



TERMS OF REFERENCE (Individual Contractor Agreement)

Title: Un consultant international ayant une forte expérience d'évaluation de projet conformément aux politiques et procédures de suivi et d'évaluation du PNUD et du FEM
Project: MANDA-Tchad 00049846
Duty station: home based avec une mission au Tchad
Section/Unit: UNOPS
Contract/Level: IICA 2 International,
Duration: Retainer : 10 Septembre- 31 Décembre (22 working days)
Supervisor: Chargé de Portefeuille AFO/CIOH/Sous Bureau de Dakar Mr Donato Serena

1. General Background of Project / Assignment

Le Parc national de Manda (PNM), situé dans le sud-est du Tchad et classé Parc national en 1965, constitue l'un des derniers refuges de la faune et de la flore sauvages au Moyen-Chari. Depuis cette époque, la biodiversité d'importance mondiale présente dans le parc a connu des périodes de calme relatif ainsi que des moments de perturbations anthropiques significatives. À l'heure actuelle, la végétation de ses 114 000 ha est toujours en relativement bon état et la faune sauvage continue de se remettre lentement d'une période marquée par un braconnage extrême durant la guerre civile tchadienne de la fin des années 1970 et du début des années 1980. Ce relèvement est menacé par des perturbations de niveau modéré qui persistent. Dans le scénario de référence, il est pratiquement certain que ces perturbations se poursuivraient et elles pourraient aboutir à une dégradation irréversible de ce site important.

Le scénario de substitution du FEM opérera des modifications à long terme dans les pratiques non durables actuelles dans le Moyen-Chari en concentrant les activités sur le PNM et ses paysages associés. Il assurera la conservation et l'utilisation durable du PNM et de ses environs immédiats tout en effectuant une démonstration de l'utilisation de corridors fauniques en tant que technique de réhabilitation et de maintien de la biodiversité dans le sud-est du Tchad. Cet objectif immédiat sera atteint par la réalisation des résultats spécifiques suivants : i) Le PNM opérera conformément à des systèmes efficaces et adaptatifs, comportant une dotation en personnel adéquate, des règlements et des systèmes de suivi écologique et réglementaire ainsi que des protocoles d'utilisation durable, conçus et mis en œuvre selon un processus de planification de la gestion participatif; ii) Les membres des communautés avoisinantes et les éleveurs transhumants imposeront des pressions considérablement réduites sur les ressources naturelles du PNM, tout en jouant un rôle actif et participatif dans la conservation la réhabilitation et la planification correspondante du PNM; et iii) Un ou plusieurs couloirs de passage de la faune sauvage fonctionneront pour favoriser la réhabilitation de la population faunique du MPN et pour maintenir la connectivité écologique entre le PNM et les zones voisines riches en faune.

2. Purpose and Scope of Assignment

Fort de ce constat, pour maximiser le potentiel des aires protégées et améliorer le processus de gestion, le Tchad a mis en place une stratégie nationale en matière de conservation et de gestion de la diversité biologique, qui, intègre la politique nationale défini dans le Document des Stratégies Nationales de Réduction de la pauvreté, et répond aux Objectifs du Millénaire pour le Développement. C'est dans ce cadre que, le Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM) s'est engagé à soutenir la réhabilitation de cet écosystème du Parc National de Manda. Soucieux de trouver des solutions s'inscrivant dans la durabilité et la pérennité, le FEM opérera des modifications à long terme dans les pratiques non durables dans le Moyen Chari en concentrant les activités sur le PNM et ses paysages associés. Le Projet assurera la conservation et l'utilisation durable du PNM et de ses environs immédiats tout en effectuant une démonstration de l'utilisation des corridors fauniques en tant que technique de réhabilitation et de maintien de la biodiversité dans le sud-est du Tchad. Il contribuera à la lutte contre la pauvreté et de l'amélioration de la gouvernance.

Conformément aux politiques et procédures de suivi et d'évaluation du PNUD et du FEM, tous les projets de moyenne

ou grande envergure soutenus par le PNUD et financés par le FEM doivent faire l'objet d'une évaluation finale à la fin de la mise en œuvre. Ces termes de référence (TOR) énoncent les attentes d'une évaluation finale (TE) du Conservation et utilisation durable de la biodiversité dans le Moyen-Chari au Tchad (Conservation and sustainable use of biodiversity in the Moyen-Chari) (UNDP PIMS# 836).

Objectif et portée

Le projet a été conçu pour : Opérer des modifications à long terme dans les pratiques non durables actuelles dans le Moyen-Chari en concentrant les activités sur le PNM et ses paysages associés. Il assurera la conservation et l'utilisation durable du PNM et de ses environs immédiats tout en effectuant une démonstration de l'utilisation de corridors fauniques en tant que technique de réhabilitation et de maintien de la biodiversité dans le sud-est du Tchad. Cet objectif immédiat sera atteint par la réalisation des résultats spécifiques suivants : i) Le PNM opérera conformément à des systèmes efficaces et adaptatifs, comportant une dotation en personnel adéquate, des règlements et des systèmes de suivi écologique et réglementaire ainsi que des protocoles d'utilisation durable, conçus et mis en œuvre selon un processus de planification de la gestion participatif; ii) Les membres des communautés avoisinantes et les éleveurs transhumants imposeront des pressions considérablement réduites sur les ressources naturelles du PNM, tout en jouant un rôle actif et participatif dans la conservation la réhabilitation et la planification correspondante du PNM; et iii) Un ou plusieurs couloirs de passage de la faune sauvage fonctionneront pour favoriser la réhabilitation de la population faunique du MPN et pour maintenir la connectivité écologique entre le PNM et les zones voisines riches en faune. L'évaluation finale sera menée conformément aux directives, règles et procédures établies par le PNUD et le FEM comme l'indique les directives d'évaluation du PNUD pour les projets financés par le FEM.

Les objectifs de l'évaluation consistent à apprécier la réalisation des objectifs du projet et à tirer des enseignements qui peuvent améliorer la durabilité des avantages de ce projet et favoriser l'amélioration globale des programmes du PNUD.

L'évaluation portera sur les principaux aspects financiers du projet, notamment la part de cofinancement prévue et réalisée. Les données sur les coûts et le financement du projet seront nécessaires, y compris les dépenses annuelles. Les écarts entre les dépenses prévues et réelles devront être évalués et expliqués. Les résultats des audits financiers récents disponibles doivent être pris en compte. L'évaluateur bénéficiera de l'intervention du bureau de pays (BP) et de l'équipe de projet dans leur quête de données financières pour compléter.

Critères d'évaluation et notations

Une évaluation de la performance du projet, basée sur les attentes énoncées dans le cadre logique/cadre de résultats du projet (voir [annexe A](#)) qui offre des indicateurs de performance et d'impact dans le cadre de la mise en œuvre du projet ainsi que les moyens de vérification correspondants, sera réalisée. L'évaluation portera au moins sur les critères de **pertinence, efficacité, efficience et durabilité**. Des notations doivent être fournies par rapport aux critères de performance suivants. Le tableau rempli doit être joint au résumé d'évaluation. Les échelles de notation obligatoires sont inclus dans l'[annexe D](#).

Notes d'évaluation :			
1 Suivi et évaluation	<i>Notation</i>	2 Agence d'exécution/agence de réalisation	<i>Notation</i>
Conception du suivi et de l'évaluation à l'entrée		Qualité de la mise en œuvre par le PNUD : agence de réalisation	
Mise en œuvre du plan de suivi et d'évaluation		Qualité de l'exécution : agence d'exécution	
Qualité globale du suivi et de		Qualité globale de la mise en œuvre et de l'exécution	

l'évaluation			
3 Évaluation des résultats	de l'agence d'exécution/agence de réalisation :	4 Durabilité	de l'agence d'exécution/agence de réalisation :
Pertinence		Ressources financières :	
Efficacité		Sociopolitique :	
Effizienz		Cadre institutionnel et gouvernance :	
Note globale de la réalisation du projet		Environnemental :	
		Probabilité globale de la durabilité :	

Dans ces conditions L'UNOPS en collaboration avec le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) et le Gouvernement du Tchad, recrute un consultant spécialiste des questions liées à l'évaluation de projets.

Dans le cadre de la mise en œuvre du Projet Conservation et Utilisation Durable de la Biodiversité dans le Moyen-Chari, l'UNOPS recrute, pour **une durée d'un mois** un consultant national pour tirer les leçons apprises du Projet Manda qui aura les responsabilités et mission ci-après.

C. Objectif de la mission

- Recueillir, documenter et évaluer les activités réalisées du projet depuis le lancement jusqu'à aujourd'hui.
- Identifier les Succès, les échecs, les potentialités et les obstacles liés à la mise en œuvre.
- Jeter les bases des acquis susceptibles d'être consolidés.

D. Activités:

L'évaluation doit fournir des informations factuelles qui sont crédibles, fiables et utiles. L'évaluateur doit adopter une approche participative et consultative garantissant une collaboration étroite avec les homologues du gouvernement, en particulier avec le point focal opérationnel du FEM, le bureau de pays du PNUD, l'équipe chargée du projet, le conseiller technique du PNUD-FEM basé dans la région et les principales parties prenantes. L'évaluateur devrait effectuer une mission sur le terrain dans les Régions du Moyen Chari et du Mandoul, y compris la liste suivante des sites dans les Régions du Moyen Chari (Département du BarhKôh au Parc National de Manda et dans les cantons de : Balimba, de Kokaga, de Djoli et de Niellim, et Département de la Grande Sido dans les cantons de : de Maro, Moyo, Béndana, Moussoro et DjékéDjéké) et dans le Mandoul (Département du Mandoul Oriental dans les cantons de : Bédaya, Béssada et Dobo, et Département du Barh Sara dans les cantons de Koldaga, de Dilingala, de Dembo, de Nadili, de Békamba et de Gabian). Les entretiens auront lieu au minimum avec les organisations et les particuliers suivants : Au niveau de N'djamena : Ministère de l'Agriculture et de l'Environnement (Direction de la Conservation de la Biodiversité, des Parcs Nationaux et de la Chasse) et du PNUD (Unité du Développement Durable),

Au niveau des Régions du Moyen Chari et du Mandoul : Autorités administratives et Services Techniques déconcentrés, Unité de Gestion du Projet, les structures locales de gestion des ressources naturelles des départements et cantons susmentionnés, et autres partenaires...

L'évaluateur passera en revue toutes les sources pertinentes d'information, telles que le descriptif de projet, les rapports de projet, notamment le RAP/RMP et les autres rapports, les révisions budgétaires du projet, l'examen à mi-parcours, les rapports sur l'état d'avancement, les outils de suivi du domaine focal du FEM, les dossiers du projet, les documents stratégiques et juridiques nationaux et tous les autres documents que l'évaluateur juge utiles pour cette évaluation fondée sur les faits. Une liste des documents que l'équipe chargée du projet fournira à l'évaluateur aux fins d'examen est jointe à l'[annexe B](#) des présents termes de référence.

E. Méthodologie et organisation attendue de l'évaluation finale :

Une approche et une méthode globales¹ pour la réalisation des évaluations finales de projets soutenus par le PNUD et financés par le FEM se sont développées au fil du temps. L'évaluateur doit articuler les efforts d'évaluation autour des critères de **pertinence, d'efficacité, d'efficience, de durabilité et d'impact**, comme défini et expliqué dans les [directives du PNUD pour la réalisation des évaluations finales des projets soutenus par le PNUD et financés par le FEM](#). Une série de questions couvrant chacun de ces critères ont été rédigées et sont incluses dans ces termes de référence (remplir l'[Annexe C](#)) des termes de référence. L'évaluateur doit modifier, remplir et soumettre ce tableau dans le cadre d'un rapport initial d'évaluation et le joindre au rapport final en annexe.

F. Déroulement de la mission :

La mission à réaliser par le consultant se déroulera sur le terrain où il passera plus du tiers de son temps, zone d'opération du projet ainsi que dans la ville de Sarh au sein du projet et auprès des partenaires parties prenantes locales et au sein du PNUD à Ndjaména:

Activité	Durée	Date d'achèvement orientative
Préparation	2 jours	15-16 Septembre 2015
Mission d'évaluation	9 jours sur le terrain	1-10 Octobre 2015
Projet de rapport d'évaluation	6 jours	11- 18 Octobre 2015
Rapport final	3 jours	1-4 Novembre 2015
(le voyage)	jours	(Pendant le mission)

- a. Rédaction finale du projet de rapport : 10 jours dont une partie à Sarh, et une autre partie au lieu de résidence (pays d'origine). Le draft du rapport devrait faire l'objet d'une restitution et échanges préliminaires au projet et au PNUD à Ndjaména avant le retour au pays d'origine. Finalisation du rapport au pays d'origine après avoir reçu des commentaires des parties prenantes, commanditaires de l'étude.

3. Monitoring and Progress Controls

Le monitoring sera assuré par le Coordonnateur du Projet à Sarh et du Chargé de Portefeuille AFO/CIOH/Sous Bureau de Dakar

4. Final Product

- Un rapport de recueil des leçons tirées du projet est disponible et diffusé ;
- Les résultats de l'étude mettront en relief les succès et les échecs du projet et aboutiront à l'élaboration d'une stratégie de gestion des connaissances dans le cadre d'une nouvelle phase de projet au niveau local, national et international ;

5. Qualifications and Experience

¹ Pour de plus amples informations sur les méthodes, lire le chapitre 7 du [Guide de la planification, du suivi et de l'évaluation axés sur les résultats de développement](#), à la page 163



Etre titulaire d'un Master en sociologie, gestion des organisations, économie, gestion et évaluation des projets ou dans un domaine directement lié (par ex. gestion de la faune sauvage et des pêcheries, gestion des ressources naturelles, économie des ressources naturelles etc.)

b. Work Experience

- Avoir au moins cinq ans d'expériences dans le domaine du développement, évaluation et gestion de projets, économie des organisations, de préférence dans l'économie et le développement rural, une expérience des programmes d'environnement et de développement orientés vers les communautés.
- Avoir des expériences approfondies dans l'évaluation des projets financés par le FEM, le PNUD et mise en œuvre par l'UNOPS est un atout majeur et déterminant pour le recrutement du consultant.

c. Key Competencies

Le consultant international doit avoir des compétences reconnues et les qualités suivantes :

- ✓ Excellentes aptitudes en relation interpersonnelles, communication et négociations
- ✓ Connaissances des objectifs et procédures des organisations internationales fortement préférée, en particulier du FEM et de ses partenaires (PNUD, Banque Mondiale, Grandes ONG) ;
- ✓ Autonomie dans l'organisation du travail ;
- ✓ Excellentes capacité de rédaction en langue française et une bonne connaissance est un atout;
- ✓ Expérience professionnelle en Afrique dans des domaines directement liés au projet,
- ✓ Connaissances pratiques démontrées en informatique et bureautique (traitement de textes, tableur).

Project Authority (Name/Title): DONATO SERENA, Chargé de Porte Feuille		Contract holder (Name/Title):	
Signature	Date	Signature	Date