**Réponse de Gestion**

**Evaluation : Evaluation à mi-parcours "Programme d’Appui à la Gouvernance Régionale et au Développement Local" (PAGOURDEL)**

**Date d’Evaluation :** octobre 2019

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Recommandation 1 :** ***Recentrer le programme sur le plan géographique, en le concentrant sur deux régions de consolidation et deux autres d’extension, de manière à créer plus d’effets de démonstration capables de vendre plus tard l’expérience et les savoir-faire du programme.*** | | | | |
| **Réponse de Gestion : [Acceptée/]** | | | | |
| **Actions clefs** | **Echéance** | **Unité Responsable** | **Commentaire** | **Etat** |
| (i) Identifier au niveau du Programme les critères de concentration ; | 1er Trimestre | DGCT/ UC /PNUD | 1. Zones de convergence des Ag/SNU et autres PTF ;  2. zones de consolidation des acquis de ART GOLD | En cours |
| (ii) S’accorder sur le nombre de régions à retenir qui pourrait être 4, à raison de 2 dans la zone de consolidation et 2 dans la zone d’extension ; | 1er Trimestre | DGCT/ UC /PNUD | - Hodh Charghi et Guidimakha ,  -Brakna et Gorgol | En cours |
| (iii) Réunir un Comité de Gestion pour faire valider ce choix | 1er Trimestre | DGCT/ UC /PNUD |  | Programmée pour le mois de février |
|  |  |  |  |  |
| **Recommandation 2: *Améliorer le cadre de gouvernance du Programme et en recentrer la stratégie dans le sens d’une focalisation sur la région en tant que collectivité locale, en y ancrant progressivement la gestion du GTR*** | | | | |
| **Réponse de Gestion : [Acceptée** | | | | |
| **Actions clefs** | **Echéance** | **Unité Responsable** | **Commentaire** | **Etat** |
| (i) Réviser les arrêtés GTR pour y inclure des représentants des Conseils Régionaux, en attendant que cette instance les initient eux-mêmes ; | 1er Trimestre | DGCT/ UC | ----- | En cours |
| (ii) Aider le gouvernement à élaborer les textes déployant les services techniques déconcentrés de l’Etat comme bras techniques auprès des Conseil Régionaux ; | 1er et 2ème trimestres | DGCT/ UC | Mobilisation d’un consultant pour élaborer les textes et ce dans le prolongement de ceux déjà réalisés par le programme (transfert de compétences) | Elaboration des TDR en cours |
| (iii) Aider le gouvernement à avancer dans la mise en place d’Agences Régionales de Développement ; | 1er et 2ème trimestres | DGCT/ UC | * Elaboration des TDR de l’étude * Réalisation et adoption de l’étude | En cours |
| (iv) Réunir un Comité de Pilotage/Gestion pour valider cette réorientation ; | 1er Trimestre | DGCT/ UC /PNUD | ----- | Programmée pour le mois de février |
| (v) Institutionnaliser les réunions de ce Comité de Pilotage/Gestion pour connaître des défis du programme et apporter les arbitrages nécessaires dans une logique partenariale. | 1er Trimestre | DGCT/ UC /PNUD | Arrêté instituant le comité de pilotage/Gestion | Programmée pour le mois de février |
| **Recommandation 3**. **: *Renouveler les approches de développement de capacités des GTR, en recherchant leur autonomie et leur ouverture à toutes les interventions de développement sur leurs territorialités respectives.*** | | | | |
| **Réponse de Gestion : Acceptée** | | | | |
| **Actions clefs** | **Echéance** | **Unité Responsable** | **Commentaire** | **Etat** |
| (i) Ajouter aux compétences techniques, des compétences comportementales**:** comment faire au quotidien ? ; | 1er trimestre | DGCT/ UC | Actions programmées dans le PTA 2020 | En cours |
| (ii) Attacher des indicateurs de performances au fonctionnement des GTR : nombre de réunions ; qualité de la participation ; nombre de décisions prises ; qualité des procès-verbaux, etc | 1er trimestre | DGCT/ UC |
| (iii) Suivre régulièrement ces indicateurs et les assortir de primes ; (v) Mettre les GTR en réseau sur les médias sociaux pour qu’ils renforcent mutuellement ; | Courant de l’année | DGCT/ UC |
| (vi) S’il faut déployer des ressources humaines en appui, recourir à des profils capables de faire de la conception. | Courant de l’année | DGCT/ UC |
| **Recommandation 4**. ***Insérer des dispositions pratiques de résorption de gaps de genre à tous les niveaux de la stratégie d’intervention du programme.*** | | | | |
| **Réponse de Gestion : Acceptée** | | | | |
| **Actions clefs** | **Echéance** | **Unité Responsable** | **Commentaire** | **Etat** |
| (i) Réviser les arrêtés créant les GTR et in y inclure ès qualité des représentantes des femmes, et au-delà des représentants des groupes vulnérables et ou marginalisés ; | 1er Trimestre | DGCT/ UC/Expert genre du PNUD | ----- | En cours |
| **(**ii) Pour toutes les activités insérer une demande d’inclusion féminine et inciter les parties à la satisfaire dans la mesure du possible. | 1er Trimestre | DGCT/ UC/Expert genre du PNUD | ----- | En cours |
| **Recommandation 5**. ***Accroître les capacités techniques du programme dans le sens de lui permettre d’assumer plus d’initiatives stratégiques.*** | | | | |
| **Réponse de Gestion : Acceptée** | | | | |
| **Actions clefs** | **Echéance** | **Unité Responsable** | **Commentaire** | **Etat** |
| (i) En l’absence de moyens budgétaires permettant un recrutement additionnel de haut niveau, reconfigurer l’équipe déjà en place : repositionner le Coordonnateur national sur les aspects stratégiques et en contrepartie responsabiliser le chargé du M&E-PAGOURDEL sur l’opérationnel ; | 1er Trimestre | DGCT/ UC | Note de service DGCT | Programmée |
| (ii) Obtenir du Ministère un haut profil en temps partiel pour plancher avec le Coordonnateur sur les questions stratégiques. | 1er Trimestre | DGCT | Expert d’appui à la DGCT mobilisé en partie sur les ressources du programme | Exécutée |
| **Recommandation 6** . ***Elaborer et mettre en œuvre un plan d’action de mobilisation de ressources pour exploiter les potentialités existantes dans ce domaine au niveau des bailleurs traditionnels comme dans le cadre des opportunités de coopération décentralisée entrouvertes avec Art International.*** | | | | |
| **Réponse de Gestion : Acceptée** | | | | |
| **Actions clefs** | **Echéance** | **Unité Responsable** | **Commentaire** | **Etat** |
| (i) Elaborer une note conceptuelle sur les avantages du programme en mettant en exergue son antériorité son expérience sur le terrain de la région comme unité d’articulation des politiques en direction du niveau local ; | 1er Trimestre | UC | ----- | En cours |
| (ii) Identifier les sources de financement possibles : partenaires traditionnels en Mauritanie et à l’extérieur, et coopération décentralisée ; | 1er et 2ème trimestres | DGCT/ UC /PNUD | ----- | En cours |
| (iii) Approcher ces sources selon les modalités appropriées ; continuer à coopérer avec Art International en travaillant exploiter les plateformes de coopération décentralisées déjà entrouvertes dans ce cadre. | Action continue | DGCT/ UC /PNUD | ----- | En cours |