

**UNDP Management Response Template  
Assessment of Development Results (ADR) in México**

**Recomendación 1. Valor agregado.** México necesita un PNUD autónomo, firme, original y ágil para impactar en el desarrollo, audaz en proponer vías alternativas y en posicionar el desarrollo humano sostenible y la Agenda 2030 a alto nivel. Para el próximo ciclo de programación el PNUD tiene los retos de fortalecer su capacidad de diálogo de alto nivel con el gobierno mexicano; mantener su capacidad de articulación y la credibilidad estratégica ante el gobierno por las cuáles es reconocido; mejorar la interlocución de alto nivel con el gobierno mexicano para tener una mayor incidencia en la formulación e implementación de políticas públicas y para servir de puente en tiempos de cambios políticos; definir prioridades en temas sustantivos relativos al desarrollo humano sostenible, para continuar siendo reconocido como un socio activo en promover la implementación de la agenda nacional de desarrollo y dar prioridad a la investigación y creación de conocimiento, y asumir un papel de liderazgo proactivo a nivel de influencia de alto nivel y en el diseño e implementación de políticas públicas que impacten en las áreas rezagadas del desarrollo nacional. Asimismo, el PNUD tiene el desafío de incluir en la expresión programática de las áreas temáticas definidas por el PNUD para el próximo ciclo, los temas de la agenda pública nacional, los proyectos con iniciativa privada, las OSC y la academia a los fines de incidir con mayor eficacia e innovación en políticas públicas que afectan temas sustantivos y de largo alcance para el desarrollo humano sostenible, en lugar de proyectos aislados de consultorías por entregables.

**Management Response:**

El PNUD México es autónomo, firme, original y ágil en la promoción de soluciones de desarrollo, lo que le ha permitido lograr resultados de desarrollo humano sostenible objetivamente medibles, evidenciables y estratégicamente comunicados. El PNUD ha logrado insertar temas relevantes y ha posicionado el concepto de desarrollo humano sostenible en el centro de la agenda nacional y en las políticas públicas de corte federal y local.

A través del diseño de su actual Programa de País (CPD 2014-2018), el PNUD en México genera oportunidades de colaboración con el Gobierno Mexicano en la consolidación de sus marcos habilitadores hacia el desarrollo y hacia la implementación de la Agenda 2030 en los ámbitos federal y subnacional. Con esta colaboración se expanden alianzas a otros sectores temáticos y con nuevos socios (sector privado, cámaras de comercio, comisiones del congreso, sociedad civil y academia, lo que evidencia la incuestionable relevancia e independencia del PNUD en México

El PNUD continuará trabajando hacia los resultados alcanzados, mediante las siguientes líneas de acción:

Key Action(s)	Time Frame/Status	Responsible Unit(s)
---------------	-------------------	---------------------

<b>Posicionamiento institucional fortalecido</b> en el acompañamiento a los actores institucionales para la implementación de la agenda 2030.	2017-2018/ Ongoing	CO
<b>Fortalecimiento programático alineado a ODS elegidos y priorizados por el gobierno para el apoyo de PNUD</b> en las que se enmarcan estrategias de inclusión social e inclusión económica; mitigación y adaptación al cambio climático, y uso eficiente de los recursos naturales; derechos humanos, participación ciudadana y transparencia.	2017-2018 /Ongoing	CO
<b>Capacidad mejorada para la implementación costo-efectiva de las iniciativas</b> , que se adapta oportuna, eficaz y eficientemente las necesidades de gestión de las contrapartes y de la oficina, así como al contexto país.	2017/2018 Ongoing	CO
Preparación del Nuevo <b>Informe de Desarrollo Humano</b> con una amplia participación del gobierno, sociedad civil y academia	2017-2018 Ongoing	CO
<p><b>Recomendación 2. Agenda 2030 y ventajas comparativas.</b> Los compromisos de país asumidos por México ante el cumplimiento de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS) son una ventana de oportunidad para que el PNUD desarrolle un liderazgo importante a través de su posicionamiento como la agencia de Naciones Unidas líder en fortalecer las capacidades nacionales para la implementación de la Agenda 2030, su seguimiento y el examen de los progresos realizados por el país para el cumplimiento de los ODS. La Agenda 2030 es un instrumento clave para fortalecer la capacidad intelectual en los temas emergentes y utilizar el avance en la conceptualización y operativización del desarrollo humano sostenible planteada en el Plan Estratégico del PNUD para la definición de prioridades en temas sustantivos que contribuyan a superar los principales desafíos del desarrollo humano sostenible de una forma integral e inclusiva. Además, la Agenda 2030 puede ser una plataforma programática de largo plazo, ante la ausencia en México de compromisos programáticos más allá del 2018, que garantice la continuidad en el tiempo de los proyectos del PNUD.</p>		
<p><b>Management Response:</b></p> <p>El PNUD en México es considerado por el Gobierno como la agencia líder del SNU en el acompañamiento a los actores institucionales para el análisis, difusión y seguimiento del arranque de la implementación holística de la Agenda 2030 para México. Recientemente la Presidencia de la República instauró el Consejo Nacional de la Agenda 2030 en el cual participan los Secretarios de Estado, Gobiernos Locales, Representantes de otros poderes del estado, sociedad civil, academia, sector privado y organismos internacionales, así como el Coordinador Residente y Representante del PNUD. El PNUD México tiene compromisos programáticos más allá de 2018, contando con proyectos específicos transexenales mismos que trascenderán el PND 2012-2018 y permiten continuar teniendo resultados alienados que operarán concretamente las metas de la Agenda 2030.</p>		

El PNUD México trabaja exitosamente en la implementación de la Agenda 2030 con el poder ejecutivo a nivel de distintas Secretarías de Estado entre ellas la Secretaría de Relaciones Exteriores, Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Secretaría de Desarrollo Social y Oficina de la Presidencia, así como con el poder legislativo, la academia y la sociedad civil.

El PNUD Mexico continuará liderando el cumplimiento de la Agenda 2030 en el país mediante las siguientes líneas de acción:

<b>Key Action(s)</b>	<b>Time Frame</b>	<b>Responsible Unit(s)</b>
2.1. <b>Acompañar la adopción de los ODS 1, 7, 8, 9, 10, 13, 15, 16 y 17</b> con los que se atienden las necesidades específicas identificadas para México en materia de opciones sostenibles de desarrollo, gobernanza democrática incluyente y efectiva, y la resiliencia	2017-2018/ Ongoing	CO
2.2. Impulsar con los gobiernos locales la <b>metodología de aceleración de ODS</b>	2017-2018/ Ongoing	CO

**Recomendación 3. Posicionamiento estratégico y programa de Cooperación 2019-2023.** Asumir un rol más proactivo en la identificación de los retos de desarrollo del país que priorizará PNUD en la definición de su próximo programa de cooperación, y proponer iniciativas innovadoras que resalten su valor agregado y su contribución y tener metas con impactos a nivel de políticas nacionales y estatales y en temas específicos, además de seguir cubriendo a grupos vulnerables y a los sectores de la economía con capacidad de crecer. En este contexto, es recomendable que PNUD asuma riesgos calculados, abra puertas y vuelva a incursionar en temas complejos de la agenda nacional como los electorales, de transparencia, conflictos, seguridad, y corrupción que han demostrado que tienen valor agregado para el PNUD. Asimismo, es recomendable que PNUD desarrolle estrategias para que el alcance de los proyectos cubra el espectro temático de los efectos del MANUD y los productos del próximo CPD con la finalidad de que pueda efectivamente realizarse una rendición de cuentas sustantiva sobre la contribución del PNUD al logro de los efectos. También se recomienda que PNUD concentre sus esfuerzos en proyectos que puedan tener impacto de largo plazo con amplia cobertura nacional o estatal e integrar más los temas ambientales con los de pobreza para atender el desafío del desarrollo humano sostenible y que considere el compromiso de generar herramientas que promuevan la gestión del conocimiento, alianzas con organizaciones de la sociedad civil consolidadas y la academia y la difusión de los resultados de los proyectos para asegurar el mayor alcance posible como criterios para la identificación de los proyectos del PNUD.

**Management Response:**

El PNUD México tendrá un nuevo Programa de País alineado con las prioridades del Gobierno Mexicano a partir del 2020, una vez elaborado el MANUD en conjunción con el SNU y el nuevo Gobierno federal que comenzará su gestión en el año 2019.

En materia del nuevo ciclo programático que empieza en 2020, el PNUD tomará las siguientes líneas de acción:		
Key Action(s)	Time Frame	Responsible Unit(s)
3.1 <b>Extender el actual CPD</b> al año 2019 a fin de alinear sus prioridades al Plan Nacional de Desarrollo que entrará en vigor a partir del 2019.	End 2017-2018/2020	CO
3.2 Participación activa en el proceso de <b>formulación del nuevo MANUD</b> , particularmente en la preparación de la teoría de cambio.	End 2017-2018/2020	CO
3.2 Preparación del <b>nuevo CPD alineado al nuevo MANUD</b> y a las prioridades del Gobierno, con resultados priorizados en función al valor agregado del PNUD y basado en las lecciones aprendidas y mejores prácticas del ciclo anterior. CPD será analizado por los mecanismos corporativos de aseguramiento de la calidad en la Sede en Nueva York.	End 2017-2018/2020	CO
3.3 PNUD genera propuesta para <b>apoyar al proceso electoral</b> con insumos claro de valor agregado, a solicitud del gobierno	End 2017-2018/2020	CO
3.4 El PNUD desarrolla una estrategia de <b>apoyo al Gobierno central y a los gobiernos de Estados</b> para la integración, coordinación e implementación de la Agenda 2030.	End 2017-2018/2020	CO
<p><b>Recomendación 4. Movilización de Recursos.</b> Diversificar las fuentes de financiamiento para tener más autonomía de gestión en la definición del próximo programa de cooperación y mejor posición estratégica relativa al gobierno mexicano y a los demás socios estratégicos del PNUD.</p> <p>En este contexto, se presenta como un reto la implementación de una estrategia para el financiamiento de la oficina de país, que incluya movilización de recursos con otros donantes, incluso del sector privado y al mismo tiempo continuar el fomento de los costos compartidos del gobierno, sobre todo ahora que a nivel nacional hay restricciones de presupuesto nacional.</p>		
<p><b>Management Response:</b></p> <p>La gestión del PNUD México es autónoma e independiente a la vez que su operación descansa mayoritariamente en la movilización de recursos con el gobierno federal. México es un país de renta media alta, miembro de la OCDE con una situación de país por graduarse oficialmente. El modelo de negocio del PNUD en México se alinea con las resoluciones de la Junta Ejecutiva respecto a arreglos de programación, y financiación para la presencia física de PNUD en los países de renta media alta, en apego a los Acuerdos Internacionales en los que se ha establecido que los países contribuyan a su propio desarrollo (entre ellos Declaración de</p>		

Paris, Conferencia de Doha y Conferencia de Addis Abeba). Adicionalmente, el PNUD implementa sus programas de desarrollo sobre la base de recursos regulares y de terceras fuentes - incluyendo recursos de gobierno, los cuales son aprobados en el marco de los marcos de resultados y recursos (en los CPDs) por la Junta Ejecutiva. PNUD México trabaja creativamente en consolidar oportunidades de colaboración, con un valor agregado específico y en temas relevantes, sin comprometer su independencia y credibilidad con diversos actores.

El Plan de Movilización de Recursos de la Oficina de México considera ampliar su base de donantes, e incluye el trabajo con sector privado y terceros países.

El PNUD México continuará implementado las siguientes líneas de acción:

Key Action(s)	Time Frame	Responsible Unit(s)
4.1 <b>Implementar la estrategia de movilización de recursos</b> elaborada por la CO en 2016.	2016-2019 / Ongoing	CO
4.2 Mantener periódicamente <b>discusiones con RBLAC sobre ‘donor intelligence’</b> para fomentar la diversificación de los donantes	2017-2018 Ongoing	CO

**Recomendación 5.** Existen varias acciones a considerar por la oficina de país del PNUD en México para hacer frente a los desafíos que representa ser graduada y superar la clasificación baja que los socios gubernamentales otorgaron al PNUD en términos de costo-efectividad.

- Reflexionar sobre la capacidad de respuesta de su personal técnico y administrativo a las necesidades de los proyectos y fortalecer las áreas de trabajo que están desbordadas.
- Reducir la cantidad de contratos de servicios que gestiona la oficina y que no incluyen estrategia de salida que garantice la permanencia de ese personal en sus correspondientes instituciones de gobiernos y el riesgo de que la Oficina de País se posicione como una agencia de contratación.
- Definir una estrategia de atracción de talento de consultores que garantice la continuidad del capital humano experto para la Oficina de País y los proyectos que incluya mejores términos de contratación y salarios más competitivos para garantizar que permanezcan más en sus puestos.
- Cursos de inducción dirigida al personal de los proyectos en la (i) preparación en temas administrativos y gerenciales de los proyectos del PNUD; (ii) capacitación sobre cooperación Sur-Sur y Norte-Sur sobre los temas de los proyectos; (iii) capacitación sobre la transversalización de la perspectiva de género.
- Revisar los términos de contratación del personal reclutado por el PNUD que trabaja en las instituciones gubernamentales (i.e.

CONANP, AMEXCID, etc.) para garantizarles una atención efectiva en los casos de presunto hostigamiento y/o acoso sexual.

- Desarrollar una estrategia de manejo de conflictos para reducir el impacto que puede tener en los proyectos las diferencias de personalidad y actitud entre el personal del PNUD y de los consultores con funcionarios del gobierno de las instituciones contrapartes, tanto a nivel político como a nivel técnico.
- Establecer procedimientos de terminación de consultorías dilatadas que sean más efectivos y garanticen que los productos contratados van a ser entregados de manera oportuna.

**Management Response:**

El PNUD México implementa desde el 2015 un plan de trabajo que operacionalmente se orienta a: a) la mejora de la capacidad de la Oficina y de los proyectos para la implementación costo-efectiva de las iniciativas, y b) a la adaptación oportuna, eficaz y eficiente de las necesidades de gestión de las contrapartes, de la oficina, así como al contexto país.

El PNUD México continuará implementado las siguientes líneas de acción:

Key Action(s)	Time Frame	Responsible Unit(s)
5.1 <b>Reducir cuellos de botella</b> en procesos administrativos clave, promoviendo el uso óptimo de las herramientas tecnológicas, para maximizar la eficiencia y disminuir los costos directos e indirectos de operación. Expansión del uso del sistema FOMS para reducir los tiempos de contratación de los proyectos.	2017-2018 Ongoing	CO
5.2 Continuar con <b>el diseño efectivo de proyectos</b> a través de los Pre-PACs y PACs de Proyectos	2017-2018 Ongoing	CO
5.3 Implementar un programa de inducción de nuevos funcionarios y personal de proyectos que favorezca una cultura institucional común y un conocimiento básico de normativa y procesos	2017-2018 Ongoing	CO
5.4 Reforzar <b>procesos de selección de consultores</b> y generar rosters de expertos/as multidisciplinarios de alto nivel.	2017-2018 Ongoing	CO
5.5 Promover <b>la integración de los equipos de trabajo</b> de la CO a fin de mejorar el clima laboral.	2017-2018 Ongoing	CO

5.6 <b>Comunicar oportunamente cambios en normativa a las contrapartes</b> y, en caso necesario, que los equipos especializados acompañen los procesos de negociación según sus implicaciones	2017-2018 Ongoing	CO
5.7 Continuar <b>comunicando las políticas corporativas</b> para atender casos de acoso y hostigamiento labora y/o sexual	2017-2018 Ongoing	CO
<p><b>Recomendación 6. Monitoreo y Evaluación.</b> Reforzar las funciones de monitoreo y evaluación del programa y en los proyectos para poder valorar cualitativamente las áreas temáticas del PNUD y propiciar con el gobierno mexicano y las organizaciones de la sociedad civil la difusión de los resultados de los proyectos del PNUD en México. El PNUD ha avanzado en el tema de monitoreo y evaluación con el establecimiento de una unidad en la Oficina País, esfuerzo que ha sido reconocido por el uso de las herramientas corporativas y el progreso en materia de gestión basada en resultados. No obstante, es recomendable que los formatos en los que se reportan los avances (parciales o finales) de cada proyecto incluyan campos para informar sobre los cuatro criterios utilizados por el PNUD en las evaluaciones: relevancia, efectividad, eficiencia y sostenibilidad. Y que se apoye la elaboración de evaluaciones de impacto que midan la contribución de los resultados de los proyectos atribuibles al PNUD tomando en consideración los indicadores nacionales, como la tasa de crecimiento económico del país y la reducción de la pobreza, con fines de demostrar la pertinencia de las iniciativas impulsadas por el PNUD. Igualmente es recomendable que los proyectos mantengan un punto focal de monitoreo y evaluación para continuar el desarrollo de la cultura de rendición de cuentas en los proyectos.</p>		
<p><b>Management Response:</b></p> <p>En 2017 el PNUD México fue reconocida por la OAI como ejemplo de mejor práctica en materia de monitoreo de proyectos basado en el puntual seguimiento y reporte de los resultados e indicadores identificados en los documentos de proyectos. El trabajo realizado por el PNUD México en materia de monitoreo, reporte y evaluación ha sido ampliamente reconocido a nivel corporativo, en el marco de la utilización de las herramientas corporativas de seguimiento y monitoreo, siendo invitado a participar en los proyectos pilotos de las herramientas corporativas (Corporate System, PQA, IRRF, IWP, etc) e incidiendo en su diseño e implementación. Desde el 2012, y por quinto año consecutivo, el PNUD México ha sido calificado como una de las cinco mejores Oficinas a nivel mundial en materia de reporte de resultados, específicamente en el ROAR. En 2016 este reporte obtuvo el primer lugar a nivel de la Región de América Latina y el Caribe y el tercer lugar a nivel mundial. La manera en la que el PNUD México presenta la información en materia de resultados alcanzados anualmente ha influido en la estructura corporativa del ROAR y en el tipo de información solicitada a nivel corporativo.</p>		

El PNUD México analiza los resultados intermedios y busca estrategias para mejorarlos sistemáticamente. La difusión de resultados se hace mediante informes de labores desde el 2012, la actualización de la página del PNUD México y una sólida presencia en prensa y redes sociales.

Las cuatro dimensiones evaluativas de relevancia, efectividad, eficiencia y sostenibilidad son incluidas en las evaluaciones intermedias y finales de los proyectos. En materia de los formatos que se sugiere modificar, cabe mencionar que éstos son formatos corporativos y que el PNUD Mexico cumple cabalmente con los lineamientos específicos para utilizarlos. La inclusión de las cuatro dimensiones sugeridas necesitaría ser retomada a nivel corporativo y rebasa la atribución de la oficina de país.

El PNUD México gestiona y da acompañamiento, además, a las evaluaciones externas comprometidas en el plan de evaluación cumpliendo al 2017 a cabalidad con las evaluaciones planeadas. Actualmente se cuenta con 12 puntos focales de monitoreo y evaluación que son responsables de un proyecto cada uno. Se creó además una red interna de MYE que se compone de dichos puntos focales que intercambian información.

El PNUD México continuará implementado efectivamente las siguientes líneas de acción:

Key Action(s)	Time Frame	Responsible Unit(s)
6.1 Gestión basada en <b>resultados</b>	2017-2018 Ongoing	CO
6.2 <b>Mejor práctica reconocida por la OAI en materia de monitoreo</b> de resultados y seguimiento de indicadores continuada	2017-2018 Ongoing	CO
6.3 <b>Excelencia en reporte orientado a resultados</b> manteniendo la calificación del PNUD México en los primeros lugares mundiales del ROAR	2017-2018 Ongoing	CO
6.4 Finalizar con las evaluaciones correspondientes al actual Ciclo Programático del CPD	2017-2018 Ongoing	CO

**Recomendación 7. Área de medio ambiente.** Ser más firme en la promoción de la agenda ambiental de manera integrada a la inclusión social y económica frente a la disminución relativa del interés del gobierno mexicano en los años recientes, aprovechando el valor agregado de su experiencia y trabajo únicos y que tiene presupuesto importante en temas ambientales, de manejo de riesgos y desastres y cambio climático. La contribución del PNUD puede potencializarse en el caso de: (i) la planeación central (y no solo en áreas muestra) para transitar hacia una economía verde en todos los sectores de la economía; (ii) la implementación (aterriaje) de estrategias de adaptación de la sociedad y del gobierno en general al cambio climático; (iii) la implementación de esquemas factibles para el manejo de residuos domésticos e industriales en todo el país, entre otros temas; y (iv) la promoción a nivel nacional del vínculo entre medioambiente y pobreza multidimensional. En el área ambiental PNUD tiene la oportunidad de convertirse en actor clave para darle continuidad a la política ambiental más allá de los cambios de

administración y de las contingencias económicas y le permite ser pilar de la política de Estado y apoyar en unas áreas la memoria institucional de largo plazo en México. Asimismo, puede impulsar la profesionalización del sector público y privado en temas ambientales, de cambio climático y manejo de riesgos de desastre. Más allá de fortalecer las capacidades personales, PNUD puede apoyar al diseño de un esquema de perfiles de puestos en estos temas, de forma tal que se establezcan mecanismos más permanentes, continuos y automatizados para formar generaciones de expertos.

**Management Response:**

El Gobierno Mexicano ha tenido un importante protagonismo en el impulso de temas específicos de la agenda ambiental en los cuales el PNUD México ha provisto conocimiento especializado y apoyo sustantivo concreto con óptimos resultados.

El cambio hacia la construcción de la resiliencia, el manejo sustentable de los recursos y la reversión de la degradación ambiental en México ha avanzado por medio de la colaboración con los gobiernos locales y federal, y en especial, a través de la colaboración efectiva con contrapartes como SEMARNAT, CONAFOR, CONANP, CONABIO, INECC, Secretarías de la CICC); organismos internacionales (FAO, BM, BID y GIZ) sectores industriales y OSC. Con el gobierno federal se dieron esquemas de cooperación en el marco de sus programas a fin de generar mecanismos habilitadores para el desarrollo económico sustentable e incorporar estándares, criterios, metodologías e indicadores de planificación verde.

El PNUD México continuará implementado efectivamente las siguientes líneas de acción:

<b>Key Action(s)</b>	<b>Time Frame</b>	<b>Responsible Unit(s)</b>
7.1 Mejorar implementación de <b>procesos administrativos</b> para proyectos de medio ambiente	2017-2018 /ongoing	CO
7.2 <b>Perspectiva ambiental integrada</b> en forma multidimensional y dentro de la teoría de cambio del nuevo CPD.	2017-2018 Ongoing	CO
7.3 Fortalecimiento de <b>las capacidades de estados más vulnerables</b> a través del apoyo para la incorporación de los SDGs en sus planes de desarrollo.	2017-2018 Ongoing	CO
7.4 <b>Implementación efectiva de los estándares corporativos</b> ambientales y sociales en las evaluaciones de Pre PACs	2017-2018 Ongoing	CO

**Recomendación 8. Cooperación Sur-Sur y Triangular.** Continuar siendo un aliado importante en la sistematización, promoción y difusión de las buenas prácticas de política pública a través de estos tipos de cooperación aprovechando la capacidad del PNUD en ésta materia a nivel internacional, para poder seguir contribuyendo a posicionar a México como cooperante

<p>internacional y conectarlo más con el mundo. El tema de la cooperación sur-sur y triangular ha representado grandes aportes para el PNUD y continúa siendo un área de trabajo relevante para el gobierno mexicano.</p>		
<p><b>Management Response:</b></p> <p>Se toma nota respecto a la recomendación 8.</p> <p>El PNUD México implementará efectivamente las siguientes líneas de acción:</p>		
<b>Key Action(s)</b>	<b>Time Frame</b>	<b>Responsible Unit(s)</b>
8.1 Desarrollar <b>estrategias y capacidades en el staff</b> para identificar, sistematizar y difundir el conjunto de productos de conocimiento de la cartera programática que reflejen experiencias exitosas del PNUD en México y que puedan servir de base en la promoción de la cooperación del país.	2017-2018/ Ongoing	CO
8.2 Desarrollar propuestas concretas de <b>mejores prácticas / productos de conocimiento</b> que puedan ser de interés para que el gobierno promueva a través de CSS (tales como el PDP que actualmente el gobierno mexicano ha compartido con Ecuador)	2017-2018 Ongoing	CO
8.3 Incorporar <b>CSS como estrategia</b> para operativizar los resultados dentro del nuevo CPD.	2017-2018 Ongoing	CO
<p><b>Recomendación 9. Género.</b> Abordar el tema de igualdad de género tomando estratégicamente en consideración el diseño y la implementación de proyectos específicos, además de la transversalización, que reflejen la importancia fundamental de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres.</p> <p>Para el abordaje del tema de género se recomienda de manera específica: actualizar la estrategia de género para la oficina del PNUD para adecuarla a la nueva política de sello de género vigente en la organización para la implementación de una política sobre igualdad entre los géneros y el empoderamiento de las mujeres en la misma oficina país y con las contrapartes en los proyectos; mantener el tema de género en el discurso del Representante Residente, para que el gobierno vea el valor agregado y coloque el tema de género en la agenda nacional y contribuir así al posicionamiento del PNUD en materia de género; y elaborar una estrategia de género documentada, basada en un diagnóstico para preparar la transición desde los ODM hacia los ODS. Una estrategia de género y ODS representa una ventana de oportunidades para el PNUD.</p>		
<p><b>Management Response:</b></p>		

La atención estratégica al tema de igualdad de género implica que el tema de género se transversaliza en el portafolio programático buscando oportunidades de colaboración con actores relevantes y visibilizando temas como la participación política y el empoderamiento económico de las mujeres. Se exploran nuevos componentes de género para futuras colaboraciones.

La Oficina de México cuenta con una Estrategia de Genero, que se encuentra en implementación.

El PNUD México busca continuar en:

Key Action(s)	Time Frame	Responsible Unit(s)
9.1 La implementación de la <b>estrategia interna de género</b> para mejorar la transversalización del tema	2017-2018 / Ongoing	CO
9.2 Transversalización de genero integrada <b>en la promoción de los ODS</b> a nivel central y de los gobiernos de estado	2017-2018 Ongoing	CO

**Recomendación 10. Entorno Internacional.** Prestar especial atención el PNUD a los cambios de la agenda internacional para el desarrollo producto de cambios socio-políticos en la región, que pueden llevar a cambios importantes en la política de cooperación internacional en temas cruciales de la agenda del PNUD como el cambio climático, los derechos humanos, la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres. De particular importancia para México pueden ser los cambios en la política migratoria de los Estados Unidos de América (EUA), que pueden tener consecuencias en términos del desempleo y la criminalidad del país. Igualmente, las variaciones hacia políticas proteccionistas de mercado pueden impactar negativamente el intercambio comercial, lo cual afectaría la actividad económica en México, lo que a su vez reduciría la recaudación fiscal y de ahí los ingresos públicos. Ello representa un alto riesgo para el financiamiento de proyectos con PNUD. También existe un riesgo creciente para la cooperación en temas económicos con la renegociación de los acuerdos de libre comercio con Norteamérica y América Latina y el Caribe. En este contexto, es particularmente importante velar por la implementación del Acuerdo de Colaboración con USAID para ejecutar un programa con el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Daos Personales (INAI) y la Secretaría de Función Pública (SFP), para apoyar el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en México a través de prácticas de gobierno abierto, participación ciudadana y fortalecimiento de transparencia.

**Management Response:**

El proyecto de USAID e INAI ya están en operación y busca mejora las prácticas de gobierno ciudadano y fortalecimiento de transparencia.

Las acciones claves continuarán para lograr la:

<b>Key Action(s)</b>	<b>Time Frame</b>	<b>Responsible Unit(s)</b>
10.1 Implementación del Proyecto de gobierno abierto	2017-2019 Ongoing	CO