

INFORME FINAL

EVALUACION FINAL DE
"LA CONSOLIDACIÓN DEL PROGRAMA MAQUILA EN PARAGUAY"
MIC/NUD

CONSULTOR: ESTEBAN ALMADA ROMAN
Diciembre de 2012

ES CORTA




ESTEBAN ALMADA ROMAN
Coordinador de Administración y Finanzas
S.E. - CNIME

INDICE		Pág.
TEMARIO		
Listado de Acrónimos		3
Resumen Ejecutivo		4
I	INTRODUCCION	5
	A. Antecedentes	
	B. Descripción del Proyecto	
	C. Metodología de Evaluación	
II	RELEVANCIA DEL PROYECTO	10
	A. Introducción	
	B. Cambios en el contexto en que se ejecutó el Proyecto y Revisión de Supuestos	
III	EFFECTIVIDAD Y EFECTOS	11
	A. Logro de los resultados del Proyecto	
	B. Resultados y efectos del Proyecto, y el propósito del Proyecto	
	C. Contribuciones a la Meta del Proyecto	
	D. Conclusiones	
IV	EFICIENCIA	18
	A. Introducción	
	B. Manejo de los recursos (inputs) del Proyecto	
	C. Informes oportunos	
	D. Utilización de Recursos	
	E. Conclusiones y Recomendaciones	
Bibliografía		21
Anexos. Gráficos		23



ESTEBAN F. ALMADA ALONSO
 Coordinador de Administración y Finanzas
 S.E. - CONEX

ES COPIA FIEL

LISTADO DE ACRÓNIMOS

PNUD	Proyecto de Naciones Unidas para el Desarrollo
CNIME	Consejo Nacional de la Industria Maquiladora de Exportación
MIC	Ministerio de Industria y Comercio
CEMAP	Cámara de Empresas Maquiladoras del Paraguay
PYME	Pequeñas y Medianas Empresas
DGGC	Dirección General de Grandes Contribuyentes
SUAE	Sistema Unificado de Apertura de Empresas
PCR	Reporte de terminación del proyecto
PSR	Reporte del Estado del Proyecto
RO	Reglamento Operativo
SE	Secretaría Ejecutiva
EMT	Evaluación de Medio Término
EFP	Evaluación Final del Proyecto
REDIEX	Red de Inversiones y Exportaciones



ES COPIA FIEL

RESUMEN EJECUTIVO

DATOS BÁSICOS (EN U\$D)	
TITULO: Programa de Consolidación de la Maquila en Paraguay	
Fecha de Evaluación Final:	Noviembre 2012
	Fecha de Firma: 30 nov 2010
País Beneficiario: PARAGUAY	Fecha original de ejecución: enero 2011
Agencia ejecutora (AE): MIC/CNIME	Meses de ejecución Planeado: 23 meses
Responsable: ECON. MARIA RAQUEL RAMIREZ	Monto de Financiamiento
Sector: PYME	* Monto original: US\$330.687
	* Pari Passu (si aplica): 0%PNUD/100%LOCAL
	Aporte PNUD: 0 y Aporte Local: US\$330.687
	Monto Desembolsado Aporte Local: US\$104.145
	Porcentaje de desembolso Local: 31%
<p>Se puede afirmar que el proyecto ha sido efectivo en el logro de los resultados planeados y ejecutados. Se lograron el 100% de los indicadores de Propósito, el 100% del Componente 1, relacionado a los Fortalecimiento del Régimen de Maquila y el 75% en cuantos a las Promociones del Componentes 2. Lo que sí estaría faltando para el cumplimiento del 100%, realizar más visitas de promoción a nivel internacional.</p> <p>En cuanto al cumplimiento de las indicadores de la misma. En ese sentido, se tiene un 97% en relación al tiempo previsto, de los años 2011 y 2012; después del acuerdo firmado entre el PNUD y MIC; y en un 31% en el cumplimiento del presupuesto o avance financiero, otro 94% en el cumplimiento de las actividades del proyecto o avance físico; y un 88% en el cumplimiento de los indicadores de los componentes. Por otro lado, con este nivel de cumplimiento, ya se ha podido generar los indicadores del Propósito y Objetivo de Desarrollo del Programa.</p> <p>La Unidad Ejecutora ha tenido personal e infraestructura adecuada para ejecutar este proyecto, y existe una buena coordinación e integración entre la UEP y la Alta Dirección, a través de reuniones periódicas e informes sobre la marcha de los resultados del proyecto. Por otra parte, la Alta Dirección demuestra un alto grado de involucramiento en el éxito y el logro de los objetivos del proyecto.</p> <p>En el año 2011 se registró el pico máximo de las exportaciones interanuales, por un valor de US\$ 142.520.075. Las exportaciones maquiladoras representan 26,5% de las exportaciones manufactureras de origen nacional. El monto de las exportaciones acumuladas por las empresas de régimen maquila instaladas en el país, desde enero al 27 de julio del 2012, ascendieron a US\$ 77,6 millones, y solo en el último mes se registró un total de US\$ 11,9 millones, según informe de la Red de Inversiones y Exportaciones (Rediex).</p> <p>La cantidad de mano de obra declarada por las empresas, al momento de la aprobación del programa de maquila por año. Por otra parte, de los 48 programas vigentes a diciembre de 2011, la contribución al empleo directo es de más de 5.000 puestos de trabajo directo. Y en total las empresas maquiladoras han llegado a generar más de 3.370 puestos de trabajo. Por otra parte, la mayoría de las empresas maquiladoras se encuentran en etapa de ampliación de sus proyectos.</p>	

ES COPIA FIEL



B. Descripción del Proyecto

Problemática del Sector. El proyecto de “Consolidación del Programa Maquila en Paraguay” en su convenio del año 2002, describe la problemática del sector, que hace referencia a los aspectos críticos en términos globales al ámbito empresarial del país y de manera focalizada al sistema de maquila, siendo aspectos centrales: la deficiente infraestructura económica, los problemas en la provisión de la energía eléctrica, las deficiencias en los sistemas de seguridad, la ausencia de un sistema fortalecido de seguridad jurídica, la falta de mayor tecnología de producción e información, entre otros.

Organismo Ejecutor. El ejecutor del Proyecto es el Ministerio de Industria y Comercio, a través de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Nacional de la Industria de Maquiladora de Exportación (CNIME).

Objetivos del Proyecto. El objetivo de desarrollo del proyecto es contribuir a la creación de empleos sostenibles a través de la apertura y promoción de las empresas maquiladoras de exportación en Paraguay. El propósito del proyecto es el crecimiento de una producción más diversificada y con mayor nivel de industrialización. Para poder facilitar el logro de los objetivos y la medición de la misma, el proyecto ha identificado los siguientes indicadores: i) Política Industrial de Desarrollo Sustentable, concertadas con actores locales: Una estrategia de competitividad nacional y regional, para aumentar la producción de bienes y servicios generando la mayor cantidad de mano de obra posible desarrollada entre otras actividades; ii) Promoción, fortalecimiento e implementación de los instrumentos de la Política Industrial (Régimen de Maquila, Ley 60/90, Materia Prima, Registro Industrial, Zona Franca y el Régimen Automotor Nacional); y iii) y cantidad de empleos creado por las empresas maquiladoras en Paraguay.

Al mismo tiempo, el Proyecto ha agrupado las actividades en los siguientes componentes o productos:

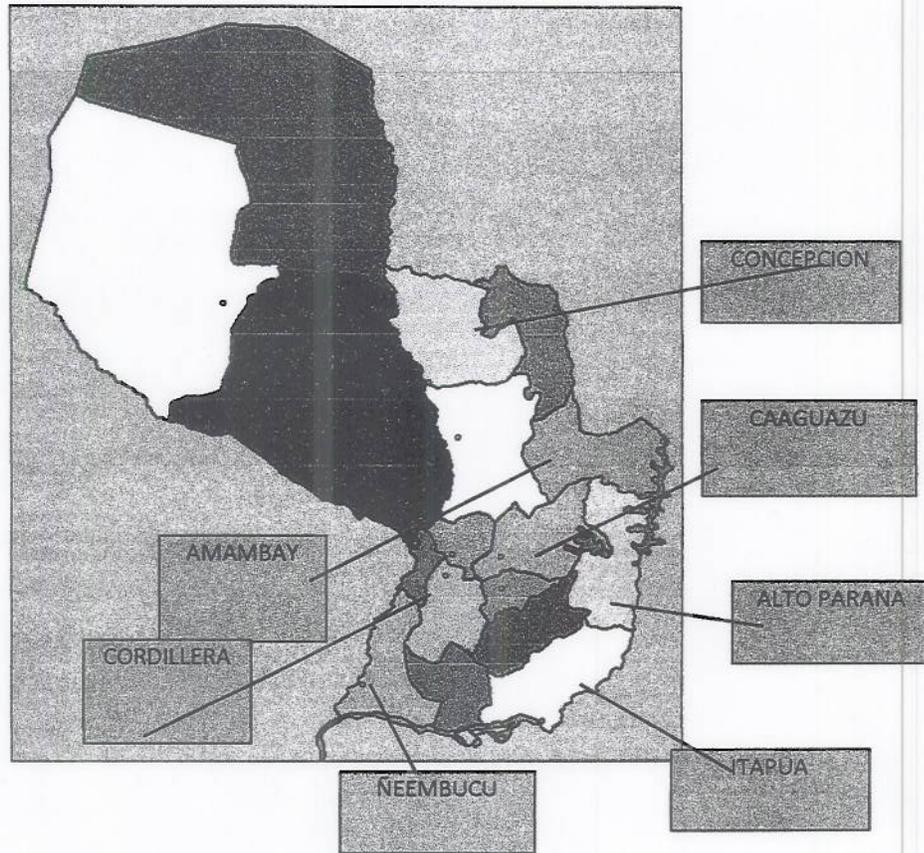
i) **Fortalecimiento del Régimen de Maquila.** A través de este Componente se pretende apoyar Organismo Ejecutor a la consolidación del programa maquila, en ese sentido se pretende poner en marcha un sistema automatizado de maquila en la web, elaboración y aprobación del proyecto de modificación de la Ley de Maquila y la certificación ISO como prestadores de servicios.

ii) **Promoción del Régimen de Maquila.** Con este componente se pretende difundir la bondades y potencialidades del programa maquila a nivel nacional e internacional, a fin de incrementar la cantidad de empresas que deciden operar en el país como maquiladoras. En ese sentido, se pretende realizar presentaciones del Régimen Maquila en foros, exposiciones, convenciones y otras actividades similares.

ES COPIA FIEL



COBERTURA GEOGRÁFICA DEL PROYECTO. El Proyecto se está ejecutando en los Departamentos: Alto Paraná, Itapúa, Caaguazú, Ñeembucú, Amambay, Cordillera y Concepción.



 LIC. ESTEBAN F. ALMADA ROMÁN
Coordinador de Administración y Finanzas
S. D. C. N. M. I.

ES COPIA FIEL

Para el desarrollo de esta evaluación, se ha considerado los siguientes métodos para valorar las acciones y logros del proyecto: i) revisión de la documentación del Proyecto; ii) Visitas de campo y entrevistas; iii) recolección de datos.

Las valoraciones siguen los criterios de evaluación usualmente establecidos para la apreciación de las acciones de un proyecto y que guardan una estrecha relación con la lógica de la intervención, tal como es considerada la Matriz de Resultado. De esta manera, las valoraciones toman en consideración: la pertinencia, la eficacia, la eficiencia, la viabilidad y el impacto de las acciones emprendidas en el Proyecto.

Los aspectos clave considerados para la Evaluación Final de este Proyecto son:

- i) Revisión de todo el material disponible relacionado con el Proyecto: documentos del Proyecto aprobado, documentos de seguimiento, informes de desembolsos, informes de progreso, planes de acción, plan de adquisiciones, plan operativo y otras informaciones disponibles en la Agencia Ejecutora (AE) y los materiales suministrado por PNUD.
- ii) En la recolección de datos, también se ha considerado otras fuentes de información, provenientes de las instituciones nacionales de estadísticas, entre otros.

Las informaciones cualitativas obtenidas fueron procesadas haciendo resúmenes descriptivos y cumplimentando las herramientas de análisis que se fueron confeccionando en el curso del trabajo de recogida de información. En cuanto al análisis de la información cuantitativa se presentan en tablas con los porcentajes y cantidades de avance físico de las actividades, componentes; avance financiero del presupuesto; y avance de tiempo y resultados.

La línea de base utilizada para la evaluación es la establecida en el Documento del Proyecto, los anexos, convenio firmado, el Informe del Proyecto y el Reporte de Estado del Proyecto, que son documentos oficiales del PNUD.

A continuación se presenta los factores claves utilizados para la realización de esta Evaluación: eficacia, eficiencia, riesgos y sostenibilidad



ES COPIA FIEL

CRITERIOS DE EVALUACION

Sostenibilidad

Eficacia



Riesgos

Eficiencia



ES COPIA FIEL

II. RELEVANCIA DEL PROYECTO

A. Introducción

Los proyectos, en general, surgen en las comunidades, regiones o países y son justificados porque existen necesidades insatisfechas implícitas y explícitas que afectan a las personas o comunidades en forma generalizada y se constituyen en barreras que impiden el desarrollo sostenible de las mismas. Por otro lado, también surgen, cuando se encuentran oportunidades en el mercado, y se pueden aprovechar a través de proyectos, pero estos son más bien para proyectos del sector privado.

En relación a este Proyecto, los mismos factores que fueron identificados en la etapa de diseño, todavía siguen siendo válidas y que se ha tratado de mitigar con esta intervención. A continuación se estará evaluando los cambios en el contexto, la validez de lógica original y otros factores que se identificaron en la etapa del diseño y otros que surgieron en la etapa de implementación.

B. Cambio en el contexto en que se ejecutó el Proyecto y Revisión de Supuestos

El convenio de cooperación entre el MIC y el PNUD se había firmado en el año 2002, y la evaluación final del programa se está realizando en el año 2012. En ese período, hubo varios cambios de Ministros y principales actores clave del proyecto. Esto ha influenciado negativamente en la buena implementación o ejecución del programa de consolidación.

Factores externos o internos que han influido en forma negativa o positiva para lograr los objetivos del proyecto. Se ha identificado una serie de factores que alteraron los resultados del proyecto, y que podrían seguir afectando en el futuro, a los resultados generados, ya sea positivamente o negativamente. Si los factores son positivos, se deberían tomar estrategias a fin de provocarlos intencionalmente y maximizar sus resultados; por otra parte, sin los factores son negativos, se deberían tomar estrategias a fin evitar o mitigar sus consecuencias. A continuación se presenta algunos de estos factores.

Factores Negativos:

- La crisis económica mundial, ha impactado negativamente en la economía paraguaya, afectando el mercado internacional de los productos de exportación de los sectores productivos;
- La sequía ha afectado el rendimiento de la productividad por hectárea de los sectores productivos;



ESTEBAN F. ALMADA ALONSO
Gerente de Administración y Finanzas
S.E. - UNIME

- La invasión de tierras de los productores por parte de campesinos, llamados “carperos”, que han afectado negativamente a la seguridad jurídica de la propiedad privada;
- Las restricciones al comercio exterior y al transporte de mercaderías de los países vecinos;
- El cambio del Gobierno y la exclusión del país del Mercosur y otros organismos internacionales;

Factores Positivos:

- Existe un ambiente económico favorable en el país para que las pequeñas y medianas empresas accedan a financiamientos para su crecimiento desarrollo;
- Estabilidad financiera y económica del país;
- El crecimiento promedio del 7% anual en los últimos 5 años;
- Se tiene en el mercado consultores capacitados que pueden apoyar la masificación de las nuevas operaciones creadas.

III. EFECTIVIDAD Y EFECTOS

A. Logro de los Resultados del Proyecto

En esta parte se está presentando el Informe de Avance sobre el logro de los resultados del Proyecto, comparando los resultados planeados en la etapa de diseño de la operación, y teniendo en cuenta la prórroga y el cambio de algunos indicadores y actividades del Matriz de Resultado. Se hace también referencia al avance de tiempo en cuanto al cronograma y el porcentaje de avance físico de los resultados.

El Préstamo de la Operación. Esta operación no ha incluido Préstamos del PNUD, sino solo Cooperación Técnica.

En los siguientes cuadros, se analiza el cumplimiento de los componentes de la Cooperación Técnica de la Operación.

ES COPIA FIEL

En el Cuadro 1 se presenta los resultados del primer componente del Programa.

Cuadro 1:

Componente 1: FORTALECIMIENTO DEL REGIMEN DE MAQUILA						
Indicador	Unidad de medida	Meta programada	Meta lograda	% de avance según Físico	Fecha Planeada terminación	Fecha Realizada



1. Puesta en marcha del Sistema Automatizado de Maquila en la WEB (SAM WEB).	Documentos del Producto	1	1	100%	31/01/10	30/11/12
2. Aprobación del Proyecto de modificación de la Ley de Maquila	Documentos del Producto	1	1	100%	30/06/10	30/11/12
3. Certificación ISO como Prestadores de Servicios	Documentos del Producto	1	1	100%	31/03/11	30/11/12
Cantidad de indicadores				3	Fecha inicio:	01/01/11
Cantidad cumplida				3	Fecha E final	30/11/12
					Fecha Elegibilidad:	
% logrado				100%	Meses de Ejecución:	23
Avance en Tiempo				97%	Meses Planeado Ejecución	24

Comentarios. El cumplimiento de la meta del componente de Fortalecimiento de Régimen de Maquila ha sido del 100%. Se tiene un avance del 97% en cronograma. De los 3 indicadores del producto, se tiene cumplido la totalidad.

En el Cuadro 2 se presenta los resultados del segundo componente del Programa.

Cuadro 2:

Evaluación de indicadores de producto

Componente 2: PROMOCIÓN DEL RÉGIMEN DE MAQUILA						
Indicador	Unidad de medida	Meta programada	Meta lograda	% de avance según Físico	Fecha Planeada terminación	Fecha Realizada
1. Presentaciones del Régimen en Foros, Exposiciones, Convenciones y actividades similares a nivel nacional proyectos.	Cantidad de Foro participado a nivel nacional	20	25	125%	31/12/12	30/11/12
2. Presentaciones del Régimen en Foros, Exposiciones, Convenciones y Misiones en el exterior.	Cantidad de foro participado a nivel internacional	8	6	75%	31/12/12	30/11/12
Cantidad de indicadores				2	Fecha inicio:	01/01/11
Cantidad cumplida				2	Fecha E final	30/11/12
					Fecha Elegibilidad:	
% logrado				75%	Meses de Ejecución:	23
Avance en Tiempo				97%	Meses de Planeado:	24

Comentarios: El cumplimiento de las metas del componente Promoción del Régimen de Maquila ha sido del 75%. Se tiene un Avance del 97% de tiempo. Faltaría más participaciones en foros internacionales.

ES COPIA FIEL



B. Resultados y Efectos del Proyecto, y el Propósito del Proyecto

El Objetivo de Desarrollo del Programa. En esta parte se presenta los resultados del Programa relacionados a los indicadores de Objetivo de Desarrollo y de Propósito, que son los efectos e impactos generados a consecuencia de la implementación de este Programa, y que son los motivos que justifican finalmente la consolidación del Programa Maquila. En el Cuadro 3, se presenta los resultados a nivel de Objetivo de Desarrollo. La evaluación de los indicadores de este se realiza en la Evaluación de Impacto dentro de las operaciones de un proyecto, y generalmente a los 3 años de haber culminado el Proyecto. Pero se ha incorporado en esta Evaluación Final porque ya se tiene logrado el indicador.

Cuadro 3:

Evaluación de Indicadores de Impacto						
OBJETIVO DE DESARROLLO: Contribuir a la creación de empleos sostenibles a través de la apertura y promoción de las empresas maquiladoras en Paraguay						
Indicador	Unidad de medida	Meta programada	Meta lograda	% de avance según Físico	Fecha Planeada de Terminación	Fecha Realizada Evaluación Final
1. Cantidad de empleos creado por las empresas maquiladoras	Cantidad	500	1.000	200%	31/12/12	30/11/12
Cantidad de indicadores				1	Fecha inicio:	01/01/11
Cantidad cumplida				1	Fecha Evaluación final	30/11/12
					Fecha Elegibilidad:	
% logrado				100%	Meses de Ejecución:	23
Avance en Tiempo				97%	Meses de Planeado:	24

Comentarios. El nivel de cumplimiento de los indicadores del objetivo de desarrollo se estima en más del 100%.



ES COPIA FIEL

El Propósito del Proyecto. El foco de atención de una evaluación final de un proyecto, es el Propósito, porque la generación de este resultado debe darse al finalizar el período de ejecución del Proyecto. En el Cuadro 4 se presenta los resultados de los indicadores a nivel de Propósito.

Cuadro 4:

Evaluación de indicadores de IMPACTO						
PROPOSITO: Crecer con una producción más diversificada y con mayor nivel de industrialización.						
Indicador	Unidad de medida	Meta programada	Meta lograda	% de avance según Físico	Fecha Planeada terminación	Fecha Realizada
1. Política Industrial de Desarrollo Sustentable, concertadas con actores locales: Una estrategia de competitividad nacional y regional, para aumentar la producción de bienes y servicios generando la mayor cantidad de mano de obra posible desarrollada entre otras actividades.	Desarrollar una estrategia de competitividad	1	1	100%	31/12/12	30/11/12
2. Promoción, fortalecimiento e implementación de los instrumentos de la Política Industrial (Régimen de Maquila, Ley 60/90, Materia Prima, Registro Industrial, Zona Franca y el Régimen Automotor Nacional).	Implementación del Régimen de Maquila	1	1	100%	31/12/12	30/11/12
Cantidad de indicadores				3	Fecha inicio:	01/01/11
Cantidad cumplida				3	Fecha Evaluación final	30/11/12
					Fecha Elegibilidad:	
% logrado				100%	Meses de Ejecución:	23
Avance en Tiempo				97%	Meses de Planeado:	24

Comentarios. El nivel de cumplimiento de los indicadores del Propósito se estima en 100%.



ES COPIA FIEL

A. Impacto en los Beneficiarios del Programa

Cuadro 5:

(En Dólares Americanos por Año)		
Año	IMPORTACIONES	EXPORTACIONES
2001	978.768	1.184.351
2002	2.010.551	2.001.062
2003	9.636.120	7.930.838
2004	7.366.372	8.407.641
2005	13.745.180	27.546.309
2006	26.017.769	54.688.663
2007	28.915.975	74.763.559
2008	35.911.485	79.496.975
2009	28.300.223	62.522.093
2010	52.761.028	102.149.483
2011	63.157.469	142.520.075

En el cuadro 5, se puede observar que el año 2011 se registró el pico máximo de las exportaciones interanuales, por un valor de US\$ 142.520.075. Las exportaciones maquiladoras representan 26,5% de las exportaciones manufactureras de origen nacional.

El monto de las exportaciones acumuladas por las empresas de régimen maquila instaladas en el país, desde enero al 27 de julio del 2012, ascendieron a US\$ 77,6 millones, y solo en el último mes se registró un total de US\$ 11,9 millones, según informe de la Red de Inversiones y Exportaciones (Rediex).

Gráfico 1:



En el gráfico 1, se puede observar la cantidad de mano de obra declarada por las empresas, al momento de la aprobación del programa de maquila por año. Por otra parte, de los 48

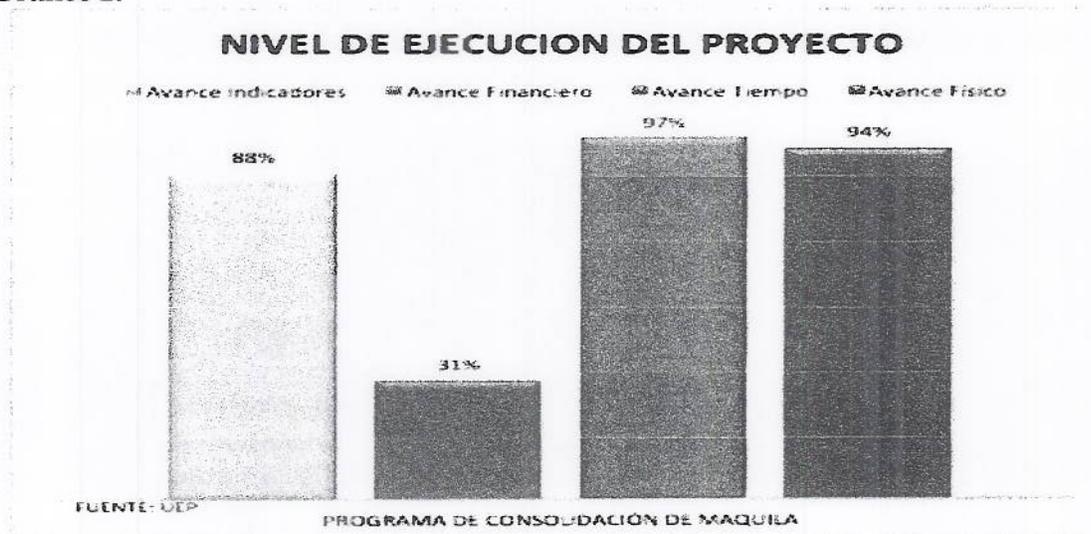
programas vigentes a diciembre de 2011, la contribución al empleo directo es de más de 5.000 puestos de trabajo directo. Y en total las empresas maquiladoras han llegado a generar más de 3.370 puestos de trabajo. Por otra parte, la mayoría de las empresas maquiladoras se encuentran en etapa de ampliación de sus proyectos.

A. Conclusiones

Se puede afirmar que el proyecto ha sido efectivo en el logro de los resultados planeados y ejecutados. Se lograron el 100% de los indicadores de Propósito, el 100% del Componente 1, relacionado a los Fortalecimiento del Régimen de Maquila y el 75% en cuantos a las Promociones del Componentes 2. Lo que sí estaría faltando para el cumplimiento del 100%, realizar más visitas de promoción a nivel internacional.

En el siguiente gráfico se puede apreciar el resultado global del proyecto y el cumplimiento de las indicadores de la misma. En ese sentido, se tiene un 97% en cuanto al tiempo previsto, de los año 2011 y 2012; después del acuerdo firmado entre el PNUD y MIC; y en un 31% en el cumplimiento del presupuesto o avance financiero, otro 94% en el cumplimiento de las actividades del proyecto o avance físico; y un 88% en el cumplimiento de los indicadores de los componentes. Por otro lado, con este nivel de cumplimiento, ya se ha podido generar los indicadores del Propósito y Objetivo de Desarrollo del Programa.

Grafico 2.

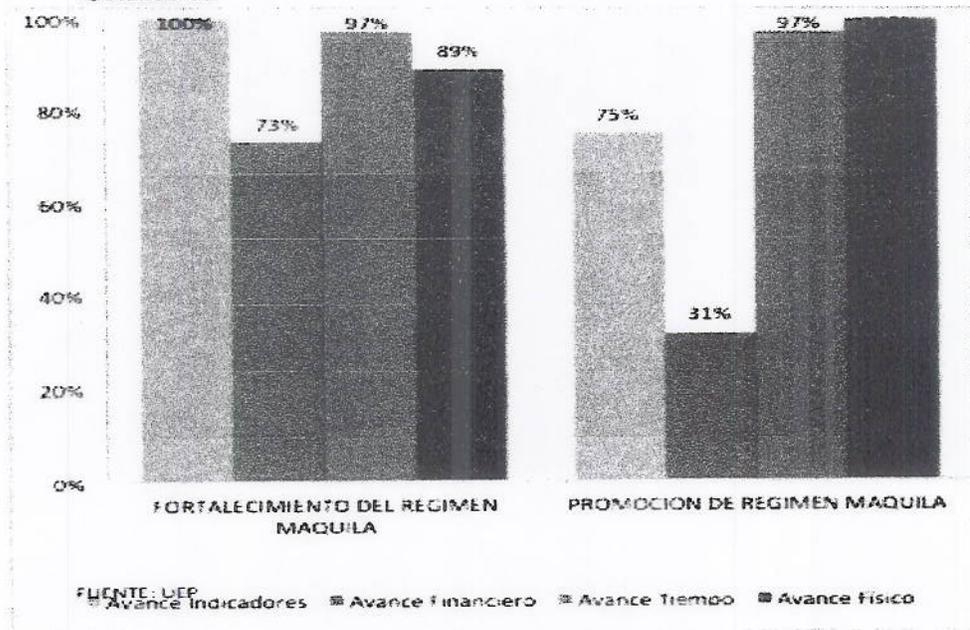


En el siguiente gráfico, se tiene un desglose del nivel de cumplimiento de los indicadores de cronograma, presupuesto, resultados y actividades. En ese sentido, en el componente de capacitación de recursos humanos, se tiene pendiente la capacitación en temas ambientales de los Oficiales y que los mismos sean evaluados sobre la base de metas relacionados al nuevo producto implementado.

ES COPIA FIEL

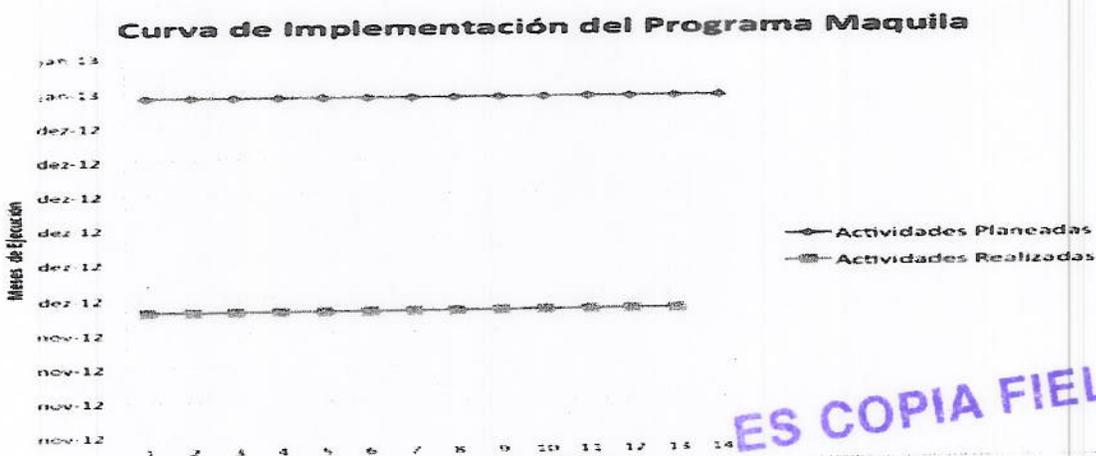


Grafico 3.



Utilización del Tiempo durante la Implementación del Proyecto. En el siguiente gráfico se presenta el tiempo transcurrido del acuerdo firmado, sobre todo de los dos últimos años, entre el PNUD y el MIC, para la consolidación el programa Maquila, donde se evidencia la brecha entre el tiempo planeado y el ejecutado. La operación fue cumplida en tiempo previsto durante el plazo previsto. Quedan pendientes de realización de la Auditoría Final al Programa.

Graffito 4.



ES COPIA FIEL



IV. EFICIENCIA

A. Introducción

El concepto de eficiencia que se considera en esta Evaluación se refiere a la forma de utilización de los recursos asignados al Proyecto, para poder generar los resultados. Por otro lado, se analiza también la contrapartida o aporte local del Organismo Ejecutor, presupuestado al inicio de la Operación.

B. Manejo de los recursos (inputs) del Proyecto

La asistencia técnica ha sido administrada desde la Oficina de representación del PNUD en Paraguay, y el MIC a nombrado una persona responsable para la ejecución del proyecto. El sistema de contratación se ha adoptado de acuerdo a las políticas de Contrataciones Públicas.

Presupuesto. El nivel de avance financiero o ejecución presupuestaria es del 31% en relación al total aprobado para el Proyecto.

Cuadro 7:

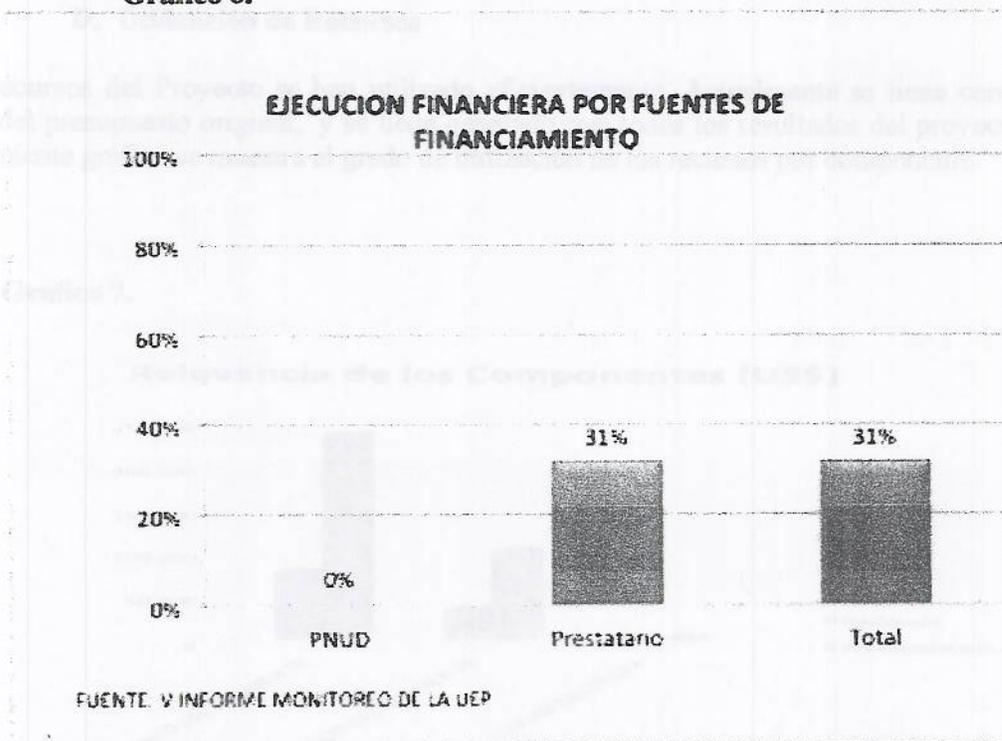
Categoría de Inversión	Presupuesto Original			Presupuesto Vigente			Total Acumulado			Brecha como % del Original		
	PNUD	Participación	Total	PNUD	Participación	Total	PNUD	Participación	Total	PNUD	Participación	Total
Componente 1: FORTALECIMIENTO DEL REGIMEN DE MAQUILA	0	231.481	231.481	0	231.481	231.481		72.902	72.902	#DIV/0!	31%	31%
Componente 2: PROMOCION DEL REGIMEN DE MAQUILA	0	99.206	99.206	0	99.206	99.206		31.244	31.244	#DIV/0!	31%	31%
UNIDAD EJECUTORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
TOTAL	0	330.687	330.687	0	330.687	330.687	0	104.145	104.145	#DIV/0!	31%	31%
PARI PASSU	0%	0%	100%	0%	100%	100%	0%	100%	100%			



ES COPIA FIEL

En el siguiente gráfico se tiene el cumplimiento del avance financiero por Fuentes de financiamiento.

Grafico 6.



C. Informes Oportunos

Se ha revisado los documentos del Organismo Ejecutor y no se ha evidenciado problemas relacionados al sistema de registración contables y control interno. Por otro lado, después del acuerdo firmado del Proyecto, el cumplimiento del cronograma y entrega de los recursos ha sido eficiente. Esto ha permitido el logro de los resultados, de acuerdo a lo planeado.

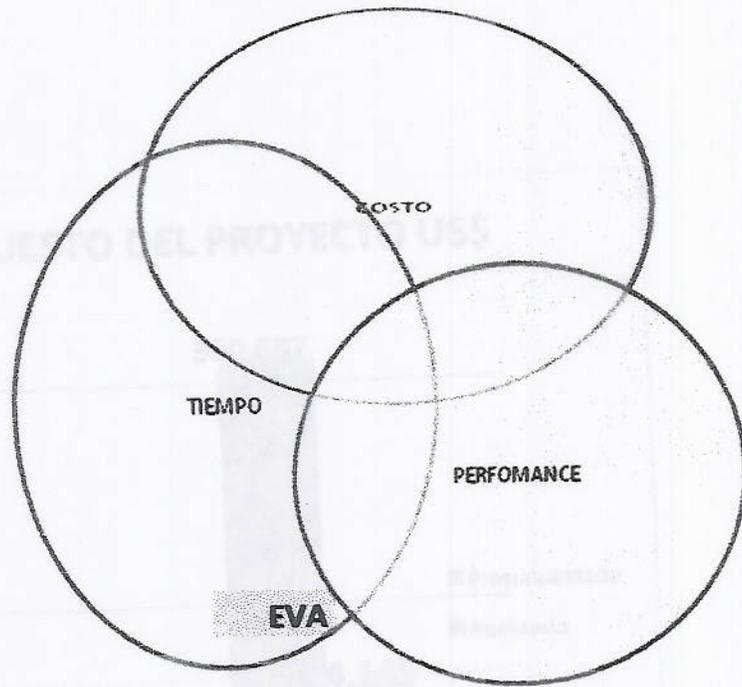
El sistema de archivo de los documentos que están relacionados con la Operación cumple con los requisitos de calidad exigida, para una operación de cooperación técnica.

Los informes financieros del Proyecto se han enviado de acuerdo al cronograma previsto en el proyecto.

ES COPIA FIEL

LIC. ESTEBAN F. ALMADA ROMÁN
Coordinador de Administración y Finanzas
S.E. - INIME

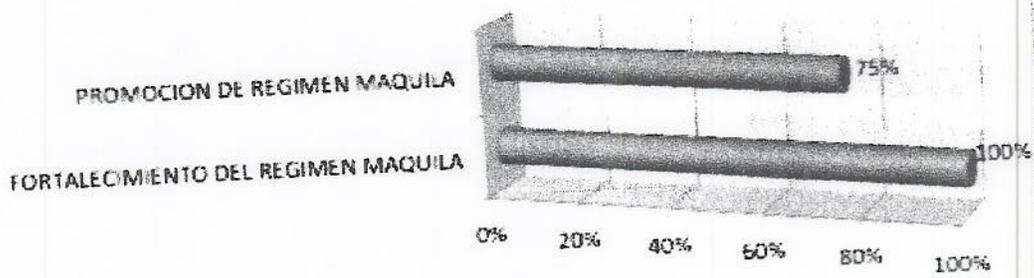
GRAFICOS



ES COPIA FIEL

ESTEBAN ALMADA ALONSO
Coordinador de Administración y Finanzas
S.E. - INIME

EJECUCION FISICA POR COMPONENTE



FUENTE: V INFORME MONITOREO DE LA UEP



ES COPIA FIEL

Esteban Almada Román