

## Respuesta de la Administración (Management Response)

**Recomendación de la evaluación:** Para MAG y PNUD: Diseñar el marco de resultados del Proyecto con Objetivos, Productos, Metas e Indicadores que puedan ser medibles y que respondan efectivamente a las acciones que se plantean desarrollar desde el Proyecto. Buscar que estos elementos tengan una correlación lógica que permita hacer el seguimiento y monitoreo oportuno y que una vez finalizado el proyecto se puedan medir los resultados.

Respuesta de la administración: **Aceptada con modificación**

Acciones clave	Fecha de finalización	Unidades responsables	Seguimiento	
			Comentarios	Estado (iniciado, completo o sin plazo fijo)
Involucrar a la DGP <sup>1</sup> (DCTAyC <sup>2</sup> y DME <sup>3</sup> ) del MAG en los diseños de proyectos, durante el presente periodo de CPD.	2024	Unidad de Programa del PNUD	En esta etapa debe participar la dependencia del MAG que implementará el Proyecto.	Iniciado.

Para el MAG: Disponer de reportes o listados de familias unificados, que permitan recoger la misma información durante todo el desarrollo del proyecto.

Respuesta de la administración: **Aceptada con modificación**

Acciones clave	Fecha de finalización	Unidades responsables	Seguimiento	
			Comentarios	Estado (iniciado, completo o sin plazo fijo)
Continuar fortaleciendo el actual RENABE (Registro nacional de beneficiarios).  En todas las iniciativas acordadas, establecer que la Coordinación General del Proyecto elabore los informes de las actividades realizadas, y con el área de Garantía de Resultados PNUD generar los informes vinculados al Marco de Resultados.	2020	MAG (DCEA <sup>4</sup> y DTIC <sup>5</sup> )  MAG/Coordinación de Proyectos	Resolución MAG N° 615/2020	Iniciado.  Aún no iniciado.

<sup>1</sup> Dirección General de Planificación

<sup>2</sup> Dirección de Cooperación Técnica, Acuerdos y Convenios

<sup>3</sup> Dirección de Monitoreo y Evaluación

<sup>4</sup> Dirección de Censo y Estadística Agropecuaria

<sup>5</sup> Dirección de Tecnología e Información de Comunicación

Para MAG: Fortalecer el involucramiento, desde la etapa de diseño de las instancias institucionales que garanticen estos aspectos, tales como Planificación, Monitoreo y Evaluación, Género, entre otras.

Respuesta de la administración: **Aceptada con modificación**

Acciones clave	Fecha de finalización	Unidades responsables	Seguimiento	
			Comentarios	Estado (iniciado, completo o sin plazo fijo)
Involucrar a la Dirección de Cooperación Técnica, Acuerdos y Convenios en los diseños de proyectos.	2023	MAG/DGAF <sup>6</sup>	En esta etapa debe participar la dependencia del MAG que implementará el Proyecto.	Iniciado.

Para MAG y PNUD: Los diagnósticos de capacidades institucionales disponibles (dada la modalidad de implementación nacional), podrían, según interés y priorización del MAG, orientar planes de trabajo que contribuyan a fortalecer las capacidades que se consideren necesarias.

Respuesta de la administración: **Aceptada con modificaciones**

Acciones clave	Fecha de finalización	Unidades responsables	Seguimiento	
			Comentarios	Estado (iniciado, completo o sin plazo fijo)
Ofrecer al MAG un taller de socialización de los resultados de micro evaluación realizada	2021	PNUD	Los diagnóstico no podrían constituirse en planes de trabajo, en tanto si pueden orientar.	No iniciado aún.

<sup>6</sup> Dirección General de Administración y Finanzas.

Para el MAG y el PNUD: Pensar en instancias de evaluación intermedia. Las mismas son vitales en este tipo de proyectos, ya que permitirán ver el desarrollo del proyecto y poder tomar las medidas necesarias para que se logren los objetivos establecidos.

Respuesta de la administración: **Aceptada con modificación**

Acciones clave	Fecha de finalización	Unidades responsables	Seguimiento	
			Comentarios	Estado (iniciado, completo o sin plazo fijo)
En todas las iniciativas acordadas, plantear la inclusión de evaluaciones intermedias cuando el volumen de la iniciativa lo amerite.	2022	PNUD	Incorporar a instancias de Monitoreo y Evaluación del MAG en el proceso para acompañar la evaluación intermedia.	No iniciado aún.

Para el MAG: La asistencia ha sido sumamente valorada, aunque a través de las entrevistas se pudo constatar que la misma podría adquirir mayor relevancia y sostenibilidad si es acompañada de mayores espacios de capacitación en otras temáticas, como la educación financiera, fortalecimiento organizativo, entre otros, que posibiliten que el productor o las familias de la agricultura familiar proyecten sus acciones y estas sean sostenibles.

Respuesta de la administración: **Aceptada**

Acciones clave	Fecha de finalización	Unidades responsables	Seguimiento	
			Comentarios	Estado (iniciado, completo o sin plazo fijo)
Proponer la pertinencia de aplicar esta recomendación en nuevas iniciativas.	2023	MAG/DGAF	Incorporar en los Proyectos estos indicadores y los responsables de implementación.	No iniciado aún.

Para el MAG: Enfocar el apoyo a proyectos que tengan un mirada holística e integral, es decir, que sus productos y actividades no solo estén planteados en la entrega de bienes o servicios, sino que comprometan un acompañamiento, de manera a que los efectos sean más sostenibles con los grupos con los cuales se trabaja.

Respuesta de la administración: **Rechazada**

Acciones clave	Fecha de finalización	Unidades responsables	Seguimiento	
			Comentarios	Estado (iniciado, completo o sin plazo fijo)
Proponer la pertinencia de aplicar esta recomendación en nuevas iniciativas.	2022	MAG	En la etapa de diseño se debe establecer los aspectos relacionados a la sostenibilidad vinculado al servicio brindado a los grupos meta.	No iniciado aún.

Para el MAG: Trabajar el enfoque de género desde una mirada de igualdad entre hombres y mujeres, donde la asunción de los “roles tradicionales” no interfiera en esta perspectiva.

Respuesta de la administración: **Rechazada**

Acciones clave	Fecha de finalización	Unidades responsables	Seguimiento	
			Comentarios	Estado (iniciado, completo o sin plazo fijo)
Proponer la pertinencia de aplicar esta recomendación en nuevas iniciativas.	2022	MAG	En el informe evaluación no se identifica aspectos de desigualdad de oportunidades en la entrega de servicio o bien.	No iniciado aún.