

Management response

Date: 08/10/2020

Name of the evaluation : Evaluation à mi-parcours du projet « Appui à la promotion de la tolérance, du civisme, de la citoyenneté en milieu scolaire et à la prévention des comportements à risques ».

Prepared by : Clément Dubayle

Position : Chargé des projets PVE

Unit/Bureau : PNUD Maroc

Cleared by : Samira Elhamess

Position : Spécialiste M&E

Unit/Bureau : PNUD Maroc

**Input into and :
update in ERC**

Position :

Unit/Bureau : PNUD Maroc

Evaluation recommandation n°1 : Processus de sélection des coordinateurs/ coordinatrices à revoir.

Management response : Il convient d'harmoniser et d'homogénéiser les critères de sélection des coordinateurs/ coordinatrices de vie scolaire en incluant les CV des candidats et en révisant les termes de référence. Également de faire compléter et signer une fiche d'engagement par le coordinateur et par le Directeur de l'établissement scolaire.

Key action(s)	Completion date	Responsible unit(s)	Tracking*	
			Comments	Status (initiated, completed or no due date)
1.1 Réviser les critères des TDR pour la sélection des coordinateurs	Dec 2020	Equipe du projet (Ministère) / PNUD		Initiated
1.2 Elaborer une fiche d'engagement standard qui serait signée par le coordinateur et le directeur de l'établissement scolaire.	Dec 2020	Equipe du projet (Ministère) / PNUD		Initiated

Evaluation recommandation n°2 : Organiser des formations des coordinateurs/ coordinatrices au niveau régional et local

Management response : Les prochaines formations auront lieu au niveau régional ou au niveau local suivant les spécificités de chaque AREFs (effectifs, dimension géographique, etc). Mais le suivi et l'accompagnement continuera d'être géré au niveau central du Ministère à Rabat.

Key action(s)	Completion date	Responsible unit(s)	Tracking*	
			Comments	Status (initiated, or no due date)
2.1 Pool de formateurs pour chaque région		Equipe du projet (Ministère)	Déjà existant	Completed

2.2 Equipe de suivi au niveau de chaque AREF	Fin décembre 2020	Equipe du projet (Ministère)	<i>Il reste la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima. Date pouvant évoluer suivant les mesures sanitaires décidées par les autorités marocaines.</i>	Initiated
2.3 Mise à niveau des équipes régionales (formateurs et équipes de suivi)	Mars 2022	Equipe du projet (Ministère)	<i>Mise à niveau des 12 équipes régionales d'ici la fin du projet.</i>	
2.4 Mener une réflexion autour de l'utilisation des MOOC dans les formations à distance	Décembre 2020	Equipe du projet (Ministère)	<i>Réflexion à mener avec les autres Directions du Ministère et les AREFs.</i>	Initiated

Evaluation recommandation n°3 : Développer des critères afin de pouvoir définir et juger de la qualité des plans d'action

Management response : D'accord. Il y a besoin de développer une grille d'évaluation qui sera partagé lors de la validation du plan d'action et qui permettra au coordonnateur de vie scolaire de faire suivi des réalisations.

Key action(s)	Completion date	Responsible unit(s)	Tracking*	
			Comments	Status (initiated, completed or no due date)
3.1 : Relancer les contacts avec la DSI pour le développement d'un système de suivi et évaluation	Septembre 2020	Equipe du projet (Ministère) / PNUD	<i>Des contacts avaient déjà été établis en 2019 pour développer un système de suivi et évaluation des plans d'action.</i>	Completed
3.2 : Voir les synergies avec le FNUAP pour l'élaboration d'une plateforme commune pour le suivi et l'évaluation.	Octobre 2020	Equipe du projet (Ministère) / PNUD	<i>L'équipe du projet a indiqué que le FNUAP travaillé déjà dans ce domaine.</i>	Completed
3.3 Elaborer un guide pour aider l'équipe de l'établissement à développer son plan d'action.	Février 2021	Equipe du projet (Ministère) / PNUD		Initiated
3.4 Elaborer les critères et une grille pour évaluer et valider le plan d'action.	Février 2021	Equipe du projet (Ministère) / PNUD		

Evaluation recommandation n°4 : Tenir compte du temps de travail pour les coordinateurs/coordinatrices en plus de leur travail quotidien

Management response : Une réflexion doit être menée au niveau du Ministère pour étudier les réponses possibles à apporter à ce besoin.

Key action(s)	Completion date	Responsible unit(s)	Tracking*	
			Comments	Status (initiated, completed or no due date)
4.1 Elaborer une proposition de note sur cette recommandation	Dec 2020	Equipe du projet (Ministère)		Initiated
4.2 Solliciter l'appui du comité des sages pour aborder cette recommandation en lien avec le Ministère.	Fin janvier 2021	Equipe du projet (Ministère)		

Evaluation recommandation n°5 : Développer une stratégie d'implication des parents dans les activités para-/extra-scolaires organisées dans les établissements scolaires

Management response : D'accord. Les parents d'élèves ont un rôle important à jouer. Impliquer les associations des parents tuteurs d'élèves (APTE) dans le processus de mise en œuvre du plan d'action des établissements.

Key action(s)	Completion date	Responsible unit(s)	Tracking*	
			Comments	Status (initiated, completed or no due date)
5.1 Profiter de la journée nationale des APTE pour communiquer autour du projet	Octobre 2020	Equipe du projet (Ministère)	<i>En octobre, après la rentrée des écoles, la Journée Nationale des Associations des parents et tuteurs d'élèves a été l'occasion de communiquer autour du projet vie scolaire dans les établissements scolaires</i>	Completed

Evaluation recommandation n°6 : Impliquer la société civile pour assurer la durabilité du projet

Management response : Oui, il convient d'encourager les établissements à signer des conventions avec les associations travaillant sur les thématiques du projet.

Key action(s)	Completion date	Responsible unit(s)	Tracking*	
			Comments	Status (initiated, completed or no due date)
6.1 Intégrer ce point dans les TDR pour le choix des nouveaux établissement	Déc 2020	Equipe du projet (Ministère) / PNUD		Initiated

Evaluation recommandation n°7 : Ajouter d'autres activités que celles décrites dans le plan de travail (type camps régionaux pour les élèves)

Management response : Oui, cette démarche est en cours, notamment grâce à l'appui financier de la Norvège.

Key action(s)	Completion date	Responsible unit(s)	Tracking*	
			Comments	Status (initiated, completed or no due date)
7.1 Planifier d'autres camps de vacances/ ateliers de formation pour les élèves	Mars 2022	Equipe du projet (Ministère) / PNUD	<i>Programmé dans le PTA 2020 mais reporté en raison des mesures sanitaires.</i>	No due date

Evaluation recommandation n°8 : Organiser des formations en gestion budgétaire au niveau des établissement scolaires

Management response : En effet c'est un besoin qui a été exprimé par les équipes. Actuellement la mise à jour du guide de gestion financière est en cours et une réflexion sur la procédure de transfert des fonds aux établissements est menée.

Key action(s)	Completion date	Responsible unit(s)	Tracking*	
			Comments	Status (initiated, completed or no due date)
8.1 Procéder à la mise à jour du guide de gestion financière	Février 2021	Equipe du projet (Ministère)		Initiated

8.2 Réunion tripartite avec le Ministère des Finances et la Direction des Affaires Générales des Finances pour réfléchir à la procédure adéquate de transfert des fonds.	Novembre 2020	Equipe du projet (Ministère) en lien avec les partenaires mentionnés (Ministère des Finances et la Direction des Affaires Générales des Finances)	À la suite de la signature du cost-sharing agreement par le PNUD et le Ministère de l'Education Nationale, le Ministère des Finances a indiqué que la mobilisation des fonds dans le cadre du projet ne serait pas possible au titre de l'année 2020-2021. Le Ministère de l'Education nationale est en train d'étudier les alternatives pour pouvoir transférer les fonds directement aux AREFs.	Completed
--	---------------	---	---	-----------

Evaluation recommandation n°9 : Développement d'une théorie de changement du projet				
Management response : Le projet n'était pas doté d'une théorie de changement claire. Grâce à l'appui de la consultante une théorie de changement a été proposée.				
Key action(s)	Completion date	Responsible unit(s)	Tracking*	
			Comments	Status (initiated, completed or no due date)
9.1 Réunion de validation de la nouvelle théorie de changement en lien avec les modifications à apporter au document de projet	Décembre 2020	PNUD		Initiated

Evaluation recommandation n°10 : Améliorer le système de suivi et d'évaluation existant				
Management response : Le projet ayant évolué depuis sa signature en mars 2020 il convient de mettre à jour la partie suivi et évaluation en procédant à l'ajustement des différents documents.				
Key action(s)	Completion date	Responsible unit(s)	Tracking*	
			Comments	Status (initiated, completed or no due date)
10.1 Développer et valider un nouveau cadre logique du projet avec des indicateurs SMART au niveau des Outputs, Outcomes et de l'Impact	Décembre 2020	Equipe du projet (Ministère) / PNUD	Une nouvelle version du cadre logique a été élaborée qu'il convient de revoir et de discuter avec l'ensemble des partenaires.	Initiated
10.2 Développer un système d'évaluation facilitant la collecte des données	Février 2021	Equipe du projet (Ministère) / PNUD	En lien avec la recommandation 3, une plateforme est en cours de développement	Initiated.