



TERMES DE REFERENCE

Titre du projet:	00014851 - Appui aux communautés de base en matière de Gouvernance locale et de Réduction de la Pauvreté
Position:	Consultant(e) (e) pour l'Evaluation
Type d'évaluation:	Externe
Durée de la mission:	trois semaines
Date de début (probable):	10 Décembre 2010
Lieu de travail:	São Tomé, São Tomé et Príncipe

CONTEXT

Les réformes au cours des années 90s semblent avoir consolidé les droits civiques et politiques. La société civile s'est développée et progressivement les associations et organisations non gouvernementales conquièrent leur responsabilité dans la défense des intérêts des groupes divers.

Toutefois, des progrès restent à accomplir en matière de bonne gouvernance. L'administration décentralisée ne s'est pas développée, étant donné que les pouvoirs locaux ne disposent pas des ressources économiques et humaines suffisantes.

De l'autre côté, les communautés rurales de base, qui sont les réminiscences des anciennes plantations agricoles éprouvent des difficultés à développer leur propre plan de développement, en même temps qu'elles bénéficient des conditions minimum de service de base (éducation, assainissement et santé).

Le district de Caué étant un des plus pauvres du pays, sa situation a requis du projet toute son attention et est venu en aide à l'article 121 de la Constitution i.e. « appuyer les communautés de base pour satisfaire leurs besoins essentiels, mettre en œuvre leurs plans de développement et appuyer les autres sociétés et institutions à leurs efforts en faveur du développement de leur municipalités ».

Il fallait donc assister les autorités du District à créer des conditions favorisant l'accès des communautés de base aux ressources productives et au développement des activités génératrices de revenue.

Dans ces conditions, le choix des communautés de base du district de Caué comme point d'entrée en matière de renforcement des capacités pour une meilleure gouvernance locale et la réduction de la pauvreté a été dicté par le fait que la « Câmara Distrital » de Caué n'a pas été en mesure de jouer son rôle tel qu'escompté.

Ce projet, ayant débuté en février 2004 devrait connaître sa fin en 2007, a connu, à la suite d'une revue tripartite en mai 2007, une extension initiale jusqu'à décembre 2009. Les objectifs et les produits du projet ont été donc reformulés comme suit:

Renforcement des Capacités de la FONG et des ONGs

1. Apporter un appui institutionnel à la FONG en matière de plaidoyer et diffusion de la loi des ONGs.
2. Appuyer les ONGs en matière de programme de formations prioritaires dans les domaines de leurs spécialisations.

Développement de Caué

3. Appuyer les communautés rurales et urbaines du District de Caué dans la mise en œuvre de son Plan d'Actions Prioritaires (PAP), notamment en élevage, agriculture et pêche.
4. Appuyer les autorités locales dans l'organisation des communautés du District y compris les groupes d'intérêts communs.

OBJECTIF DE L'EVALUATION

Le document de projet prévoit une évaluation finale pour permettre d'évaluer l'impact des activités menées tout au long du projet, focalisée notamment sur les produits escomptés lors de la revue tripartite de mai 2007. Pour cela, un rapport d'évaluation avant la réalisation de cette réunion tripartite doit avoir lieu afin de permettre aux autorités locales de mieux cibler ses actions post-projets et le PNUD de tirer les leçons pour les prochaines interventions en profit des communautés rurales et urbaines du pays, en général.

Cette évaluation sera donc un instrument d'analyse de la performance et des résultats du projet en tenant compte aussi bien de ses objectifs que de son opportunité dans le contexte actuel du pays.

CHAMP DE L'EVALUATION ET QUESTIONS A COUVRIR

Exécution du projet : Evaluer la performance du projet et déterminer sa pertinence concernant ses objectifs.

Relevance: Déterminer la relevance des activités, de ses inputs et outputs, des résultats et indicateurs du projet.

Efficacité: Vérifier dans quelle mesure des ressources (humaines, matérielles et financières) mises à disposition ont été utilisées d'une manière appropriée pour atteindre des objectifs préconisés.

Impact: Vérifier et évaluer l'impact des actions du projet dans le développement du District.

Durabilité: Juger de la durabilité des résultats atteints, surtout du point de vue de l'appropriation de la part des autorités.

Leçons à tirer: Fournir des éléments (i) aux autorités locales leur permettant de mieux cibler ses actions post-projets ; (ii) au PNUD lui permettant de tirer les leçons quant à la façon dont il focalisera ses futures interventions au profit des autres communautés rurales et urbaines du pays.

PRODUITS

- On espère que le(a) consultant(e) produira un rapport d'évaluation soulignant des résultats aboutis dans le cadre du projet, les expériences acquises au cours de son exécution et des recommandations relatives à la performance, impact et durabilité.
- Le rapport doit aussi inclure les pistes aux autorités locales pour la définition d'une stratégie et des recommandations les actions post-projet, en tenant également en compte celles du Plan de Développement du District.
- Le rapport doit inclure l'impact des activités menées.
- **Le rapport doit être en portugais et en français.**
- Le(a) consultant(a) doit, si possible, participer à la réunion de Revue Tripartite avec le Gouvernement, la Direction de la «Câmara Distrital de Caué» et le PNUD.

METHODOLOGIE DE LA MISSION D'ÉVALUATION:

La mission travaillera en étroite liaison avec la chargée du projet, l'équipe nationale du projet, en particulier le conseiller technique, et la Direction de la «Câmara Distrital de Caué».

QUALIFICATIONS

- Formation universitaire en sciences sociales.
- Plus de trois ans d'expérience dans le domaine d'évaluation ; la connaissance des réalités du terrain et la familiarité avec l'approche de moyens d'existence durables seraient un avantage.
- Plus de trois ans d'expérience dans le domaine des projets ruraux en faveur des pauvres, plus particulièrement en Afrique.
- Connaissance du Portugais et Français est vivement recommandée.