirección General INADEH, Plaza Tocumen Zona 0839-000-28. Panamá, República de Panamá avelarde@inadeh.edu.pa
Principales programas implementados con las agencias de la ONU correspondientes:	N/A
Funcionario clave a cargo de los programa(s) de la agencia de la ONU:	Aelleen Velarde
Localización(es) del Programa:	Ciudad de Panamá
Ubicación de los registros relacionados con los programas de agencias de Naciones Unidas:	Ciudad de Panamá
Divisa de los registros mantenidos:	USD
Gastos incurridos/reportados a UNICEF, PNUD y UNFPA (como aplique) durante el período financiero más reciente (en USD):	USD 1,706,308.69 periodo del (2015-2020)
Modalidades de transferencias de efectivo utilizadas por las agencias de las Naciones Unidas con el Socio Implementador:	N/A
Fecha de inicio de la micro-evaluación:	17 de mayo de 2021
Número de días de visitas las dependencias del Socio Implementador:	N/A
Algún requerimiento especial a tener en consideración la micro-evaluación:	N/A

Anexo III: Organigrama del Socio Implementador



Anexo IV: Lista de Persona Entrevistadas

No.	Nombre	Organización	Cargo
1	Aellen Velarde	INADEH	Asistente de Dirección General
2	Jose De la Rosa Castillo	INADEH	Director de Planificación y Evaluación
3	Iris Echevers	INADEH	Directora de Finanzas
4	Harby Martínez	INADEH	Director de Administración
5	Mariela Sanjur	INADEH	Jefe de Auditoría Interna
6	Omar Castillo	INADEH	Jefe de Recursos Humanos
7	Angela González	INADEH	Sub jefa de Compras
8	Lourdes Mendoza	INADEH	Jefa de Asesoría Legal
9	Juana de Sousa	INADEH	Jefa de Contabilidad

Anexo V: Cuestionario de Micro-evaluación

Área Temática: (preguntas clave en negrita)	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
1. Socio Implementador						
1.1. ¿Está el socio legalmente registrado? En caso afirmativo, ¿cumple con los requisitos de registro? Señale su estatus jurídico y la fecha de registro de la entidad.	Si			Bajo	1	El INADEH se constituyó a través del Decreto Ley 8 del 15 de febrero de 2006.
1.2. El socio ha recibido recursos de las Naciones Unidas anteriormente, ¿se declararon problemas importantes en la gestión de los recursos, incluidas las actividades de garantía/ aseguramiento anteriores.		No		Bajo	1	El INADEH no ha recibido recursos o fondos provenientes de las Naciones Unidas. Los fondos utilizados corresponden al presupuesto Ley aprobado y asignado anualmente por el Estado.
1.3. ¿El socio tiene que cumplir requisitos legales de información? En caso afirmativo, ¿ha cumplido con esos requisitos en los tres últimos ejercicios fiscales?	Si			Bajo	1	Cuando se espera recibir financiamiento, el INADEH debe confeccionar un anteproyecto el cual es preparado en la Dirección de Planificación y Evaluación, el anteproyecto completo se presenta al Consejo Directivo y se aprueba internamente y se somete a la aprobación en el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) por ser una institución del Estado en el Sistema Nacional de Inversiones Públicas (SINIP).
1.4 ¿El órgano rector se reúne regularmente y cumple funciones de supervisión?	Si			Bajo	1	El INADEH tiene un Consejo Directivo que de acuerdo a lo establecido en el artículo 21 del Decreto Ley 8, debería reunirse de forma ordinaria una vez al mes o con la mayor periodicidad que determine su reglamento interno. El artículo 20 del Decreto Ley 8 establece las funciones del Consejo Directivo.

Área Temática: <i>(preguntas clave en negrita)</i>	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
1.5. Si otras oficinas o entidades externas participan en la implementación, ¿el socio tiene normas y procedimientos que aseguren la supervisión y el monitoreo apropiados de la implementación?	Si			Significativo	6	Cuando se realizan actividades que vayan a ser implementadas por terceras partes, el INADEH lo realiza mediante contrataciones en las cuales se estipula las condiciones del mismo, sin embargo, no cuenta con un equipo o rol institucional de supervisión y monitoreo de los avances o ejecución de los proyectos que sean implementados por terceras partes (otras oficinas o entidades externas). Adicionalmente, el informe de gestión general de los proyectos es recibido únicamente cuando se finaliza el proyecto y es dirigido solamente al Director General y no a la Dirección del INADEH solicitante del servicio o impactada por el proyecto.
1.6. ¿El socio demuestra estabilidad financiera en el país (recursos básicos/ propios, posibilidades de financiación)? Indique el activo total, el pasivo total, los ingresos y los gastos correspondientes al ejercicio fiscal en curso y a los tres anteriores.	Si			Significativo	6	<p>El INADEH no es una Institución recaudadora, es una Institución de Inversión, en el año 2019 se le asignó a la Institución un presupuesto de B/. 52,771,500.00 dólares, en el año 2020 se le asignó 54,876,200.00 dólares y para el año 2021 hubo una disminución de 7,000,000.00 dólares del presupuesto asignado, siendo de 47,238,500.00 dólares.</p> <p>A pesar que el INADEH ha elaborado los estados financieros los mismos cuentan con información no confiables o reales desde el año 2018 y por consiguiente no es posible visualizar o analizar indicadores como la solvencia y otros que reflejen la percepción de estabilidad financiera de la Institución. Esta situación, según pudimos conocer, se debe a inconsistencias no remediadas al momento de la migración de la información financiera/contable al nuevo sistema ISTMO.</p> <p>Recientemente, el INADEH ha recibido la aprobación para la contratación de un (1) personal experto en el</p>

Área Temática: <i>(preguntas clave en negrita)</i>	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
						Sistema ISTMO con el objetivo de contar con un personal experto que ayude a depurar las cuentas arrastradas de vigencias anteriores.
1.7 ¿El socio puede recibir fondos fácilmente? ¿Ha tenido problemas en el pasado para recibir fondos, en especial cuando procedían de ministerios de gobierno?	Si			Bajo	1	INADEH puede recibir transferencias con facilidad. El proceso para hacer la recepción de las mismas debe estar respaldado por un documento, ya sea por un convenio aprobado. Por ser una Institución del Estado no tiene problema para recibir los fondos, los cuales son aprobados por la Asamblea de Diputados y se asigna a través de la Ley de presupuesto del año fiscal.
1.8. ¿El socio tiene alguna acción legal pendiente en su contra o disputas importantes con los proveedores o contratistas? En caso afirmativo, proporcione los detalles y las medidas que tomó el socio para resolver la acción legal.		No		Bajo	1	A la fecha el INADEH no mantiene ninguna documentación que indique que existe alguna acción legal en contra de la Institución.
1.9 ¿El socio tiene una política contra el fraude y la corrupción?		No		Moderado	2	El INADEH no cuenta con una política contra el fraude y la corrupción propia del Instituto en el que se defina cómo y dónde debe reportarse el posible caso de fraude identificado, sin embargo, se rige bajo el Código de Uniforme de Ética de los Servidores Públicos, adicionalmente, se apeg a al Código de Ética en la Contratación Pública, aprobado Mediante la Resolución No. 285-2021 con fecha de 22 de abril de 2021 por parte de la Dirección General de Contrataciones Públicas (DGCP).

Área Temática: (preguntas clave en negrita)	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
1.10 ¿El socio ha asesorado a los empleados, beneficiarios y otros destinatarios a los que debe informar, si sospecha de fraude, derroche o mal uso de los recursos o bienes del organismo? En caso afirmativo, ¿el socio tiene una política contra eventuales represalias relacionadas con esa información?	Si			Moderado	2	<p>El INADEH se rige bajo el Código de Uniforme de Ética de los Servidores Públicos, en el artículo 25 se menciona sobre el uso adecuado de los bienes que fueron asignados para el desempeño de sus funciones de manera racional, evitando su abuso, derroche y/o desaprovechamiento. Adicionalmente, en el artículo 29 se menciona la obligación de denunciar ante su superior o ante las autoridades correspondientes, aquellos actos de los que tuviera conocimiento que pueda violar cualquiera de las disposiciones del Código de Uniforme de Ética. En el caso de existir inconsistencia el Director General da las instrucciones para que el departamento de Auditoría Interna proceda a realizar las investigaciones correspondientes. El Informe es enviado a la Contraloría General de la República (CGR) para que realice sus propias investigaciones.</p> <p>No hay una política contra eventuales represalias a nivel de la Institución escrita, sin embargo, de acuerdo al IP no se ha dado ningún caso de estos tipos de persecuciones. Además, el INADEH cuenta con el área de Bienestar de Servidor Público que está orientado a atender estos tipos de eventos, en el caso de existir.</p>
1.11 ¿El socio tiene algún riesgo financiero u operacional clave que no esté comprendido en este cuestionario? Si lo tiene, descríballo. Ejemplos: riesgo cambiario, cobros en efectivo.			N/A	N/A	-	
Número total de preguntas en el área temática	11					
Número total de preguntas aplicables en el área temática:	10					

Área Temática: (preguntas clave en negrita)	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
Número total de preguntas clave aplicables en el área temática:	5					
Cifra total de puntos de riesgo para el área temática:	22					
Puntaje de riesgo:	2.2					
Nivel de riesgo evaluado para el área temática:	Bajo					

Área Temática: (preguntas clave en negrita)	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
2. Gestión de Proyectos						
2.1. ¿Tiene y utiliza el IP políticas, procedimientos y otras herramientas por escrito suficientemente detalladas (p. ej., lista de comprobación de desarrollo de proyecto, plantillas de planificación del trabajo, calendario de planificación del trabajo, etc.) para el desarrollo de planes y programas?	Si			Bajo	1	<p>El INADEH cuenta con procedimientos para la identificación, monitoreo y seguimiento de los proyectos. Los proyectos se formulan a partir de las necesidades que tienen las unidades gestoras y se realizan cálculos con base en el punto de vista de impacto, se identifican los pro y contra del proyecto y/o programa y se levanta el Plan Operativo Anual (POA) para el monitoreo de los avances realizados.</p> <p>El Plan Operativo Anual (POA) se presenta anualmente al Sistema Nacional de Inversiones Públicas (SINIP) para la solicitud de presupuesto anual para la vigencia del próximo año fiscal, el cual requiere de la aprobación de la Asamblea de Diputados y es asignado a través de la Ley de Presupuesto.</p> <p>De igual forma se cuenta con el Informe de Ejecución de Avances Físicos y Presupuestario, en el que se detalla la planificación de trabajo y los porcentajes de cumplimiento.</p>

Área Temática: (preguntas clave en negrita)	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
2.2. ¿Especifican los planes de trabajo los resultados esperados y las actividades que se van a realizar para conseguir los resultados atendiendo a un plazo y un presupuesto establecidos para dichas actividades?	Si			Bajo	1	<p>La Institución realiza el monitoreo de los planes de trabajo, resultados esperados y las actividades a través de la emisión mensual el Informe de Ejecución de Avances Físicos y Presupuestario, el cual permite Identificar si hay atrasos en los entregables para establecer planes de acción y/o activar el plan de contingencia con la finalidad de que el proyecto o programa pueda ser culminado en el año fiscal vigente o en el próximo.</p> <p>En el Informe se visualiza los resultados esperados o presupuestado vs lo ejecutado.</p>
2.3 ¿Identifica el IP los riesgos potenciales para la ejecución del programa y los mecanismos para mitigarlos?		No		Significativo	3	<p>A pesar de que el INADEH mide riesgos potenciales para la ejecución de los proyectos y/o programas, según el IP los mismos no se documentan de manera formal.</p> <p>La Unidad de Ingeniería y Arquitectura del INADEH es una de las principales áreas que realizan identificaciones de riesgos relacionados a los proyectos y/o programas de inversión.</p>
2.4 ¿Tiene y utiliza el IP políticas, procedimientos, directrices y otras herramientas por escrito suficientemente detalladas (listas de comprobación, formularios, etc.) para la supervisión y evaluación?	Si			Moderado	2	<p>El INADEH a través de la Dirección de Planificación y Evaluación da seguimiento a los proyectos a través de los Informe de Avances Físicos y Presupuestario y revisión periódica del Plan Operativo Anual (PAO) que permite supervisar y evaluar los niveles de cumplimiento de los proyectos y/o programas.</p> <p>No cuentan con procedimientos internos formalmente documentados.</p>

Área Temática: <i>(preguntas clave en negrita)</i>	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
2.5 ¿Aplica el IP marcos de supervisión y evaluación a sus programas que incluyan indicadores, valores de referencia y objetivos para verificar si se obtienen los resultados del programa?	Si			Bajo	1	El Plan Operativo Anual (POA) es la herramienta principal de monitoreo, en el que se detalla el plan de trabajo para atender a las necesidades de las unidades gestoras a nivel nacional, incluye una línea de tiempo, indicadores de desempeño, se logra visualizar si se cumple con los tiempos de entrega según la programación que ha sido establecida o si existen retrasos. Anualmente se realizan dos (2) reuniones a nivel nacional, la primera para la presentación inicial del Plan Operativo Anual (POA) para la solicitud del presupuesto del año fiscal y la segunda donde se permite evaluar si se requiere realizar ajuste al Plan Operativo Anual (POA) y que planes de acción se deben implementar con el objetivo de cumplir con el mismo.
2.6 ¿Desarrolla y documenta el IP actividades de supervisión como reuniones de revisión periódicas, controles sobre el terreno, visitas de campo del proyecto, etc.?	Si			Bajo	1	El INADEH realiza funciones de monitoreo y evaluación, el cual incluye la realización de reuniones de seguimiento. Según el IP, la Unidad de Ingeniería y Arquitectura de la Dirección de Administración y Finanzas es la responsable a nivel nacional de hacer las visitas de campos, apoyar con la documentación de los avances físicos de los proyectos y/o programas que forman parte del Informe de Avance de Ejecución Físicos y Presupuestarios.
2.7 ¿Recopila, controla y evalúa sistemáticamente el IP datos sobre la consecución de los resultados del proyecto?	Si			Bajo	1	Se controla y evalúa los datos sobre la consecución de los proyectos según los cronogramas y objetivos marcados en los planes de trabajo de las diferentes unidades.

Área Temática: <i>(preguntas clave en negrita)</i>	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
2.8 ¿Queda de manifiesto que el IP ha hecho un seguimiento de las recomendaciones de evaluaciones independientes?			N/A	N/A	-	La Institución no ha recibido evaluaciones independientes de auditores externos. El IP menciona que con el Proyecto de Plan Integral del INADEH financiado por El Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) próximo a implementar se contará un componente de evaluación por entes externos.
Número total de preguntas en el área temática	8					
Número total de preguntas aplicables en el área temática:	7					
Número total de preguntas clave aplicables en el área temática:	2					
Cifra total de puntos de riesgo para el área temática:	10					
Puntaje de riesgo:	1.43					
Nivel de riesgo evaluado para el área temática:	Bajo					

Área Temática: (preguntas clave en negrita)	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
3. Estructura Organizacional y Recursos						
3.1 ¿Define claramente y sigue el IP prácticas de selección y contratación de personal? ¿Promueven dichas prácticas la transparencia y competencia?	Si			Bajo	1	<p>El INADEH cuenta con prácticas de selección y contratación de personal de forma transparente. Actualmente existen dos (2) fases de contratación:</p> <p>1. La contratación por servicios profesionales que son atendidos por la Dirección de Formación Profesional. La Dirección de Formación Profesional realiza el proceso de selección y contratación de personal y el departamento de Recursos Humanos ejecuta el pago de los servicios profesionales.</p> <p>2. La contratación de personal con contratos por tiempo indefinidos son atendidos por el departamento de Recursos Humanos, la cual realiza el end to end del proceso, convocatoria de candidatos, se analizan los perfiles, se realizan pruebas técnicas y psicológicas, ejecución de entrevistas en conjuntos con las áreas solicitantes y se realiza la selección de acuerdo al perfil que se adecue al cargo y funciones requeridas. Se solicita la aprobación del Director General y se espera a que se realice oficialmente el nombramiento.</p> <p>Actualmente se está evaluando que el departamento de Recursos Humanos realice el proceso de selección y contratación de personal tanto para contratos indefinidos como servicios profesionales.</p>
3.2 ¿Cuenta el IP con descripciones de cargos claramente definidas?		No		Alto	4	El INADEH cuenta con un Manual de Cargos y Funciones en el que se detalla la información general de los diferentes cargos, sin embargo, el mismo se encuentra desactualizado. De igual forma los descriptivos de cargos se encuentran desactualizados.

Área Temática: (preguntas clave en negrita)	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
<p>3.3 ¿Son adecuadas la estructura organizativa de los departamentos de finanzas y gestión de programas y las competencias del personal para la complejidad del IP y el alcance de las actividades? Identifique al personal clave y especifique los nombres de los cargos, las responsabilidades, la formación académica y la experiencia laboral.</p>	Si			Moderado	4	<p>La Dirección de Finanzas es el área financiero/contable del INADEH y está compuesta por cuatro (4) áreas: contabilidad, presupuesto, tesorería y compras.</p> <p>El INADEH considera que cuenta con el personal con el perfil adecuado para realizar la gestión correspondiente del área. La Directora de Finanzas es la única persona del área financiero/contable que cuenta con la idoneidad de Contador Público Autorizado CPA.</p> <p>El departamento de contabilidad está integrada por seis (6) personas: un (1) Jefe de Contabilidad, una (1) Secretaria y cuatro (4) Auxiliares de Contabilidad ingresados hace varios años en la Institución, los cuales según nos informa el IP cuentan con estudios o formación en el área financiera/contable y con muchos años de experiencia en la ejecución de las actividades.</p> <p>El INADEH considera que se debe reforzar el área con unidades idóneas que permita complementar a las capacidades instaladas actualmente y cubrir las vacantes existentes.</p> <p>Adicionalmente en el año 2019 realizaron la migración al programa de administración financiera ISTMO y el equipo se encuentra en la curva de aprendizaje.</p> <p>A continuación detallamos los cargos claves del departamento financiero/contable:</p> <p>- Iris Echevers, Directora de Finanzas</p>

Área Temática: <i>(preguntas clave en negrita)</i>	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
						<ul style="list-style-type: none"> - Juana De Sousa, Jefa de Contabilidad - Yarineth Frías, Jefa de Tesorería - Iris Perez, Jefe de Presupuesto - Alfredo Quintero, Jefe de Compras.
3.4 ¿Cuenta el departamento de contabilidad o finanzas del IP con el personal adecuado para verificar que se aplican controles suficientes sobre la gestión de fondos del organismo?	Si			Moderado	4	<p>El INADEH ha culminado con la revisión integral de la estructura organizacional o Manual de Funciones y Cargos incluyendo directores, ejecutivos, técnicos y personal con probabilidad de ascendencia a través de la realización de sesiones con los diferentes departamentos con el objetivo de identificar las necesidades requeridas (personal, funciones, etc.) en los mismos y establecer una estrategia para la reestructuración y robustecimiento de la estructura organizacional que permita cubrir las necesidades de la Institución. Actualmente se encuentra en la solicitud de las aprobaciones finales del Manual de Funciones y Cargo: Director General, Consejo Directivo y el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) para su posterior divulgación o publicación.</p> <p>Adicionalmente, se evaluará la posibilidad de realizar una evaluación de las compensaciones ofrecidas vs el mercado.</p>

Área Temática: <i>(preguntas clave en negrita)</i>	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
3.5 ¿Cuenta el IP con políticas de formación para el personal de contabilidad, finanzas y gestión de programas? ¿Se desarrollan suficientes actividades formativas?	Si			Moderado	2	El personal del departamento financiero/contable asiste a seminarios dictados por la Contraloría General de la República (CGR). El Plan de Capacitación para el personal está detenido o “stand-by” debido a la crisis de la pandemia. y se requiere realizar la capacitación al personal para el uso del sistema ISTMO que migró en el año 2019.
3.6 ¿Aplica el IP controles o procedimientos de verificación de antecedentes a todos los nuevos puestos de gestión y contabilidad o finanzas?	Si			Bajo	1	El área de Recursos Humanos revisa el perfil, hoja de vida y antecedentes personales y laborales del candidato. De igual forma realiza la entrevista del candidato y recibe la final aprobación del Director General para la contratación y el nombramiento.
3.7 ¿Ha habido una rotación significativa en posiciones clave del área financiera en los pasados cinco años? Si es el caso, ¿ha mejorado o empeorado la tasa de rotación? ¿Aparenta ser un problema a considerar?		No		Bajo	1	El INADEH no ha presentado niveles de rotación de personal durante los últimos cinco (5) años
3.8 ¿Tiene el IP un sistema de control interno documentado? ¿Están estos procedimientos de control interno disponibles para el personal y son distribuidos y actualizados periódicamente? Si ese es el caso, por favor describa.	Si			Bajo	1	Las acciones de recursos humanos se aplicarán de acuerdo a lo establecido en el manual de procedimientos que son establecidos por la Dirección General de Carrera Administrativa. De acuerdo al IP, los puestos de trabajo de la institución atenderán a las naturalezas de las tareas y los requerimientos mínimos para la ocupación de los cargos.
Número total de preguntas en el área temática	8					
Número total de preguntas aplicables en el área temática:	8					

Área Temática: (preguntas clave en negrita)	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
Número total de preguntas clave aplicables en el área temática:	3					
Cifra total de puntos de riesgo para el área temática:	18					
Puntaje de riesgo:	2.25					
Nivel de riesgo evaluado para el área temática:	Modo rado					
4. Políticas Contables y Procedimientos						
4a. General						
4.1 ¿Cuenta el IP con un sistema contable que permita llevar un registro adecuado de las transacciones efectuadas con los fondos proporcionados por los organismos de las Naciones Unidas, incluida la asignación de gastos de acuerdo con los correspondientes componentes, categorías de desembolsos y fuentes de financiación?	Si			Alto	8	En la actualidad el INADEH utiliza el sistema ISTMO, el cual permite registrar adecuadamente las transacciones financieras e incluyendo la asignación de los gastos de acuerdo a sus respectivos componentes. Sin embargo, de acuerdo al IP se han presentado inconvenientes al momento de la migración de la información financiera/contable. El INADEH ha logrado obtener la aprobación para la contratación de un experto en el Sistema ISTMO, que les ayudará con la depuración de las cuentas de arrastres de otras vigencias.
4.2 ¿Se aplican controles para verificar que los costes se asignan con precisión a las diferentes fuentes de financiación en cumplimiento de los acuerdos suscritos?	Si			Moderado	4	Existen controles para la asignación de los costes y se realiza a través del sistema ISTMO. Sin embargo, el sistema no ha sido migrado al 100%.

Área Temática: <i>(preguntas clave en negrita)</i>	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
4.3 ¿Se archivan todos los documentos contables y justificativos en un sistema organizado que permita a los usuarios autorizados acceder fácilmente a ellos?	Si			Bajo	1	El INADEH guarda de manera permanente la documentación en archivos propios (modulares de archivos) organizado por mes y año y los usuarios autorizados pueden acceder fácilmente a ellos.
4.4 ¿Se concilian el libro mayor y los libros auxiliares como mínimo cada mes? ¿Se proporcionan explicaciones sobre partidas conciliadas significativas?		No		Significativo	3	<p>Actualmente el INADEH está realizando la conciliación de los libros de mayor y los libros de auxiliares de manera mensual, sin embargo, la información se encuentra desactualizada o desfasada debido a que mantienen cuentas que no han sido depuradas. Esta situación, según pudimos conocer, se debe a inconsistencias no remediadas al momento de la migración de la información financiera/contable al nuevo sistema ISTMO.</p> <p>Recientemente el INADEH ha recibido la aprobación para la contratación de un (1) personal experto en el manejo del Sistema ISTMO para que apoye a realizar la depuración de las cuentas en el sistema.</p>
4b. Segregación de funciones						

Área Temática: (preguntas clave en negrita)	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
4.5 ¿Desempeñan personas o unidades diferentes las siguientes responsabilidades: (a) autorización para ejecutar una transacción, (b) registro de la transacción y c) custodia de los activos objeto de la transacción?	Si			Bajo	1	A nivel del INADEH las siguientes responsabilidades funcionales son llevados a cabo por distintos departamentos o personas: los registros de la transacción es realizado por los operativos del departamento de Contabilidad, la revisión y aprobación de la transacción es realizado por el Jefe del departamento de Contabilidad y la custodia de los documentos implicados de los registros de la transacción es custodiado en el departamento de Contabilidad. Cuando se recibe los insumos o activos, son a través del departamento de Almacén y luego interviene el departamento de Bienes Patrimoniales a plaquear los activos o bienes adquiridos y queda en custodia del departamento de Almacén para ser distribuido a las diferentes unidades gestoras.
4.6 ¿Se encuentran correctamente separadas las funciones de solicitud, recepción, contabilización y pago de productos y servicios?	Si			Bajo	1	El INADEH cuenta con esquemas de segregaciones de funciones de solicitar, recibir, contabilizar y pagar los bienes y servicios en el sistema ISTMO. La Gestión de Cobros es firmada por el Director General. No se hacen pagos a proveedores por medio de cheques, se realizan pagos ACH a proveedores a través del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Los cheques elaborados corresponden a reembolso de caja menuda, pago de descuento de funcionario y pago de obrero patronal de la Caja del Seguro Social.

Área Temática: (preguntas clave en negrita)	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
4.7 ¿Las conciliaciones bancarias las elaboran personas que no se encargan de efectuar o autorizar pagos?	Si			Bajo	1	Las conciliaciones bancarias es preparada por el Departamento de Contabilidad y los pagos lo hace el Departamento de Tesorería, luego de ser aprobados por la Dirección General y la Dirección de Finanzas.
4c. Sistema de presupuesto						
4.8 ¿Se elaboran para todas las actividades presupuestos suficientemente detallados que proporcionen una herramienta útil para supervisar su ejecución posterior?	Si			Bajo	1	El INADEH elabora el presupuesto para todas las actividades significativas con el suficiente detalle como para ser una herramienta válida de monitorización de los resultados.
4.9 ¿Se comparan con la frecuencia suficiente los gastos reales con el presupuesto? ¿Se exigen justificaciones para desviaciones significativas con respecto al presupuesto?	Si			Bajo	1	<p>Mensualmente la Dirección de Administración y Finanzas genera del sistema ISTMO el Informe de Ejecución, que es elaborado por el departamento de Presupuesto.</p> <p>Se presenta el informe a la Dirección General, al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), la Contraloría General de la República (CGR), la Asamblea de Diputados y a la Autoridad Nacional de Transparencia y Acceso a la Información (ANTAI).</p> <p>Se realiza la solicitud de traslado por insuficiencias de partidas en el objeto de gasto requerido; el cual es aprobado por la máxima autoridad de la institución, Director General, cuyo monto autorizado es menos de B/.200,000 y el mismo es evaluado por nuestro analista de DIPRENA / MEF. Si el monto supera los B/.200,000; éste deberá ser presentado a la comisión de presupuesto de la Asamblea Nacional de Diputados, para su aprobación o rechazo.</p>

Área Temática: <i>(preguntas clave en negrita)</i>	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
4.10 ¿Se requiere una aprobación previa para realizar modificaciones en el presupuesto?	Si			Bajo	1	Los traslados de partidas son explicados y aprobados por la Dirección General hasta un monto de B/. 200,000.00 dólares, aquellos cambios que sean mayores a B/. 200,000.00 dólares deben ser aprobado por el Consejo Directivo del INADEH, cuando se trate de un traslado de fondos mayores a B/. 3,000,000.00 dólares deben aprobarse a través de la Asamblea de Diputado
4.11 ¿Se autorizan formalmente los presupuestos del IP en el nivel adecuado?	Si			Bajo	1	El presupuesto de funcionamiento es elaborado por la Dirección de Administración y Finanzas y el presupuesto de inversiones es realizado por la Dirección de Planificación y Evaluación y presentado al Director General y al Consejo Directivo para su aprobación. Luego es enviado al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) para su evaluación y recomendaciones; y finalmente es presentado a la Asamblea de Diputados, quienes dan la aprobación o rechazo del presupuesto y se establecen a través de la Ley de Presupuesto del Estado.
4d. Pagos						
4.12 ¿Incluyen lo siguiente los procedimientos de procesamiento de facturas? <ul style="list-style-type: none"> · Obtención de copias de órdenes de compra e informes de recepción directamente de los departamentos emisores · Comparación de los importes facturados, precios y condiciones con los indicados en las órdenes de compra y los registros de productos o servicios efectivamente recibidos 	Si			Bajo	1	El INADEH cuentan con procedimientos para procesar los pagos de la factura. Para procesar los pagos de las facturas, se debe contar con todos los documentos adjuntados de forma original (Gestión de Cobros, factura fiscal, orden de compra o contrato, el recibido conforme, informe de recepción de almacén y otros).

Área Temática: (preguntas clave en negrita)	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
<ul style="list-style-type: none"> Verificación de la exactitud de los cálculos 						
4.13 ¿Se autorizan los pagos en el nivel adecuado? ¿Cuenta el IP con una tabla de límites de aprobación de pagos?	Si			Bajo	1	<p>El INADEH no tiene límites de aprobación de pagos. Los mismos son aprobados y firmados por la máxima autoridad, Director General, luego se envía a la Oficina de Fiscalización para su refrendo. Al recibir refrendada la ordenación de pago, ésta es enviada al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) para que realice los pagos a través de las cuentas bancarias del INADEH. En ausencia del Director General, la delegación de la firma puede recaer en la persona designada ya sea el Subdirector General o Secretaría General, los cuales son asignados a través de una resolución.</p>
4.14 ¿Se sellan como pagadas, aprueban y marcan con el código del proyecto y código de cuenta todas las facturas?	Si			Bajo	1	<p>El departamento de Tesorería es el departamento responsable de colocar el sello de pagado a todas las facturas del INADEH. Una vez que el departamento de Tesorería emite la ordenación de pago, se realiza el recorrido de firma del Director General y el referendo de la Oficina de Fiscalización y se envía por el sistema ISTMO al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) para que se realice el pago a través de ACH.</p>

Área Temática: (preguntas clave en negrita)	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
4.15 ¿Se aplican controles para la preparación y aprobación de gastos en concepto de nómina? ¿Se autorizan como corresponde los cambios en las nóminas?	Si			Bajo	1	El INADEH incluye en el presupuesto de funcionamiento los gastos en concepto de nómina correspondiente al personal permanente y transitorio que están nombrados a los diferentes cargos de la Institución; mensualmente el departamento de Planilla de la Dirección de Recursos Humanos envía el estimado del gasto de pago de nómina al departamento de Contabilidad y al departamento de Tesorería para enviar al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y cumplir con el envío del gasto del mes en concepto de gasto fijo; y quincenalmente el departamento de Planilla envía el gasto real en concepto de nómina al departamento de Presupuesto, que revisa el bloqueo real del costo de la nómina y posteriormente es enviado al departamento de contabilidad, que realiza el registro contable; posteriormente el departamento de Planilla solicita la aprobación a la Dirección General y el refrendo de la Contraloría General de la República (CGR) de la ordenación de pago y se procede a realizar el pago al personal.
4.16 ¿Se aplican controles para verificar que la asignación de costes salariales refleja la cantidad real de tiempo dedicado por el personal al proyecto?		No		Alto	8	El INADEH no aplica controles para verificar que la asignación de costes salariales refleje la cantidad de tiempo real dedicado al proyecto debido a que los proyectos son realizados por funcionarios del INADEH contratos a través de servicios profesionales y contratos por tiempo indefinido. Considera que aún no se ha presentado la situación para proceder a realizar este tipo de verificaciones.

Área Temática: (preguntas clave en negrita)	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
4.17 ¿Se aplican controles a las categorías de gastos que no se deriven de pagos de facturas, como dietas, desplazamientos y asignaciones de costes internos?	Si			Bajo	1	El INADEH cuenta con controles para preparar y autorizar los gastos en concepto de viático. Una vez aprobada la misión a realizar se genera la solicitud de viático y el mismo es enviado a departamento de Contabilidad para su revisión, luego es trasladado a presupuesto para que se le dé la partida presupuestaria para el pago del viático y el departamento de Contabilidad realiza el registro contable del pago y es enviado al departamento de Tesorería para la elaboración de la ordenación de pago y solicitud de la aprobación del Director General y el referendo de la Oficina de Fiscalización de la Contraloría General de la República y luego se envía al Ministerio de Economía y Finanzas para que realice el pago a través de ACH.
4e. Políticas y procedimientos						
4.18 ¿Cuenta el IP con una base contable declarada (es decir, efectivo o cantidades devengadas)? ¿Permite dicha base cumplir con el requisito del organismo?	Si			Bajo	1	El INADEH como Institución del Estado, el criterio contable utilizado es devengado. Dentro de la institución también se ejecutan los pagos según el Manual de la Caja Menuda (pagos imprevistos) por el método utilizado es el criterio de caja.
4.19 ¿Cuenta el IP con un manual de políticas y procedimientos adecuado? En caso afirmativo, ¿Es éste distribuido y se encuentra disponible para el personal correspondiente?	Si			Alto	4	El INADEH cuenta con un Manual del Procedimientos, actualmente se está en proceso de actualización en conjunto con la Contraloría General de la República (CGR). EL manual que existe está desfasado incluye información del sistema anterior. En la actualización del manual se busca cumplir de igual forma con las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público.
4f. Gestión de efectivo						

Área Temática: <i>(preguntas clave en negrita)</i>	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
4.20 ¿Requiere el IP dos apoderados para las operaciones bancarias? ¿Cuántos apoderados tiene la cuenta bancaria? ¿Cuántos se requieren para ejecutar operaciones? ¿Cómo se añaden o eliminan nombres?	Si			Bajo	1	El Director General del INADEH es el apoderado de las operaciones bancarias, que a su vez es avalado por la Contraloría General de la República (CGR). La cuenta bancaria del INADEH cuenta con tres (3) firmantes el Director General, Subdirector General y el Jefe de Fiscalización de la Contraloría General de la República (CGR). Para las operaciones bancarias se requiere dos (2) firmas, una (1) firma de la autoridad máxima del INADEH (Director General o Subdirector) y el del Jefe de Fiscalización. Los nombres de los firmantes se añaden o eliminan a través de completar el Formulario de Firmantes aprobado por la Dirección General, el cual es enviado a la Contraloría General de la República (CGR) para su aval o aprobación y posteriormente es enviado al Banco Nacional de Panamá (BNP) para el registro y actualización de la información.
4.21 ¿Cuenta el IP con un libro de caja adecuado y actualizado en el que se registren los pagos e ingresos recibidos?	Si			Significativo	6	El INADEH realiza el registro de entradas y pagos del libro de caja a través del sistema ISTMO. Este sistema no ha sido migrado al 100%. Aquellos registros que no se pueden realizar en el sistema ISTMO se realizan de forma manual paralelamente.
4.22 Si el IP participa de avances en micro-finanzas, ¿existen controles para la cobranza, depósito puntual y registro de los cobros en cada punto de atención?			N/A	N/A	-	
4.23 ¿Se concilian mensualmente y aprueban como corresponde los saldos bancarios y el libro de caja? ¿Se proporcionan explicaciones sobre las partidas conciliadas significativas e inusuales?	Si			Bajo	1	Actualmente se realizan las conciliaciones de forma manual en un formato Excel.

Área Temática: <i>(preguntas clave en negrita)</i>	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
4.24 ¿Se hacen pagos significativos en efectivo? En caso afirmativo, ¿aplica el IP controles adecuados sobre los pagos en efectivo?		No		Bajo	1	El INADEH realiza pagos significativos a través de ACH con la autorización del Director General y el refrendo de la Oficina de Fiscalización de la Contraloría General de la República (CGR) y posteriormente la ordenación de pago es enviada al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) para ejecutar los pagos una vez cuenten con la aprobación del Director General y de la Oficina de Fiscalización. Los pagos de caja chica para viáticos son por montos reducidos.
4.25 ¿Lleva a cabo el IP conciliaciones periódicas de caja chica?	Si			Bajo	1	Las cajas menudas se le realiza arquez periódicos a través del departamento de Auditoría Interna, el autorizante de la caja de menuda o el Jefe de Tesorería, luego de realizado los arquez se envía el informe de arque a la Dirección General, la Dirección de Finanzas y al Jefe de Tesorería.
4.26 ¿Se guardan el efectivo y los cheques en un lugar seguro de acceso restringido? ¿Se protegen las cuentas bancarias con controles de acceso remoto adecuados?	Si			Bajo	1	El INADEH ya no está emitiendo cheques. Solo en caso excepcionales y el área de Tesorería es la responsable de custodiar los cheques y son guardados en una caja fuerte.
4.27 ¿Existen controles adecuados respecto de la emisión de pagos electrónicos para asegurarse que no se realizan enmiendas o cambios no autorizados una vez que los pagos han sido aprobados y los archivos son transmitidos en una red segura y encriptada?	Si			Bajo	1	De acuerdo al IP, el sistema ISTMO cuenta con esquema de controles de seguridad a nivel de sistema de información para que no se realicen enmiendas o cambios no autorizados una vez los pagos sean aprobados.
4g. Subsidiarias						

Área Temática: <i>(preguntas clave en negrita)</i>	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
4.28 ¿Cuenta la entidad con procesos y procedimientos para asegurarse que los gastos de oficinas subsidiarias, agencias o entidades asociadas cumplen con el plan de trabajo y las condiciones contractuales?			N/A	N/A	-	
4h. Auditoría interna						
4.29 ¿Cuenta el auditor interno con suficiente independencia para efectuar evaluaciones críticas? ¿Quién supervisa al auditor interno?	Si			Bajo	1	El auditor interno tiene la suficiente independencia para realizar sus observaciones y hallazgos, responde directamente a la Dirección General, el cual a su vez rinde cuenta al Consejo Directivo.
4.30 ¿Tiene establecidos el IP unos requisitos con respecto a las cualificaciones y la experiencia del personal del departamento de auditoría interna?	Si			Bajo	1	De acuerdo al IP, actualmente los funcionarios que trabajan en el departamento de Auditoría Interna tienen las experiencias y las cualificaciones para realizar las actividades del departamento. El departamento está compuesto por tres (3) auditores y uno (1) de los auditores cuentan con idoneidad como Contadora Pública Autorizado (CPA), los otros dos (2) funcionarios son Asistentes de Auditoría los cuales son licenciados y cuentan con experiencia ejecutando el cargo. Adicionalmente, los funcionarios de Auditoría Interna reciben capacitaciones de la Contraloría General de la República (CGR).
4.31 ¿Se incluyen las actividades financiadas por los organismos en el programa de trabajo del departamento de auditoría interna?	Si			Bajo	1	Si es posible incluir en el Plan de trabajo la verificación de los bienes adquiridos a través de organismos. Actualmente, se efectúa la verificación cuando los bienes son traspasados al INADEH.

Área Temática: <i>(preguntas clave en negrita)</i>	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
4.32 ¿Sigue el IP las recomendaciones del auditor interno?	Si			Bajo	1	Los diferentes departamentos del INADEH siguen las recomendaciones del Auditor Interno, sin embargo, hay algunas áreas en las que se observan que los hallazgos son recurrentes al no aplicar los controles establecidos en las política y procedimientos.
Número total de preguntas en el área temática	32					
Número total de preguntas aplicables en el área temática:	30					
Número total de preguntas clave aplicables en el área temática:	18					
Cifra total de puntos de riesgo para el área temática:	57					
Puntaje de riesgo:	1.9					
Nivel de riesgo evaluado para el área temática:	Bajo					
5. Activos Fijos e Inventario						
5a. Protección de activos						

Área Temática: <i>(preguntas clave en negrita)</i>	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
5.1 ¿Existe un sistema de medidas de protección adecuado para salvaguardar los activos contra prácticas fraudulentas, de derroche y de uso indebido?	Si			Bajo	1	<p>Mediante el departamento de Bienes Patrimoniales se tiene el control del uso y ubicación de los activos.</p> <p>A nivel nacional el departamento de Bienes Patrimoniales mantiene el detalle de todos los activos adquiridos y la ruta hacia donde se han distribuido, por lo extenso de la información la misma se encuentra solamente electrónica en el sistema RAHMAN.</p> <p>Según el IP, el módulo que debe manejar Bienes Patrimoniales en el sistema ISTMO todavía está en desarrollo, una vez desarrollado el módulo se procederá a migrar toda la información correspondiente de Bienes Patrimoniales al nuevo sistema.</p>
5.2 ¿Se mantienen actualizados y concilian con las cuentas de control los registros auxiliares de activos fijos e inventario?	Si			Bajo	1	Los registros se mantienen actualizados con la frecuencia en que ocurre el evento de adquisiciones, descartes o donaciones. Las conciliaciones con la cuenta de control y la información de las Direcciones Regionales se hacen mensualmente.
5.3 ¿Se realizan recuentos físicos periódicos de los activos fijos?	Si			Bajo	1	Se realizan visitas para inspección del inventario físico vs lo comprado, participa los departamentos de Auditoría Interna, Contabilidad y Almacén. En caso de haber hallazgo el departamento de Auditoría Interno procede a realizar el procedimiento para elevar la observación identificada.
5.4 ¿Se encuentran correctamente cubiertos los activos fijos y el inventario con pólizas de seguros?	Si			Bajo	1	Actualmente los inmovilizados cuentan con pólizas de seguros.

Área Temática: <i>(preguntas clave en negrita)</i>	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
5b. Gestión de inventario						
5.5 ¿Cuentan los almacenes con la protección física adecuada?	Si			Bajo	1	El INADEH cuenta con almacenes con la seguridad suficiente, en cuanto a su estructura y vigilancia.
5.6 ¿Se almacena el inventario de modo que se pueda identificar, proteger contra daños y someter a recuento?	Si			Bajo	1	En el almacén del INADEH se almacenan los inventarios de forma que permita su fácil recuento. Todos los bienes que adquiera la Institución debe ingresar a través del almacén central o las bodegas de las Direcciones Provinciales o Regionales. El módulo de almacén ya está migrado al sistema ISTMO.
5.7 ¿Cuenta el IP con un sistema de gestión de inventario?	Si			Bajo	1	El INADEH utiliza el sistema ISTMO para realizar el almacenamiento del inventario. El responsable de almacén coteja la orden de compra con el pedido y lo ingresa en el sistema ISTMO en el módulo de inventario y lo almacena. Los movimientos se registran en sistema y se firma ordenes de salida con firmas de entregado por y recibido por.
5.8 ¿Se encuentra separada la responsabilidad de recibir y enviar inventario de la de actualizar los registros de inventario?	Si			Bajo	1	La Institución cuenta con las responsabilidades de recibir y enviar inventario de forma segregada. Las entradas o registro en sistema ISTMO lo realiza el departamento de Almacén, de igual forma el Almacén da salida a los diferentes activos y el departamento de Contabilidad realiza el registro contable del activo en el sistema ISTMO.
5.9 ¿Se realizan periódicamente recuentos físicos del inventario?	Si			Bajo	1	De acuerdo al IP, se realizan visitas para inspección del inventario físico vs lo comprado con el objeto de verificar su existencia física y estado de conservación, participa los departamentos de Auditoría Interna, Contabilidad y Almacén. En caso de haber hallazgo el departamento de Auditoría Interna procede a realizar el procedimiento para elevar la observación identificada.

Área Temática: (preguntas clave en negrita)	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
Número total de preguntas en el área temática	9					
Número total de preguntas aplicables en el área temática:	9					
Número total de preguntas clave aplicables en el área temática:	2					
Cifra total de puntos de riesgo para el área temática:	9					
Puntaje de riesgo:	1					
Nivel de riesgo evaluado para el área temática:	Bajo					

Área Temática: (preguntas clave en negrita)	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
6. Reporte Financiero y Monitoreo						
6.1 ¿Cuenta el IP con procedimientos establecidos de presentación de informes de proyectos que especifiquen qué informes deben elaborarse, su frecuencia de elaboración, su contenido y cómo han de emplearse?	Si			Significativo	3	No cuentan con un procedimiento formalmente documentado interno donde se especifiquen qué informes deben elaborarse, su frecuencia de elaboración, su contenido y como emplearse. Sin embargo, se rige bajo los estándares del Estado a través de la emisión de Informe de Ejecución de Avances Físicos y Presupuestarios al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).

Área Temática: <i>(preguntas clave en negrita)</i>	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
6.2 ¿Prepara el IP estados financieros integrales de la entidad?	Si			Alto	4	A pesar de que el INADEH ha elaborado los estados financieros los mismos cuentan con información no confiables o desfasada desde el año 2018 y por consiguiente no es posible visualizar o analizar indicadores como la solvencia y otros que reflejen la percepción de estabilidad financiera de la Institución. Esta situación, según pudimos conocer, se debe a inconsistencias no remediadas al momento de la migración de la información financiera/contable al nuevo sistema ISTMO.
6.3 ¿Son auditados regularmente los estados financieros institucionales por un auditor independiente siguiendo las normas de auditoría nacionales o internacionales correspondientes? En caso afirmativo, proporcione información detallada del auditor.	Si			Alto	8	Los estados financieros de la Institución son auditados por la Contraloría General de la República (CGR) en su rol de fiscalización sobre la gestión financiera y basados en el Decreto No. 13-2020-DNAG de 4 de febrero de 2020, por el cual se actualizan las Normas de Auditorías Gubernamental para la República de Panamá (NAGPA), basadas en las Normas Internacionales de Entidades Fiscalizadoras Superiores (ISSAI, por sus siglas en inglés), emitidas por la Organización Internacional de Entidades Fiscalizadoras Superiores (INTOSAI, por sus siglas en inglés). Sin embargo, actualmente el INADEH cuenta información no confiable o desfasada debido a que se requiere depurar algunas cuentas.
6.4 ¿Ha tenido lugar algún problema con respecto a gastos no admisibles con fondos de donantes declarados en los informes de auditoría del IP en los últimos tres años?	Si			Significativo	6	De acuerdo al IP, actualmente, se han presentado diferencias en los activos registrados, identificándose faltantes debido al incorrecto registro realizado en el sistema. La Institución ha iniciado a realizar hacer inspecciones para ubicar la ubicación real del activo y hacer los ajustes en el sistema.

Área Temática: <i>(preguntas clave en negrita)</i>	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
6.5 ¿Han proporcionado los auditores recomendaciones significativas en los últimos tres informes de auditoría y/o cartas de recomendaciones que aún no se hayan puesto en práctica?	Si			Significativo	3	Según el IP, en las granjas didácticas, no se han implementado los planes de acción, sin embargo, el departamento de Auditoría Interna da seguimiento constante al cierre de los mismos.
6.6 ¿Está informatizado el sistema de gestión financiera?	Si			Alto	8	El INADEH cuenta con un sistema de gestión financiera denominado ISTMO, cuya migración se realizó en el año 2019. De acuerdo a la información suministrada por el IP, actualmente se cuenta con la información migrada e integrada para las áreas de contabilidad, tesorería, presupuesto, compras y almacén, aún está pendiente la migración de bienes patrimoniales. Sin embargo, se han presentado inconvenientes para la generación de información producto de la migración.
6.7 ¿Puede el sistema de gestión financiera informatizado generar los informes financieros necesarios?	Si			Alto	4	Según el IP, el sistema informático de gestión financiera tiene la capacidad de generar reportes que son utilizados para preparar los informes financieros, sin embargo, el mismo no está migrado al 100%.
6.8 ¿Cuenta el IP con las medidas de protección adecuadas para garantizar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de los datos financieros? Por ejemplo, controles de acceso mediante contraseña, copias de seguridad de datos periódicas, etc.	Si			Bajo	1	A través de los diferentes tipos de accesos a los diferentes módulos y tipos de licencias gestionados a través del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) se garantiza la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información.
Número total de preguntas en el área temática	8					
Número total de preguntas aplicables en el área temática:	8					
Número total de preguntas clave aplicables en el área temática:	3					

Área Temática: (preguntas clave en negrita)	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
Cifra total de puntos de riesgo para el área temática:	37					
Puntaje de riesgo:	4.75					
Nivel de riesgo evaluado para el área temática:	Alto					

Área Temática: (preguntas clave en negrita)	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
7. Administración de Contratos y Adquisiciones						
7a. Adquisiciones						
7.1 ¿Cuenta el IP con políticas y procedimientos de adquisición por escrito?	Si			Bajo	1	El INADEH utiliza el Texto Único de la Ley 22 de 27 de junio de 2006, para contrataciones Públicas.

Área Temática: <i>(preguntas clave en negrita)</i>	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
7.2 ¿Son las excepciones a los procedimientos documentadas y aprobadas por la dirección?	Si			Bajo	1	<p>La Ley del texto único de contrataciones públicas (Ley 22) permite que se lleve a cabo procedimiento excepcional de contratación cumpliendo con lo establecido en sus artículos.</p> <p>Cuando se existe la intención de comprar, los proveedores pueden tener acceso a participar.</p> <p>Generalmente en casos fortuitos como desastres no se tiene límite de contratación. Todo acto de compra es aprobado por el Ministro de Economía y Finanzas (MEF).</p> <p>Todo proceso de excepción es avalado por la máxima autoridad. Las excepciones a los procedimientos dependen del monto de la contratación, hasta B/. 300,000 dólares deben ser aprobado por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). De B/. 300,001 dólares sin exceder los B/. 3,000,000 dólares le corresponden al Consejo Económico Nacional (CENA), y las que sobrepase los B/. 3,000,000 dólares corresponden al Consejo de Gabinete su aprobación.</p>
7.3 ¿Cuenta el IP con un sistema computarizado de adquisiciones con adecuado control de accesos y segregación de funciones entre las órdenes de compra, aprobación y recepción de los bienes? Provea una descripción del sistema de adquisiciones.	Si			Bajo	1	Se cuenta con un sistema electrónico de contrataciones públicas Panamá Compra. El módulo de compras de la Institución ha sido migrado al sistema ISTMO.
7.4 ¿Se generan reportes de adquisiciones y son éstos revisados regularmente? Describa los reportes generados, la frecuencia de emisión, revisión y niveles de aprobación.	Si			Moderado	2	El departamento de Compras genera los reportes de adquisiciones y se envía a solicitud de los diferentes departamentos a solicitud de los mismos.

Área Temática: <i>(preguntas clave en negrita)</i>	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
7.5 ¿Tiene el IP una unidad de adquisiciones estructurada con líneas de reporte definidas que promuevan la eficiencia y la responsabilidad?	Si			Bajo	1	La estructura del departamento de compras está definida de la siguiente manera: está el Jefe de Compras, cotizadores y oficinistas. Las líneas de reportes promueven eficiencia y la responsabilidad.
7.6 ¿Cuenta la unidad de adquisiciones con personal calificado que haya sido entrenado y certificado y con experiencia suficiente en procedimientos de NN.UU., Banco Mundial y UE además a los de la propia entidad?		No		Moderado	2	De acuerdo al IP, los funcionarios del departamento de Compras, es personal calificado e inidóneo y reciben capacitaciones constantes relacionados a las actualizaciones a la Ley 22 de Contrataciones Públicas, sin embargo, no han recibido capacitaciones por parte de otros organismos como NN.UU., Banco Munidas y UE capacitaciones en relación a los procedimientos específicos requeridos por otros financiadores.
7.7 ¿Se han emitido en los informes de auditoría de los pasados cinco años recomendaciones significativas relacionadas con los procesos de adquisiciones y compras y que no hubieran sido implementados hasta la fecha?	Si			Bajo	1	Las recomendaciones realizadas al departamento de Compras han sido implementadas.
7.8 ¿Requiere el IP autorizaciones escritas o emitidas mediante el sistema informático para las compras? Si es el caso, evalúe si los niveles de autorización son razonables.	Si			Bajo	1	Los mismos son aprobados y autorizados de acuerdo a los montos, por los servidores públicos que están debidamente facultados de la siguiente manera: El Director General aprueba hasta B/. 200,000 dólares, el Consejo Directivo hasta B/. 3,000,000 dólares y de B/. 3,000,000.00 en adelante es aprobado por Consejo de Gabinete.
7.9 ¿Incorporan los procedimientos de adquisición y los modelos de contratos referencias a principios de adquisición éticos y criterios de exclusión e inadmisibilidad?	Si			Bajo	1	Según el IP, la Dirección General de Contrataciones Públicas (DGCP) estandarizó los documentos y los mismos son utilizados por el INADEH.

Área Temática: <i>(preguntas clave en negrita)</i>	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
7.10 ¿Obtiene el IP las autorizaciones necesarias antes de firmar un contrato?	Si			Bajo	1	<p>Antes de firmar un contrato por el representante legal del proveedor e INADEH, pasa por las siguientes revisiones: Dirección de Asesoría legal, quién confecciona el contrato de acuerdo al pliego, posteriormente pasa al proveedor, luego pasa al Director General, luego a Contraloría General de la República (CGR) para el refrendo.</p> <p>Según el IP, para la orden de compra se requiere la firma del Jefe de Departamento de Compras, Director de Administración y Finanzas y debe ser refrendado por la Contraloría General de la República (CGR).</p>
7.11 ¿Cuenta el IP con directrices y procedimientos formales para ayudar a identificar, supervisar y resolver posibles conflictos de intereses con proveedores o agentes de contratación potenciales? En caso afirmativo, ¿cómo procede el IP en casos de conflictos de intereses?	Si			Bajo	1	<p>La Ley 22, establece principios relacionados a posibles conflictos de intereses, no se tiene conocimiento de algún caso en donde haya surgido conflictos de intereses.</p> <p>El conflicto de intereses es una de las causales por las cuales se puede rechazar una propuesta al momento de realizar el proceso de compras.</p>
7.12 ¿Cuenta el IP con un proceso bien definido para contratar proveedores? ¿Incluyen los métodos de adquisición formales una amplia difusión de oportunidades de adquisición?	Si			Bajo	1	<p>El IP considera que cumple con lo establecido en el capítulo VII del texto único de la Ley 22, donde se indica que todo proveedor que participe en un acto público debe cumplir con los requisitos establecidos en el pliego de cargos que incluye reglas objetivas, como justas claras y completas que permitan la mayor participación de los interesados en igualdad de condiciones. Dentro del portal Panamá Compras se anuncia el acto público con el aviso de convocatoria y el pliego de cargos.</p>

Área Temática: (preguntas clave en negrita)	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
7.13 ¿Realiza el IP un seguimiento del rendimiento de los proveedores en el pasado? Por ejemplo, base de datos de proveedores de confianza	Si			Bajo	1	Panamá Compra mantiene un listado de proveedores inhabilitados.
7.14 ¿Cuenta el IP con un proceso bien definido para garantizar la fiabilidad y transparencia del proceso de licitación y evaluación? En caso afirmativo, describa el proceso.	Si			Bajo	1	El INADEH cuenta con una comisión evaluadora que es externa, integrada de manera aleatoria a través del sistema de Panamá Compra, los miembros son profesionales idóneos. El informe de la Comisión Evaluadora es publicado en el portal electrónico Panamá Compras donde todos los que participaron tienen acceso a este informe.
7.15 Cuando se ha abierto oficialmente una convocatoria de ofertas, ¿adjudica el IP un contrato con arreglo a bases previamente definidas en el pliego de condiciones teniendo en cuenta el precio y el grado de adaptabilidad técnica?	Si			Bajo	1	El INADEH toma en consideración que se cumplan con todos los requisitos y exigencias establecidos en el Pliego de Cargo.
7.16 En caso de que el IP se encuentre administrando contratos por importes significativos, ¿tiene el IP políticas y procedimientos formales sobre la administración de contratos?	Si			Bajo	1	El INADEH cuenta con políticas y procedimientos formales sobre la administración de contratos y son custodiados en el departamento de Administración. El departamento de Administración del INADEH es responsable de dar seguimiento al servicio adquirido y monitorear las fechas de vencimientos de los diferentes contratos.
7b. Contratos - Debe completarse solo para los IP que administran contratos como parte de la implementación del programa. De lo contrario, seleccione N/A para la evaluación de riesgos						
7.17 ¿Tiene el IP personal específicamente designado para administrar los contratos y monitorear la expiración de los mismos?	Si			Bajo	1	Los contratos de servicios y obras son custodiados por el departamento de Administración.

Área Temática: <i>(preguntas clave en negrita)</i>	Si	No	N/A	Evaluación de Riesgos	Puntaje de riesgo	Observaciones/comentarios
7.18 ¿Existe personal designado para monitorear la expiración de garantías de ejecución, avales, liquidación de daños y otros instrumentos propios de la administración de riesgos operativos de contratos?	Si			Bajo	1	La Institución cuenta con funcionarios designados a monitorear la expiración de garantías de ejecución, avales, liquidación de daños. Todo lo relacionado a obras es monitoreado a través de la Unidad de Ingeniería y Arquitectura en conjunto con el departamento de Asesoría Legal y lo relacionado a los servicios, es responsabilidad del Director de Administración en conjunto con Asesoría Legal.
7.19 ¿Cuenta el IP con una política de acciones post-facto en la administración de contratos?	Si			Bajo	1	El INADEH cuenta con políticas de acciones post-facto. En relación a las adquisiciones de activos, el departamento de Bienes Patrimoniales realiza el registro del plaqueo y el departamento de Contabilidad realiza el registro contable en el sistema ISTMO. Con respecto a las obras, la Unidad de Ingeniería y Arquitectura realizan las inspecciones de los avances u obras terminadas en conjunto con la Contraloría General de la República (CGR).
7.20 ¿Qué tan frecuentemente ocurren tales acciones post-facto?	Si			Bajo	1	Las frecuencias con las que se realizan las acciones post-facto dependen de los contratos convenidos con los diferentes proveedores.
Número total de preguntas en el área temática	20					
Número total de preguntas aplicables en el área temática:	20					
Número total de preguntas clave aplicables en el área temática:	5					
Cifra total de puntos de riesgo para el área temática:	22					
Puntaje de riesgo:	1.1					
Nivel de riesgo evaluado para el área temática:	Bajo					

Totales	
Número total de preguntas:	96
Número total de preguntas aplicables:	92
Número total de preguntas clave aplicables:	38
Cifra total de puntos de riesgo:	176
Puntaje de riesgo total:	1.91
Calificación de riesgo general	Bajo

Deloitte.

Deloitte brinda servicios de auditoría, impuestos y asesoría a clientes públicos y privados que abarcan múltiples industrias. Con una red de firmas miembro conectadas a nivel mundial en 150 países, Deloitte ofrece capacidades de clase mundial y una profunda experiencia local para ayudar a los clientes a tener éxito dondequiera que operen. Los 286,200 profesionales de Deloitte están comprometidos a convertirse en el estándar de excelencia.

Declaración Anti-corrupción

Deloitte lleva a cabo sus actividades comerciales de acuerdo con los principios que se establecen a continuación:

- Estamos en contra de la corrupción en cualquier forma y nos oponemos firmemente al soborno para contribuir al buen gobierno, el desarrollo económico y la mejora del bienestar social dondequiera que hagamos negocios.
- Estamos comprometidos a trabajar de manera ética, legal y profesional según lo establecido en el Manual de políticas de Deloitte y los Principios éticos de las firmas miembro de Deloitte & Touche Tohmatsu Limited.
- No pagamos sobornos ni los aceptamos, ni inducimos ni permitimos que ninguna otra parte haga o reciba sobornos en nuestro nombre.

Deloitte se refiere a una o más de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada del Reino Unido limitada por garantía, y su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legalmente separada e independiente. Visite www.deloitte.com/about para obtener una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.