**Réponses de la direction à l'évaluation du DPC 2018-2022**

|  |
| --- |
| **Evaluation title/year**: CPD 2018-2022 final evaluation, 2021**Body responsible for completing management response:** Oversight Unit BFA |
| **Evaluation recommendation 1 :** produire des données de base et des cibles pour les indicateurs du CPD |
| ***Recommendation to :*** *PNUD et Institut National de la Statistique et de la Démographie* | *Priority level (1 to 3) : 2* |
| *Management response- Agree/partially agree/disagree (If recommendation is rejected or partially accepted, pls. provide an explanation) : partially agree : les données de bases seront plus utiles dans le cadre du nouveau CPD, et non pour le CPD 2018-2022* |
| *Key actions*  | *Deadline*  | *Responsible Unit (s)* | *Monitoring*  |
| *Comment (or action taken)* | *Status[[1]](#footnote-1)*  |
| * 1. Réaliser une étude situationnelle pour fournir des valeurs de référence aux indicateurs permettant de mesurer et évaluer les progrès réalisés par le CPD
 | 30 avril 2023 | Oversight  | Le Bureau pays envisageant un nouveau CPD en 2023, la situation de référence sera faite dans le cadre de ce nouveau CPD | Not initiated |
| * 1. Constituer une base de données actualisée pour un meilleur suivi des indicateurs de performance, prenant en compte le genre
 | 31 mars 2022 | Oversight  | Dans le cadre de la migration vers Quatum+, les indicateurs ont été davantage désagrégés  | Completed  |
| * 1. Prendre contact avec l’Institut national de la statistique pour envisager partenariat en vue de la collecte régulière des données
 | 28 février 2023 | Oversight  | Contact à faire dans le cadre du prochain CPD. Possibilité de travailler avec des prestataires privés aussi.  | Not initiated |
| **Evaluation recommendation 2 :** Poursuivre les actions en lien avec la promotion et l’intégration du genre sur la base des recommandations de la revue genre.  |
| **Recommendation to :** UNDP BFA | Priority level (1 to 3) : 2 |
| Management response- Agree/partially agree/disagree (If recommendation is rejected or partially accepted, pls. provide an explanation): agree |
| Key actions  | Deadline  | Responsible Unit (s) | Monitoring  |
| Comment (or action taken) | Status[[2]](#footnote-2)  |
| 2.1 Assurer le financement du plan d’action genre. Mettre en place un budget spécifique lié au genre pour les projets ayant des impacts élevés sur le genre.  | 15 juin 2022 | Toutes les unités | Après une auto-évaluation du bureau-pays sur le GE, le plan d’action Genre 2022-2023 a été élaboré et est en cours de mise en œuvre. Des notes de projets sont soumis au Peace Building Fund dans le cadre de la mobilisation des ressources | Completed  |
| 2.2 Renforcer la synergie avec les partenaires œuvrant pour la promotion du genre, notamment ONU Femmes | 15 juin 2022 | Equipe Genre du PNUD BFA | Prenant en compte cette recommandation de l’évaluation, le PNUD a fortement impliqué ONU Femmes et d’autres acteurs de promotion du genre dans la formulation des notes conceptuelles soumises au Peace Building Fund. L’équipe genre va poursuivre ce partenariat | Completed |
| **Evaluation recommendation 3 :** améliorer le niveau de mobilisation des ressources auprès de l’Etat |
| **Recommendation to :** UNDP BFA et Direction en charge de la Réforme Budgétaire | Priority level (1 to 3) : 1 |
| Management response- Agree/partially agree/disagree (If recommendation is rejected or partially accepted, pls. provide an explanation) : **partially agree**: la situation politique du pays, marquée par la crise sécuritaire n’est pas propice à la mobilisation des ressources auprès de l’Etat. La faible mobilisation des ressources pour la mise en œuvre du projet PADEL dès le début de la crise sécuritaire en est une illustration. De plus l’instabilité politique est un risque dont il faut tenir compte. De ce fait, le PNUD explore des méthodes novatrices comme les partenaires privés (cas de FAMAGODO, avec le soutien de Essakane Gold SA).  |
| Key actions  | Deadline  | Responsible Unit (s) | Monitoring  |
| Comment (or action taken) | Status[[3]](#footnote-3)  |
| 3.1 Assurer la cohérence entre les indicateurs des projets/programmes du PNUD avec ceux des programmes budgétaires de l’État à travers l’exploitation du Document de Programmation Pluriannuelle de Dépenses Projet Annuel de Performance (DPPD-PAP 2017-2019) | 15 Juin 2022 | Oversight Unit  | Le Document de Programmation Pluriannuelle de Dépenses Projet Annuel de Performance (DPPD-PAP 2017-2019) n’est pas à jours. De plus, les indicateurs des projets et programmes sont formulés en fonction des résultats prévus dans les comités locaux d’évaluation de projets (CLEP).  | No longer applicable |
| 3.2 Assurer la cohérence au niveau des cibles des indicateurs des projets/programmes avec les indicateurs des programmes budgétaires de l’Etat. | 15 Juillet 2022 | Toutes les unités | Les cibles des projets et programmes sont fixés par rapport aux tableaux de bord définis dans les différents documents de projets, qui sont formulés de façon participative avec la partie nationale. Proposition : effectuer un travail d’ajustement du CPD au PNDES 2, dans le cadre de l’extension du CPD | Completed  |
| **Evaluation recommendation 4 :** Faire de l’efficacité institutionnelle, une thématique transversale pour toutes les interventions du PNUD afin de mettre les partenaires de mise en œuvre ou les bénéficiaires institutionnels de l’appui du PNUD en état d’accomplir leurs missions et de fournir des services de qualité aux populations en appuyant d’autres organisations/institutions pour améliorer leur efficacité |
| **Recommendation to :** UNDP BFA | Priority level (1 to 3) : 1 |
| Management response- Agree/partially agree/disagree (If recommendation is rejected or partially accepted, pls. provide an explanation) **:** disagree : l’efficacité institutionnelle concerne spéciallement les institutions chargée de la gouvernance démocratique. Il n’est donc pas nécessaire d’élargir la portée à toutes les interventions, sur tous les clusters. |
| Key actions  | Deadline  | Responsible Unit (s) | Monitoring  |
| Comment (or action taken) | Status[[4]](#footnote-4)  |
| **Evaluation recommendation 5 :** assurer une meilleure connaissance des procédures, une meilleure qualité des projets et une planification annuelle des activités plus tôt dans l’année |
| **Recommendation to :** UNDP BFA | Priority level (1 to 3) : 3 |
| Management response- Agree/partially agree/disagree (If recommendation is rejected or partially accepted, pls. provide an explanation) : Agree |
| Key actions  | Deadline  | Responsible Unit (s) | Monitoring  |
| Comment (or action taken) | Status[[5]](#footnote-5)  |
| * 1. Travailler à une plus grande maturation des projets.
 | 30 novembre 2022 | Programme | Organiser une séance d’échange sur le processus de formulation des projets | Not initiated  |
| * 1. Envisager une intégration des PTA par axe (Regrouper les projets par programmes, pour une plus grande intégration des PTA)
 | 28 Février 2023 | Programme | Un regroupement des projets en programmes est en cours | Initiated  |
| 5.3 Former les partenaires sur le HACT en vue d’améliorer l’efficacité dans la réalisation des activités | 30 novembre 2022 | Programme | Action à prendre, dans le cadre de la journée des partenaires : une séance de formation sur le HACT | Not initiated  |
| * 1. Organiser des ateliers de renforcement des capacités
 | 30 novembre 2022 | Programme | Action à prendre, dans le cadre de la journée des partenaires : sensibiliser les parties prenantes sur les procédures d’exécution directe | Not initiated |
| **Evaluation recommendation 6 :** améliorer la durabilité des résultats |
| **Recommendation to :** UNDP BFA | Priority level (1 to 3) : 2 |
| Management response- Agree/partially agree/disagree (If recommendation is rejected or partially accepted, pls. provide an explanation): agree  |
| Key actions  | Deadline  | Responsible Unit (s) | Monitoring  |
| Comment (or action taken) | Status[[6]](#footnote-6)  |
| 6.1 faire un plaidoyer auprès de la partie gouvernementale afin d’assurer la continuité des activités jugées clefs pour un changement structurel  | 31 décembre 2022 | Programme  | Une sensibilisation des partenaires, dans le cadre de la journée des partenaires | Not initiated |
| 6.2 Assurer la cohérence au niveau des cibles des indicateurs des projets/programmes avec les indicateurs des programmes budgétaires de l’Etat. | 31 décembre 2022 | Programme  | Les cibles des programmes budgétaires sont fonction des allocations de ces programmes. Les cibles des projets sont fonctions des allocations et du volume du travail prévu dans le PRODOC.  | No longer applicable |
| 6.3 Réaliser une étude de capitalisation des résultats atteints dans les différentes interventions en vue de favoriser l’apprentissage, le partage d’expériences et la réplication des actions. | 31 décembre 2022 | Programme  | Certains projets ont réalisé ou commencé cette capitalisation (Prévention de l'extrémisme violent et résilience des communautés au Burkina Faso, Trade 4 Peace, etc.). Les autres projets seront encouragés à capitaliser aussi leurs expériences, lors de la rencontre avec les partenaires | Completed/Initiated for some of them |
| * 1. Elaborer des stratégies de sortie des projets et programmes afin d’assurer la durabilité des résultats.
 | 15 février 2023 | Programme  | Action à prendre : Faire une revue des projets en cours pour y intégrer des stratégies de sortie pour les projets qui n’en ont pas. | Completed or not initiated for some of them |
| **Evaluation recommendation 7 :** Etendre l’expérience du PAPCiDDeL afin de bénéficier à une masse critique de collectivités territoriales, au regard de ses effets sur la gouvernance locale et, partant sur le rapprochement entre l’Etat et les citoyens.  |
| **Recommendation to :** UNDP BFA | Priority level (1 to 3) : 2 |
| Management response- Agree/partially agree/disagree (If recommendation is rejected or partially accepted, pls. provide an explanation) : xxx |
| Key actions  | Deadline  | Responsible Unit (s) | Monitoring  |
| Comment (or action taken) | Status[[7]](#footnote-7)  |
| * 1. Formuler un vaste programme de développement local à partir de l’expérience de PAPCiDDeL
 | 31 décembre 2022 | Programme | Les projets GOLCOS, PACOS et FAMAGODO, élaborés sur la base de l’expérience de PAPCiDeL font l’objet d’une analyse pour améliorer la synergie d’action  | Initiated  |
| **Evaluation recommendation 8 :** En matière de croissance inclusive, considérer les filières porteuses qui sont un canal approprié pour toucher des personnes vulnérables vivant en milieu rural agricole.  |
| **Recommendation to :** UNDP BFA | Priority level (1 to 3) : 2 |
| Management response- Agree/partially agree/disagree (If recommendation is rejected or partially accepted, pls. provide an explanation) : partiallly agree: Les interventions du PNUD BFA mettent l’accent sur l’agriculture durable, dans le cadre du cluster Environnement et Energie. En outre, les choix sont faits avec les populations, en fonction de leurs besoins.  |
| Key actions  | Deadline  | Responsible Unit (s) | Monitoring  |
| Comment (or action taken) | Status[[8]](#footnote-8)  |
| Partager les résultats des études sur les filières porteuses pour leur prise en compte dans les projets de développement local et de croissance verte | 30 mars 2023 | Toutes les unités | Des études sur les filières porteuses sont envisagées dans le cadre du programme P3R. Les résultats de ces études seront également partagées | Not initiated |
|  |  |  |  |  |
| **Evaluation recommendation 9 :** lapersistance de l’extrémisme violent et les conflits agriculteurs-éleveurs, etc., nécessite la poursuite des approches HDP NEXUS et sensible aux conflits  |
| **Recommendation to :** UNDP BFA | Priority level (1 to 3) : 3 |
| Management response- Agree/partially agree/disagree (If recommendation is rejected or partially accepted, pls. provide an explanation) : agree |
| Key actions  | Deadline  | Responsible Unit (s) | Monitoring  |
| Comment (or action taken) | Status[[9]](#footnote-9)  |
| 9.1 Créer des partenariats pour adresser les besoins d’urgence en termes de moyen d’existence (vivres et non vivres).  | 31 décembre 2022 | Programme | Des partenariats avec d’autres agences et des ONG (UNFPA, AFD etc.) sont en cours autour de notes de projets soumis à des financements. Le programme P3R adresse largement toutes ces questions | Initiated  |
| 9.2 Poursuivre l’appui à la reconstitution des dossiers administratifs, au développement des activités économiques (reconstitution des outils de production, accès à la terre, amélioration de l’accès aux services sociaux de base, renforcement de la coexistence pacifique et la cohésion sociale, s’appuyer sur les dispositifs locaux de résolution des conflits. | 31 décembre 2022 | Programme | Les nouveaux projets de développement local (P3R, FAMAGODO, GOLCOS etc.) prennent en compte le développement des activités économiques au niveau local | Initiated |

**Enseignements tirés :**

* La stratégie de coupler les activités économiques des personnes déplacées avec les actions de cohésion sociale ont permis aux PDI dans les zones concernées de sortir de la précarité et amorcer des activités viables.
* Le mapping fait par GOLCOS a permis de savoir qui fait quoi et où, pour un meilleur renforcement de complémentarité et de synergie d’actions entre les partenaires.
* L’agriculture mixte (céréales et fourrage) est accessible à tous, elle ne nécessite pas une technologie complexe, facilement adaptable en fonction de la zone climatique –important à considérer dans les chaines de valeurs des filières porteuses.
* L’ingénierie sociale associée à la construction d’infrastructures permet une appropriation du processus de réalisation et une organisation plus structurée des bénéficiaires à l’effet d’une gestion pérenne de ces infrastructures.
1. initiated, not initiated, completed, no longer applicable [↑](#footnote-ref-1)
2. initiated, not initiated, completed, no longer applicable [↑](#footnote-ref-2)
3. initiated, not initiated, completed, no longer applicable [↑](#footnote-ref-3)
4. initiated, not initiated, completed, no longer applicable [↑](#footnote-ref-4)
5. initiated, not initiated, completed, no longer applicable [↑](#footnote-ref-5)
6. initiated, not initiated, completed, no longer applicable [↑](#footnote-ref-6)
7. initiated, not initiated, completed, no longer applicable [↑](#footnote-ref-7)
8. initiated, not initiated, completed, no longer applicable [↑](#footnote-ref-8)
9. initiated, not initiated, completed, no longer applicable [↑](#footnote-ref-9)