Management response template

**Diapo 4**

**UNDP management response template**

**[Name of the Evaluation]** Date: 10/02/2022

Prepared by: Yassir Benabdellaoui

Chafika Affaq

Amal Nadim

Bachir Mokrane Position: Unit/Bureau: Morocco CO

Cleared by: Martine Thérer Position: Deputy Resident Representative Unit/Bureau: Morocco CO

Input into and update in ERC: Position: Unit/Bureau:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Evaluation recommendation 1. Systématiser la construction de la théorie de changement dans le cadre du CPD.** | | | | |
| **Management response: Cette recommandation sera considérée lors de l’exercice de planification du prochain cycle programmatique** | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking\*** | |
| **Comments** | **Status**  **(initiated, completed or no due date)** |
| * 1. Inclure dans le CPD 2023-2027 une ToC explicite, ayant fait l’objet de discussions internes et de consultations auprès des partenaires pour validation. | 12/2022 | PNUD |  | initiated |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Evaluation recommendation 2. En plus de son expertise dans la gestion des projets et des fonds, le bureau du PNUD au Maroc est invité à faire davantage d’efforts dans la mobilisation et la production d’une expertise technique confirmée nécessaire à l’accompagnement des partenaires nationaux (comme par exemple l’ouverture sur les universités et les centres de recherche spécialisés).** | | | | |
| Management response: Dans le cadre de la mise en œuvre du CPD 2023-2027, des expertises techniques, aux niveaux national, régional et mondial, seront mobilisées pour accompagner les partenaires nationaux et atteindre les résultats escomptés du programme de pays. En outre, la gestion des connaissances sera renforcée et un programme pluriannuel de recherche-développement s’appuyant sur des partenariats, notamment avec le monde académique, sera mis en place en vue de coproduire des notes d'orientation, des documents de discussion et des analyses dans les domaines d’action du PNUD au Maroc. | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking** | |
| **Comments** | **Status (initiated, completed or no due date)** |
| 2.1 Identifier et mobiliser les expertises nécessaires pour accompagner les partenaires dans le cadre de la mise en œuvre du CPD 2023-2027. | 12/2023 | PNUD |  | Not initiated |
| 2.2. Identifier les besoins en matière de recherche-développement pour la mise en œuvre du prochain CPD et développer des protocoles d’accord avec des institutions académiques et des centres de recherche pertinents. | 12/2023 | PNUD |  | Not initiated |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Evaluation recommendation 3. Renforcer le positionnement territorial du PNUD en développant des projets de développement territorial, en focalisant les interventions au niveau des régions sur les cartes de vulnérabilités des régions et en adoptant un indicateur composite plus pertinent avec l’implication de l’ONDH et le HCP. Ce positionnement devrait s’inscrire dans une vision d’implication des acteurs territoriaux (notamment les régions), d’accompagnement du Maroc dans le déploiement de son nouveau modèle de développement 2035 et son programme gouvernemental de 2022-2026.** | | | | |
| Management response: Dans le cadre de son CPD 2023-2027, en consultation avec ses partenaires nationaux, y compris les régions, le PNUD renforcera ses appuis au développement durable et résilient des territoires et aux populations vulnérables dans les régions marginalisées. Le prochain CPD sera aligné sur les priorités nationales, dont le nouveau modèle de développement, et s’appuiera sur les analyses et indicateurs nationaux, y compris ceux produits par l’ONDH et le HCP, pour le ciblage de ses programmes et projets. | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking** | |
| **Comments** | **Status (initiated, completed or no due date)** |
| 3.1 En concertation avec les partenaires nationaux, renforcer l’appui du PNUD au développement territorial et à la réduction des vulnérabilités dans les zones marginalisées dans le cycle de programmation 2023-2027. | 12/2023 | PNUD |  | Not initiated |
| 3.2 Inclure dans le cadre de résultats du CPD 2023-2027 des indicateurs pertinents de mesure de la réduction des vulnérabilités dans les territoires ciblés. | 12/2022 | PNUD |  | initiated |
| **Evaluation recommendation 4. Multiplier les initiatives à caractère démonstratif et pédagogique au niveau des territoires notamment au niveau régional selon une vision pluri-acteurs. Ainsi, la généralisation de ces initiatives est à assurer par les partenaires nationaux et territoriaux.** | | | | |
| **Management response**: Dans le cadre du CPD 2023-2027, au moins 50% des projets du PNUD mèneront des initiatives à caractère démonstratif et pédagogique. Celles-ci feront l’objet de rapports de capitalisation, répertoriant les approches adoptées, les résultats et les bonnes pratiques, afin de faciliter leur généralisation par les partenaires nationaux. | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking** | |
| **Comments** | **Status (initiated, completed or no due date)** |
| 4.1 Planifier et mettre en œuvre des initiatives à caractère démonstratif et pédagogique durant le cycle programmatique 2023-2027. | 12/2027 | PNUD |  | Not initiated |
| 4.2 Établir des rapports de capitalisation des initiatives pilotes et les diffuser auprès des partenaires. | 12/2027 | PNUD |  | Not initiated |
| **Evaluation recommendation 5. Poursuivre des actions d’appui au niveau central/national en visant des changements systémiques ayant un impact durable sur la population locale vulnérable. Ces actions devraient accompagner particulièrement les politiques et les stratégies à caractère national.** | | | | |
| **Management response**: Le PNUD poursuivra ses actions d’appui au niveau central/national en visant des changements systémiques ayant un impact durable | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking** | |
| **Comments** | **Status (initiated, completed or no due date)** |
| 5.1 Inclure dans les projets d’appui aux stratégies nationales une composante visant leur déclinaison au niveau territorial avec l’objectif de démontrer un impact durable sur la population vulnérable. | 12/2027 | PNUD |  | initiated |
| **Evaluation recommendation 6. Prévoir dans le prochain CPD le regroupement des projets par portefeuille, en veillant à mettre en place un nombre limité de projets pertinents. Chaque portefeuille doit garantir la complémentarité, l’intégration et la cohérence des interventions.** | | | | |
| **Management response**: L’approche portefeuille sera renforcée dans le nouveau cycle programmatique et des efforts seront faits pour mobiliser des ressources au niveau des portefeuilles plutôt que des projets. | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking** | |
| **Comments** | **Status (initiated, completed or no due date)** |
| 6.1 Organiser des ateliers de réflexion interne, notamment de « sensemaking », afin de d’identifier les synergies et les regroupements de projets les plus pertinents dans le cadre du prochain cycle programmatique. | 07/2023 | PNUD |  | initiated |
| 6.2 Mettre en place des mécanismes facilitant les échanges et les synergies entre les projets, y compris lors des revues mi-annuelles et annuelles. | 12/2023 | PNUD |  | Not initiated |
| **Evaluation recommendation 7. Poursuivre les efforts de renforcement des capacités institutionnelles des partenaires nationaux (en se basant sur les 6 savoirs) et anticiper les compétences nécessaires dans le futur pour une intervention efficace des acteurs de développement.** | | | | |
| **Management response**: Le renforcement des capacités est une thématique transversale, qui fait partie intégrante des appuis qu’apporte le Bureau de pays aux partenaires nationaux dans le cadre des programmes et projets. Cette approche sera poursuivie dans le prochain cycle de programmation (2023-2027), avec une attention particulière aux thématiques nouvelles et émergentes. | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking** | |
| **Comments** | **Status (initiated, completed or no due date)** |
| 7.1 Renforcer, dans la conception des projets, les composantes renforcement des capacités et transfert des compétences, en anticipant les compétences nécessaires pour la pérennisation et/ou la réplication/généralisation des interventions.  7.2 Organiser un atelier annuel de renforcement des capacités, incluant des thématiques prioritaires, nouvelles et émergentes identifiées avec les partenaires et l’appui du laboratoire d’accélération | 12/2023  12/2023 | PNUD  PNUD |  | Initiated |
| **Evaluation recommendation 8. Renforcer la présence des OSC dans le prochain Programme de pays. Cette présence sera focalisée sur une forte implication des OSC dans l’élaboration, la mise en œuvre et le suivi et évaluation des programmes et projets du CPD.** | | | | |
| **Management response**: Le Bureau de pays invitera les OSC aux consultations sur le prochain cycle de programmation et s’assurera de leur implication dans sa mise en œuvre. Les OSC seront également impliquées dans le suivi et l’évaluation des programmes et projets pertinents du CPD. | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking** | |
| **Comments** | **Status (initiated, completed or no due date)** |
| 8.1 Inviter les représentants d’OSC aux consultations dans le cadre de la planification du nouveau CPD | 12/2022 | PNUD |  | Initiated |
| 8.2 Elaborer des indicateurs qui reflètent l’implication des OSC dans les projets/programmes | 12/2022 | PNUD |  | Initiated |
| 8.3 Inviter les OSC à la revue à mi-parcours du CPD 2023-2027, et favoriser leur participation au suivi et à l’évaluation des programmes et projets. | 12/2025 | PNUD |  | Not initiated |
| **Evaluation recommendation 9. Systématiser le développement de stratégies de sortie explicites, documentées, programmées, convenues et négociées avec les partenaires.** | | | | |
| **Management response**: Des stratégies de sortie explicites seront élaborées pour tous les projets et programmes. Elles seront convenues avec les partenaires et documentées. | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking** | |
| **Comments** | **Status (initiated, completed or no due date)** |
| 9.1 Veiller à ce que tous les projets et programmes, existants et nouveaux, disposent d’une stratégie de sortie explicite et documentée, convenue avec le(s) partenaire(s) de mise en œuvre. | 12/2022 | PNUD |  | initiated |
| 9.2 Discuter systématiquement les stratégies de sortie lors des pré-PAC, LPAC et comités de pilotage, et les ajuster au besoin afin qu’elles restent pertinentes. | 12/2027 | PNUD |  | Not initiated |
| **Evaluation recommendation 10. Développer l’innovation et la recherche-développement avec l’implication des institutions nationales concernées (ONDH, HCP, Universités, etc.) et soutenir et appuyer l’initiative "laboratoire d’accélération" en développant des passerelles communicantes entre ce laboratoire et les équipes des projets et programmes du PNUD. Aussi maintenir la composition actuelle du COPIL en impliquant d’autres experts de terrain confirmés (ONDH, HCP, Universités, etc.).** | | | | |
| **Management response**:  Le Bureau de pays fera de l’innovation un levier d’accélération du CPD 2023-2027. Il s’attachera à renforcer les synergies entre le Laboratoire d’accélération et le programme, à mieux tirer parti du réseau d’innovation du PNUD au niveau mondial (Global innovation practice network), et à renforcer la recherche-développement en collaborant davantage avec les institutions nationales telles que l’ONDH, le HCP et les universités. | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking** | |
| **Comments** | **Status (initiated, completed or no due date)** |
| 10.1 Impliquer le Laboratoire d’accélération dans les différentes étapes de l’élaboration du nouveau CPD. | 12/2022 | PNUD |  | initiated |
| 10.2 Organiser un mini-atelier de réflexion sur l’offre et le rôle du Laboratoire d’accélération dans la mise en œuvre du nouveau CPD. | 03/2023 | PNUD |  | Not initiated |
| 10.3 Voir key action 2.2. | 12/2023 | PNUD |  | Not initiated |
| **Evaluation recommendation 11. En capitalisant sur l’existant, mettre à jour les guides existants et développer de nouveaux guides opérationnels, adaptés au contexte marocain, d’intégration des thématiques transversales particulièrement le genre, les DH, et l’engagement de ne laisser personne de côté.** | | | | |
| **Management response**: Le Bureau de pays mettra à jour les guides existants et développera de nouveaux guides en vue d’une meilleure intégration des thématiques transversales dans la mise en œuvre du nouveau CPD. | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking** | |
| **Comments** | **Status (initiated, completed or no due date)** |
| 11.1 Diffuser les guides d’intégration des thématiques transversales qui existent aux niveaux régional et mondial auprès des partenaires. | 03/2023 | PNUD |  | Not initiated |
| 11.2 Elaborer un guide d’intégration de l’innovation dans les programmes et projets. | 12/2022 | PNUD / Accel Lab |  | Not initiated |
| **Evaluation recommendation 12. Réaliser une évaluation d’impact pour au moins un ou deux projets d’envergure.** | | | | |
| **Management response**: Le Bureau inclura dans le plan d’évaluation du nouveau CPD des évaluations thématiques visant à apprécier les effets des actions du PNUD sur le moyen / long terme. | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking** | |
| **Comments** | **Status (initiated, completed or no due date)** |
| 12.1 Réaliser trois évaluations thématiques durant le prochain cycle programmatique : contributions du PNUD à la réduction des inégalités / à l’égalité de genre / et au développement local. | 12/2027 | PNUD |  | Not initiated |
| **Evaluation recommendation 13. Poursuivre le développement des programmes conjoints impliquant plusieurs agences du SNU en améliorant le dispositif de gouvernance pour assurer une meilleure coordination, collaboration et performance.** | | | | |
| **Management response**: Le Bureau de pays renforcera ses partenariats avec les autres agences du SNUD au Maroc dans le cadre de la mise en œuvre du prochain CPD, y compris via le développement de programmes conjoints. Le dispositif de gouvernance des programmes conjoints sera revu et formalisé dans le cadre des efforts en cours pour renforcer la coordination et les synergies entre les agences. | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking** | |
| **Comments** | **Status (initiated, completed or no due date)** |
| 13.1 Une stratégie de partenariats sera développée pour la mise en œuvre du prochain CPD, incluant les partenariats avec les agences onusiennes. | 03/2023 | PNUD |  | Not initiated |
| 13.2 Les documents de projet, décrivant les programmes conjoints gérés par le PNUD, préciseront les rôles et responsabilités de chaque agence, ainsi que la fréquence des réunions techniques et stratégiques. | 12/2027 | PNUD |  | Ongoing |

**\* Status of implementation is tracked electronically in the ERC database.**