

ANEXO I DOS TERMOS DE REFERÊNCIA
MARCO ANALÍTICO DA AVALIAÇÃO DE IMPACTO DO PROJETO C4

PERSPECTIVAS DE AVALIAÇÃO	OBJETIVOS	INDICADOR	INSTRUMENTO DE PESQUISA	PERGUNTA ORIENTADORA	PÚBLICO	ÂMBITO DA PESQUISA
INTERINSTITUCIONAL	Revitalizar a Estação Experimental de Sotuba como Unidade Piloto de Pesquisa Adaptativa de Demonstração	Número de projetos (nacionais / internacional) que integram a Estação de Sotuba em sua estratégia	Entrevista com atores envolvidos	Quantos projetos (nacionais / internacionais) utilizam a estrutura da Estação? Quais motivos você associa a este fato?	Chefe da Estação Experimental e lideranças do projeto	MALI
INTERINSTITUCIONAL	Revitalizar a Estação Experimental de Sotuba como Unidade Piloto de Pesquisa Adaptativa de Demonstração	Incrementos orçamentários não relacionados ao projeto que foram destinados à Estação de Sotuba	Entrevista com atores envolvidos	Houve incremento orçamentário de outras fontes para a Estação? Caso sim, quais motivos você identificaria para o fato?	Chefe da Estação Experimental	MALI
INTERINSTITUCIONAL	Revitalizar a Estação Experimental de Sotuba como Unidade Piloto de Pesquisa Adaptativa de Demonstração	Incremento no número de pessoas que trabalham na Estação	Entrevista com atores envolvidos	Qual foi o incremento no quadro de pessoal da Estação? Quais os perfis dos profissionais novos?	Diretor Adjunto do IER	MALI
INTERINSTITUCIONAL	Fortalecimento da Rede de Cooperação sobre a temática do projeto	Incremento do número de pesquisadores envolvidos no projeto	Entrevista com atores envolvidos	Qual a variação do número de pesquisadores, extensionistas e produtores rurais no projeto no seu início e fim?	Lideranças e pesquisadores	C4 + BRASIL
INTERINSTITUCIONAL	Fortalecimento da Rede de Cooperação sobre a temática do projeto	Nível de importância do projeto para a pesquisa	Entrevista com atores envolvidos	A sua percepção inicial em relação ao projeto foi alterada? Caso sim, como você a descreveria? Se você não participava do projeto inicialmente, o que o motivou a ingressar nele?	Lideranças e pesquisadores	C4 + BRASIL
INTERINSTITUCIONAL	Fortalecimento da Rede de Cooperação sobre a temática do projeto	Nível de atividade da Rede de Pesquisadores	Entrevista com atores envolvidos	Como você avalia o nível de interação (atividade) da rede entre os pesquisadores formada?	Lideranças e pesquisadores	C4 + BRASIL
INTERINSTITUCIONAL	Promover a gestão participativa e a horizontalidade nas relações do projeto	Nível de qualidade da gestão do projeto	Entrevista com atores envolvidos	Como você avalia a qualidade da gestão e decisões do projeto? Quais foram os principais entraves para a execução do projeto?	Lideranças e coordenadores	C4 + BRASIL
INTERINSTITUCIONAL	Promover a gestão participativa e a horizontalidade nas relações do projeto	Número de reuniões de planejamento, monitoramento e avaliação realizadas	Entrevista com atores envolvidos e Relatórios do Projeto	Como você avalia as reuniões de planejamento e as missões de monitoramento e avaliação do projeto? Por que?	Lideranças do Projeto e Pesquisadores	C4 + BRASIL
INTERINSTITUCIONAL	Promover a gestão participativa e a horizontalidade nas relações do projeto	Nível de participação na gestão técnica e financeira	Entrevista com atores envolvidos e Atas das Reuniões	Como você avalia sua participação nas decisões do projeto? Você considera que suas demandas foram consideradas nas ações do projeto?	Lideranças do Projeto, Pesquisadores e técnicos	C4 + BRASIL
INTERINSTITUCIONAL	Promover a gestão participativa e a horizontalidade nas relações do projeto	Nível de horizontalidade	Entrevista com atores envolvidos	Como você avalia a comunicação entre os atores do projeto?	Lideranças do Projeto, Pesquisadores e técnicos	C4 + BRASIL

INTERINSTITUCIONAL	Promover a gestão participativa e a horizontalidade nas relações do projeto	Grau de interlocução dos atores brasileiros	Entrevista com atores envolvidos	Como você avalia a disponibilidade da sua instituição em cooperar com o projeto?	Lideranças do projeto	C4 + BRASIL
ORGANIZACIONAL	Revitalizar a Estação Experimental de Sotuba como Unidade Piloto de Pesquisa Adaptativa de Demonstração	Incremento de atividades realizadas na unidade para a cadeia produtiva do algodão	Entrevista com atores envolvidos	Como você avalia o incremento das atividades realizadas na unidade para a cadeia produtiva do algodão com o suporte do projeto (antes e depois do projeto). Explique sua resposta.	Diretor do IER, Chefe da Estação Experimental e pesquisadores	MALI
ORGANIZACIONAL	Revitalizar a Estação Experimental de Sotuba como Unidade Piloto de Pesquisa Adaptativa de Demonstração	Nível de melhoria na gestão operacional* da Estação	Entrevista com atores envolvidos	Em que nível a melhoria da infraestrutura da Estação contribuiu para a melhoria na Gestão da Estação? Explique seu resposta.	Diretor do IER, Chefe da Estação Experimental e pesquisadores	MALI
ORGANIZACIONAL	Revitalizar a Estação Experimental de Sotuba como Unidade Piloto de Pesquisa Adaptativa de Demonstração	Nível de melhoria na infraestrutura da Estação	Entrevista com atores envolvidos	Em que nível as ações do projeto melhoram a infraestrutura da estação? Explique seu resposta.	Diretor do IER, Chefe da Estação Experimental, técnicos e pesquisadores	MALI
ORGANIZACIONAL	Revitalizar a Estação Experimental de Sotuba como Unidade Piloto de Pesquisa Adaptativa de Demonstração	Uso ótimo da nova capacidade instalada da Estação de Sotuba	Entrevista com atores envolvidos	Relação entre as atividades realizadas e a capacidade máxima de realização de atividades da Estação. Quais fatores explicam o nível alcançado? Existem deficiências na infraestrutura?	Embrapa, Chefe da Estação Experimental, técnicos e pesquisadores	MALI
ORGANIZACIONAL	Fortalecimento das relações entre os países envolvidos	Nível de interesse em participar de outros projetos de cooperação com o Brasil	Entrevista com atores envolvidos	Em que nível você avalia o interesse da sua organização em participar em outro projeto de cooperação como o Brasil? Explique sua resposta.	Lideranças e pesquisadores	C4
ORGANIZACIONAL	Promover a gestão participativa e a horizontalidade nas relações do projeto	Nível de aprendizado organizacional	Entrevista com atores envolvidos	Como você avalia o aprendizado organizacional com o projeto? Houve mudança na organização como efeito do projeto? Explique sua resposta.	Lideranças	C4 + BRASIL
ORGANIZACIONAL	Fortalecimento das relações entre os países envolvidos	Grau de importância das demonstrações conduzidas nos demais países do C4	Entrevista com atores envolvidos	Em que nível você avalia o interesse da sua organização em conduzir as demonstrações? Explique a sua resposta.	Lideranças e Pesquisadores	C4
ORGANIZACIONAL	Revitalizar a Estação Experimental de Sotuba como Unidade Piloto de Pesquisa Adaptativa de Demonstração	Nível importância da pesquisa para a produção agrícola	Entrevista com atores envolvidos	Como você avalia a importância da pesquisa para a produção agrícola. Explique sua resposta?	Atores envolvidos com o projeto	C4 + BRASIL
ORGANIZACIONAL	Revitalizar a Estação Experimental de Sotuba como Unidade Piloto de Pesquisa Adaptativa de Demonstração	Nível de sustentabilidade da Estação Experimental	Entrevista com atores envolvidos	Como você avalia a continuidade das atividades da Estação sem o suporte do projeto? Explique a sua resposta.	Diretor do IER e Chefe da Estação Experimental	MALI
ORGANIZACIONAL	Preparar e disseminar materiais de divulgação sobre os conhecimentos validados para a melhoria da produção do algodão nos países do C-4	Número de pessoas que receberam o material produzido	Entrevista com atores envolvidos	Você recebeu o material produzido?	Pesquisadores e extensionistas	C4

ORGANIZACIONAL	Preparar e disseminar materiais de divulgação sobre os conhecimentos validados para a melhoria da produção do algodão nos países do C-4	Número de canais de comunicação utilizados para difusão dos materiais produzidos	Entrevista com atores envolvidos	Como você recebeu o material?	Pesquisadores e extensionistas	C4
ORGANIZACIONAL	Preparar e disseminar materiais de divulgação sobre os conhecimentos validados para a melhoria da produção do algodão nos países do C-4	Nível de utilização do material produzido	Entrevista com atores envolvidos	Você utiliza ou utilizou os materiais produzidos pelo projeto? Em que?	Pesquisadores e extensionistas	C4
ORGANIZACIONAL	O projeto aproximou agricultores, extensionistas e pesquisadores	Número de visitas à Estação e unidades demonstrativas (pesquisadores agricultores e extensionistas)	Livro-ata com registros de visitas a estação	Qual foi o incremento de visitas à Estação e Unidades Demonstrativas? Como eram feitos os convites? Existiram visitas voluntárias? Houve disponibilidade dos funcionários aos visitantes?	Pesquisadores, agricultores e extensionistas	C4
INDIVIDUAL	Reforçar a capacitação de pesquisadores, técnicos, e agricultores líderes dos países C-4 em novas tecnologias de produção de algodão	Número de extensionistas que aplicam as técnicas desenvolvidas no projeto	Formulário e entrevista com alunos capacitados	Qual é o nível de aplicabilidade dos métodos, técnicas e ferramentas apresentadas nos cursos em sua rotina de trabalho? Como você avalia as técnicas aplicadas quanto a inovação e qualidade da solução? Como você avalia a introdução de gêneros alimentares nas técnicas de produção do algodão?	Extensionistas capacitados	C4
INDIVIDUAL	Reforçar a capacitação de pesquisadores, técnicos, e agricultores líderes dos países C-4 em novas tecnologias de produção de algodão	Número de pesquisadores, extensionistas e produtores líderes capacitados por instituição	Formulário e entrevista com alunos capacitados	Como você avalia o aprendizado dos conhecimentos e técnicas apresentados nos cursos?	Pesquisadores, extensionistas e produtores capacitados	C4
INDIVIDUAL	Reforçar a capacitação de pesquisadores, técnicos, e agricultores líderes dos países C-4 em novas tecnologias de produção de algodão	Capacidade de absorção e difusão das capacitações recebidas	Formulário e entrevista com alunos capacitados	Você atua como multiplicador? Explique sua resposta. Em que nível você se sente capaz de compartilhar com as outras pessoas os conhecimentos adquiridos nos cursos?	Pesquisadores, técnicos e agricultores capacitados	C4
INDIVIDUAL	Reforçar a capacitação de pesquisadores, técnicos, e agricultores líderes dos países C-4 em novas tecnologias de produção de algodão	Grau de contribuição da metodologia de ensino para o repasse de conhecimento	Formulário e entrevista com alunos capacitados	Em que nível você se sente motivado a participar de outros cursos com metodologia de ensino e conteúdo semelhantes?	Pesquisadores, técnicos e agricultores capacitados	C4
INDIVIDUAL	Reforçar a capacitação de pesquisadores, técnicos, e agricultores líderes dos países C-4 em novas tecnologias de produção de algodão	Nível de conhecimento técnico adquirido	Formulário e entrevista com alunos capacitados	Como você avalia o seu nível de conhecimento nas seguintes áreas: Melhoramento genético; Biotecnologia; Gestão laboratorial; Entomologia; Sistema Plantio Direto; Nutrição e fertilidade de solos	Pesquisadores, técnicos e agricultores capacitados	C4
INDIVIDUAL	Preparar e disseminar materiais de divulgação sobre os conhecimentos validados para a melhoria da produção do algodão nos países do C-4	Nível de satisfação com o conteúdo dos materiais produzidos	Entrevista com atores envolvidos	Qual seu nível de satisfação (entendimento) com o material produzido? Explique sua resposta?	Atores envolvidos com o projeto	C4

INDIVIDUAL	Promover a gestão participativa e a horizontalidade nas relações do projeto	Nível de motivação e comprometimento dos atores do projeto	Entrevista com atores envolvidos	Como você avalia a sua motivação em relação às atividades e ações do projeto?	Lideranças do Projeto, Pesquisadores e técnicos	C4 + BRASIL
INDIVIDUAL	Promover a gestão participativa e a horizontalidade nas relações do projeto	Nível de contribuição dos líderes do projeto para o seu resultado	Entrevista com atores envolvidos	Qual foi o papel das lideranças do projeto para o alcance dos resultados planejados?	Atores envolvidos no projeto (que não sejam líderes)	C4 + BRASIL
INDIVIDUAL	Promover a gestão participativa e a horizontalidade nas relações do projeto	Nível de aprendizado individual	Entrevista com atores envolvidos	Como você avalia o seu aprendizado com o projeto? Houve mudança em suas práticas profissionais como efeito do projeto? Explique sua resposta.	Atores envolvidos na gestão e execução do projeto	C4 + BRASIL
INDIVIDUAL	Preparar e disseminar materiais de divulgação sobre os conhecimentos validados para a melhoria da produção do algodão nos países do C-4	Participação na elaboração dos materiais de divulgação de conhecimentos	Entrevista com atores envolvidos	Como você avalia a sua participação na elaboração dos materiais de divulgação de conhecimentos utilizados no projeto?	Pesquisadores	C4

Público Alvo:

- Lideranças (por cada país do Cotton-4): 02 representantes do Comitê Gestor; 01 Diretor-Geral e 01 Diretor Adjunto; 01 Chefe da Estação Experimental onde se localiza a Unidade Demonstrativa do projeto; 01 Chefe do Programa de Algodão; 01 Ponto Focal de Entomologia; 1 Ponto Focal de Plantio Direto; 01 Ponto Focal de Melhoramento Genético. Total: 09 lideranças por instituição co-executora (aproximadamente, pois alguns cargos podem se coincidir).
- Pesquisadores, extensionistas e produtores líderes capacitados no projeto: Total: 447 pessoas dos quatro países do Cotton-4.

Em termos quantitativos, foram realizados no âmbito do projeto: 08 cursos sobre a técnica de plantio direto sobre cobertura vegetal, realizados no Brasil e na África (166 técnicos treinados em plantio direto sobre cobertura vegetal); 08 cursos sobre manejo integrado de pragas do algodoeiro, realizados no Brasil e na África (197 técnicos treinados em manejo integrado de pragas do algodoeiro); 06 cursos sobre melhoramento genético do algodoeiro, realizados no Brasil e na África (80 técnicos treinados em melhoramento genético do algodoeiro).

