

Annexe 4

ÉLÉMENTS DE RÉPONSE MANAGÉRIALE AUX RECOMMANDATIONS DE L'ERAD

Commentaires généraux : Le Programme du PNUD à São Tomé et Príncipe (STP) a apporté des résultats tangibles dans les trois domaines où se situent ses interventions. Toutefois, des progrès restent à faire afin d'améliorer l'efficacité de l'aide du PNUD. Dans le cadre de la qualité de la contribution du PNUD, le Programme du PNUD est aligné avec les priorités et les besoins de STP pour les deux cycles de programmation. Des efforts

doivent être fournis en termes d'efficacité et de durabilité. Dans le cadre de l'efficacité, même si le programme de pays du PNUD est globalement efficace, il est affaibli par l'insuffisance de synergies entre les interventions. Dans le cadre de la durabilité, le renforcement des capacités a été réalisé, mais l'appropriation nationale reste difficile, notamment en raison de la trop grande mobilité des fonctionnaires.

Recommandation 1: Prendre des mesures permettant aux équipes de spécialistes des trois piliers que sont la Gouvernance démocratique, la Réduction de la pauvreté et l'atteinte des OMD, l'Environnement et le Développement durable, de travailler d'une manière plus intégrée afin de constituer une force de propositions innovantes pour la planification et la mise en œuvre des interventions de développement, et d'introduire des modes de travail et des interventions à thématiques transversales pour promouvoir l'intersectorialité.

Réponse de la Direction : La direction du Bureau accepte la recommandation. Il est cependant important de relever que dans le cadre de la préparation du nouveau Programme de pays pour la période 2017-2021, le Représentant résident a déjà entamé depuis novembre dernier des réflexions sur les approches à développer intra et inter-unités susceptibles de créer et de faciliter une synergie des interventions de développement.

Actions clés	Calendrier	Unités responsables	Suivi	
			État	Commentaires
1.1 Faire des réunions mensuelles des équipes de spécialistes afin de pouvoir travailler de manière plus intégrée et permettre une plus grande synergie des interventions	À partir de janvier 2016	Programme- Analystes et spécialistes de programmes	En cours	
1.2 Échanger des expériences entre équipes de spécialistes au sein du Bureau de pays et avec les partenaires nationaux du PNUD afin d'appliquer des approches intégrées qui sont plus à même de faciliter l'édification de partenariats avec les pouvoirs et les acteurs locaux	Trimestrielle-ment (À partir de 2016)	Unités de Programme/ Opérations		Actions à poursuivre en ligne avec l'action 1.1.
1.3 La communication entre les différentes composantes sera améliorée à travers une amélioration des mécanismes de gestion de programme	Continue	ARR/P et ARR/O		Actions à suivre avec les points 1.1 et 1.2

* Le statut de mise en œuvre est suivi par voie électronique dans l'ERC.

(à suivre)

Recommandation 2 : Le PNUD devrait effectuer un recentrage du Programme de pays et de ses domaines d'intervention pour réduire la dispersion et la segmentation des programmes et projets, et pour lui permettre d'engager des processus innovants de réduction de la pauvreté.

Réponse de la Direction : La Direction du Bureau accepte la recommandation et propose de la prendre en compte lors des exercices d'évaluation à entamer avec les partenaires de mise en œuvre pour la conception, la formulation et le développement du nouveau Programme de pays 2017-2021. L'apprentissage et le développement des connaissances conduiront certainement à un recentrage des interventions du PNUD pour le développement.

Actions clés	Calendrier	Unités responsables	Suivi	
			État	Commentaires
2.1. Mettre en œuvre une approche multisectorielle reposant sur un paradigme élargi de la réduction de la pauvreté (monétaire et non monétaire), pour recentrer l'action du PNUD dans le cadre de son programme et au sein de chaque pilier	Trimestrielle-ment, à partir de février 2016	Unité du Programme Analystes et spécialistes partenaires nationaux –Secteurs responsables des groupes thématiques		Capitaliser pour partager, valoriser et produire du changement
2.2. Travailler sur une approche innovante dans les aspects permettant la génération d'emplois et l'amélioration des revenus de groupes pauvres, pour recentrer l'action du PNUD dans le cadre de son programme et au sein de chaque pilier		Programme- Analystes et spécialistes ; équipe focale Genre du bureau de pays ; partenaires nationaux – Groupe Gouvernance		
2.3 Faire de la gouvernance et de la promotion du genre une approche transversale qui affecte tout le programme				

Recommandation 3 : Poursuivre l'effort de dialogue sur les politiques avec les partenaires gouvernementaux en vue de consolider les acquis et continuer les efforts conjoints pour le renforcement de la gouvernance démocratique en mettant l'accent sur la réforme de la justice et l'appui au processus de décentralisation, pour la réduction de la pauvreté en mettant l'accent sur le rôle des collectivités locales en partenariat avec les ONG dans la promotion des activités génératrices de revenus, et une gestion environnementale qui contribue également à la réduction de la pauvreté

Réponse de la Direction : La direction du Bureau accepte la recommandation et va la prendre en compte lors des exercices d'évaluation à entamer avec les partenaires de mise en œuvre pour la conception, la formulation et le développement du nouveau Programme de pays 2017-2021. Toutefois, il est important de rappeler que ce dialogue est continuellement en cours, notamment à travers le plaidoyer du représentant résident.

Actions clés	Calendrier	Unités responsables	Suivi	
			État	Commentaires
3.1 Continuer le plaidoyer pour la poursuite du dialogue politique de haut niveau avec les décideurs politiques pertinents, au niveau stratégique national, mais également au niveau des collectivités locales	Trimestrielle-ment	Direction (RR, ARR/P)		Comité de haut niveau de coordination (ministre des Affaires étrangères, ministre de l'Économie et de la Coopération, ministre des Finances et Administration publique et RR)
3.2 Faire plus d'activités de plaidoyer, de formation, d'appui aux collectivités locales, en partenariat avec les ONG, pour qu'elles puissent contribuer à la réduction de la pauvreté, en prenant en compte leurs spécificités locales et les aspirations de leurs populations respectives	Continue	Programme-analystes et spécialistes		
3.3 Faire du plaidoyer et poursuivre la réforme de la justice	Premier trimestre de 2016	Spécialiste du Programme chargé de la Gouvernance ARR-Programme		

(à suivre)

Recommandation 4 : Le PNUD devrait faire de l'égalité homme femme une dimension intégrante de son Programme de pays à São Tomé et Príncipe, dès la conception, pendant sa mise en œuvre et dans le suivi et l'évaluation.

Réponse de la Direction : La direction du Bureau accepte la recommandation et propose de la prendre en compte lors de la conception, de la formulation et du développement du nouveau Programme de pays 2017-2021.

Actions clés	Calendrier	Unités responsables	Suivi	
			État	Commentaires
4.1. Définir une stratégie claire avec des directives claires pour la mise en œuvre de l'égalité des sexes	Continue	Programme- analystes et spécialistes ; équipe focale Genre du Bureau de pays; partenaires nationaux – Groupe Gouvernance		Toujours prendre en compte la dimension Genre
4.2. Inclure comme domaine transversal l'aspect de l'égalité des sexes dans les différents projets du Programme	Continue	Programme- analystes et spécialistes ; équipe focale Genre du Bureau de pays ; partenaires nationaux – Groupe Gouvernance		
4.3 Consolider le système de suivi-évaluation qui aura une part spécifique d'évaluation sur l'égalité des sexes	Au cours du 1er semestre 2016	Unité Programme		La direction du Bureau est en train d'entamer des discussions pour créer une Unité de suivi et évaluation dans la nouvelle configuration du Bureau.

Recommandation 5 : La durabilité doit faire l'objet d'une grande attention dans le futur Programme. Ceci exige de définir des stratégies de désengagement appropriées et de renforcer suffisamment les capacités des institutions des partenaires.

Réponse de la Direction : La direction du Bureau accepte la recommandation et propose de la prendre en compte pour aider à définir sa stratégie dans la conception, la formulation et le développement du nouveau Programme de pays 2017-2021.

Actions clés	Calendrier	Unités responsables	Suivi	
			État	Commentaires
5.1 Renforcer les capacités et promouvoir l'appropriation par les partenaires afin d'augmenter la durabilité des résultats	Continue	Programme- Analystes et spécialistes des opérations		Capitaliser pour partager, valoriser et produire du changement
5.2 Dans le futur programme, veiller à bien décrire les risques et les stratégies d'atténuation, en explicitant notamment les stratégies post-projet		Programme- Analystes et spécialistes		
5.3 Développer et/ou renforcer les partenariats de développement forts et efficaces avec les partenaires gouvernementaux au niveau central et avec des partenariats opérationnels au niveau local		Programme-Analystes et spécialistes		

(à suivre)

Recommandation 6 : Renforcer les partenariats avec les ONG nationales, et améliorer ces partenariats à travers un plan à long terme, lorsque cela est possible, et en fournissant des stratégies de sortie de projet tenant compte de la continuité de leur rôle.

Réponse de la Direction : La direction du Bureau accepte la recommandation. Il s'agit d'aller vers une stratégie spécifique envers les ONG, à prendre en compte dès la conception, la formulation et le développement du nouveau Programme de pays 2017-2021.

Actions clés	Calendrier	Unités responsables	Suivi	
			État	Commentaires
6.1. Élaborer une stratégie claire visant à renforcer et à élargir les partenariats avec les ONG, au-delà des contrats pour des tâches opérationnelles.	Dès 2016	Programme- Analystes et spécialistes		
6.2. Étendre l'interaction avec les ONG, actuellement limitée au domaine de la santé, aux autres domaines clés, à savoir la réduction de la pauvreté et pour renforcer la gouvernance démocratique avec l'implication d'une société civile renforcée				
6.3 Soutenir le développement des ONG à travers une stratégie claire, dans tous les piliers et aux niveaux macro, méso et micro.				

Recommandation 7 : Le PNUD devrait formuler et appliquer un système de suivi-évaluation pour son Programme de pays à São Tomé et Príncipe pour renforcer sa gestion axée sur les résultats.

Réponse de la Direction : La direction du Bureau accepte la recommandation. Il s'agirait d'avoir un groupe de suivi et d'évaluation efficace, avec la présence des partenaires nationaux.

Actions clés	Calendrier	Unités responsables	Suivi	
			État	Commentaires
7.1 Définir dès la conception des projets et programmes le mécanisme de suivi et évaluation à travers un système d'indicateurs mesurables qui rentrent dans le cadre de résultats stratégiques	Dès 2016	Programme- Analystes et spécialistes		En accord avec le 4.3
7.2 Avoir un mécanisme de suivi-évaluation qui formule également les recommandations afin d'améliorer sa gestion axée sur les résultats et les mettre en œuvre	Continue Réunion trimestrielle (dès 2016)	Groupe de suivi et évaluation		
7.3 Renforcer les capacités des partenaires gouvernementaux afin de tirer parti de l'information du système de suivi-évaluation du Programme	Continue	Groupe de suivi et évaluation		

* Le statut de mise en œuvre est suivi par voie électronique dans l'ERC.