

## UNDP Management Response Template

**Título del proyecto:** Preparación ante desastres con enfoque territorial  
**Award ID:** 00087291  
**Fecha de finalización de la Evaluación Final:** 30 de noviembre 2019  
**Fecha de la respuesta de la Dirección:** 23 de Abril 2020  
**Preparado por:** Alfredo Zerga  
**Han contribuido:** Isela Palacios  
**Autorizado por:** Milagros López

### Recomendación 1.- Promover iniciativas para sostenibilidad de los proyectos en GRD

Un tema recurrente en el proyecto y en la labor en GRD, es la alta rotación de puestos claves que hacen que los avances que se puedan realizar se pierdan con el ingreso del nuevo personal que carece del conocimiento y el compromiso que se logró con el anterior personal. El desarrollar una iniciativa para remediar esta situación no solo será de beneficio para el presente proyecto, pero lo será también para cualquier proyecto en GRD.

**Respuesta de la Administración:** Se acepta la totalidad de la recomendación y se buscaran acciones para cumplirlas

Nº	Acción clave	Completion Date	Unidad Responsable	Seguimiento	
				Estado	Comentario
1.1	Implementar en los nuevos proyectos acciones permanentes de inducción de los procesos que se apoyan a través de estos, dirigidos al personal nuevo de las entidades contraparte que se incorporen durante el proceso de implementación del Proyecto	Acción permanente.	GRD	A implementar en todas las nuevas propuestas y proyectos	No tiene una fecha específica de cumplimiento, ya que es una acción que se tomará de manera permanente.
1.2	Institucionalizar los procesos, herramientas e instrumentos desarrollados en los proyectos para las entidades gubernamentales contraparte, a fin de que	Acción permanente.	GRD	A implementar en todas las nuevas	No tiene una fecha específica de cumplimiento, ya que es

sean parte de la institución y su implementación no dependa de personas específicas.			propuestas y proyectos	una acción que se tomará de manera permanente.
--	--	--	------------------------	--

**Recomendación 2.- Contar con un mayor soporte de personal**

Algunas de las mejoras relacionadas al criterio de eficiencia se lograría con un mayor soporte en el manejo logístico del proyecto (e.g., agenda de actores clave, seguimiento de convocatorias, organización de eventos). Asimismo, dentro del equipo ejecutor se deben atender múltiples proyectos que se ejecutan en paralelo, situación que requiere de mucho orden para que no haya confusión entre proyectos, ni se generen momentos picos debido al cruce de las múltiples obligaciones. Se sugiere contar con un asistente para cada proyecto que dé soporte logístico y apoye en la organización del proyecto.

**Respuesta de la Administración:** Se acepta la totalidad de la recomendación y se buscaran acciones para cumplirlas

Nº	Acción clave	Completion Date	Unidad Responsable	Seguimiento	
				Estado	Comentario
2.1	Desarrollar un análisis de la cantidad de procesos administrativos y de apoyo logístico que de los proyectos implementados en los últimos 3 años y establecer en función a ello el personal administrativo y de apoyo que se requiera para la implementación de nuevos proyectos.	Junio 2020	GRD	Por iniciar	
2.2	Ampliar personal de los proyectos con una persona dedicada al soporte logístico para el desarrollo de eventos y reuniones del proyecto.	Julio 2020	GRD	En implementación.	Se ha considerado el puesto indicado en propuesta de nuevo proyecto presentada a OFDA/USAID.

**Recomendación 3.- Tomar en cuenta las lecciones aprendidas para dimensionar los proyectos**

Los proyectos en la GRD en Perú suelen tener una serie de retrasos que no son tomados en cuenta a la hora de dimensionar los mismos (e.g., agendar a los actores, coordinar reuniones donde puedan participar múltiples actores, retrasos por inestabilidad política, cambio de autoridades). Es importante el revisar proyectos pasados para determinar los tiempos reales de actividades pasadas para poder dimensionar mejor los tiempos de ejecución. La dilatación en los tiempos de ejecución no es producto de la falta de eficiencia del equipo, sino por los eventos antes mencionados; sin embargo, estos eventos no son fortuitos, sino más bien repetitivos en la coyuntura local, por lo que es importante el tomarlos en cuenta en el diseño de los proyectos en GRD.

**Respuesta de la Administración:** se acepta la totalidad de la recomendación y se buscarán acciones para cumplirla.

Nº	Acción clave	Completion Date	Unidad Responsable	Seguimiento	
				Estado	Comentario
3.1	Se considerará en la formulación de nuevos proyectos la coyuntura local que se pueda presentar durante la implementación de actividades y/o productos así como los tiempos que pueden tomar las distintas coordinaciones con los actores claves con miras a estimar mejor los plazos de ejecución más apropiados para los proyectos.	Abril 2020.	GRD	Se ha considerado en propuesta de Proyecto presentada a OFDA/USAID. A implementar en todas las nuevas propuestas y proyectos	La acción que se tomará de manera permanente.

**Recomendación 4.- Integrar más herramientas de gestión de proyectos**

Una limitante en la presente evaluación fue el no contar con una línea base, ni una evaluación de medio término que permitieran realizar comparaciones más precisas de lo ejecutado en el proyecto. Es necesario que los organismos ejecutores y donantes asignen parte del presupuesto al desarrollo de diagnósticos de necesidades, líneas bases, mediciones de medio término, e indicadores de medición del proyecto. Si bien en un primer

momento el realizar estos procesos pueden retrasar el rápido inicio del proyecto, en etapas posteriores, los procesos facilitan y proveen de fluidez al proyecto.

**Respuesta de la Administración:** Se acepta la totalidad de la recomendación y se buscarán acciones para cumplirla

Nº	Acción clave	Completion Date	Unidad Responsable	Seguimiento	
				Estado	Comentario
4.1	Para futuros proyectos se considerará desde la formulación de las propuestas y dentro de las acciones y presupuestará elaboración de línea base y evaluaciones intermedias que permita evaluar el avance y logros del proyecto. Se usarán las herramientas de seguimiento y monitoreo con las que cuenta el PNUD para ello.	Acción permanente.	GRD	A implementar en todas las nuevas propuestas y proyectos	No tiene una fecha específica de cumplimiento, ya que es una acción que se tomará de manera permanente.

**Recomendación 5.- Desarrollar estrategias de promoción de la GRD**

Una disyuntiva propuesta por los actores entrevistados fue el generar compromiso y motivación en las instituciones. Por un lado, cuando se integra al proyecto a las autoridades se logra comprometer a quienes toman las decisiones, pero sus aportes técnicos en el desarrollo de los productos no son sustanciales. Por otro lado, cuando se integra al proyecto al personal especializado se logra un aporte técnico en el desarrollo de los productos, pero estos aportes no necesariamente se concretan por una falta injerencia en la toma de decisiones de sus entidades. Es importante el trabajo desde estas dos perspectivas en simultaneo para lograr productos técnicamente bien desarrollados y con el compromiso de las entidades pertinentes.

**Respuesta de la Administración:** Se acepta la totalidad de la recomendación y se buscarán acciones para cumplirla

Nº	Acción clave	Completion Date	Unidad Responsable	Seguimiento	
				Estado	Comentario

5.1	Como estrategia de implementación de los proyectos, se reforzarán acciones de empoderamiento del personal técnico y reuniones ejecutivas con los tomadores de decisión de las instituciones contraparte a fin de contribuir a generar el compromiso de la institución con la implementación de los proyectos en los niveles técnicos y de alta dirección.	Junio 2021.	GRD	A implementar en marcha y en todas las nuevas propuestas y proyectos	La acción que se tomará de manera permanente.
-----	---	-------------	-----	--	---

**Recomendación 6.- Explotar los beneficios de formar parte de un organismo de cooperación**

Los organismos de cooperación internacional cuentan con múltiples mecanismos de soporte para la gestión de proyectos (e.g., departamentos especializados, manuales, agencias de soporte). El aprovechar estos beneficios incrementará la productividad de los proyectos, promoverá la sinergia entre agencias, difundirá las iniciativas desarrolladas, y ayudará al alineamiento de los proyectos con los objetivos de la organización.

**Respuesta de la Administración:** Se acepta parcialmente la recomendación y se buscarán acciones para cumplirla

Nº	Acción clave	Completion Date	Unidad Responsable	Seguimiento	
				Estado	Comentario
6.1	Implementar mecanismos de coordinación con otras agencias del Sistema de Naciones Unidas y con oficinas especializadas del PNUD para la implementación de actividades de los Proyectos principalmente financiados por OFDA/USAID en función a los objetivos del mismo.	Acción permanente.	GRD	A implementar en las propuestas y proyectos financiados por OFDA/USAID	No tiene una fecha específica de cumplimiento, ya que es una acción que se tomará de manera permanente. En proyectos financiados por otros donantes se ha tenido históricamente participación articulada con otras agencias del Sistema de Naciones Unidas.

**Recomendación 7.- Promover la igualdad de género en la GRD**

El análisis de la igualdad de género para este proyecto parte de la asistencia a los eventos realizados; sin embargo, es importante integrar otro tipo de indicadores que ayuden a evaluar si los productos desarrollados por parte del proyecto promueven la igualdad de género. Si bien el logro de la igualdad de género y / o el empoderamiento de las mujeres no es el objetivo explícito del proyecto, ni la razón principal por la que se planificó el proyecto, sí es posible desarrollar productos o actividades que promuevan la igualdad de género de manera significativa y consistente en la GRD.

**Respuesta de la Administración:** Se acepta la totalidad de la recomendación y se buscarán acciones para cumplirla

Nº	Acción clave	Completion Date	Unidad Responsable	Seguimiento	
				Estado	Comentario
7.1	En la formulación de nuevos proyectos se incluirá de manera transversal el enfoque de género, de manera tal que se evalúe el impacto de los proyectos en los niveles de empoderamiento de hombres y mujeres y se promoverá la igualdad de género en el desarrollo de las actividades.	Abril 2020.	GRD	A implementar en todas las nuevas propuestas y proyectos	La acción que se tomará de manera permanente. Se ha considerado lo indicado en propuesta de nuevo proyecto presentada a OFDA/USAID