**Réponse du PNUD aux recommandations faites sur l’évaluation du projet HCRUN**

**Management réponse des recommandations**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Recommandations** | **\*Réponse de l’administration** | | | |
| **Réponse** | **Actions principales** | **Délai de mise en œuvre** | **Unité Responsable** |
| Mettre en place un Plan d’action stratégique triennal basé sur les indicateurs précis, avec des cibles spécifiques et des moyens de vérification interne. Fondé sur le modèle Pareto, les principes de la théorie du changement, la gestion axée vers les résultats incluant un plan d’action stratégique servira de cadre directeur aux Plans de travail annuel (PTA). | NA  Le projet est clôturé. Le mandat du HCRUN vient à terme dans un an, en février 2021 |  | NA |  |
| Faire une revue interne de la stratégie de communication du HCRUN pour en connaître les avancées enregistrées, dégager les défis rencontrés et la recadrer à la lumière de la nouvelle vision de l’institution. Des thématiques actuelles à l’instar de l’extrémisme violent, des conflits communautaires, des mécanismes de dialogue, de cohésion sociale pourront enrichir les programmes médiatiques qui seront mis en œuvre | Recommandation non applicable car le projet est clôturé. |  |  |  |
| Diversifier le partenariat et les sources de financement en vue d’éviter le stress de fin de financement d’un PTF spécifique et de prendre en charge totalement les besoins des publics cibles du projet. | En cours  Le PNUD poursuit son plaidoyer et ses efforts de mobilisation des ressources en faveur du Programme « Cohésion sociale, Sécurité et Etat de Droit » dans lequel les appuis au HCRUN sont inscrits. | Conduire des actions de plaidoyer pour la mobilisation de ressources pour la reconciliation et la cohésion sociale | Déc 2022 | Gouvernance/CTP Justice transitionnelle  HCRUN |
| Assurer une mobilisation sociale afin d’obtenir la pleine adhésion de l’ensemble des couches sociales et socioprofessionnelles pour une synergie d’actions | En cours  Le PNUD poursuit son travail de plaidoyer en faveur de la réconciliation et de l’Unité nationale. Le HCRUN demeure cependant le principal acteur de cette dynamique de mobilisation sociale | Inscrire des actions de plaidoyer en faveur de la réconciliation et de l’Unité nationale dans le nouveau programme de cohésion sociale, de sécurité et d'Etat de droit | Continue | Gouvernance/CTP Justice transitionnelle  HCRUN |
| Considérant les leçons apprises relatives à l’exécution du projet – qu’on peut désigner d’expérience pilote – redéfinir le cadre logique du projet incluant une analyse de risques accompagnés de mesures d’atténuation. L’implication effective et davantage visible de la Présidence Faso et un Comité de pilotage effectif représentent des facteurs clés de médiation, de résolution de conflits et de canalisation des synergies de succès | Non applicable car le projet est clôturé. |  |  |  |
| Reconduire/redéfinir le projet avec plus d’inclusivité, de synergie et de complémentarité entre les parties prenantes clés au cœur de la prévention et la gestion des conflits. Il s’agit notamment des acteurs tels que les forces de sécurité (armée, gendarmerie, police, services de renseignement), le Conseil Supérieur de la Magistrature, le Médiateur du Faso, le Haut conseil pour le dialogue social, les associations des victimes, les OSC, les autorités traditionnelles et coutumières, les collectivités locales, les organisations syndicales, les différentes communautés religieuses, les médias publics comme privés. | Non applicable car le projet est clôturé. |  |  |  |
| Rendre plus flexible les mécanismes de gestion des projets à modalités d’implantation directe (DIM) pour impliquer davantage les parties nationales d’exécution des projets dans tous les processus de planification et de mise en œuvre surtout dans les prises de décisions importantes, dont la gestion du budget et le recrutement des experts du projet. Il est crucial de mettre le HCRUN au centre du processus de conception, planification, implantation, suivi-évaluation, et surtout, au centre des prises de décisions relatives au projet dans l’esprit de la  Déclaration de Paris sur l’efficacité de l’aide[[1]](#footnote-1) ainsi que du Programme d’action d’Accra[[2]](#footnote-2). Cela évitera les remises et les frustrations après coup de la part des homologues gouvernementaux/nationaux[[3]](#footnote-3). | Pertinente. Le HCRUN sera impliqué dans le processus de planification du CoSED | Impliquer le HCRUN dans l’élaboration du PTA 2020 du CoSED. | Janvier 2020 | Gouvernance/CTP Justice transitionnelle |
| Poursuivre le renforcement des capacités des acteurs à travers la mise à disposition d’experts nationaux et étrangers pour le partage continu d’expériences. Dans la mesure où le PBF ne prévoit pas de renouvellement ou d’extension du projet, il est important de trouver d’autres mécanismes ou PTF pour poursuivre les actions | En cours  Des appuis sont prévus dans ce sens dans le cadre du CoSED | Améliorer les connaissances des acteurs de la réconciliation à travers des formations et la mise à disposition d'experts | Déc 2022 | Gouvernance/CoSED |
| Augmenter les ressources du projet pour soutenir, au-delà des charges de personnel, les activités qui ont un impact réel sur la réconciliation nationale (prise en charge des victimes notamment). | NA Projet clôturé |  |  |  |
| Que le PNUD fasse du plaidoyer pour davantage d’engagement, soutien et contribution financière de l’État dans la mise en œuvre du projet | Organiser un séminaire gouvernemental et un séminaire avec les parlementaires sur la réconciliation | Organiser un séminaire gouvernemental et un séminaire avec les parlementaires sur la réconciliation | Janv 2020 | Management |
|  |  |  |  |  |
| Il est primordial de mettre en place le Comité de pilotage du projet et le rendre opérationnel | NA |  |  |  |
| Plutôt que leur association ponctuelle à des activités spécifiques, **décentraliser certains volets spécifiques du projet vers des agences nationales et des OSC** impliquées dans les enjeux de violation des droits humains, de justice et de cohésion nationale, incluant les mécanismes traditionnels, coutumiers, et religieux de règlement des conflits, ce, sous la supervision du HCRUN. Cela donnera lieu à davantage d’inclusivité, d’échanges entre le HCRUN et les partenaires nationaux, d’adhésion de ces derniers aux stratégies opérationnelles du projet ainsi qu’à la visibilité du projet et du HCRUN au niveau national. | NA  Le projet est clôturé. Cette recommandation n’est donc pas pertinente pour le PNUD.  Cependant les acteurs nationaux avec le HCRUN peuvent travailler dans ce sens avec un appui du HCRUN |  |  |  |
| Clarifier le rôle des acteurs, là où il y a des chevauchements en vue de créer des synergies d’actions plutôt que de conflits de compétences entre les différentes institutions au cœur des enjeux des droits humains, réconciliation et de cohésion nationale. | NA  Il s’agit d’une recommandation qui s’adresse aux acteurs nationaux |  |  |  |

1. [↑](#footnote-ref-1)
2. [↑](#footnote-ref-2)
3. [↑](#footnote-ref-3)