



Réponse du Bureau Pays à l'examen à mi-parcours du Projet de Promotion des Petites Centrales Hydroélectriques en Républiques Centrafricaine¹

Titre du projet : Promotion des Petites Centrales Hydroélectriques en Républiques Centrafricaine
No PIMS du projet : 5680
No identification du projet au GEF (PMIS) : 9291
Date d'achèvement de la mission : 22 février 2021
Date de publication de la réponse de la direction : 02 juin 2021
Elaborée par : - *Le Chef de Projet*
Contributeurs : - La Chargée de Programme Environnement et Développement Durable,
- Le Responsable de Suivi et Evaluation du Bureau Pays PNUD
Autorisée par : - *La Direction du Bureau Pays PNUD Centrafrique*

Atlas Project ID/Award ID : 00105867

Atlas Output ID/Project ID : 00106888

UNDP-GEF PIMS ID : 5680

GEF ID (PMIS) : 9291

¹ Ce modèle est aligné sur le Modèle de la réponse de la direction du PNUD sur le site *Evaluation Resource Centre*.



Contexte, circonstances et résultats

1. Le Gouvernement centrafricain et le Programme des Nations-Unies pour le Développement (PNUD) ont signé le 20 juin 2018 le Document pour la mise en œuvre du Projet de Promotion des Petites Centrales Hydroélectriques en République Centrafricaine (PCH – RCA) qui a obtenu le soutien du Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM) le 31 janvier 2018 ; actant ainsi le démarrage du Projet. Dès le mois de Juillet 2018, l'Unité de Gestion du Projet a été constituée et le Comité de Pilotage mis en place par Arrêté n° 040/18.MDERH.DIRCAB du 05 novembre 2018.

2. Conformément au plan de suivi et d'évaluation du Projet, il est prévu de soumettre après le troisième Rapport de Mise en Œuvre du Projet (PIR), un Rapport d'Examen à mi-parcours indépendant du Projet. C'est à ce titre qu'un consultant national a été recruté le 20 novembre 2021 pour conduire les travaux d'évaluation à mi-parcours du PCH – RCA. Après un processus de validation impliquant la partie nationale, le Conseil Régional GEF/PNUD et la supervision du Projet, le Consultant a produit le Rapport final de l'Examen à mi-parcours du Projet le 24 février 2021.

3. Les travaux de cette évaluation à mi-parcours se sont déroulés dans des conditions marquées par deux des risques caractéristiques du Projet à savoir les risques Politique (Sous-catégorie : Conflit Civil) et Environnemental (Sous-catégorie : Santé et sécurité de la communauté). En effet, les troubles politiques et les crises sécuritaires survenus avant, pendant et après les élections présidentielles et législatives ont impacté les activités prévues dans le chronogramme du consultant notamment les rencontres pour des entretiens avec les différents acteurs, les travaux de revues et les visites de terrain. Certains des hauts cadres cibles des Administrations sectorielles concernées ayant été impliqués dans les travaux de supervision des élections sur l'ensemble du territoire. La date de la production du Compte-rendu de la revue du Rapport final de l'examen à mi-parcours en témoigne. Par ailleurs, la psychose générée par l'apparition des variants du COVID – 19 n'a fait que compliquer l'organisation des audiences et rendez-vous.

4. Le Bureau Pays PNUD Centrafrique approuve le Rapport final produit et validé par la partie nationale. Malgré quelques redites ou imperfections, il y a une adéquation entre les résultats, les conclusions et les recommandations.

Fort de ce qui précède, le Bureau propose la réponse dont la teneur suit.



Recommandations et réponse de la direction

Recommandation A1 de l'examen à mi-parcours.				
Reprendre la théorie du changement sous le format proposé par le GEF et la faire valider par toutes les parties prenantes y compris le Bureau Pays PNUD et l'annexée au document du projet				
Réponse de la direction : Approuve				
Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³
A1.1. Reprendre la TdC dans le format proposé par le GEF	30 juin 2021	UGP/BP PNUD/CP	L'ancienne TdC est disponible	Partiellement achevé
A1.2. Partager le Draft avec l'unité de supervision du projet et l'équipe du MDERH	30 juillet 2021	UGP/BP PNUD/CP		En attente
A1.3. Organiser une réunion de validation de la TdC	30 août 2021	UGP/BP PNUD/CP		En attente

Recommandation A2 de l'examen à mi-parcours.				
Réviser le chronogramme pluriannuel (calendrier et budget) pour le rendre réaliste en tenant compte du contexte sécuritaire actuel et celui lié au Covid 19				
Réponse de la direction : Approuve et souhaite que l'activité soit conduite en relation avec le partenaire				
Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³
A2.1. Proposer le Draft 1 du chronogramme pluriannuel	31 juillet 2021	UGP/BP PNUD/CP	Le Chef de Projet soumettra à la revue du Responsable de Suivi et Evaluation, de la Chargée de Programme EDD et du Responsable du PMSU le draft du nouveau chronogramme	En attente
A2.2. Partager le Draft 1 avec l'unité de supervision du projet y compris le RRA/P (Draft 2)	16 août 2021	UGP/BP PNUD/CP		En attente
A2.3. Partager le Draft 2 avec les experts représentants le Ministère au Comité de Pilotage (Version finale)	30 août 2021	UGP/BP PNUD/CP		En attente
A2.4. Présenter le chronogramme pluriannuel au Comité de Pilotage pour la validation	27 décembre 2021	UGP/BP PNUD/CP		En attente

² Si l'examen à mi-parcours est téléchargé depuis ERC, le statut de la mise en œuvre est suivi électroniquement dans la base de données de l'Evaluation Resource Centre (ERC).

³ Statut de mise en œuvre : Achevé, Partiellement achevé, En attente.



Recommandation A3 de l'examen à mi-parcours.				
Impliquer davantage les populations rurales bénéficiaires du projet en les intégrant dans le dispositif de gouvernance (représentants autorités et communautés locales)				
Réponse de la direction : Approuve et propose une nouvelle échéance pour permettre un travail de terrain et le mode d'intégrant dépendra du facteur coût				
Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³
A3.1. Recrutement d'un consultant national pour élaborer un plan d'organisation et de renforcement des capacités des populations rurales surtout des femmes pour encourager l'utilisation de la production et augmenter la demande d'électricité sur les sites ciblés	08 août 2021	UGP/BP PNUD/CP	Processus mis en œuvre avec le lancement de la préparation des TdRs	Partiellement achevé
A3.2. Adopter le plan d'organisation et de renforcement des capacités de la population rurale assorti des propositions du mode de leur implication au dispositif de gouvernance	20 septembre 2021	UGP/BP PNUD/CP		En attente
A3.3. Mettre en œuvre les propositions du mode d'implication des populations au dispositif de gouvernance	30 novembre 2021	UGP/BP PNUD/CP		En attente

Recommandation A4 de l'examen à mi-parcours.				
Intégrer le Ministère des Finances et du Budget à la gouvernance du projet.				
Réponse de la direction : Approuve et demande que la proposition soit soumise à l'examen du comité de pilotage				
Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³
A4.1. Adresser une saisine au MDERH pour motiver l'intégration du Ministère de Finances et du Budget au Comité de Pilotage	15 juillet 2021	UGP/BP PNUD/CP		En attente
A4.2. Présentation de la proposition au comité de pilotage pour validation	15 décembre 2021	UGP/BP PNUD/CP		En attente
A4.2. Signer l'arrête intégrant le Ministère de Finances et du Budget au Comité de Pilotage	15 janvier 2022	MDERH		En attente



Recommandation A5 de l'examen à mi-parcours.				
Prendre en compte la proposition de reformulation des indicateurs et leurs cibles par la mission.				
Réponse de la direction : Approuve et demande une forte implication du Responsable de Suivi et Evaluation du BP PNUD, à conduire par un expert spécialiste				
Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³
A5.1. Elaborer les TdRs de la mission de reformulation des indicateurs	18 août 2021	UGP/BP PNUD		En attente
A5.2. Solliciter l'appui des collègues du Bureau Régional	15 octobre 2021	UGP/BP PNUD		En attente
A5.3. Réaliser la mission de reformulation des indicateurs	30 septembre 2021	UGP/BP PNUD		En attente
A5.4. Soumettre le tableau des indicateurs et cibles revus à la validation du comité de pilotage	21 décembre 2021	UGP/BP PNUD		En attente

Recommandation B1 de l'examen à mi-parcours.				
Rendre disponible les études de faisabilité de 4 sites pilotes en vue d'enclencher la construction des PCH				
Réponse de la direction : Approuve et demande l'expertise régulière du PSU (Procurement service unit) du bureau dans le traitement de ce dossier en lien avec les recommandations du comité de pilotage				
Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³
B1.1. Solliciter le conseil du Procurement sur l'exécution du contrat WAPCOS rendu difficile par le COVID 19	17 mars 2021	UGP/BP PNUD	En exécution de la recommandation du comité de pilotage, le 25 mars 2021, le contrat de WAPCOS, les coordonnées de ses concurrents lui ont été transmises pour lui permettre de rechercher une entente en vue d'une solution palliative	Achevé
B1.2. Adresser un message d'avertissement à WAPCOS assorti d'un délai de réponse concrète	15 juin 2021	UGP/BP PNUD	Le 15 juin 2021, face à l'absence de progrès réel, WAPCOS est sommé de fournir des précisions sur son agenda de visite de terrain dans un délai de 10 jours	Achevé
B1.3. Associer les Procurement Service Unit (Bureau Pays et Régional) dans la recherche de solution	30 juin 2021	UGP/BP PNUD	Une note d'information est adressée au Procurement service unit (Pays et Régional)	Achevé
B1.4. Organiser une réunion sous la supervision du Procurement service unit du Bureau Pays pour l'identification d'une solution de mitigation du risque	08 Juillet 2021	UGP/BP PNUD		En attente

Recommandation B2 de l'examen à mi-parcours.				
Poursuivre les actions engagées (le recrutement des consultants et autres activités) par l'équipe du projet tout en restant proactif.				
Réponse de la direction : Approuve				
Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³
B2.1. Finaliser les missions d'élaboration du guide pour développeurs, du plan de formation et de la stratégie de communication	Du 16 au 18 juin 2021	UGP/BP PNUD/CP	Organisation d'un atelier national pour valider les documents produits	Achevé
B2.2. Lancer le processus d'établissement des 4 partenariats public-privé	16 juillet 2021	UGP/BP/PNUD/MDERH	Ce processus implique la partie nationale	Partiellement achevé
B2.3. Lancer le processus de la mission d'élaboration du ProDoc du projet intégré de pôle de croissance pour l'émergence des régions centrafricaines	30 juin 2021	UGP/BP PNUD	Le processus est lancé avec l'adoption des TdRs	Partiellement achevé
B2.4. Accélérer les processus de recrutement des consultants pour les autres missions (Actualisation PEN, Plan organisation des populations, Vulgarisation de foyer améliorés).	30 juin au 15 juillet 2021	UGP/BP PNUD	Les TdRs sont en cours de finalisation	Partiellement achevé

Recommandation C1 de l'examen à mi-parcours.

Engager dès à présent des discussions pour une éventuelle prorogation de délai du projet (la demande doit être soumise 6 mois avant la date prévue de clôture opérationnelle⁴) en adressant une requête au PNUD en vue de donner la chance au Gouvernement de réaliser ses objectifs en matière d'électrification rurale.

Réponse de la direction : Approuve et propose une nouvelle échéance pour permettre une meilleure implication de toutes les principales parties prenantes dans la préparation

Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³
C1.1. Informer le partenaire du gouvernement et inscrire le sujet à l'ordre du jour du comité de pilotage	30 août 2021	UGP/BP PNUD		En attente
C1.2. Préparer le projet de la demande de prolongation conformément à la note d'orientation du GEF	10 septembre 2021	UGP/BP PNUD/MDERH		En attente
C1.3. Soumettre le projet la demande de prolongation à la revue des principales parties prenantes (BP PNUD, Parties nationales, conseillers régionaux)	15 novembre 2021	UGP/BP PNUD		En attente
C1.4. Soumettre le projet de demande de prolongation à l'examen du Comité de Pilotage pour validation	15 Janvier 2022	UGP/BP PNUD		En attente

Recommandation C2 de l'examen à mi-parcours.

Solliciter l'expertise du PSU Procurement service unit du bureau pour demander leur conseil concernant la situation de WAPCOS, le cabinet indien pour la suite des études.

Réponse de la direction : Proposition déjà traitée dans la recommandation B1

Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³

Recommandation C3 de l'examen à mi-parcours.

Adresser une demande officielle au PNUD pour se renseigner sur l'état d'avancement réel de l'actualisation de la Politique Énergétique Nationale (PEN) confiée à la Banque mondiale. Au besoin, prendre une décision qui s'impose afin de rendre disponible la PEN.

Réponse de la direction : Cette recommandation n'est pas à retenir car le Comité de Pilotage du Projet du 17 février 2021 a demandé à l'unité de projet de reprendre le lead de cette activité

Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³

⁴ Note d'orientation des fonds verticaux du PNUD (FEM, FVC, AF) 2020 / # 8: Note d'orientation mise à jour de juin 2020 sur le processus d'approbation de l'extension des projets VF, 25 juin 2020



Recommandation C4 de l'examen à mi-parcours.				
Organiser une mini-table ronde des PTF en vue de mobiliser les ressources additionnelles pour combler le Gap du budget du projet.				
Réponse de la direction : Bien que favorable, cette proposition dépend du Gouvernement. Les instruments de sensibilisation et de plaidoyer doivent être mis en place.				
Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³
C4.1. Faire approuver les TdRs de la mission d'élaboration du Document de Projet de pôle de croissance pour l'émergence des régions rurales centrafricaines	30 juin 2021	UGP/BP PNUD	Les TdRs sont disponibles	Partiellement achevé
C4.2. Adopter le Document de Projet de pôle de croissance pour l'émergence des régions rurales centrafricaines	30 octobre 2021	UGP/BP PNUD	Ce Document de projet est le principal instrument de dialogue et de concertation pour la sensibilisation et le plaidoyer pour cette mini table-ronde	En attente
C4.3. Entrer en concertation avec le Gouvernement et les autres partenaires pour la détermination des conditions d'organisation de la mini table-ronde	15 novembre 2021	UGP/BP PNUD/MDERH	La concertation avec le Gouvernement permettra de fixer une date pour l'organisation de cette mini table-ronde	En attente
C4.4. Organiser la mini table-ronde des PTFs	22 Février 2022	UGP/BP PNUD/MDERH	L'agenda réel dépend du gouvernement	En attente

Recommandation C5 de l'examen à mi-parcours.				
Accélérer le décaissement de la contribution de l'Etat très rapidement pour mettre à la disposition du projet				
Réponse de la direction : La bonne exécution de cette recommandation dépend du Gouvernement. La direction approuve et engage l'unité de projet à assurer le suivi en relation avec le Ministère en charge du Développement de l'Energie				
Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³
C5.1. Adresser une lettre de rappel au Ministre en charge du Développement de l'Energie	10 juillet 2021	UGP/BP PNUD	La première tranche est en attente de paiement	En attente
C5.2. Relancer et suivre le dossier auprès du Trésor Public et le Gouvernement	30 juillet 2021	MDERH/Gouvernement		En attente

Recommandation C6 de l'examen à mi-parcours.				
Accentuer les actions de plaidoyer auprès des partenaires multilatéraux, Banques locales et le secteur privé pour susciter leurs intérêts au sujet du projet (mobilisation de cofinancement)				
Réponse de la direction : Approuve tout en soulignant que cette action n'est réalisable qu'avec l'appui du Gouvernement				
Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³
C6.1. Adresser une lettre de sensibilisation au Ministre en charge de l'Energie	30 juillet 2021	UGP/BP PNUD		En attente
C6.2. Organiser une réunion de concertation avec les partenaires multilatéraux, les Banques locales et le secteur privé	30 septembre 2021	MDERH/BP PNUD		En attente

Recommandation C7 de l'examen à mi-parcours.				
Disposer très rapidement du plan de communication en vue de sensibiliser le grand public et le site Web pour promouvoir les activités du projet.				
Réponse de la direction : Approuve, sauf le fait que le projet n'est pas autorisé à créer de site Web, celui du Bureau convient				
Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³
C7.1. Organiser l'atelier national pour valider le document élaboré	15 au 17 juin 2021	UGP/BP PNUD	Le document de stratégie de communication et son plan de mise en œuvre sont adoptés et disponibles	Achevé
C7.2. Partager la stratégie de communication	15 juillet 2021	UGP/BP PNUD		En attente
C7.3. Mettre en œuvre la stratégie de communication et son plan de mise en œuvre	Sur toute la durée du projet	UGP/BP PNUD		En attente

Recommandation C8 de l'examen à mi-parcours.				
Respecter la fréquence des réunions trimestrielles de Comité de Pilotage pour le suivi de l'avancement des activités du projet, en y associant toutes les parties prenantes concernées (figurant dans l'arrêté 040 portant création du CP). A la date de l'examen à mi-parcours, 2 réunions de CP ont été organisées.				
Réponse de la direction : Recommandation à réexaminer avec les principales parties prenantes				
Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³
C8.1. Soumettre au comité de pilotage l'arrêté N° 040 révisé en vue de retenir une fréquence acceptable	22 décembre 2021	UGP/BP PNUD	La modification de l'arrêté dépend du Gouvernement	En attente

Recommandation C9 de l'examen à mi-parcours.				
Partager les rapports d'exécution du projet avec toutes les parties prenantes pour que celles-ci soient au même niveau d'information.				
Réponse de la direction : Approuve				
Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³
C9.1. Partager les rapport d'exécution	A chaque production de rapport	UGP/CP	Le PIR est en élaboration	Partiellement achevé

Recommandation C10 de l'examen à mi-parcours.				
Actualiser l'outil de suivi du GEF dans le délai prescrit par le plan de S&E				
Réponse de la direction : Approuve et relève que les outils de suivi du GEF actuellement disponible sur format Excel, sont en partie verrouillés à l'écriture donc difficiles à mettre à jour.				
Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³
C10.1. Demander aux Conseillers PNUD-GEF d'envoyer de nouvelles pages d'outil de suivi GEF sur table Excel non verrouillée	5 juillet 2021	UGP/BP PNUD	Le verrouillage de certaines cellules de la table Excel ne facilité pas la mise à jour de l'outil de suivi du GEF	En attente
C10.2. Actualiser l'outil de suivi du GEF	30 novembre 2022	UGP	Avant l'évaluation finale	En attente

Recommandation C11 de l'examen à mi-parcours.				
Faire le suivi auprès du Gouvernement pour l'adoption des textes juridiques du FNGI par le Conseil des Ministres permettant de rendre opérationnel l'instrument financier.				
Réponse de la direction : Approuve				
Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³
C11.1. Appuyer le processus de relecture et d'envoi des documents d'opérationnalisation du FNGI au Conseil des Ministres	20 juin 2021	UGP	Les travaux de l'atelier technique de relecture sont achevés et les textes revus sont transmis à la commission nationale des textes pour validation avant acheminement au Conseil des Ministres	Achevé
C11.2. Adopter les textes juridiques du FNGI (Statuts et Règlement Intérieur)	30 juin 2021	MPMEASI/GOUV	D'autres instruments de gestion du FNGI sont joints (Le manuel général des procédures administratives, comptables & financières, procédures de traitement des demandes d'intervention du fonds)	Partiellement achevé

Recommandation C12 de l'examen à mi-parcours.

Achever tout le processus de recrutement des consultants en cours afin de disposer du guide sur le développement de la petite hydroélectricité axé les mini-réseaux, du programme de renforcement des capacités sur le tas et de la stratégie de communication.

Réponse de la direction : Approuve

Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³
C12.1. Recruter les consultants pour élaborer le guide pour développeurs de PCH, le plan de formation et la stratégie de communication	Avant fin 2 ^{ème} trimestre 2021	UGP	Processus mener à terme et consignés avec les 3 binômes de consultants depuis le 05 mars 2021	Achevé

Recommandation E1 de l'examen à mi-parcours.

Mobiliser les Cofinancements parallèles prévus par le projet

Réponse de la direction : Cette proposition est traitée dans la recommandation C6

Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³

Recommandation E2 de l'examen à mi-parcours.

Rendre opérationnel le FNGI, instrument financier pour la durabilité

Réponse de la direction : Cette proposition est traitée dans la recommandation C11

Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³

Recommandation E3 de l'examen à mi-parcours.

Surveiller l'évolution de la pandémie du Covid 19

Réponse de la direction : Approuve

Principale(s) action(s)	Calendrier	Unité(s) responsable(s)	Suivi ²	
			Commentaires	Statut ³
E3.1. Veiller au suivi des informations fournies par le Gouvernement sur la COVID-19 tout en observant les instructions du Management en la matière	Durant la période du projet	UGP/BP PNUD	De manière permanente	Partiellement achevé

Fait à Bangui, le 05 juillet 2021

Approuvé par

Dancilla MUKARUBAYIZA
Chargée de Bureau



5