

Respuesta de la Administración (Management Response)

Recomendación de la evaluación: Para MAG y PNUD: Diseñar el marco de resultados del Proyecto con Objetivos, Productos, Metas e Indicadores que puedan ser medibles y que respondan efectivamente a las acciones que se plantean desarrollar desde el Proyecto. Buscar que se disponga de los instrumentos necesarios para recoger la información.				
Respuesta de la administración: Aceptada				
Acciones clave	Fecha de finalización	Unidades responsables	Seguimiento	
			Comentarios	Estado (iniciado, completo o sin plazo fijo)
Involucrar a la DGP ¹ (DCTAyC ² y DME ³) del MAG en los diseños de proyectos, durante el presente periodo de CPD.	2024	Unidad de Programa de PNUD	En esta etapa debe participar la dependencia del MAG que implementará el Proyecto.	Iniciado.
Para el MAG: Disponer de un sistema unificado de datos de familias, que permita recopilar información comparable a lo largo del desarrollo de un proyecto.				
Respuesta de la administración: Aceptada				
Acciones clave	Fecha de finalización	Unidades responsables	Seguimiento	
			Comentarios	Estado (iniciado, completo o sin plazo fijo)
Continuar fortaleciendo el actual RENABE, registro nacional de beneficiarios.	2022	MAG (DCEA ⁴ y DTIC ⁵)		Iniciado.
En las iniciativas acordadas, establecer que la Coordinación General del Proyecto elabore los informes de las actividades realizadas, y con el área de Garantía de Resultados PNUD generar los informes vinculados al Marco de Resultados.		MAG/Coordinación de Proyectos		Aún no iniciado.
Para MAG y PNUD: Si bien los proyectos deben estar alineados con las acciones que lleva				

¹ Dirección General de Planificación

² Dirección de Cooperación Técnica, Acuerdos y Convenios

³ Dirección de Monitoreo y Evaluación

⁴ Dirección de Censo y Estadística Agropecuaria

⁵ Dirección de Tecnología e Información de Comunicación

adelante la propia institución implementadora, sería adecuado que se puedan plantear acciones de sostenibilidad múltiples.

Respuesta de la administración: **Rechazada.**

Acciones clave	Fecha de finalización	Unidades responsables	Seguimiento	
			Comentarios	Estado (iniciado, completo o sin plazo fijo)
Asegurar la inclusión de criterios de sostenibilidad en las iniciativas acordadas.	2021	PNUD	Desde la etapa de diseño de los Proyectos se debe establecer la incorporación de acciones claves orientados a los indicadores de sostenibilidad	Iniciado.

Para MAG y PNUD: Los diagnósticos de capacidades institucionales disponibles (dada la modalidad de implementación nacional), podrían, según interés y priorización del MAG, orientar planes de trabajo que contribuyan a fortalecer las capacidades que se consideren necesarias.

Respuesta de la administración: **Aceptada**

Acciones clave	Fecha de finalización	Unidades responsables	Seguimiento	
			Comentarios	Estado (iniciado, completo o sin plazo fijo)
Ofrecer al MAG un taller de socialización de los resultados de micro evaluación realizada	2021	PNUD	Los diagnostico no podrían constituirse en planes de trabajo, en tanto si pueden orientar.	No iniciado aún.

Para el MAG y el PNUD: Pensar en instancias de evaluación intermedia. Las mismas son vitales en este tipo de proyectos, ya que permitirán ver el desarrollo del proyecto y proponer medidas necesarias para el logro de los objetivos establecidos.

Respuesta de la administración: **Aceptada**

Acciones clave	Fecha de finalización	Unidades responsables	Seguimiento	
			Comentarios	Estado (iniciado, completo o sin plazo fijo)
En todas las iniciativas acordadas, plantear la inclusión de evaluaciones intermedias.	2022	PNUD	Incorporar a instancias de Monitoreo y Evaluación del MAG en el proceso para acompañar la evaluación intermedia.	No iniciado aún.

Para el MAG: La asistencia ha sido sumamente valorada, aunque a través de las entrevistas se pudo constatar que la misma podría adquirir mayor relevancia y sostenibilidad si es acompañada de mayores espacios de capacitación en otras temáticas, como la educación financiera, fortalecimiento organizativo, entre otros, que posibiliten que el productor o las familias de la agricultura familiar proyecten sus acciones y estas sean sostenibles.

Respuesta de la administración: **Aceptada**

Acciones clave	Fecha de finalización	Unidades responsables	Seguimiento	
			Comentarios	Estado (iniciado, completo o sin plazo fijo)
Proponer la pertinencia de aplicar esta recomendación en nuevas iniciativas.	2022	MAG/DGAF	Incorporar en el diseño de Proyectos los indicadores y los responsables de la implementación.	No iniciado aún.

Para el MAG: Con relación al cumplimiento de objetivos, enfocar el diseño de los proyectos desde un enfoque holístico e integral, es decir, potenciando que las acciones no solo estén planteadas en apoyo a micro proyectos, sino que comprometan un acompañamiento y seguimiento de manera a que los efectos sean más sostenibles con los grupos con los cuales se trabaja.

Respuesta de la administración: **Rechazada**

Acciones clave	Fecha de finalización	Unidades responsables	Seguimiento	
			Comentarios	Estado (iniciado, completo o sin plazo fijo)
Proponer la pertinencia de aplicar esta recomendación en nuevas iniciativas.	2023	MAG	Desde el diseño del Proyecto se debe establecer los aspectos relacionados a la sostenibilidad vinculado al servicio brindado a los grupos meta.	No iniciado aún.

Para el MAG: Trabajar el enfoque de género desde una mirada de igualdad entre hombres y mujeres, donde la asunción de los “roles tradicionales” no interfiera en esta perspectiva.

Respuesta de la administración: **Rechazada**

Acciones clave	Fecha de finalización	Unidades responsables	Seguimiento	
			Comentarios	Estado (iniciado, completo o sin plazo fijo)
Proponer la pertinencia de aplicar esta recomendación en nuevas iniciativas.	2023	MAG	En el informe de evaluación no se identifica aspectos de desigualdad de oportunidades en la entrega de servicio o bien.	No iniciado aún.

Para el MAG: Fortalecer procesos de comercialización de las fincas agropecuarias, de manera a que se realice una gestión comercial de los productores en forma individual y asociada, y de esa manera se pueda vincular mayormente lo productivo como las posibilidades de mercado/comercialización.

Respuesta de la administración: **Rechazada**

Acciones clave	Fecha de finalización	Unidades responsables	Seguimiento	
			Comentarios	Estado (iniciado, completo o sin plazo fijo)
Proponer la pertinencia de aplicar esta recomendación en nuevas iniciativas.	2023	MAG	Desde el diseño del proyecto se debe incluir el mecanismo de comercialización, buscando o promoviendo el enfoque de comercialización conjunta, asociativa, considerando que presenta ventajas comparativas al productor en relación a la comercialización individual.	No iniciado aún.