

## Management Response Template

**Project Title:** Coordination, Monitoring and Evaluation of the Country Pilot Partnership on Sustainable Land Management in Cuba

**UNDP PIMS ID:** 3809

**GEF ID:** 3587

**Terminal Evaluation Completion Date:** 31 de mayo 2021

**Date of Issue of Management Response:** 15 de Agosto 2021

**Prepared by:** Yaritza Gómez, Project Coordinator

**Contributors:** Johan Navarro, NCE Program Analyst

Patricia Fernández, NCE Program Associate

**Cleared by:** Grisel Acosta, Oficial de Programa NCE

Maria Rosa Moreno, Oficial de Monitoreo y Evaluación

<b>Terminal Evaluation recommendation 1.</b> En el Documento de Proyecto del P4, o en un anexo a ser desarrollado en la fase de inicio, aclarar las funciones específicas del equipo encargado de la coordinación y el M&E del P4 en relación con el equipo de coordinación del programa, tanto mientras el P3 siga en operación, como después, cuando el programa sólo conste del P4. Una opción que se pone a consideración es crear una unidad de M&E dedicada a los procesos de seguimiento de resultados e impactos, documentación de lecciones aprendidas y gestión del conocimiento.				
<b>Management response:</b> <sup>1</sup> Fully Accept				
Key action(s)	Time frame	Responsible unit(s)	Tracking <sup>2</sup>	
			Comments	Status <sup>3</sup>
1.1 Realizar un anexo que debe ser aprobado por el CDN donde se especifiquen las funciones del equipo de coordinación del P4 y su estructura, así como para el equipo del Programa	al comienzo del P4 (Abril 2022)	Equipo de UCC		

<sup>1</sup>Select one: Fully Accept, Partially Accept, Reject

<sup>2</sup>Status of implementation is tracked electronically in the Evaluation Resource Centre (ERC).

<sup>3</sup>Select one: Not initiated, Initiated, Completed, Completed, No longer applicable

para ser aprobado en el taller de inicio.				
1.2 Reestructurar la UCC para que contenga un grupo de trabajo dedicado a el M&E.	primer año del P4 (Enero 2023)	Equipo de UCC		

**Terminal Evaluation recommendation 2.** En el Documento de Proyecto del P4, o en un anexo a ser desarrollado en la fase de inicio, identificar de manera clara las lecciones aprendidas en los proyectos 1, 2 y 3 más relevantes en materia técnica y de manejo de proyectos, así como aquéllas incluidas en este informe y evaluaciones previas, especificando cómo éstas se retomarán en el diseño y la implementación del P4

**Management response:** Fully Accept

Key action(s)	Time frame	Responsible unit(s)	Tracking	
			Comments	Status
2.1 Realizar un anexo al que debe ser aprobado por el CDN donde se identifiquen de manera clara las lecciones aprendidas en los proyectos 1, 2 y 3 más relevantes en materia técnica y de manejo de proyectos, así como aquéllas incluidas en este informe y evaluaciones previas para ser aprobado en el taller de inicio.	al comienzo del P4 (Enero 2023)	Equipo de UCC		

**Terminal Evaluation recommendation 3.** Concretar el acceso preferencial a créditos y seguros, y seguir explorando la posibilidad de lograr un acceso preferencial a mercados para los productores certificados en MST. El acceso debería ser diferenciado, con mayores beneficios para quienes logran la certificación más alta. De ser posible, ligar el sistema de certificación de MST con el de gestión del paisaje puesto en marcha en el marco del proyecto “Conectando Paisajes” y de otros proyectos si existiesen.

**Management response:** Fully Accept

Key action(s)	Time frame	Responsible unit(s)	Tracking
---------------	------------	---------------------	----------

			Comments	Status
3.1 Establecer el acceso preferencial a mecanismos financieros para los productores certificados en MST, así como diferenciar con mayores beneficios a los que logran la certificación más alta.	Final del CPP Diciembre 2026	Equipo de UCC		

<p><b>Terminal Evaluation recommendation 4.</b> Fortalecer el marco de resultados del programa y del P4, de manera que sean integrados y robustos. Lo anterior incluye establecer una línea de base cuanto antes para poder evaluar de manera sistemática los impactos del programa en la degradación de la tierra, los rendimientos productivos (agrícolas y no agrícolas), el ingreso, la calidad del agua y del aire, la biodiversidad y la resiliencia frente al cambio climático. El equipo de coordinación del programa, o en su caso la unidad de M&amp;E que se cree, debería integrar y agregar información sobre impactos a nivel programático.</p>				
<p><b>Management response:</b> Partially Accept</p>				
Key action(s)	Time frame	Responsible unit(s)	Tracking	
			Comments	Status
4.1 Realizar una revisión del ML del P4, para integrar de manera robusta los resultados a monitorear a nivel de programa durante el primer año del P4, y se reportará en los informes de progreso (PIR).	primer año del P4 (Enero 2023)	Equipo de UCC		
4.2 Definir las líneas bases que faltan en el ML del CPP para realizar una medición efectiva del cumplimiento de esos indicadores.	primer año del P4 (Enero 2023)	Equipo de UCC		

**Terminal Evaluation recommendation 5.** Organizar una capacitación sobre M&E antes de la revisión del marco de resultados, que incluya todas las personas clave involucradas en actividades de M&E, incluyendo el personal que coordina las actividades de recolección de datos y reporte en las áreas de intervención. A tal efecto, una opción a considerar es que el equipo del proyecto se sume a programas existentes, como, por ejemplo, los ofrecidos por el Centro para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados para América Latina y el Caribe. En cualquier caso, esta capacitación es urgente.

**Management response:** Fully Accept

Key action(s)	Time frame	Responsible unit(s)	Tracking	
			Comments	Status
5.1 Realizar una capacitación sobre M&E antes de la revisión del marco de resultados del CPP, que incluya todas las personas clave involucradas en actividades de M&E, incluyendo el personal que coordina las actividades de recolección de datos y reporte en las áreas de intervención.	primer año del P4 (Enero 2023)	Equipo de la UCC		
5.2 Gestionar la inclusión del equipo del proyecto en programas de capacitación existentes, como, por ejemplo, los ofrecidos por el Centro para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados para América Latina y el Caribe.	primer año del P4 (Enero 2023)	Equipo de la UCC		

**Terminal Evaluation recommendation 6.** Diseñar una estrategia de comunicación para el programa y el P4 para implementar de manera sistemática acciones de comunicación efectivas. Ésta debería incluir, entre otras actividades, la actualización y difusión del documento de lecciones aprendidas elaborado en 2019 al final del programa. Robustecer las publicaciones nacionales e internacionales de impacto para lograr mayor visibilidad.

**Management response:** Fully Accept

Key action(s)	Time frame	Responsible unit(s)	Tracking
---------------	------------	---------------------	----------

			Comments	Status
6.1 Adecuar para el proyecto 4 la estrategia de info-comunicación del P2.	primer año del P4 (Enero 2023)	Equipo del P4		
6.2 Realizar las publicaciones de las lecciones aprendidas de cada proyecto que finalice dentro del CPP, así como actualizar la publicación realizada en 2019 cuando concluya el programa.	Al finalizar cada proyecto y el CPP (Enero 2023)	Equipo del P4		

<b>Terminal Evaluation recommendation 7.</b> Dar continuidad a los procesos de coordinación interinstitucional horizontal y vertical, con proyectos complementarios, y con el sistema educativo e instituciones de investigación para consolidar los procesos de réplica y la sostenibilidad de los resultados.				
<b>Management response:</b> Fully Accept				
Key action(s)	Time frame	Responsible unit(s)	Tracking	
			Comments	Status
7.1 Continuar el apoyo a las diferentes instituciones que trabajan con el CPP en la creación de proyectos que complementen el trabajo con MST en Cuba.	Durante la vida del CPP (2022-2026)	Equipo de la UCC		
7.2 Fomentar el desarrollo de la maestría de MST que ya se implementa en Cuba.	Durante la vida del CPP (2022-2026)	Equipo de la UCC		