Management response template

**UNDP management response template**

**Evaluación del Portafolio de Reincorporación**  Date:

Prepared by: Laura Marcela Díaz V Position: Analista en Planeación, Monitoreo,

Evaluación y Análisis de Contexto

Unit/Bureau: PNUD Colombia

Cleared by: Juliana Correa Position: Gerente área de paz Unit/Bureau: PNUD Colombia

Input into and update in ERC: David Quijano Position: Unidad de apoyo Estratégico Unit/Bureau: PNUD Colombia

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Evaluation recommendation 1.** tener estrategias de fortalecimiento institucional permanente, dirigidas al Gobierno nacional y a los actores institucionales relevantes en los territorios. Una estrategia de acompañamiento en este sentido, generaría que la capacidad instalada resultante de la implementación de los proyectos sea aprovechada por un periodo prolongado en el tiempo | | | | |
| **Management response:** los proyectos que componen el portafolio de reincorporación, ya tienen dentro de su esquema una estrategia de acompañamiento institucional que comprende una estrategia de salida y el desarrollo y transfrencia de manueales y metodologías, que dan continuidad a las acciones que se enmarcaron en el Proyecto. Esta estrategia va dirigida a todas las partes firmantes y no solo la institucionalidad gubernamental. | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking\*** | |
| **Comments** | **Status**  **(initiated, completed or no due date)** |
| 1.1 Formulación de proyectos con estrategia de acompañamiento institucional y estrategias de salida | 4/Ago/ 2022 | Nadya Aranguren |  | Iniciada |
| 1.2 Manuales de transferencia de capacidades a ARN | 15/Dic/2022 | Camilo Sánchez |  | Iniciada |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Evaluation recommendation 2.** fortalecer la participación de Comunes en el trabajo interinstitucional lo que se presume que además de facilitar la apropiación de los proyectos,  generará procesos relacionales que aumentarán los índices de confianza en las intervenciones del sistema. | | | | |
| **Management response**: Vincular al componente Comunes del CNR en las instancias de gobernanza de los proyectos relacionados con los proyectos colectivos (comités técnicos y mesas de implementación nacionales y regionales) | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking** | |
| **Comments** | **Status (initiated, completed or no due date)** |
| 2.1 Participación del componente Comunes en Mesa Regional de seguimiento a proyectos productivos en Entornos III | 15/Nov/2022 | Nadya Aranguren  Camilo Sánchez |  | Iniciada |
| 2.2 Participación del componente Comunes del CNR en comités técnicos de Entornos III | 4/Ago/ 2022  15/Dic/2022 | Nadya Aranguren  Camilo Sánchez |  | Iniciada |
| 2.3 Espacios bilaterales para planeación estratégica | 15/Dic/2022 | Juliana Correa |  | Iniciada |
| 2.4 Vincular al componente Comunes en el esquema de gobernanza de los proyectos | Iniciada | Nadya Aranguren  Camilo Sánchez |  | Iniciada |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Evaluation recommendation 3.** En términos de articulación, una de las acciones de mejora más relevantes es la coordinación interagencial en el sistema de Naciones Unidas en e inicio de los proyectos. | | | | |
| **Management response**: Implementar mecanismos de articulación entre las agencias del SNU dentro del arranque de los futuros proyectos. Estos mecanismos pueden incluir Planes de Trabajo Operativos conjuntos, reunions de articulación para estrategias de arranque en territorio, reunions trimestrales | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking** | |
| **Comments** | **Status (initiated, completed or no due date)** |
| 3.1 Reunión de articulacion conjunta para el arranque de los proyectos de la cartera | 28/Feb/2022 | Nadya Aranguren  Camilo Sánchez |  | Completada |
| 3.2 Documentación de reunions conjuntas de articulación interagencial | 15/Nov/2022 | Nadya Aranguren |  | Iniciada |
| **Evaluation recommendation 4.**  llevar a cabo una estrategia de identificación de riesgos en los territorios con indicadores ajustados a la realidad de los proyectos evaluados (y del portafolio en general), que permitan hacer un seguimiento periódico del recrudecimiento (o no) de la violencia en las zonas aledañas a los AETCR y así facilitar un proceso de toma de decisiones pertinente y oportuno. | | | | |
| **Management response**: La misión de verificación realiza analisis periodicos de riesgos, que son utilizados al interior de PNUD para verificar o leventar alertas frente a los riesgos de implementación de los proyectos. | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking** | |
| **Comments** | **Status (initiated, completed or no due date)** |
| 4.1 Comunicación permanente con la Misión de Verificación frente a los riesgos de implementación en zonas aledañas a los AETCR. | 4/Ago/ 2022 | Nadya Aranguren |  | Iniciada |
| 4.2 Actiualización de riesgos en Atlas trimestral | 4/Ago/ 2022 | Nadya Aranguren  Camilo Sánchez |  | Iniciada |
| **Evaluation recommendation 5.**  incorporación de enfoques diferenciales de pertenencia étnica en el trabajo interinstitucional. Si bien se pudo identificar que los proyectos tienen en cuenta las dinámicas territoriales por lo que en consecuencia se puede decir que hay unos componentes étnicos presentes desde el momento de la formulación, las entrevistas con los expertos consultados dejaron en evidencia que aún hay que fortalecer estos aspectos para que sean tenidos en cuenta de una manera más activa. | | | | |
| **Management response**: Identificar las necesidades que priorice la mesa étnica del CNR y el nuevo gobierno en materia étnica | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking** | |
| **Comments** | **Status (initiated, completed or no due date)** |
| 5.1 Activar relación con mesa étnica del CNR para identificar las necesidades tanto de Gobierno, como de Comunes, en términos de implementación del enfoque étnico al interior de los proyectos de la cartera | 15/Nov/2022 | Juliana Correa |  | Iniciada |
| **Evaluation recommendation 6.**  Se recomienda que los instrumentos y cartillas resultantes de la implementación de los proyectos estén en constante revisión y actualización permitiendo potencializar su impacto y adaptabilidad para la utilización en otros proyectos. En esta misma línea, se sugiere realizar evaluaciones periódicas que permitan identificar si hay una sostenibilidad en los cambios de actitudes y percepciones que se hicieron evidentes en el desarrollo de esta evaluación. | | | | |
| **Management response**: Revisión y actualización de estrategias y herramientas de género en distintas fases de los proyectos de la cartera | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking** | |
| **Comments** | **Status (initiated, completed or no due date)** |
| 6.1 Adaptación de metodologías de acompañamiento técnico | 4/Ago/ 2022 | Nadya Aranguren  Camilo Sánchez |  | Inciada |
| 6.2 Adaptación de protocolo de género para necesidades de proyectos individuales | 4/Ago/ 2022 | Nadya Aranguren  Camilo Sánchez |  | Inciada |
| 6.3 Actualización de metodología de formulación de proyectos productivos | 4/Ago/ 2022 | Nadya Aranguren  Camilo Sánchez |  | Inciada |
| **Evaluation recommendation 7.**  Respecto a los proyectos productivos colectivos y en aras de promover la sostenibilidad, se recomienda apostarle a la profesionalización de las áreas administrativas de las cooperativas. Es esencial tener conocimientos sólidos sobre dinámicas administrativas y comerciales que aporten al sostenimiento empresarial y el equilibrio económico. A este respecto, se destaca que se han transmitido capacidades para educar financieramente las decisiones de las asociaciones y esto promueve dinámicas empresariales sostenibles. La capacitación en habilidades productivas, técnicas y logísticas ha sido la columna vertebral de la metodología, pero aún sigue habiendo una sensación de “dependencia técnica” que es importante subsanar. | | | | |
| **Management response**: Fortalecimiento de áreas adinistrativas de los proyectos productivos y a procesos de educación superior de personas en reincorporación | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking** | |
| **Comments** | **Status (initiated, completed or no due date)** |
| 7.1 Apoyo para la educación superior de personas en proceso de reincorporación que pueden articularse a los proyectos productivos | 4/Ago/2022 | Camilo Sánchez |  | Iniciada |
| 7.2 Fortalecimiento en economía solidaria que pertenecen a las cooperativas | 4/Ago/ 2022 | Nadya Aranguren |  | Iniciada |
| 7.2 Acompañamiento para la construcción de los planes de negocios | 15/Dic/2022 | Nadya Aranguren |  | Iniciada |
| **Evaluation recommendation 8.**  Promover y acompañar los balances de sostenibilidad de los proyectos productivos que permitan despejar las dudas respecto a la capacidad de continuar sin  ayuda de terceros, el punto de equilibrio del proyecto e identificar estrategiaS para la diversificación de ingresos. | | | | |
| **Management response**: Diseño del balance de sostenibilidad e implementación de estrategia de sostenibilidad de los proyectos productivos. | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking** | |
| **Comments** | **Status (initiated, completed or no due date)** |
| 8.1 Definición Estrategia de sostenibilidad | 4/Ago/ 2022 | Nadya Aranguren |  | Inciada |
| 8.2 Diseño de instrumento de Modelo de Plan de negocios | 4/Ago/ 2022 | Nadya Aranguren |  | Inciada |
| 8.3 Diseño de herramienta de balance de sostenibilidad | 4/Ago/ 2022 | Nadya Aranguren |  | Inciada |
| 8.4 Diseño de modelos de planes de sostenibilidad | 15/Nov/2022 | Nadya Aranguren |  | Inciada |
| 8.5 Presentación de resultados de la estrategia de sosteniblidad | 15/Abr/2022 | Nadya Aranguren |  | no due date |
| **Evaluation recommendation 9.**  Sobre la formulación de proyectos, si bien ningún proyecto formulado ha sido rechazado, no todos los proyectos aprobados llegan a ser implementados. En  este sentido, se recomienda fortalecer las instancias intermedias de seguimiento a los proyectos aprobados para que puedan dar inicio, o trabajar de la mano con la ARN en sus capacidades administrativas garantizando así la participación de los y las excombatientes en estrategias de  reincorporación acordes a sus capacidades y expectativas | | | | |
| **Management response**: Fortalecimiento de mesa de implementación de los proyectos producivos para el levantamiento de alertas y recomendaciones que lleven a la implementación de los proyectos productivos. | | | | |
| **Key action(s)** | **Completion date** | **Responsible unit(s)** | **Tracking** | |
| **Comments** | **Status (initiated, completed or no due date)** |
| 9.1 Fortalecimiento de mesa de implementación de proyectos productivos | 4/Ago/ 2022 | Nadya Aranguren |  | iniciada |

\* Status of implementation is tracked electronically in the ERC database.