Management Response to the Terminal Evaluation

**Project Title:** Sixth Operational Phase of the GEF Small Grants Programme in Peru

**UNDP PIMS ID:** 5497

**GEF ID:** 9044

**Terminal Evaluation Completion Date:** Julne, 2021

**Date of Issue of Management Response:** July,, 2021

**Prepared by:** SGP Peru

**Contributors:** Maria Cebrian

**Cleared by:** Hugo Remaury

***Recomendaciones para el cierre de la Sexta Fase Operativa*.**

|  |
| --- |
| Terminal Evaluation Recommendation 1Culminar procesos y productos pendientes o planificados, entre ellos publicaciones, materiales de manejo del conocimiento, y actividades de cierre según sea relevante. Difundir estos materiales no solo internamente sino también alimentando a la difusión de información y de manejo de conocimiento con otros países. Continuar con la planificación activa para la siguiente fase operacional, procurando la continuidad operativa del PPD en la transición a la nueva fase. |
| Management ResponseFully accept recommendationEstamos culminando la edición y posterior impresión del estudio de caso del PPD en julio y asistiendo en la edición final de algunas sistematizaciones pendientes de proyectos. Con ello ,culminaremos la meta de publicaciones al cierre de esta fase y seguiremos difundiendo todos los materiales elaborados en esta fase, desde el nivel subnacional al nacional y global.En cuanto a la Fase Operativa 7 de PPD (FO7), el GEF ha aprobado el Prodoc y se espera sea firmado en junio por las partes, lo cual permitirá la continua operación del PPD. |
| Key action(s) | Time frame | Responsible Unit(s) | Tracking |
| Comments | Status |
| 1.1 Reforzar el trabajo de asistencia para la edición final y publicación de sistematizaciones y estudios de caso pendientes (consultoría corta) | August 2021 | PMU |  | Not initiated |
| 1.2 Distribuir y difundir las publicaciones y materiales de conocimiento generados a los actores claves a todo nivel. | August 2021 | PMU, UNDP Peru, RBLAC, SGP |  | Not initiated |
| 1.3 Dar seguimiento final al proceso para la firma por las partes del Documento de Proyecto e inicio del proyecto PPD FO7 | June/July 2021 | PMU and UNDP Peru |  | Initiated |

|  |
| --- |
| Terminal Evaluation Recommendation 2Llevar a cabo un análisis rápido de efectos (actualizando y ampliando el sondeo que se llevó a cabo hace un año) de la pandemia de COVID-19 a fin de recabar información de los proyectos apoyados para saber (a) como los ha afectado y (b) como transitar hacia recuperar terreno perdido e involucrar a las comunidades de esta sexta fase operativa en las posteriores, y (c) generar (en base a esto) guías para la continuidad de los proyectos afectados negativamente y para buscar la resiliencia de las comunidades. |
| Management ResponseFully accept recommendationSe ha realizado un análisis rápido a un 30% de los beneficiarios más vulnerables durante abril, en el marco de proveer apoyo con proyectos ágiles (subvenciones de planificación, de $5,000 cada una) vinculados con la recuperación posterior a la pandemia y en sintonía con los objetivos del PPD. En base a este análisis, el PPD ha otorgado 11 subvenciones adicionales y también se ha seguido la asistencia técnica remota en los proyectos que continuaban. En ese sentido, ya se venía avanzado en los puntos a y b. En base a la recomendación, podemos continuar ampliando la cobertura del análisis y completar lo recomendado en los paisajes en los cuales seguiremos en FO7. |
| Key action(s) | Time frame | Responsible Unit(s) | Tracking |
| Comments | Status |
| 1.1 Contratar consultoría corta sobre análisis rápido de efectos de la pandemia | July 2021 | PMU | ToR approved | Initiated |
| 1.2 Diseñar metodología de toma de datos e mplementar sondeo (ej. encuestas, entrevistas, focus groups, talleres) a representantes de beneficiarios comunitarios del PPD | July/August 2021 | PMU |  | Not initiated |
| 1.3 Elaborar Informe de orientaciones para OP7 para contribuir a la sostenibilidad y resiliencia de iniciativas afectadas por la pandemia | August 2021 | PMU  |  | Not initiated |

***Recomendaciones para la planificación e implementación de futuras programaciones:***

|  |
| --- |
| Terminal Evaluation Recommendation 3Asegurarse que existe una unión armoniosa y congruente entre las temáticas importantes para el FMAM (por ejemplo, beneficios globales ambientales) y lo que es importante para el país y para las comunidades locales. Esto también debe ser acompañado por instrumentos de monitoreo y seguimiento, como indicadores, que reflejen y capturen la relevancia de los objetivos y metas para todos los actores interesados en los Programas. |
| Management ResponsePartially accept recommendation. Esta armonización y validación ya la hemos realizado durante el proceso de preparación de la Fase Operativa 7 (FO7 ), incorporando instrumentos de monitoreo y seguimiento que consideran la diversidad de actores y sus prioridades. Continuaremos validando y profundizando las prioridades de actores clave y la coherencia de temáticas e indicadores al tener el taller de incepción de la FO7 y al momento de actualizar las estrategias de cada paisaje, durante los primeros meses de la fase. |
| Key action(s) | Time frame | Responsible Unit(s) | Tracking |
| Comments | Status |
| 1.1 Validación en taller de incepción de la séptima fase del Programa de Pequeñas Donaciones  | September 2021 | PMU - NSC |  | Not initiated |
| 1.2 Realización de talleres para la actualización de las estrategias participativas en cada paisaje | October / November 2021 | PMU |  | Not initiated |
| 1.3 Validación y/o actualización de instrumentos de monitoreo y seguimiento (ej. indicadores) armonizados y que reflejen y capturen la relevancia de los objetivos y metas para los actores claves | December 2021 | PMU and UNDP Peru - NSC |  | Not initiated |

|  |
| --- |
| Terminal Evaluation Recommendation 4Facilitar los procesos de formulación y presentación de proyectos, de programación y de gestión (o generar instancias de acompañamiento, o procesos amigables, manteniendo la imparcialidad del PPD) para que las comunidades puedan acceder a estas subvenciones de manera directa y con apropiación por parte de las comunidades mismas. |
| Management ResponsePartially accept recommendation. En cada convocatoria, comp parte de la metodologia PPD, siempre realizamos talleres presenciales (o virtuales, recientemente) para explicar las Bases del concurso y los formularios de presentación a las organizaciones comunales, así como para despejar cualquier duda. En FO7, para facilitar la aplicación de esta recomendación, podremos seleccionar primero los Proyectos Estratégicos, que tendrán el liderazgo de ONG locales que serán, junto con el PPD, instancias de acompañamiento que afiancen el acceso y apropiación, así como vinculación con las estrategias de paisajes, en los proyectos comunitarios que el Comité Directivo Nacional seleccione posteriormente. |
| Key action(s) | Time frame | Responsible Unit(s) | Tracking |
| Comments | Status |
| 1.1 Selección y puesta en marcha de tres proyectos estratégicos  | November 2021 | PMU |  | Not initiated |
| 1.2 Facilitar los procesos de formulación y presentación de proyectos durante la convocatoria de proyectos comunitarios, mediante las siguientes posibles aciones: talleres informativos del concurso a organizaciones comunales y de la sociedad civil; articulación de comunidades con potenciales aliados, (ej. ONG); asistencia especializada para la elaboración de ideas y/o propuestas de proyectos; absolución de consultas permanentes al PPD. | December 2021 – January 2022 | PMU |  | Not initiated |

|  |
| --- |
| Terminal Evaluation Recommendation 5Buscar formas y acuerdos de compromiso más vinculantes que solo cartas de intención, en especial por parte de actores/gobiernos departamentales y locales, a fin de afianzar acuerdos (institucionales, financieros) a través de los cambios gubernamentales. |
| Management ResponseFully accept recommendation. En el proceso de planificación de FO7, durante el acercamiento a gobiernos regionales y locales, se ha seguido dicho criterio y la articulación será más operativa. |
| Key action(s) | Time frame | Responsible Unit(s) | Tracking |
| Comments | Status |
| 1.1 Priorizar actores a articular en cada paisaje | August 2021 | PMU |  | Not initiated |
| 1.2 Evaluar conjuntamente con actores priorizados opciones de alianzas que permitan promover acciones compartidas y articulación institucional contínua para favorecer la apropiación institucional a nivel local y regional y por ende la sostenibilidad financiera y el escalamiento de iniciativas. | September 2021 - 2024 | PMU |  | Not initiated |

|  |
| --- |
| Terminal Evaluation Recommendation 6Generar intercambios y vínculos estratégicos entre los proyectos que lograron resultados entre ellos (horizontal y verticalmente), tempranamente en la ejecución no solamente al final de las mismas, generando intercambios de información pero también aprovechando estas instancias para fomentar la escalabilidad, y las cadenas de valor de los productos fomentados por los proyectos individuales atendiendo a los modelos institucionales y empresariales propios de las comunidades de base. |
| Management ResponsePartially accept recommendation. Es importante reconocer el PPD ha generado estas oportunidades durante esta fase, en el marco de los proyectos y actividades del Programa, y particularmente en los foros e intercambios de experiencias (Encuentros de Saberes) cada año, con el portafolio de proyectos en todas las etapa de madurez inicial (proyectos con 6 meses de iniciados), intermedia (proyectos entre 9 meses y 1.5 años) y final (mayoría de proyectos culminados). De todas maneras, seguiremos afianzando estos procesos en la siguiente fase operativa 7. |
| Key action(s) | Time frame | Responsible Unit(s) | Tracking |
| Comments | Status |
| 1.1 Participar en intercambios de información generados por otras iniciativas, para promover la articulación institucional  | August 2021 – Dec 2024 | PMU |  | Not initiated |
| 1.2 En el marco de FO7, desarrollar eventos de intercambio de información y experiencias de proyectos PPD, en diversas etapas de implementación del portafolio, promoviendo vinculos estrategicos y el potencial de replicación y escalamiento de las innovaciones o modelos de trabajo | Jul 2022 – Dec 2024 | PMU |  | Not initiated |

|  |
| --- |
| Terminal Evaluation Recommendation 7Entendiendo que los tiempos programados para el PPD en cada fase operativa (de tres años) y para implementar los proyectos individuales (de un año) no es lo más adecuado para este tipo de intervención multi facetica y a nivel de paisaje para poder ver efectos ligados causalmente a la intervención, la planificación en términos de tiempos debe ser ajustada y coincidir con la sincronización en situ de las actividades a apoyar. |
| Management ResponsePartially accept recommendation. En FO7 ya se ha considerado un proyecto de 4 años de operación para el PPD Perú. Los proyectos comunitarios normalmente se ejecutan en un periodo de entre 1 y 2 años, dependiendo de la propuesta y de ajustes que el equipo PPD o CDN puedan recomendar para mejorar la calidad de cada proyecto. Se considerará que el cronograma de los proyectos comunitarios pueda ser ajustado con una mayor flexibilidad para coincidir con la sincronización de las actividades a apoyar in situ, teniendo en cuenta aspectos climáticos, ecológicos, de calendario agronómico, entre otros. |
| Key action(s) | Time frame | Responsible Unit(s) | Tracking |
| Comments | Status |
| 1.1 Se tendrá en cuenta los criterios climáticos, ecológicos y de calendarios agropecuarios, para el ajuste de cronograma en proyectos comunitarios seleccionados que por su naturaleza, lo requieran (ej. siembra de cultivos, reforestación, inventarios, reproducción, etc.). Esta medida podrá implicar que algunos proyectos no inicien inmediatemente a su selección por el Comité Directivo Nacional. | January 2022 | PMU |  | Not initiated |

|  |
| --- |
| Terminal Evaluation Recommendation 8Manteniendo la multi dimensionalidad de los proyectos (que buscan manejo y uso sustentable de los procesos productivos, empoderamiento de las comunidades, incentivos para el manejo, y la adaptación al cambio climático) la planificación debe focalizar las áreas geográficas de intervención a fin de que el Programa en su conjunto sea más estratégico y buscando que sus efectos e impactos tengan un enfoque más ajustado a las realidades y necesidades locales. Al focalizar se pueden buscar mejores resultados al apoyar redes, y organizaciones de segundo nivel para no perder la integralidad de los procesos. |
| Management ResponsePartially accept recommendation. Ya hemos aplicado este criterio durante la preparacion del proyecto de la FO7, acotando el área total a un 50% de lo que se tenía en FO6. Seguiremos teniendo en cuenta este criterio, para mejorar los impactos a nivel de paisajes más específicos y con capacidad de conexión. |
| Key action(s) | Time frame | Responsible Unit(s) | Tracking |
| Comments | Status |
| 1.1 Se evaluará la mayor focalización del área de intervención más directa para FO7 teniendo en cuenta la configuración geográfica e influencia de proyectos que se seleccionen en cada paisaje luego del primer año de implementación.  | July 2022 | PMU |  | Not initiated |
| 1.2 Durante la planificación de FO8 (elaboracion del PIF) también se considerará la recomendación. | July 2022 | PMU |  | Not initiated |

|  |
| --- |
| Terminal Evaluation Recommendation 9Continuar enfatizando que las actividades y proyectos deben no solo inducir a la participación de mujeres sino que deben fomentar la equidad de género y el empoderamiento de las mujeres. Esto podría resaltarse y trabajar a futuro para contribuir a cerrar las brechas de género en el acceso y control de los recursos, lo cual mejoraría la participación y la toma de decisiones de las mujeres en la gobernanza de los recursos naturales, y se orientaría hacia los beneficios y servicios socioeconómicos para las mujeres.  |
| Management ResponseFully accept recommendation. Continuaremos fomentando estos aspectos. Es más, ahora los indicadores que hemos puesto para FO7 son más específicos y ambiciosos para los aspectos de equidad de género y de empoderamiento de la mujer. |
| Key action(s) | Time frame | Responsible Unit(s) | Tracking |
| Comments | Status |
| 1.1 Implementar el Plan de Acción de género de la fase 7 del PPD | July 2021 – June 2025 | PMU and UNDP Peru |  | Not initiated |
| 1.2. Monitorear los indicadores vinculados a equidad de género y empoderamiento de la mujer y tenerlos en cuenta durante la selección y el desarrollo de las subvenciones PPD , para asegurar su cumplimiento | July 2021 – June 2025 | PMU |  | Not initiated |

|  |
| --- |
| Terminal Evaluation Recommendation 10Entendiendo que las próximas fases operativas se despliegan en los mismos paisajes que la fase siendo evaluada, procurar que haya continuidad de los procesos y apoyar a aquellos procesos que fueron afectados por la pandemia de COVID-19 a articularse con las actividades de las próximas fases operativas para buscar sostenibilidad, continuidad y fortalecimiento, réplica y escala. Incorporar, dentro de lo posible, en intercambios o seguimientos a los proyectos que vieron truncados sus logros o su difusión por la pandemia de COVID-19 en las nuevas fases de PPD, trabajando con ellos para paliar cualquier impacto negativo que la pandemia ha dejado en los proyectos individuales. |
| Management ResponsePartially accept recommendation. Se involucrará a los actores de la FO6 y se buscará la continudad de los procesos, en sintonía con los múltiples actores de paisajes, lo cual forma parte de la estrategia general de continuidad en estos paisajes para FO7, a partir de lo avanzado en FO6. Sin embargo, se aclara que esto será en la medida de lo posible, puesto que las prioridades de los procesos y temáticas serán establecidas y validadas por los múltiples actores de cada paisaje durante la actualización de las respectivas estrategias. |
| Key action(s) | Time frame | Responsible Unit(s) | Tracking |
| Comments | Status |
| * 1. Involucrar a los actores de proyectos innovadores y afectados por la pandemia de la FO6 en las actividades y eventos de intercambio de FO7.`
 | August 2021 – June 2025 | PMU |  | Not initiated |
| * 1. El PPD informará, mediante envío de material comunicativo así como con el desarrollo de talleres sobre los procesos y modelos/innovaciones destacadas a partir de proyectos de la FO6, a las Mesas de Paisajes durante la actualización de la estrategia de Paisajes. Esto, para que puedan considerar y promover su continuidad sobre lo logrado en la fase anterior.
 | October/November 2021 | PMU |  | Not initiated |

|  |
| --- |
| Terminal Evaluation Recommendation 11Continuar trabajando con equipos con base en los territorios objetivo y con conocimiento técnico apropiado para que puedan proveer asistencia al PPD en actividades de planificación estratégica, monitoreo y seguimiento así como acompañamiento a los actores comunitarios en todas las etapas (postulaciones, diseño de intervenciones, implementación, sostenibilidad). La planificación financiera debe dar cuenta que estas tareas deben de ser adecuadamente financiadas y que en parte responden a demandas de asistencia técnica a los proyectos y monitoreo de FMAM. |
| Management ResponseFully accept recommendation. Durante la FO7, el PPD continuará trabajando con equipos de base en los paisajes, mediante un Proyecto Estratégico en cada uno de los paisajes, enfocado en la replicación y escalamiento y, teniendo en cuenta esta recomendación, considerará los aspectos de planificación estratégica, monitoreo, seguimiento y acompañamiento a los actores comunitarios en todas las etapas. |
| Key action(s) | Time frame | Responsible Unit(s) | Tracking |
| Comments | Status |
| 1.1 Formulacion de términos de referencia, convocatoria, selección y puesta en marcha de tres proyectos estratégicos, teniendo en cuenta el liderazgo de organizaciones de la sociedad civil con conocimiento local del territorio y capacidad técnica comprobada en procesos de desarrollo sostenible rural | September - November 2021 | PMU |  | Not initiated |
| 1.2 En la planificación e implementación técnica y financiera del monitoreo PPD y de los proyectos estratégicosque se implementen en cada paisajes, se considerará la asistencia técnica y acompañamiento a los actores comunitarios en todas las etapas del proceso | November 2021 – June 2025 | PMU |  | Not initiated |

|  |
| --- |
| Terminal Evaluation Recommendation 12Antes de proceder a generar documentos, se debe de contar con una estrategia específica de comunicación que indique los productos a generar en función de a quienes están orientados (que tipo de interlocutores, idiomas a utilizar) y cuáles son sus metas concretas (transparencia, manejo del conocimiento, visibilidad, documentos de apoyo técnico, o incidencia). Asimismo, las tareas de manejo del conocimiento y de incidencia a través de documentos o instancias de intercambios deben tener una asignación de recursos acorde a lo que se pretende obtener. La estrategia de comunicación y sus productos asociados deberían de estar ligados a las necesidades de información del estado y de los gobiernos. |
| Management ResponsePartially accept recommendation. La recomendación al parecer parte de un supuesto incorrecto, que es el de no haber tenido una estrategia de comunicación en FO6, pero ya se ha aclarado que sí se contó con dicha estrategia, la cual definió públicos objetivos, productos comunicacionales, entre otros aspectos requeridos. Es importante tener en cuenta que en el proyecto, los recursos que no son para donaciones directas a beneficiarios (ej. comunicaciones, gestión del conocimiento, incidencia), son limitados, ya que la política del PPD es proporcionar la mayor cantidad de recursos para subvenciones. Por esta razón y por temas de eficiencia, algunos de los materiales que el PPD desarrolla son para más de un público objetivo. Con respecto a la idea de que los productos comunicacionales estén ligados a las necesidades de información del estado y los gobiernos, es conforme, y muchos de los temas trabajados y productos publicados aportan a ello. Sin embargo, no es el único público objetivo para el PPD, por un lado porque uno de los enfoques principales del PPD es que la dinámica parte desde la sociedad civil, y por otro, que conforma plataformas de múltiples actores en los paisajes (donde claro, se involucra también a actores de los tres niveles del Estado). Por lo tanto, se promueve un balance de productos en función de necesidades del Estado pero también de la sociedad civil, incluyendo las comunidades locales. |
| Key action(s) | Time frame | Responsible Unit(s) | Tracking |
| Comments | Status |
| 1.1 Generar una estrategia de comunicación que oriente con productos claros según público objetivo a incidir y, los que correspondan, vinculados a las necesidades de información del Estado y de los gobiernos locales. | February 2022 | PMU |  | Not initiated |
| 1.2 Implementar la estrategia de comunicación | March 2021 – June 2025 | PMU |  | Not initiated |

|  |
| --- |
| Terminal Evaluation Recommendation 13Generar estrategias de incidencia claras, ya que solamente el presentar información a decisores no se traduce necesariamente en incidencia. Orientar los materiales y eventos de incidencia para con los interlocutores institucionales. Mejorar la información transmitida (en especial a decisores) con un especial énfasis en los efectos, impactos, y con nitidez de información sobre el manejo y administración del Programa a nivel nacional y local.  |
| Management ResponseFully accept recommendation. Se enfatizarán estrategias claras y puntuales de incidencia. |
| Key action(s) | Time frame | Responsible Unit(s) | Tracking |
| Comments | Status |
| 1.1 Generar estrategias de incidencia claras, a partir de la identificación de actores claves y procesos con mayor potencial de replicación y escalamiento en cada paisaje, así como a nivel nacional. | October- December 2022 | PMU |  | Not initiated |
| 1.2 Desarrollar materiales informativos y procesos de incidencia orientados específicamente a los interlocutores institucionales y/o tomadores de decisión en base a las prioridades de incidencia definidas | July 2022 – June 2025 | PMU |  | Not initiated |

|  |
| --- |
| Terminal Evaluation Recommendation 14Articular más integralmente con el resto de la cartera de proyectos PNUD, entendiendo que esto no es solo la integración focalizada en territorio (si la hubiere), sino también la integración programática y conceptual, aprendiendo de manera bidireccional y manteniendo las idiosincrasias de cada grupo de proyectos. |
| Management ResponseFully accept recommendation. Seguiremos la recomendación. Ya lo venimos haciendo con varios proyectos e iniciativas de la cartera de medio ambiente y del área de prosperidad y reduccion de la pobreza, además del nivel programático. Ahora que tenemos innovaciones, modelos y resultados más precisos, enfatizaremos esta articulación en forma más integral. |
| Key action(s) | Time frame | Responsible Unit(s) | Tracking |
| Comments | Status |
| 1.1 Participar en reuniones y actividades de la cartera de proyecto de Medio Ambiente y Energía Renovable PNUD y promover la articulación programática con PPD Fase 7 | Permanente | PMU and UNDP Peru |  | Not initiated |
| 1.2 Actualizar semestralmente el mapeo de oportunidades para articulación en la cartera PNUD  | January 2022 - 2025 | PMU |  | Not initiated |

|  |
| --- |
| Terminal Evaluation Recommendation 15Trabajar tempranamente (desde la planificación si es posible) en la sostenibilidad potencial de las intervenciones, así como con las posibilidades de escalamiento y replicación, teniendo en cuenta que las innovaciones a menudo necesitan asistencia más allá de lo puntual para mantenerse en el tiempo y subir a escalas más amplias. |
| Management ResponseFully accept recommendation. Se enfatizarán estos criterios más aun desde la convocatoria y selección de las propuestas, hasta el análisis de la experiencia. |
| Key action(s) | Time frame | Responsible Unit(s) | Tracking |
| Comments | Status |
| 1.1 Evaluar el potencial de sostenibilidad, replicación y escalamiento, desde la selección y la planificación de los proyectos comunitarios | All 2022 | PMU |  | Not initiated |
| 1.2 Desarrollar la asistencia técnica y acompañamiento, orientada a aprovechar el potencial de sostenibilidad, replicación y escalamiento de las innovaciones comunitarias durante la ejecución de los grants | August 2021 | PMU |  | Not initiated |