Modelo de respuesta de la administración a las Recomendaciones de la Evaluación Evaluación final proyecto Agrocadenas. Febrero, 2021.

Elaborado por: Maruchi Alonso Esquivel, en coordinación con Equipo Proyecto PNUD

Cargo: Directora ONP

Unidad o dirección: MINAG

Aprobado por: Maria Rosa Moreno Cargo: Oficial de Monitoreo y Evaluación

Unidad o dirección: PNUD Cuba

Introducción y actualización en el Sitio Eval PNUD:

Maria Rosa Moreno Cargo: Oficial de Monitoreo y Evaluación

Unidad o dirección: PNUD Cuba

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Recomendación de evaluación**   * **Seguimiento a las variables relevantes del contexto nacional**: Desde el MINAG mantener seguimiento a la medición de los principales indicadores de desempeño de estas cadenas durante los próximos cinco años, así como al impacto de las reformas económicas y sociales en las cadenas agroalimentarias, convirtiendo a algunas de las experiencias impulsadas en los 13 municipios en observatorios del comportamiento futuro de las cadenas fortalecidas. | | | | |
| **Respuesta de la administración:**  La unidad de programa acepta de manera integral la recomendación. El Proyecto generó un conjunto de nuevas herramientas analíticas y organizativas útiles para realizar procesos de diagnóstico y planificación estratégica con un enfoque de cadenas. | | | | |
| **Acciones clave** | **Fecha de finalización** | **Unidades responsables** | **Seguimiento\*** | |
| **Comentarios** | **Estado (iniciado, completo o sin plazo fijado)** |
| Mantener seguimiento a las variables del contexto nacional que inciden en las cadenas beneficiadas por el proyecto, así como al impacto en las mismas de las reformas económicas y sociales | diciembre del 2022 | MINAG | El MINAG teniendo en cuenta el contexto de actualización del modelo económico y social de Cuba, utiliza estas herramientas de planificación y gestión que adoptan un enfoque de cadena para la construcción de ese nuevo modelo de gestión que se pretende alcanzar. | Dicb 2022 |

\* El estado de la ejecución se controla de forma electrónica en la base de datos del sitio web de Evaluación del PNUD

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Recomendación de evaluación**  **Evaluación y proyección de las estrategias de cadenas:** Realizar talleres locales para evaluar el cumplimiento de las estrategias trazadas al 2020 para cada cadena y actualizarlas hasta el 2030, teniendo en cuenta los resultados alcanzados, los cambios del contexto y enfatizando en la sostenibilidad de los resultados alcanzados, con acompañamiento del MINAG. | | | | |
| **Respuesta de la administración:**  La unidad de programa acepta de manera integral la recomendación. El Proyecto de manera participativa elaboró estrategias locales para las cadenas con una proyección hasta el 2030, que adoptan un enfoque sistémico. | | | | |
| **Acciones clave** | **Fecha de finalización** | **Unidades responsables** | **Seguimiento\*** | |
| **Comentarios** | **Estado (iniciado, completo o sin plazo fijado)** |
| Actualización de las estrategias elaboradas para las cadenas hasta el 2030 | diciembre del 2022 | MINAG | El MINAG de conjunto con los gobiernos locales trabajan en la actualización de las estrategias locales para las cadenas y su contribución a la Estrategia de Desarrollo Local | Dicb 2022 |

\* El estado de la ejecución se controla de forma electrónica en la base de datos del sitio web de Evaluación del PNUD

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Recomendación de evaluación**   * **Mantener la socialización de las lecciones aprendidas**: Continuar divulgando las buenas prácticas y los aprendizajes sistematizados, en especial incorporándolos al apoyo que se inicia al Programa de Abastecimiento Municipal (PAM) con el Proyecto Autoabastecimiento Local para una Alimentación Sostenible y Sana (ALASS) para el desarrollo de sistemas agroalimentarios sostenibles, resilientes y con equidad que contribuyan a la producción local de alimentos. En esta perspectiva es importante que las sistematizaciones e información relevante del Programa queden a disposición del público en una plataforma institucional por su valor como referencia para otras experiencias de desarrollo. | | | | |
| **Respuesta de la administración:**  La unidad de programa acepta de manera integral la recomendación. El Proyecto generó un conjunto de metodologías, buenas prácticas y experiencias exitosas que fueron sistematizadas y pueden constituir referencias para ser replicadas por otras iniciativas. | | | | |
| **Acciones clave** | **Fecha de finalización** | **Unidades responsables** | **Seguimiento\*** | |
| **Comentarios** | **Estado (iniciado, completo o sin plazo fijado)** |
| Continuar divulgando las buenas prácticas y los aprendizajes sistematizados | Diciembre 2021 | MINAG y PNUD | Las publicaciones acerca de las metodologías de estudios de cadenas de valor y las alternativas para el desarrollo de cadenas agroalimentarias, así como los materiales audiovisuales sobre los principales resultados alcanzados en la gestión y desempeño de las cadenas y los proyectos afirmativos de género han sido distribuidos a diversas instancias, entidades y proyectos afines. Además han sido colocados en el sitio web de PNUD. | completo |

\* El estado de la ejecución se controla de forma electrónica en la base de datos del sitio web de Evaluación del PNUD

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Recomendación de evaluación**   * **Acompañar los espacios de gobernanza creados para las cadenas**: Mantener acompañamiento institucional a los espacios de gobernanza de las cadenas mediante los CGIM desde las delegaciones provinciales y municipales del MINAG con el apoyo de la Dirección de Desarrollo Territorial del MEP. | | | | |
| **Respuesta de la administración:**  La unidad de programa acepta de manera integral la recomendación. El Proyecto generó este tipo de espacio dirigido a la integración e inclusión de los diversos actores locales para la gestión de cadenas. | | | | |
| **Acciones clave** | **Fecha de finalización** | **Unidades responsables** | **Seguimiento\*** | |
| **Comentarios** | **Estado (iniciado, completo o sin plazo fijado)** |
| Mantener acompañamiento institucional a los espacios de gobernanza de las cadenas mediante los CGIM desde las delegaciones municipales del MINAG | Diciembre del 2022 | MINAG | EL MINAG de conjunto con los gobiernos locales tienen en cuenta las lecciones aprendidas de la experiencia de los CGIM para mejorar la gobernanza de las cadenas locales. | Completo |

\* El estado de la ejecución se controla de forma electrónica en la base de datos del sitio web de Evaluación del PNUD

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| * **Recomendación de evaluación**   Fortalecer las capacidades institucionales de los gobiernos municipales. Tiene una importancia estratégica para el MINAG y otros ministerios del Estado cubano que se potencien las capacidades técnicas y financieras de los gobiernos locales para un adecuado cumplimiento de las competencias descentralizadas de producción y autoabastecimiento de alimentos, a través de alianzas intersectoriales y la incorporación de este componente en los programas y proyectos que se están impulsando para alcanzar la soberanía alimentaria. | | | | | |
| **Respuesta de la administración:**  La unidad de programa acepta de manera integral la recomendación. | | | | | |
| **Acciones clave** | **Fecha de finalización** | **Unidades responsables** | **Seguimiento\*** | | |
| **Comentarios** | | **Estado (iniciado, completo o sin plazo fijado)** |
| Incluir el fortalecimiento de las capacidades de los gobiernos locales en nuevos proyectos de cooperación | Diciembre 2022 | MINAG y PNUD | Se ha continuado el fortalecimiento de las capacidades con el proyecto ALASS, que beneficia a 4 municipios de los de Agrocadenas | Completo | |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Recomendación de evaluación**   * **Capitalizar las lecciones aprendidas en la formulación de nuevos acuerdos de contribución**: Avanzar en los procesos de formulación de nuevos acuerdos de contribución con un concepto integrado de desarrollo, que aborde sistémica e integralmente, con enfoques holísticos y trabajo en redes de colaboración interinstitucionales e intersectoriales. | | | | |
| **Respuesta de la administración:**  La unidad de programa acepta de manera integral la recomendación, dada la importancia de abordar la seguridad y soberanía alimentaria desde una visión integral y con la participación de diversos actores de nivel nacional y local con incidencia directa. | | | | |
| **Acciones clave** | **Fecha de finalización** | **Unidades responsables** | **Seguimiento\*** | |
| **Comentarios** | **Estado (iniciado, completo o sin plazo fijado)** |
| Tomar en cuenta en la formulación de nuevos acuerdos de contribución para proyectos de desarrollo, el abordaje de un enfoque sistémico, integral, holístico y el trabajo en redes de colaboración interinstitucionales e intersectoriales | Diciembre del 2021 | MINAG y PNUD | MINAG y PNUD comenzaron la implementación del proyecto “Autoabastecimiento local para una sostenible y sana” (ALASS), financiado por la UE que aborda el autoabastecimiento alimentario municipal desde el enfoque de Sistemas Agroalimentarios Sostenibles, Resilientes y con Equidad (SASRE), donde la nutrición es el eje conductor entrelazado con siete dimensiones fundamentales: desarrollo de cadenas de valor; manejo de los recursos naturales; adaptación y resiliencia al cambio climático; eficiencia y sostenibilidad energética; gestión y control de la calidad y la inocuidad; prevención y disminución de pérdidas y aprovechamiento de los desperdicios; y equidad e inclusión social. En este proyecto intervienen también MINAL, MINCIN, CITMA, MINSAP y MEP. | Completo |

\* El estado de la ejecución se controla de forma electrónica en la base de datos del sitio web de Evaluación del PNUD

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Recomendación de evaluación**   * **Medir la contribución en consumo y nutrición**: Continuar el apoyo a la mejora de la soberanía alimentaria en Cuba, incluyendo en las iniciativas componentes referidos a todas las dimensiones de la seguridad alimentaria para profundizar la incidencia en las dimensiones de consumo y medir los impactos en indicadores nutricionales. | | | | |
| **Respuesta de la administración:**  La unidad de programa acepta de manera integral la recomendación, a pesar de que los estudios de consumo requieren de aprobación y coordinación con altas instancias a nivel de país, principalmente por el sector de salud. No obstante, se establecerán alianzas con el MINSAP con vistas a tratar de intercambiar información al respecto. | | | | |
| **Acciones clave** | **Fecha de finalización** | **Unidades responsables** | **Seguimiento\*** | |
| **Comentarios** | **Estado (iniciado, completo o sin plazo fijado)** |
| Incorporar mediciones relacionadas con nutrición en próximos proyectos relacionados con seguridad alimentaria | Diciembre del 2021 | PNUD | El proyecto ALASS promueve la agricultura sensible a la nutrición y ha establecido alianzas estratégicas con el MINSAP. Como parte del proceso de diagnóstico de las problemáticas y potencialidades para el autoabastecimiento alimentario municipal se partió de conocer la situación nutricional de cada municipio y las capacidades productivas locales para atenderla, tomando en cuenta las recomendaciones nutricionales establecidas para la población cubana. | Completo |

\* El estado de la ejecución se controla de forma electrónica en la base de datos del sitio web de Evaluación del PNUD

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Recomendación de evaluación**   * **Valorar en los acuerdos de contribución el aporte financiero y técnico de las entidades nacionales contrapartes**: Valorar en los acuerdos de contribución el aporte financiero y técnico de los Estados o gobiernos contrapartes, estableciendo indicadores, metas y fuentes de verificación a través de los sistemas de información públicos. | | | | |
| **Respuesta de la administración:**  La unidad de programa acepta de manera integral la recomendación. En el proyecto se logró aportes financieros de las contrapartes nacionales que contribuyeron de conjunto con los fondos del proyecto, a alcanzar los resultados obtenidos. | | | | |
| **Acciones clave** | **Fecha de finalización** | **Unidades responsables** | **Seguimiento\*** | |
| **Comentarios** | **Estado (iniciado, completo o sin plazo fijado)** |
| Incluir en próximos proyectos el valor del aporte de la contraparte nacional | Diciembre del 2021 | MINAG | El MINAG y el MINCEX como parte de legislación actualizada de la Cooperación que Cuba recibe se exige la contribución financiera de las contrapartes nacionales participantes. | completo |

\* El estado de la ejecución se controla de forma electrónica en la base de datos del sitio web de Evaluación del PNUD

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Recomendación de evaluación**  **Fortalecer la promoción de acciones a favor de la equidad y la inclusión social**: Continuar el apoyo a las cadenas alimentarias, desarrollando iniciativas que complementen mediante la atención de forma innovadora a las desigualdades e inequidades sociales (particularmente generacionales y de género) y sus causas subyacentes. | | | | |
| **Respuesta de la administración:**  La unidad de programa acepta de manera integral la recomendación y reconoce la importancia del abordaje de los enfoques de Género en el Desarrollo y de Población-Desarrollo en la gestión de cadenas de valor agroalimentarias. | | | | |
| **Acciones clave** | **Fecha de finalización** | **Unidades responsables** | **Seguimiento\*** | |
| **Comentarios** | **Estado (iniciado, completo o sin plazo fijado)** |
| Continuar el apoyo a las cadenas agroalimentarias incluyendo aspectos sobre equidad de género y generacional | Diciembre del 2022 | MINAG y PNUD | En los proyectos Agrofrutales y ALASS que actualmente implementan de conjunto MINAG y PNUD se aborda de manera transversal la equidad de género y generacional desde la sensibilización y formación de capacidades en actores clave, la realización de estudios complementarios a las cadenas específicos en ambos temas, hasta la ejecución de acciones afirmativas como parte de las intervenciones locales. | Completo |

\* El estado de la ejecución se controla de forma electrónica en la base de datos del sitio web de Evaluación del PNUD

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Recomendación de evaluación**   * **Valorar posibilidad de otra fase para el proyecto que permita consolidar resultados alcanzados**: Se sugiere reflexionar sobre una segunda fase del Programa con el fin de consolidar ciertos procesos de cambio sistémico inconclusos en las cadenas beneficiadas, como el mayor desarrollo de mercados de servicios, insumos y comercialización de alimentos, así como el fortalecimiento de las capacidades técnicas y financieras de los gobiernos municipales para mejorar el cumplimiento de las competencias de producción descentralizada de alimentos, aprovechando las capacidades locales formadas con AGROcadenas y la integración intersectorial e interinstitucional. | | | | |
| **Respuesta de la administración:**  La unidad de programa acepta de manera integral la recomendación, reconociendo que otra fase del proyecto depende de la disponibilidad de financiamiento | | | | |
| **Acciones clave** | **Fecha de finalización** | **Unidades responsables** | **Seguimiento\*** | |
| **Comentarios** | **Estado (iniciado, completo o sin plazo fijado)** |
| Reflexionar sobre una segunda fase del Programa con el fin de consolidar ciertos procesos, así como fortalecer las capacidades técnicas y financieras de los gobiernos municipales | Diciembre del 2021 | MINAG y PNUD | Se conversó con la UE y COSUDE sobre la continuidad y para la UE la continuidad de este proyecto se logra con el proyecto ALASS (ya en implementacion) y COSUDE no tiene recursos disponibles. | Completo |

\* El estado de la ejecución se controla de forma electrónica en la base de datos del sitio web de Evaluación del PNUD

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Recomendación de evaluación**   * **Continuar alianza MINAG-PNUD:** Los resultados logrados evidencian la fortaleza del trabajo conjunto y del apoyo del PNUD al MINAG para el desarrollo de cadenas agroalimentarias, cuyos aportes para la innovación de enfoques, metodologías y procedimientos ofrece una serie de ventajas y oportunidades en función de continuar cambios de mayor alcance para la seguridad y sostenibilidad alimentaria de Cuba. | | | | |
| **Respuesta de la administración:**  La unidad de programa acepta de manera integral la recomendación. La alianza MINAG-PNUD se considera estratégica para contribuir a un sector clave y prioritario a nivel nacional, que requiere a su vez la integración de otros sectores y dimensiones del desarrollo. | | | | |
| **Acciones clave** | **Fecha de finalización** | **Unidades responsables** | **Seguimiento\*** | |
| **Comentarios** | **Estado (iniciado, completo o sin plazo fijado)** |
| Continuar trabajando de conjunto en cambios de mayor alcance para la seguridad y sostenibilidad alimentaria de Cuba | Diciembre del 2022 | MINAG y PNUD | En el transcurso de los años el trabajo conjunto MINAG-PNUD se ha ido fortaleciendo desde una visión de incremento de capacidades productivas hacia enfoques de mayor impacto como las cadenas de valor y más recientemente los Sistemas Agroalimentarios Sostenibles, Resilientes y con Equidad bajo el eje conductor de agricultura sensible a la nutrición. El PNUD contribuye de manera clave en el acompañamiento metodológico a la implementación de estos enfoques innovadores. | Completo |

\* El estado de la ejecución se controla de forma electrónica en la base de datos del sitio web de Evaluación del PNUD