

## Management response template

### UNDP management response template

[Projet d'appui à la consolidation du désarmement communautaire, de la réintégration des ex-combattants et de la RSS en Côte d'Ivoire] Date:

Prepared by: Peyogori Ouattara

Position: Coordonnateur ai

Unit/Bureau:

Cleared by:

Position:

Unit/Bureau:

Input into and update in ERC: Adrien Kouassi

Position: M&E Expert

Unit/Bureau:

**Evaluation recommandation 1.** Dans un projet de même nature, privilégier l'approche inclusive et participative dans son élaboration et dans la mise en œuvre et le suivi des activités.

**Management réponse :** L'approche du projet à été inclusive et participative et la partie nationale est impliquée dans la mise en œuvre du projet. Pour preuve, l'activité de réinsertion économique des ex-combattants à été réorienté à la demande de la partie nationale en consolidation de la réintégration des ex-combattants dans l'administration public. Les bénéficiaires sont impliqués dans la mise en œuvre du projet. Les procédures internes du PNUD ne permettent pas l'implication des bénéficiaires dans la sélections des prestataires et entreprise.

Key action(s) : Partager avec les preuves	Completion date 31 decembre 2021	Responsible unit(s) Peyogori Ouattara	Tracking*	
			Comments	Status (initiated, completed or no due date)

**Evaluation recommandation 2.** Dans un projet de même nature, s'assurer qu'au moins 25% des produits attendus de la mise en œuvre du projet concernent explicitement les femmes, les jeunes et les populations vulnérables, et qu'une part significative du budget du projet (au moins 25%) soit consacrée aux activités dédiées à l'égalité des sexes, aux jeunes et aux droits humains.

**Management réponse :** La cibles principale du projet étaient les ex-combattants aux sein desquels il y a une faible présence des femmes. Le canevas de projet du PBF parle de gender marker et non de proportion de budget à allouer par produit.

Key action(s)	Completion date	Responsible unit(s)	Tracking
---------------	-----------------	---------------------	----------

Le rapport sera partager avec ST de PBF afin que le PBF prenne en compte cette recommandation dans le canevas	31 decembre 2021	Peyogori Ouattara	Comments	Status (initiated, completed or no due date)
<p><b>Evaluation recommandation 3. Suite aux visites des réalisations du projet, suivies de rencontres d'échanges avec les autorités locales et les bénéficiaires dans les 4 régions couvertes par le projet, l'équipe de consultants a constaté que dans certains cas les entrepreneurs éprouvent des difficultés pour achever les travaux et que les Divisions techniques du Conseil régional ou de la Mairie se trouvent démunies devant une telle situation, soit parce qu'elles n'ont pas été impliquées dans le choix de l'entrepreneur et/ou parce que l'entrepreneur est basé à Abidjan. Cette situation est attestée, entre autres, par les faits suivants : (i) l'achèvement de certains travaux prévus pour le Centre de secours d'urgence de Boundiali traîne depuis plus d'un an et la stratégie de sortie du projet ne prend malheureusement en compte ce besoin urgent ; (ii) la mauvaise qualité de certains ouvrages réalisés (c'est par exemple le cas de l'aire de jeux du Centre de secours d'urgence d'Agboville qui est inondée en cas de fortes pluies). Cela contribue à décrédibiliser quelque peu le PNUD aux yeux des autorités locales et des bénéficiaires.</b></p> <p><b>Au regard de ce qui précède, l'équipe de consultants recommande au PNUD de toujours associer les acteurs locaux (les conseils régionaux et les mairies et leurs divisions techniques, en particulier) ainsi que les services techniques de l'Etat notamment ceux de l'équipement, de l'hydraulique et du génie rural dans le choix des entrepreneurs, mais aussi dans la réalisation et le suivi des travaux ; et de privilégier, autant que possible, le recrutement d'entrepreneurs locaux.</b></p> <p><b>Management response: Les bénéficiaires (collectivités locales) sont impliqués dans le suivi des chantiers avec leurs ingénieurs. Les procédures internes du PNUD ne permettent pas l'implication des bénéficiaires dans la sélections des prestataires et entreprise.</b></p>				
Key action(s) Les preuves d'implication des acteurs locaux seront partagées. La recommandation sera partagée avec la hiérarchie du PNUD	Completion date 31 decembre 2021	Responsible unit(s) Peyogori Ouattara	Tracking	
			Comments	Status (initiated, completed or no due date)

**Evaluation recommandation 4.** Dans un projet de même nature, et parce que les CCM font montre d'une certaine efficacité dans la prévention, la médiation et la résolution des conflits intercommunautaires, optimiser leur contribution à la consolidation de la cohésion sociale en prenant les dispositions idoines pour : i) renforcer l'environnement par une mise en œuvre effective de la décentralisation avec un transfert effectif des fonds couplé au transfert des compétences et une augmentation conséquente du budget alloué au fonctionnement des CCM ; ii) appuyer la création et le développement des CCM sur toute l'étendue du territoire national.

**Management response:** Cette recommandation sera partagée avec la partie nationale . Toutefois, le gouvernement octroi déjà une subvention 1000 000 FCFA aux CCM par trimestre.

Key action(s)	Completion date	Responsible unit(s)	Tracking	
			Comments	Status (initiated, completed or no due date)
Le rapport sera partagé avec la partie nationale	31 decembre 2021	Peyogori Ouattara		

**Evaluation recommandation 5.** Dans un projet de même nature, prévoir financer des investissements et des activités/actions à fort impact sur : La gouvernance de la sécurité des populations et la prévention et la gestion des conflits et violences ; i) renforcement des capacités des structures nationales en charge de conduire et de coordonner les interventions de Post-DDR, du désarmement communautaire et de la RSS ; ii) organisation de dialogues intercommunautaires ; iii) création et développement des CCM. L'amélioration des relations entre les populations et les FDS : i) renforcement des capacités des centres de secours d'urgence sans oublier les commissariats de police et des brigades de gendarmerie ; ii) formation des FDS sur la protection des droits humains ; ii) organisation de rencontres d'échanges périodiques entre les FDS et les représentants des populations.

**Management response:** Le projet reconnait l'importance des investissements et des activités/actions à fort impact . Le PNUD l'applique dans les projets de même nature.

Key action(s)	Completion date	Responsible unit(s)	Tracking
---------------	-----------------	---------------------	----------

Les preuves et le rapport seront partagées avec la partie nationale et les consultants	31 decembre 2021	Peyogori Ouattara	Comments	Status (initiated, completed or no due date)

Evaluation recommandation 6. L'engouement créé par l'appui du projet à la redynamisation de la cohésion sociale et la reconstruction de l'altérité dans les différentes régions visitées est symptomatique de la volonté des hommes, femmes et jeunes de vivre en paix et en harmonie sociale en vue d'asseoir un développement économique et sociale durable. Mais, comme indiqué dans l'analyse des données recueillies sur le terrain, cette volonté pourtant bien réelle risque de se heurter à des considérations d'ordre socio-politiques défavorables à l'esprit de pérennisation des acquis du projet. Les populations, par la voix des leaders communautaires rencontrés, appellent de tous leurs vœux, la reconduction ou le relancement de projets similaires. Il est donc prioritaire de reconduire le projet ou de lancer d'un nouveau projet de même nature, notamment le projet de dialogue communautaire.

Management response: Cette recommandation est pertinente et relève de la partie nationale et du PBF.

Key action(s): Transmission du rapport aux différents ministères techniques et au ST-PBF	Completion date 31 decembre 2021	Responsible unit(s) Peyogori Ouattara	Tracking	
			Comments	Status (initiated, completed or no due date)

Evaluation recommandation 7. Etant donné que l'instabilité (affectation) des membres des CCM, notamment les FDS et le personnel de l'administration handicape son fonctionnement, il serait judicieux de favoriser le réseautage des membres des CCM au niveau national de tel sorte que si un membre de CCM est affecté dans une autre localité, il continue d'être membre du CCM de cette localité.

**Management response: Cette recommandation est pertinente pour la durabilité du projet.**

Key action(s)	Completion date	Responsible unit(s)	Tracking	
			Comments	Status (initiated, completed or no due date)
Le rapport sera partagé avec le Secrétariat du conseil national de sécurité.	31 Decembre 2021	Péyogori Ouattara		

**Evaluation recommandation 8. Dans un projet de même nature, mener des actions de plaidoyer auprès de l'Etat pour que le Ministère de la Cohésion Sociale affecte également des ressources au fonctionnement des CCM.**

**Management response: Recommandation pertinente mais qui relève de la partie nationale.**

Key action(s)	Completion date	Responsible unit(s)	Tracking	
			Comments	Status (initiated, completed or no due date)
Transmission du rapport au Ministère du rapport au Ministère de la réconciliation et de la cohésion nationale	31 decembre	Peyogori Ouattara		