GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DE
PANAMÁ

Al servicio
de las personas
y las naciones

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO
REVISIÓN SUSTANTIVA 002/2018
PANAMÁ

Título del Proyecto: Apoyo al programa de reformas del Ministerio de Gobierno
Número del Proyecto: Award PS 00083709 ID Output 00092046
Asociado en la Implementación: Ministerio de Gobierno (MINGOB)
Fecha de Inicio: 1 de abril de 2015 Fecha de finalización: 30 de junio de 2020
Fecha de reunión del Comité Local de Revisión del Proyecto (LPAC):
Modalidad de Implementación: NIM Support[1]

Breve Descripción
Los objetivos de fortalecimiento de la democracia enunciados por el Ejecutivo en su Plan Estratégico 2014 – 2019 conllevan el fortalecimiento del rol del Ministerio de Gobierno como la instancia que impulsa los procesos que aseguren una mayor participación y empoderamiento de la población en la gestión del Estado. Gran parte de los objetivos enunciados (transparencia, reforma del Estado, acceso a la justicia, descentralización y promoción de los derechos humanos) coinciden con el mandato constitutivo del PNUD, y, por ende, con la experiencia desarrollada en Panamá y en todo el continente latinoamericano. Con base a lo anterior, el Proyecto de Apoyo al programa de reformas del Ministerio de Gobierno busca apoyar procesos que apuntan a fortalecer la gobernabilidad democrática en Panamá. En el proceso de implementación del proyecto se han resaltado cinco dimensiones de acción: a. El impulso de la justicia comunitaria que promueve la solución efectiva de las controversias comunitarias y la convivencia pacífica a través de una justicia basada en los principios de equidad, oralidad, transparencia, rendición de cuentas, eficacia, independencia y diversidad cultural. Asimismo, se contribuye a reforzar el vínculo entre la política y la administración pública formando a líderes y lideresas políticas y sociales en las aptitudes necesarias para gestionar lo público con criterios éticos, profesionales y democráticos. b. La adopción del marco institucional y legislativo para facilitar el proceso de descentralización y fortalecimiento de las capacidades de autoridades locales que contribuyen a lograr resultados de impacto en la reducción de la exclusión e incremento en la equidad en condiciones de gobernanza, impulsando el diálogo y la participación de las comunidades en la implementación de las políticas y servicios. En este contexto, se mejora la infraestructura de edificios y oficinas de las Gobernaciones para la prestación de servicios de calidad a la ciudadanía, de forma transparente y ágil. c. La formulación participativa del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas, se institucionaliza el Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas incluyendo un Comité Asesor de Mujeres Indígenas, se definen los planes operativos anuales para cada uno de los pueblos indígenas a través de metodologías participativas para el diseño de planes de desarrollo y gestión de procesos de diálogo, se fortalecen las capacidades de las instituciones estatales sobre respeto a la diversidad cultural

[1] Los fondos compartidos (30000) serán implementados directamente por la Oficina de País del PNUD.

y se mejora la prestación de servicios básicos y fortalecimiento de la presencia institucional en las áreas indígenas.

d. La inclusión de los estándares internacionales en el sistema penitenciario incluyendo el fortalecimiento de las capacidades de sus funcionarias/os y la situación de las/os privadas/os de libertad en el ciclo de cumplimiento de la sanción, resocialización y reinserción en la sociedad, así como a través de la identificación de las necesidades de mejora en los servicios e infraestructura de los centros existentes, incluyendo instalaciones que sirven de base para programas de reinserción de mujeres privadas de libertad. En relación a las y los jóvenes en conflicto con la ley, se apoya la adecuación de centros de custodia y cumplimiento a fin de respetar la dignidad de los jóvenes con medidas de seguridad adecuada al mismo tiempo que ofrecen espacios para la rehabilitación y reinserción, tanto para las y los adolescentes y jóvenes en conflicto con la ley.

e. La implementación de la gestión basada en resultados mediante la optimización de los métodos de trabajo en áreas de una mayor eficiencia y transparencia y fortaleciendo las capacidades institucionales del Ministerio de Gobierno, incluyendo la revisión de su estructura organizacional con el fin de implementar reformas que resulten en el uso eficiente y eficaz de los recursos. Asimismo, se contribuye a reducir los tiempos de respuesta de los estamentos de protección civil y seguridad para atender desastres y emergencias brindando un servicio ágil y diligente. El proyecto también coadyuva al desarrollo de la comunicación social a través de la investigación, difusión y capacitación para lograr la organización y representación de intereses políticos diversos y plurales.

El proyecto está alineado con un número de Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y sus respectivas metas e indicadores en los esfuerzos de promover el desarrollo humano inclusivo y sostenible orientado hacia la reducción de las brechas socioeconómicas y territoriales. En ese sentido, el presente proyecto aportará a los ODS 1, 4, 5, 8, 9, 10, 11 y 13, con especial énfasis en los ODS 16 y 17.

Período del Programa de País: 2016 - 2020

Área Resultado Clave (Plan Estratégico PNUD 2018-2021): *Resultado 2: Acelerar las transformaciones estructurales para el desarrollo sostenible.*

Atlas Award ID: 00083709
Project ID: 00092046

Fecha inicio: 1 de abril de 2015

Fecha de finalización: 30 de junio de 2020

Arreglos de Gestión: Implementación Nacional (NIM). Los fondos compartidos (30000) serán implementados directamente por la Oficina de País del PNUD.

TOTAL DE RECURSOS:

Insumos	Prodoc	Revisión 001/2016	Revisión 002/2018	Variación
Recursos Programables Gobierno (30071)	$6,602,870.81	$34,205,586.00	$34,205,586.00	$0.00
Recursos Programables Fondos Compartidos del Programa (30075)	$954,100.00	$954,100.00	$954,100.00	$0.00
Recursos Programables Fondos de Costos Compartidos (30000)	$55,029,029.00	$0.00	$529,950.00	$529,950.00
Costos de Gestión (30071)	$297,129.19	$1,539,251.37	$1,539,251.37	$0.00
Costos de Gestión (30075)	$42,934.50	$42,934.50	$42,934.50	$0.00
Costos de Gestión (30000)	$2,476,306.31	$0.00	$42,396.00	$42,396.00
Total	**$65,402,369.80**	**$36,741,871.87**	**$37,314,217.87**	**$572,346.00**

Acordado por (firmas):

Gobierno	PNUD	Asociado en la Implementación
Isabel de Saint Malo de Alvarado Ministra de Relaciones Exteriores y Vicepresidenta de la República	**Benigno Rodríguez y Pérez** Representante Residente a.i. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)	**Carlos Eduardo Rubio** Ministro de Gobierno
Fecha: 20-02-19	**Fecha:** 12 Feb -2019	**Fecha:** 21 ENERO 2019

MINISTERIO DE GOBIERNO
DESPACHO DEL MINISTRO
REPUBLICA DE PANAMA

Productos Esperados: El presente Proyecto de apoyo a las reformas del MINGOB apunta a una serie de productos en las siguientes esferas de actuación del Ministerio:

Productos esperados Prodoc 2015	Productos esperados Revisión Sustantiva 001/2016	Productos esperados Revisión Sustantiva 002/ 2018
I. Reforma Judicial	I. Reforma Judicial	1. Reforma Judicial
II. Asamblea Constituyente	II. Descentralización	4. Descentralización
III. Reforma del Sistema Electoral	III. Sala de Situación y Gobernaciones	5. Fortalecimiento de las Gobernaciones
IV. Descentralización	IV. Academia de Gobierno	6. Academia de Gobierno
V. Sala de Situación	V. Poblaciones Indígenas	7. Poblaciones Indígenas
VI. Academia de Gobierno	VI. Dirección de Derechos Humanos	9. Planificación Estratégica, Fortalecimiento Institucional y Sistema de Gobierno
VII. Poblaciones Indígenas	VII. Planificación Estratégica, Fortalecimiento Institucional y Sistema de Gobierno	10A. Sistema Penitenciario
VIII. Dirección de Derechos Humanos	VIII. Sistema Penitenciario	10B. Instituto de Estudios Interdisciplinarios
IX. Planificación Estratégica y Sistema de Gobierno.	IX. Instituto de Estudios Interdisciplinarios	11. Medios de Comunicación Social
X. Sistema Penitenciario e Instituto de Estudios Interdisciplinarios	X. Sistema Nacional de Protección Civil (SINAPROC)	13. Sistema Nacional de Protección Civil y Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria
XI. Medios de Comunicación Social	XI. Medios de Comunicación Social	---------

Justificación de la Revisión Sustantiva 002/2018

En la Junta del Proyecto PS 92046 "Apoyo al Programa de Reformas del MINGOB", celebrada el 24 de mayo de 2018, se planteó la necesidad de la realización de una segunda Revisión Sustantiva al Documento de Proyecto (PRODOC), con miras a hacer modificaciones en los productos "Sala de Situación y Gobernaciones", "Dirección de Derechos Humanos en funcionamiento" y "Sistema Nacional de Protección Civil"; suprimir los que no serán ejecutados debido a reprogramación e incorporar otros, de conformidad con las prioridades del Ministerio de Gobierno, en seguimiento del Plan de Gobierno, al Plan Estratégico del MINGOB y al Plan Estratégico Nacional con Visión de Estado "Panamá 2030".

La Junta de Proyecto aprueba los siguientes cambios:

1. Reformular el componente 5 "Sala de Situación y Gobernaciones", pasando a denominarse el componente como "Fortalecimiento de las Gobernaciones".
2. Eliminar el producto 1 referente a la "Sala de Situación instalada" del componente 5.
3. Suprimir el componente relativo a "Dirección de Derechos Humanos en funcionamiento".
4. Incluir en la denominación del componente 13 "y Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria", por lo que el componente 13 pasa a denominarse "Sistema Nacional de Protección Civil y Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria".
5. Incluir en los productos del componente 13 "Sistema Nacional de Protección Civil y Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria" el alcance de las acciones a nivel internacional.
6. Incluir el Diagnóstico Socio Ambiental (SESP).
7. Extender el proyecto al 30 de junio de 2020.

Esta Revisión Sustantiva requiere hacer ajustes al Marco de Resultados del Proyecto, alineando las líneas base, los indicadores y las metas anuales, de acuerdo al nuevo formato del marco de resultados. Adicionalmente, se incluye la asignación de nuevos recursos correspondientes a los Fondos de Costos Compartidos (30000) por el monto de B/. 572,346.00 (incluyendo costos de gestión) para reforzar el componente vinculado al Fortalecimiento de la Dirección General del Sistema Penitenciario, con arreglos de gestión específicos para la ejecución de estos fondos.

Se adjunta el Nuevo Marco de Resultados del Proyecto, el Plan Plurianual de Trabajo, Arreglos de Gestión y el Diagnóstico Ambiental y Social.

Marco de Resultados del Proyecto

Efecto previsto conforme lo establecido en el MANUD / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País 2016-2020:

Efecto 2.1: Al 2020, el Estado habrá avanzado en la implementación de reformas institucionales que fortalezcan un sistema de gobernanza democrático, participativo, inclusivo y articulado con el nivel local.

Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD 2018-2021:

Efecto 2: Acelerar las transformaciones estructurales para el desarrollo sostenible.

CPD Output 2.1: Apoyo a las reformas de las instituciones públicas

Metas de Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) del Proyecto:

Meta 16.3. Promover el estado de derecho en los planos nacional e internacional y garantizar la igualdad de acceso a la justicia para todos.

Meta 16.6. Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles.

Meta 17.9. Aumentar el apoyo internacional a la ejecución de programas de fomento de la capacidad eficaces y con objetivos concretos en los países de desarrollo a fin de apoyar los planes nacionales orientados a aplicar todos los Objetivos de Desarrollo Sostenible, incluso mediante la cooperación Norte-Sur, Sur-Sur y triangular.

Marcador de Género inicial del proyecto: GEN 1	**Marcador de Género revisado del proyecto: GEN 2**

Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas: "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINGOB" PS 83709 / Output 92046

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Prodoc (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Final	
Producto 1.1. Diseño y Puesta en Marcha de la Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz	% de avance en el proceso de aprobación de la Ley de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz aprobada en Asamblea Nacional y sancionada por el Presidente	Informes de misiones. Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/Asamblea Nacional. Gaceta Oficial.	No existe Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz	Proyecto de Ley en Asamblea Nacional para aprobación	100%	100%	100%	100%	100%	100% Ley de Justicia Comunitaria de Paz aprobada en Asamblea Nacional y sancionada por el Presidente	Retrasos en la aprobación y/o publicación de la Ley por falta de consenso en la Asamblea. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
	% de avance en el proceso de aprobación de la Reglamentación de la Ley que establece procedimientos para las actuaciones de Jueces de Paz, Delegados Administrativos y mediadores comunitarios y publicación en Gaceta Oficial	Informes de misiones. Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB / PNUD. Gaceta Oficial.		Proyecto de Ley en Asamblea Nacional para aprobación	Ley de Justicia Comunitaria de Paz aprobada en Asamblea Nacional y sancionada por el Presidente	Borrador de reglamentación elaborado	100%	100%	100%	100% Reglamentación de la Ley aprobada y publicada en Gaceta Oficial	Retrasos en la aprobación y/o publicación de la Reglamentación de la Ley. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes.
	% de avance en la creación y funcionamiento de la Dirección de Justicia Comunitaria	Ley sancionada incluye creación de la Dirección de Resolución Alterna de Conflictos en la estructura del MINGOB. Resolución que crea DRAC es adoptada por el Ministro de Gobierno. Página web de MINGOB/Asamblea Nacional. Gaceta Oficial.		Proyecto de Ley en Asamblea Nacional para aprobación	Ley 16 del 17 de junio de 2016	100%	100%	100%	100%	100% Dirección de Resolución Alterna de Conflictos creada por Ley y en funcionamiento	Falta de concreción en la Ley sobre el establecimiento de creación de una Dirección concreta que impulse la implementación, desarrollo y fortalecimiento de la conciliación comunitaria y mediación comunitaria en todas sus fases
	% funcionarias/os de la Dirección de Justicia Comunitaria fortalecen capacidades en	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página		Proyecto de Ley en Asamblea Nacional para aprobación	Ley 16 del 17 de junio de 2016	50% (al menos 50% mujeres)	50% (al menos 50% mujeres)	75% (al menos 50% mujeres)	75% (al menos 50% mujeres)	75% funcionarios/as capacitados/as (al menos 50% mujeres)	Información proporcionada por personal de seguimiento de las actividades de capacitación carece de

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
	justicia de paz	web y Twitter del MINGOB / PNUD.									calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web. Cambios de personal de la Dirección que han sido capacitados en el marco del Proyecto
Producto 1.2. Diseño de infraestructura de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz que reemplaza Corregidurías formulado	% de avance en el proceso de elaboración de documento técnico con al menos tres (3) propuestas de diseño de instalaciones de justicia comunitaria y cultura de paz	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Informes de la consultoría de Línea Base. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	No hay información de línea de base	0%	10% Término de referencia elaborado	20% Herramientas validadas para levantamiento de información consensuadas y validadas	30% Información de línea base sobre infraestructura en corregidurías y necesidades identificadas para las casas de justicia	70% de avance en el proceso de elaboración de documento técnico	100% de avance en el proceso de elaboración de documento técnico	100% Documento técnico con al menos tres (3) propuestas de diseño de instalaciones de justicia comunitaria y cultura de paz elaborado	Información proporcionada por personal de seguimiento o en el marco de la consultoría de línea base carece de calidad para identificar avances relevantes o cuenta con retrasos que afectan a la publicación o contratación de este proceso.
Producto 1.3. Medición de los niveles de conflictividad comunitaria mejorada	% de avance en el proceso de elaboración de la línea base con perspectiva de género para la evaluación de impacto de la implementación de la justicia comunitaria de paz en Panamá	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por	No hay información de línea de base	0%	0%	10% Término de referencia elaborado	100%	100%	100%	100% Documento de la línea base con perspectiva de género para la evaluación de impacto de la implementación de la justicia comunitaria de paz en Panamá	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
		personal técnico de la UCP/MINGOB.									
Producto 1.4. Divulgación de la justicia comunitaria de paz a nivel nacional realizada	# de acciones de divulgación de la Ley aprobada realizadas	Página web de MINGOB/PNUD. Facebook y Twitter de MINGOB. Twitter de PNUD. Medios de comunicación. Informes de Relaciones Públicas y la DRAC.	No hay información de línea de base	0	0	1 acción de divulgación impacta al menos a 1,000 personas Meta acumulada (1)	5 acciones de divulgación impactan al menos a 5,000 personas Meta acumulada (6)	5 acciones de divulgación impactan al menos a 5,000 personas Meta acumulada (11)	0 acciones Meta acumulada (11)	11 acciones de divulgación impactan al menos a 11,000 personas	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar impacto.
	% de avance de la elaboración del Plan de Comunicación Estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz tomando en consideración el enfoque de género, niñez, inclusión de personas con discapacidad y diversidad cultural	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Informes de la consultoría. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.		0%	0%	10% Término de referencia elaborado	75%	100%	100%	100%. Plan de Comunicación Estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz elaborado con enfoque de género, niñez, inclusión de personas con discapacidad y diversidad cultural	Información proporcionada por personal de seguimiento o en el marco de la consultoría carece de calidad para identificar avances relevantes en materia de género, niñez, inclusión y diversidad cultural o cuenta con retrasos que afectan a la publicación o contratación de este proceso

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
	% de avance en la implementación del Plan de Comunicación Estratégica	Plan de Comunicación Estratégica aprobado por el MINGOB establece acciones a desarrollar por la Dirección de Relaciones Públicas y la DRAC. Acciones del Plan de Comunicación desarrolladas con impacto en 50 municipios.		0%	0%	0%	0%	25%	25%	25% del Plan de Comunicación implementado incluye acreditación del 50% de influenciadores mujeres y otras acciones con enfoque de género, inclusión y diversidad cultural	Retrasos en la aprobación del Plan de Comunicación Estratégica. Carencia de fondos para la implementación de las acciones. Retrasos en la solicitud de apoyo del Proyecto por parte de Relaciones Públicas / DRAC a través de la Gerencia del Proyecto. Informes de actividades desarrolladas, alcance y desglose de participación por sexo, grupos etarios, etnia, entre otra información de interés.
Producto 1.5. Capacidades de mediadores/as, jueces de paz y demás personal vinculado a la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz fortalecidas	# de funcionarios/as, mediadoras/es y jueces/zas de paz formados en Justicia Comunitaria (desglosados por sexo)	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web de MINGOB / PNUD.	Mediadores, facilitadores comunitarios, corregidores administrativos de policía y jueces nocturnos sin formación en justicia comunitaria	5 funcionarias/os o especialistas en materia de mediación (al menos 3 mujeres) Meta acumulada (5)	15 funcionarias/os de las instituciones que conforman la Mesa Interinstitucional de trabajo (al menos 9 mujeres). Meta acumulada (20)	20 funcionarias/os de la Mesa Técnica del Pacto de Estado por la Justicia (al menos 10 mujeres). Meta acumulada (40)	Designados jueces de paz y mediadoras/es comunitarios a nivel nacional (al menos 40% mujeres). Meta acumulada (40)	300 funcionarias/os (desagregado por mediadores/as y jueces de paz de los cuales al menos el 40% son mujeres) Meta acumulada (340)	Meta acumulada (340)	440 funcionarias/os capacitados en materia de mediación y justicia de paz (al menos 40% son mujeres). Entre las autoridades locales capacitadas se incluyen alcaldes, representantes de corregimiento, corregidores y especialistas legales	Información proporcionada por personal de seguimiento de las actividades de capacitación carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web.
				100 autoridades locales, de los cuales al	Meta acumulada (100)	Meta acumulada (100)	Meta acumulada (100)	Meta acumulada (100)	Meta acumulada (100)		

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
				menos el 35% son mujeres.							
	# de capacitaciones vinculadas con la adopción de medidas por los jueces de paz para combatir la violencia doméstica	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web y Twitter del MINGOB / PNUD.		0	0	0	0	0	1 capacitación vinculada con la adopción de medidas por los jueces de paz para combatir la violencia doméstica	1 capacitación vinculada con la adopción de medidas por los jueces de paz para combatir la violencia doméstica	Alcance de la capacitación no permite llegar al 100% de los jueces de paz. Falta de coordinación con el Instituto Nacional de la Mujer, el Ministerio Público y Órgano Judicial. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes.
Producto 4.1. Ley 37 de 2009 de Descentralización reformulada	% de avance en la reformulación de la Ley 37 de 2009, la cual incluye criterios de respeto a diversidad cultural y equidad social (con especial interés en mujeres y pueblos indígenas, entre otros)	Informes y listados de asistencia de sesiones de trabajo a nivel nacional. Página web de MINGOB/Asamblea Nacional/PNUD. Gaceta Oficial.	Ley 37 de 2009	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100% Nueva versión de la Ley 37 de 2009 consensuada y aprobada en la Asamblea de Diputados incluye criterios de respeto a diversidad cultural y equidad social (con especial interés en mujeres y pueblos indígenas, entre otros)	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Retrasos en la aprobación y/o publicación de la Ley

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
Producto 4.2: Capacidades del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecidas para acompañar el proceso de descentralización	% de personal capacitado en Gobernaciones y Autoridades Comarcales (incluye 100% de las Gobernadoras)	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web de MINGOB / PNUD.	Personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales desconocen proceso de descentralización	0%	5% Fortalecidas las capacidades del 100% de Gobernadoras (4) y Gobernadores (9)	25% del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecido	25% del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecido	50% del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecido	50% del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecido	50% de personal capacitado en Gobernaciones y Autoridades Comarcales (incluye 100% de las Gobernadoras)	Información proporcionada por personal de seguimiento de las actividades de capacitación carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web.
Producto 5.1. Diseño de Sistema de Alerta Temprana formulado	% de avance en el diseño de un Sistema de Alerta Temprana	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	No existe un sistema de alerta temprana en la Sala de Situación	0%	0%	0%	0%	10% Término de referencia elaborado	100%	100% Diseño de sistema de alerta temprana elaborado	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación.
Producto 5.2. Presencia institucional del Ministerio de Gobierno a nivel nacional fortalecida	# Gobernaciones cuentan con un diagnóstico de su Infraestructura para la prestación de servicios de calidad	Informes de misiones a provincias y comarcas visitadas con infraestructura del Ministerio de Gobierno. Página web de MINGOB/PNUD.	Diagnóstico que establece la necesidad de mejorar la Infraestructura para la prestación de servicios de calidad por parte de las Gobernaciones, ya que las	0	5 Meta acumulada (5)	2 Meta acumulada (7)	0 Meta acumulada (7)	0 Meta acumulada (7)	0 Meta acumulada (7)	7 Gobernaciones cuentan con un diagnóstico de su Infraestructura para la prestación de servicios de calidad	Transferencia de fondos de MINGOB a PNUD para ejecución de la construcción. Información proporcionada por personal de seguimiento de las actividades de capacitación carece de calidad para identificar avances relevantes.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
			mismas no cuentan con las condiciones adecuadas para la atención de la población								Información sobre actividades no se publican en páginas web.
	# Gobernaciones mejoran Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque de género	Eventos de inauguración de edificios restaurados. Informes de seguimiento del personal de la UCP/MINGOB. Fotografías de avance de obra. Página web y Twitter del MINGOB / PNUD.		0	0	0	2 Meta acumulada (2)	2 Meta acumulada (4)	0 Meta acumulada (4)	4 Gobernaciones mejoran Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque de género	Retrasos en proceso de contratación por falta de proveedores idóneos o en la ejecución de trabajos por empresas contratadas. Demoras en proceso de aprobaciones por INAC (Patrimonio Histórico) y la Comisión Nacional de Arqueología y Monumentos Históricos (CONAMOH). Demora en la revisión / aprobación de los productos por parte de MINGOB (a nivel de Provincia, DAEI, DPCI, DS).

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
	% de avance en la construcción de nueva Gobernación en territorio indígena con Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque cultural, de género y comunitario participativo	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de contratos (1. Obra y 2. Supervisión) cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.		0	0	0	0	40%	100%	100%. 1 nueva Gobernación en territorio indígena cuenta con infraestructura mejorada para la prestación de servicios de calidad diseñada conforme a procedimiento del consentimiento previo, libre e informado y en contexto de diseño de la ciudad gubernamental en la capital de la Comarca Ngâbe Buglé	Transferencia de fondos de MINGOB a PNUD para ejecución de la construcción dilatados. Retrasos en proceso de contratación por falta de proveedores idóneos o propuestas onerosas. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su ejecución. Demoras en proceso de aprobaciones por Gobernador de la Comarca / MINGOB. Retrasos en el tiempo de aprobaciones de instancias superiores, vinculado al proceso de adquisiciones.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
Producto 6.1. Capacidades básicas para la administración y el liderazgo público fortalecidas	# Alcaldes, Representantes y funcionarias/os capacitados en materia de liderazgo público, género, juventud, desarrollo sostenible.	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web de MINGOB / PNUD / Alcaldías.	No Existe	0	15 funcionarias/os de las Gobernaciones capacitados en materia de juventud y género (incluye 70% de Gobernadoras y Gobernadores). 500 funcionarias/os capacitados en materia de liderazgo político y democracia. 150 funcionarias/os capacitados sobre Ley 82 de 2013 sobre femicidio y violencia contra la mujer. 25 funcionarias/os participan en Diplomado en Políticas para el Desarrollo en Panamá. 690 Meta acumulada (690)	0 Meta acumulada (690)	0 Meta acumulada (690)	50 Alcaldes y Representantes capacitados, con participación equitativa de género Meta acumulada (740)	50 Alcaldes y Representantes capacitados, con participación equitativa de género Meta acumulada (790)	790 Alcaldes, Representantes y funcionarias/os capacitados en materia de liderazgo público, género, juventud, desarrollo sostenible.	Información proporcionada por personal de seguimiento de las actividades de capacitación carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
Producto 6.2. Proyecto de Academia de Gobierno diseñado	% de avance en la elaboración del Documento de proyecto de la Academia de Gobierno en sus 3 planes: académico, estructura e infraestructura y financiero	Informe con recomendaciones para el desarrollo e implantación de la Maestría. Participar en reuniones para el diseño de la Academia de Gobierno. Observación in situ, al menos una vez al mes, de los procesos de aprendizaje e investigación de la Academia. Identificar posibles fuentes de financiamiento para los programas de la Academia de Gobierno.	No existe una Academia de Gobierno en la República de Panamá para la formación de funcionarios o potenciales funcionarios públicos	0%	15% Taller de validación del Programa de maestría en Liderazgo Político y Gestión Pública. Término de referencia elaborado.	50%	100%	100%	100%	100% Documento de proyecto de la Academia de Gobierno, articulado en tres planes: académico, estructura e infraestructura y financiero. Creado Instituto Superior de Administración Pública en Panamá. Creado y fortalecido el Instituto Superior de Administración Pública en Panamá	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación.
Producto 7.1. Institucionalizada la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	% de avance en la adopción del mecanismo jurídico que institucionaliza la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas con inclusión de mujeres indígenas	Informes de reuniones Listados de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/Asamblea Nacional/PNUD. Gaceta Oficial.	Decreto Ejecutivo del 2000, que creó el Consejo Nacional de Desarrollo Indígena. Existencia de un anteproyecto de ley que adopta el Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	5% Revisado Decreto Ejecutivo del 2000, que creó el Consejo Nacional de Desarrollo Indígena	15% Borrador elaborado para la regulación para adscribir el Consejo Nacional de Desarrollo Indígena al Ministerio de Gobierno	30% Borrador de instrumento jurídico para la formalización de la Mesa Nacional socializado con representantes de los 12 territorios	100%	100%	100%	100% Adoptado el mecanismo jurídico que institucionaliza la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Retrasos en la aprobación y/o publicación de la normativa. Debilidad de empoderamiento por parte de las autoridades tradicionales en los 12 territorios. Retrasos en la designación del personal especialista en

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
											temas legales para revisión de documentación.
	# territorios cuentan con una representante del Comité Asesor de Mujeres Indígenas en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	Informes de reuniones y sesiones de capacitación Listados de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/PNUD.		0	0	0 Capacitación para el empoderamiento de mujeres de cada uno de los 12 territorios	0 Formalizada integración del Comité Asesor de Mujeres Indígenas en el Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	12 territorios indígenas cuentan con una representante del Comité Asesor de Mujeres Indígenas	12 territorios indígenas Al menos 3 representantes del Comité impulsan capacitaciones para el empoderamiento de mujeres en los territorios	12 territorios indígenas cuentan con una representante del Comité Asesor de Mujeres Indígenas en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Retrasos en la formalización de integración del Comité de Mujeres en la Mesa. Retrasos en la designación de representante en cada territorio.
	# reuniones de autoridades tradicionales de los 12 territorios	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las mesas. Agendas e informes sobre resultados de las reuniones. Minutas de reuniones de la Mesa Nacional con las Autoridades Tradicionales Indígenas de Panamá. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0	3 Meta acumulada (3)	3 Meta acumulada (6)	3 Meta acumulada (9)	3 Meta acumulada (12)	0 Meta acumulada (12)	12 reuniones de la Mesa en las que participan representantes de los 12 territorios	Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
Producto 7.2. Institucionalizadas las instancias encargadas de la implementación del Plan de Desarrollo	% de avance en la creación y funcionamiento de la Dirección para la Implementación del PDIPIP	Planilla del MINGOB. Informes del personal técnico sobre seguimiento de actividades realizadas por la Unidad para la implementación del PDIPIP. Agendas e informes sobre resultados de las actividades realizadas con apoyo del Proyecto. Página web y en las redes de MINGOB/PNUD.	No existe Dirección del Plan de Desarrollo de los Pueblos Indígenas de Panamá bajo el Viceministerio de Asuntos Indígenas.	0%	15% Diseñada unidad para la implementación del PDIPIP y designado un 50% del personal técnico.	30% Designado 100% personal técnico ubicado en el MINGOB para apoyar la realización de las reuniones de la Mesa. Unidad de gestión diseñada para apoyar implementación del Plan.	50% Institucionalizada la unidad para la implementación del PDIPIP como secretaría técnica de la Mesa Nacional y la unidad de gestión para la implementación del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá	100% Apoyado el funcionamiento de la Unidad para la implementación del PDIPIP y de la unidad de gestión para la implementación del Plan	100% Apoyado el funcionamiento de la Unidad para la implementación del PDIPIP y de la unidad de gestión para la implementación del Plan	100% Creada y en funcionamiento la Dirección para la Implementación del PDIPIP	Contratación de planilla por MINGOB. 6 funcionarios (3 hombres y 3 mujeres). Consolidación de la Unidad encargada de elaboración de informes periódicos y coordinación de la Unidad con el Viceministerio de Asuntos Indígenas. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web.
	# acuerdos relevantes que contribuyan a la correcta implementación del plan de desarrollo consensuados las Autoridades Tradicionales	Acuerdos establecidos por consenso en la Mesa Nacional de Pueblos Indígenas en la que participan los 12 organismos (congresos y consejos) que gobiernan cada uno de los territorios en los que se ubican los 7 pueblos indígenas de Panamá.		5 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas Meta acumulada (5)	10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas Meta acumulada (15)	10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas Meta acumulada (25)	10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas Meta acumulada (35)	10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas Meta acumulada (45)	0 Meta acumulada (45)	45 acuerdos relevantes que contribuyan a la correcta implementación del plan de desarrollo consensuados las Autoridades Tradicionales	Capacidad para apoyar el alcance de los acuerdos. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Aprovechamiento de oportunidades de mayor apoyo técnico del PNUD en temas indígenas.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
	# personas capacitadas para apoyar la implementación del PDIPIP (desagregado por sexo)	Informes de reuniones y sesiones de capacitación Listados de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/PNUD.		20 personas (al menos 1 en cada uno de los 12 territorios) (al menos 40% son mujeres)	0 Meta acumulada (20)	0 Meta acumulada (20)	0 Meta acumulada (20)	0 Meta acumulada (20)	0 Meta acumulada (20)	20 personas (al menos 1 en cada uno de los 12 territorios) y del Viceministerio de Asuntos Indígenas han sido capacitadas para apoyar la implementación del PDIPIP (al menos 40% son mujeres)	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Retrasos en la designación de representante en cada territorio. Cambios de personal en el Viceministerio de Asuntos Indígenas que dificulten la continuidad de las acciones iniciadas en el marco del Proyecto.
Producto 7.3. Viceministerio de Asuntos Indígenas fortalecido para cumplir de forma adecuada con su rol de liderazgo en asuntos indígenas	% de avance en la elaboración de los manuales para el fortalecimiento de la estructura organizativa del Viceministerio de Asuntos Indígena	Normativa reguladora. Manuales elaborados y aprobados por el MINGOB/PNUD. Página web de MINGOB/PNUD.	Viceministerio de Asuntos Indígenas creado mediante la Ley 64 de 2013 requiere fortalecer sus capacidades	0%	10% Creada Dirección/es para la implementación del PDIPIP en el MINGOB y establecimiento de funciones	30% Institucionalizada la estructura y designados los Directores de las unidades del Viceministerio para la implementación del PDIPIP	40% Términos de referencia elaborados para el desarrollo de los manuales por los directores designados	100%	100%	100% Manuales para el fortalecimiento de la estructura organizativa del Viceministerio de Asuntos Indígena elaborados	Coordinación entre el VMAI, DPCI y UCP-PNUD MINGOB. Aprovechamiento de oportunidades de mayor apoyo técnico del PNUD en temas indígenas.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
	# de conflictos manejados y/o resueltos de forma exitosa	Informes de reuniones Listados de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0	2 Meta acumulada (2)	2 Meta acumulada (4)	0 Meta acumulada (4)	0 Meta acumulada (4)	0 Meta acumulada (4)	4 conflictos manejados y/o resueltos de forma exitosa	Apoyo de altas autoridades en la búsqueda y resolución de conflictos e implementación de las alternativas de solución planteadas por los equipos técnicos. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Falta o retraso en la solicitud de apoyo por el Proyecto. Requerido análisis de interesados para apoyar resolución de conflicto a fin de garantizar estándares de PNUD.
	# Foros y Encuentros realizados para fortalecer las alianzas entre los 12 territorios indígenas, incluyendo actividades lideradas por mujeres de los 12 territorios	Informes de actividades Listados de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		1 Encuentro realizado en Panamá con participación de los 12 territorios Meta acumulada (1)	1 Diálogo de Alto Nivel entre representantes del Gobierno y de las siete etnias indígenas de Panamá Meta acumulada (2)	1 Foro sobre empoderamiento económico con participación de mujeres indígenas de los 12 territorios Meta acumulada (3)	1 Foro sobre liderazgo político con participación de mujeres indígenas de los 12 territorios Meta acumulada (4)	1 Intercambio de experiencias con autoridades de los 12 territorios Meta acumulada (5)	0 Meta acumulada (5)	5 Foros y Encuentros realizados para fortalecer las alianzas entre los 12 territorios indígenas, incluyendo actividades lideradas por mujeres de los 12 territorios	Continuidad de los acuerdos adoptados en las actividades. Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
Producto 7.4. Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá en implementación	# talleres realizados para la priorización de los planes territoriales en los que participan los enlaces técnicos designados por la Mesa Nacional para cada uno de los 12 territorios	Informes de actividades Listados de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá. No existen POAs o planes de priorización consensuados con las comunidades indígenas	0% Contratados 3 enlaces técnicos de la Mesa (1 por cada 4 territorios). Al menos uno de los enlaces contratados es mujer.	3 talleres de inducción con al menos 12 enlaces designados (1 por territorio). 10 talleres realizados en los territorios para la priorización de los planes territoriales Meta acumulada (13)	14 talleres realizados en los territorios para la priorización de los planes territoriales. Cada taller cuenta con la participación del enlace de la Mesa respectivo Meta acumulada (27)	0 Meta acumulada (27)	0 Meta acumulada (27)	0 Meta acumulada (27)	27 talleres realizados en 12 territorios para la priorización de los planes territoriales en los que participan los enlaces técnicos designados por la Mesa Nacional	Continuidad de la contratación a través de MINGOB o de otra entidad. Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web.
	# POAs o planes de priorización elaborados por los congresos indígenas con el apoyo de Viceministerio de Asuntos Indígenas que garanticen la consulta previa, libre e informada	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.		0% Iniciado proceso de consultas conforme normativa relativa al consentimiento previo, libre e informado (CLPI) para la priorización de 12 planes o POAs. Elaborado TdR que identifique alcance de la asesoría técnica	6 POAs o planes de priorización elaborados con el CLPI de las comunidades con el apoyo de los enlaces técnicos contratados para coordinación con enlaces de la Mess y las estructuras tradicionales. Al menos 1,500 personas consultadas. Meta acumulada (6)	6 POAs o planes de priorización elaborados con el CLPI de las comunidades con el apoyo de los enlaces técnicos contratados para coordinación con enlaces de la Mess y las estructuras tradicionales. Al menos 1,500 personas consultadas. Meta acumulada (12)	0 Meta acumulada (12)	0 Meta acumulada (12)	0 Meta acumulada (12)	12 POAs o planes de priorización elaborados con el CLPI de las comunidades con el apoyo de los enlaces técnicos contratados para coordinación con enlaces de la Mes y las estructuras tradicionales. Al menos 3,000 personas consultadas.	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación. Informes de monitoreo y evaluaciones del proyecto vinculados a los 12 planes priorizados. Contratación del equipo de la Unidad Coordinadora del Proyecto.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
	# de POAs en implementación	Contrato de préstamo con Banco Mundial firmado por el MEF para el inicio de la ejecución de los POAs. Página web del MINGOB y de entidad multilateral (Banco Mundial) con detalles de la implementación de los POAs		0	0	0 Propuesta técnica y financiera elaborada para la implementación de los POAs priorizados	12 POAs en implementación	12 POAs en implementación	12 POAs en implementación	12 POAs en implementación con aliados del MINGOB de carácter multilateral y otros	Retraso en elaboración o aprobación de planes priorizados en 1 o más territorios. Restraso en la firma de contrato de préstamo con Banco Mundial con el MEF. Traspaso de fondos para iniciar la ejecución. Contratación del equipo de la Unidad Coordinadora del Proyecto.
	% de avance en la implementación del PDIPIP	Consulta y consentimiento previo, libre e informado a los pueblos indígenas en cada una de las 10 comunidades indígenas en las que se implementa el Acuerdo PNUD-FAO. Informes semestrales presentados por la FAO. Informes semestrales de Proyecto con avances de actividades en el Plan.		0%	0%	0%	0%	20%	20%	20% del PDIPIP en implementación (incluye acciones para la restauración de los sistemas productivos)	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Informes presentados por la FAO cuentan con retrasos en su aprobación en sede para divulgación con socios en Panamá. Informes de monitoreo incluyen avances en implementación del Plan.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
Producto 7.5. La formulación de las políticas sociales para responder a las necesidades de los pueblos indígenas mejorada	% de avance en la elaboración del diagnóstico sobre inversiones en servicios básicos	Productos de la consultoría aprobados por MINGOB/PNUD.	No existe	0%	0%	50%	100%	100%	100%	100% Mapeo de Inversiones Planificadas y Ejecutadas por Instituciones Gubernamentales en cada territorio indígena y mapeo de Inversiones Planificadas y Ejecutadas por aliados del MINGOB de carácter multilateral y otros	Retrasos en la contratación de la asistencia técnica. Falta de software que garantice accesibilidad de los datos. Actualización de base de datos una vez finalice la consultoría (sostenibilidad).
Producto 7.6. Prestación de servicios básicos mejorada y presencia institucional en áreas indígenas fortalecida	% de avance en el diseño y socialización de la ciudad gubernamental en la capital de la Comarca Ngâbe Buglé de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de contratos validados con comunidades, autoridades tradicionales, autoridades locales, funcionarios de MINGOB. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	La Comarca Ngäbe Buglé no cuenta con una capital comarcal diseñada. No se cuenta con estudios de factibilidad, diseño y planos para los edificios de la Gobernación de la Comarca Ngäbe Buglé, Sede del Congreso	0%	10% Término de referencia elaborado	70% Diseñado de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género y aprobado por las autoridades tradicionales	100% Diseño socializado en la comunidad y ante actores clave a nivel nacional e internacional	100%	100%	100% de avance en el diseño y socialización de la ciudad gubernamental en la capital de la Comarca Ngâbe Buglé de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género	Retrasos en proceso de contratación por falta de proveedores idóneos o propuestas onerosas. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su ejecución. Demoras en proceso de aprobaciones por Gobernador de la Comarca / MINGOB.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
	% de avance en elaboración de estudios de factibilidad, diseño y planos para los edificios de la Gobernación de la Comarca Ngäbe Buglé, Sede del Congreso General y Sede de Autoridades Tradicionales de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	General y Sede de Autoridades Tradicionales.	0%	0%	10% Término de referencia elaborado	100%	100%	100%	100% Estudios de factibilidad, diseño y planos elaborado y socializado con actores clave de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación.
	% de avance en la elaboración del Plan de Ordenamiento Territorial	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Informes de visitas de campo del personal técnico del PNUD y el MINGOB a Buäbtí. Informes, reuniones de seguimiento de la actividad con la empresa contratada. Páginas web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0%	0%	0%	10% Término de referencia elaborado	80%	100%	100% Plan de Ordenamiento Territorial elaborado	Retrasos en proceso de contratación por falta de proveedores idóneos o propuestas onerosas. Grado de involucramiento del MIVIOT. Restraso en Diseño Conceptual y Estudios Técnicos de la Capital Comarcal de Llano Tugrí.
	% de avance en la creación y entrada en funcionamiento de la Unidad Técnica para los proyectos de la ciudad de Buäbtí			0%	0%	0%		100%	100%	Unidad Técnica para los proyectos de la ciudad de Buäbtí creada y en funcionamiento	Retraso en Diseño Conceptual y Estudios Técnicos de la Capital Comarcal de Llano Tugrí. Falta de coordinación con autoridades locales y tradicionales de la

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
											Comarca.
Producto 9.1. Plan estratégico del Ministerio de Gobierno formulado	% de avance en la elaboración del Plan estratégico institucional formulado participativamente	Informes de reuniones y sesiones para consensuar diseño. Listados de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/PNUD.	Plan Estratégico del Ministerio de Gobierno elaborado y aprobado por el Ministro	100% Diseñado Plan Estratégico del MINGOB de forma participativa	100% Plan Estratégico diseñado es aprobado por el MINGOB	100%	100%	100%	100%	100% Plan estratégico institucional formulado participativamente es aprobado por el MINGOB	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Información no publicada en página web.
Producto 9.2. Plan estratégico formulado para cada Dirección y dependencia del Ministerio de Gobierno	% de Direcciones y Dependencias del MINGOB que cuentan con un Plan estratégico	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	Algunas direcciones cuentan con una planificación básica. Sin embargo, estos tienen que ser revisados para alinear con metas presidenciales	0%	20% Revisados Manuales de Procesos prioritarios de las Unidades Administrativas del MINGOB	100% de las Direcciones y dependencias del Ministerio de Gobierno elaboran Planes estratégicos	100%	100%	100%	100% de las Direcciones y dependencias del Ministerio de Gobierno elaboran Planes estratégicos, los cuales son aprobados por MINGOB	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación.
Producto 9.3. Sistema de monitoreo de metas instalado y funcionando	% de avance en la instalación y utilización de la plataforma de seguimiento instalada (SIGOB)	Plataforma de seguimiento utilizada para el monitoreo de las metas del MINGOB. Reportes semanales del Proyecto para alimentar plataforma de	MINGOB no cuenta con un sistema de monitoreo de metas	0%	100% Plataforma de seguimiento de metas eficiente y eficaz para el logro de los Planes de acción Gubernamenta	100%	100%	100%	100%	100% Plataforma de seguimiento es instalada y es utilizada para el monitoreo de las metas del MINGOB	Plataforma de seguimiento utilizada para el monitoreo de las metas del MINGOB no es accesible a personal externo. Actualización de la plataforma. Cambios de personal requieren capacitación

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
		seguimiento.			les instalada y en funcionamiento						continuada de los sistemas.
Producto 9.4 Sistema para la acción comunicacional de metas diseñada, instalada y funcionando	% de avance en la instalación y utilización del sistema para la difusión del cumplimiento de las metas (ACOM)	Sistema para la acción comunicacional para la difusión de cumplimiento de metas permite reportes periódicos para identificar oportunidades de mejora y logros realizados en materia comunicacional.	MINGOB no cuenta con un sistema para la acción comunicacional para la difusión de cumplimiento de metas	0%	0%	0%	30% Sistema para la acción comunicacional para la difusión de cumplimiento de metas diseñado e instalado	100% Sistema de comunicación utilizado para la difusión de cumplimiento de metas	100%	100% Sistema para la acción comunicacional para la difusión de cumplimiento de metas diseñado e instalado es utilizado por el MINGOB	Sistema de comunicación para la difusión de cumplimiento de metas es amigable y es utilizado por el personal de comunicación del MINGOB. Cambios de personal requieren capacitación continuada de los sistemas.
Producto 9.5. Sistema para la Transparencia y Eficiencia Documental Instalado	% de avance en la instalación y utilización del sistema con mediciones de eficiencia en el manejo de documentos (TRANSDOC)	Sistema de transparencia documental permite reportes periódicos para identificar oportunidades de mejora y logros realizados en materia de transparencia documental	MINGOB no cuenta con una plataforma para la digitalización de documentos y su trámite	0%	0%	100% Sistema de transparencia documental instalado y funcionando	100%	100%	100%	100% Sistema de transparencia documental instalado y funcionando on mediciones de eficiencia en el manejo de documentos	Sistema de transparencia documental es amigable y es utilizado por el personal de MINGOB. Cambios de personal requieren capacitación continuada de los sistemas.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
Producto 9.6 Sistema de Trámites Regulados Estructurados	% de avance en la instalación y utilización del sistema con mediciones de eficiencia en los procesos (TRE)	Sistema de trámites regulados estructurados permite reportes periódicos para identificar oportunidades de mejora y logros realizados en materia de trámites	No existe un sistema de trámites ni procesos o procedimientos estructurado	0%	0%	100% Sistema de trámites regulados estructurados instalado y funcionando	100%	100%	100%	Sistema de trámites regulados estructurados instalado y funcionando on mediciones de eficiencia en los procesos	Sistema de trámites regulados estructurados es amigable y es utilizado por el personal de MINGOB. Cambios de personal requieren capacitación continuada de los sistemas.
Producto 9.7. Metodología de monitoreo y seguimiento de planes estratégicos y evaluación de direcciones y dependencias diseñada, instalada y funcionando	# unidades misionales y administrativas cuentan con manuales de organización y funciones	Informes de actividades Listados de sesiones de monitoreo realizadas. Ayudas memoria de las reuniones de monitoreo. Ayudas memoria de sesiones de capacitación de la metodología. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	No se cuenta con un Plan Estratégico por Direcciones y dependencias. No existe una metodología para el monitoreo	0	0	25 Meta acumulada (25)	0 Meta acumulada (25)	0 Meta acumulada (25)	0 Meta acumulada (25)	25 unidades misionales y administrativas cuentan con manuales de organización y funciones	Continuidad en el seguimiento por personal especializado en la DPCI. Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web.
	% de implementación de metodología diseñada para el monitoreo de proyectos			0%	0%	0%	10% Indicadores de productos del plan estratégico del MINGOB revisados	100% Metodología de monitoreo implementada	100%	100% Metodología de monitoreo implementada para el seguimiento de proyectos de la Dirección de Planificación y Cooperación Internacional del MINGOB	
Producto 9.8. Capacidades fortalecidas en planificación, programación, monitoreo y evaluación	# capacitaciones incluida una actividad sobre monitoreo y evaluación con enfoque de género	Informes de actividades Listados de sesiones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	Escasas capacidades en planificación, programación, monitoreo y evaluación	0	0	0	0	3 capacitaciones impartidas Meta acumulada (3)	0 Meta acumulada (3)	3 capacitaciones incluida una actividad sobre monitoreo y evaluación con enfoque de género	Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
											actividades no se publican en páginas web.
	# funcionarias/os capacitadas/os (desagregado por sexo)			0	0	0	0	50 con participación equitativa de género Meta acumulada (50)	0 Meta acumulada (50)	50 funcionarias/os capacitados, con participación equitativa de género	Llstados no desagregan participación de mujeres y hombres en las capacitaciones
Producto 9.9. Nueva estructura organizacional del Ministerio aprobada y funcionando	# nuevas estructuras aprobadas	Informes de reuniones y sesiones para consensuar diseño. Listados de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/PNUD.	Estructura y procesos existentes obsoletos que no reflejan la realidad operacional del Ministerio	0	0	1 Meta acumulada (1)	0 Meta acumulada (1)	0 Meta acumulada (1)	0 Meta acumulada (1)	1 Nueva estructura organizacional del MINGOB aprobada	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Información no publicada en página web.
	% de manuales de funciones revisados	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.		0%	0%	30%	100%	100%	100%	100% de los manuales de procedimientos administrativos por dirección y dependencia revisados.	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
Producto 10A.1. Dirección General del Sistema Penitenciario fortalecida	% de avance en la elaboración e implementación del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual de la DGSP	Informe de misión. Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página web de MINGOB/PNUD.	La Dirección del Sistema Penitenciario (DGSP) cuenta con una subdirección y 12 departamentos en su estructura administrativa	10% Procesos de la DGSP revisados	30% Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual de la DGSP elaborado y aprobado	35% Planes en implementación	40% Planes en implementación	45% Planes en implementación	50% Planes en implementación	50% de avance en la elaboración e implementación del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual de la DGSP	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Retrasos en la entrega del informe de misión.
	# funcionarias/os capacitado (desagregado por sexo) en gestión de centros penitenciarios e inteligencia penitenciaria	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las sesiones Agenda. Ayudas memoria o informe de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0 Meta acumulada (0)	0 Meta acumulada (0)	30 funcionarias/os de la DGSP Meta acumulada (30)	30 funcionarias/os de la DGSP Meta acumulada (60)	300 funcionarios/as (al menos 30% de mujeres) Meta acumulada (360)	100 funcionarios/as (al menos 30% de mujeres) Meta acumulada (460)	460 funcionarios/as de la DGSP capacitados sobre gestión de centros penitenciarios e inteligencia penitenciaria (al menos 30% de mujeres)	Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web.
	% de avance en evaluación de los sistemas de seguridad para la mejora de la gestión penitenciaria en La Nueva Joya y en la sede de la DGSP	Productos entregados y aprobados en el marco de la asistencia técnica. Listados de reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página web de MINGOB/PNUD.		0%	50% Evaluado sistema de seguridad de la CP La Nueva Joya y asistencia técnica en gestión penitenciaria realizada	80% Mejorados procesos de transparencia en sistema penitenciario y el sistema de información penitenciaria	100% Equipado Despacho Superior de la DGSP en función de necesidades identificadas para asegurar la seguridad del personal.	100%	100%	100% de avance en evaluación de los sistemas de seguridad para la mejora de la gestión penitenciaria en La Nueva Joya y en la sede de la DGSP	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Retrasos en la entrega del informe de misión.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
	# privados de libertad son evaluados por equipos multidisciplinares de apoyo a las Juntas Técnicas de la DGSP e ingresan en programas de Tratamiento y Rehabilitación	Productos entregados y aprobados en el marco de la asistencia técnica. Informes de avances con resultados del número de evaluaciones.		0 Meta acumulada (0)	0 Meta acumulada (0)	0 Meta acumulada (0)	0 Meta acumulada (0)	700 Meta acumulada (700)	300 Meta acumulada (1,000)	1,000 privados de libertad son evaluados por equipos multidisciplinares de apoyo a las Juntas Técnicas de la DGSP e ingresan en programas de Tratamiento y Rehabilitación	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Retraso en la contratación de los equipos multidisciplinares. Retrasos en la entrega del informe de evaluación por los equipos multidisciplinares.
	% de avance en el desarrollo de herramientas sobre inteligencia penitenciaria	Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.		0%	0%	0%	10% Término de referencia elaborado	100%	100%	100% Herramientas sobre inteligencia penitenciaria desarrolladas y en implementación	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación.
	% de avance en el diseño e implementación de programa de capacitación			0%	0%	0%	10% Término de referencia elaborado	50% Programa de capacitación sobre inteligencia penitenciaria diseñado	100% Programa de capacitación sobre inteligencia penitenciaria en implementación	100% Programa de capacitación sobre inteligencia penitenciaria en implementación	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
Producto 10A.2. Capacidades para la atención integral y resocialización fortalecidas	# actividades para el intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades para la atención integral y resocialización	Informes de actividades Listados de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	Mapeo de Iniciativas sobre atención integral y resocialización	0 Meta acumulada (0)	0 Meta acumulada (0)	0 Meta acumulada (0)	0 Meta acumulada (0)	1 Meta acumulada (1)	0 Meta acumulada (1)	1 Intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades para la atención integral y resocialización	Continuidad de acuerdos adoptados en actividades. Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances. Información sobre actividades no se publican.
	# de personas capacitadas en atención integral y resocialización (desagregado por sexo)							50 personas (al menos el 50% mujeres)		50 personas capacitadas en atención integral y resocialización (al menos el 50% mujeres)	Listados no desagregan participación de mujeres y hombres en las capacitaciones
Producto 10A.3 Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros penitenciarios existentes mejorada	# centros penitenciarios cuentan con diagnóstico de necesidades de mejora	Informes periódicos entregados por UNOPS para seguimiento de actividades. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD/UNOPS.	Los centros penitenciarios del país no prestan servicios básicos de calidad a los privados de libertad. El MINGOB no cuenta con un diagnóstico de las necesidades de mejoramiento de los centros existentes	4 Meta acumulada (4)	0 Meta acumulada (4)	0 Meta acumulada (4)	0 Meta acumulada (4)	0 Meta acumulada (4)	0 Meta acumulada (4)	4 centros penitenciarios cuentan con diagnóstico de necesidades de mejora	Retrasos en la entrega de los reportes. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes.
	# de estudios (mercado / factibilidad) para la construcción de nuevos centros penitenciarios (al menos 1 centro de mujeres)	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de		0	1 Estudio de mercado elaborado Meta acumulada (1)	3 estudios de factibilidad Meta acumulada (4)	1 estudio de factibilidad Meta acumulada (5)	0 Meta acumulada (5)	0 Meta acumulada (5)	5 estudios (de mercado o factibilidad) para la construcción de nuevos centros penitenciarios (al menos 1 centro de mujeres)	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
		seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.									
	% de avance en la elaboración del Plan integral de infraestructura penitenciaria a nivel nacional elaborado	Memoria institucional anual. Listados de sesiones y comunicaciones realizadas. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0%	0%	0%	30%	100%	100%	100% Plan integral de infraestructura penitenciaria a nivel nacional	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos elaborados por el equipo de la UCP y MINGOB cuentan con retrasos.
	# centros penitenciarios mejoran la calidad de los servicios brindados. Al menos 1 centro penitenciario de mujeres	Informes periódicos entregados por UNOPS para seguimiento de actividades. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD/UNOPS.		0	1 Meta acumulada (1)	0 Meta acumulada (1)	1 Meta acumulada (2)	1 centro penitenciario de mujeres Meta acumulada (3)	1 Centro Penitenciario (La Joya) Meta acumulada (3)	4 de centros penitenciarios que mejoran la calidad de los servicios brindados. Al menos 1 centro penitenciario de mujeres	Retrasos en firma de LOA. Retrasos en inicio de mejoras de la infraestructura.
Producto 10A.4. Sistema Penal Acusatorio dentro del Sistema Penitenciario en funcionamiento	% de avance en equipamiento de la DGSP para contribuir con la implementación del SPA	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de necesidades con características técnicas. Informes técnicos de	3 Centros Penitenciarios trabajan bajo el Sistema Penal Acusatorio (SPA)	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100% DGSP fortalecida con equipamiento para la implementación del SPA	Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
	# Centros Penitenciaros mejoran la implementación del SPA	vinculación de compras con aportes al SPA. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0	0	17 Centros penitenciarios Meta acumulada (17)	0 Meta acumulada (17)	0 Meta acumulada (17)	0 Meta acumulada (17)	17 Centros Penitenciaros equipados con tecnología para la mejora de la implementación del Sistema Penal Acusatorio	Información sobre actividades no se publican en páginas web.
	# foros para el intercambio de experiencias sobre implementación del SPA	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las sesiones Agenda. Ayudas memoria o informe de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0	0	1 Foro sobre Intercambio de experiencias Meta acumulada (1)	1 Foro sobre Intercambio de experiencias Meta acumulada (2)	0 Meta acumulada (2)	0 Meta acumulada (2)	2 foros para el intercambio de experiencias sobre implementación del SPA	Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Continuidad de las acciones de capacitación. Cambios del personal de las instituciones públicas que garanticen sostenibilidad de las acciones de capacitación. Información sobre actividades no se publican en páginas web.
	# intervenciones para apoyar la realización del censo penitenciario	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de necesidades con características técnicas. Informes técnicos de vinculación de compras con aportes al SPA.		0	0	0	1 intervención Meta acumulada (1)	0 Meta acumulada (1)	0 Meta acumulada (1)	1 adecuaciones realizada y equipos adquiridos para la elaboración del censo penitenciario	Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
		Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.									web.
Producto 10B.1. Dirección del Instituto de Estudios Interdisciplinarios fortalecida	% de avance en la elaboración e implementación del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual del IEI	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las sesiones de socialización, validación. Agenda. Ayudas memoria o informe de las sesiones. Productos de la contratación. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	La Dirección del IEI cuenta con diversos departamentos en su estructura administrativa que se encargan de diferentes áreas de trabajo	0%	50% del Plan Estratégico y Plan Operativo Multianual elaborado y aprobado	50%	100% del Plan Estratégico en implementación	100%	100%	100% de avance en la elaboración y 10% del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual del IEI en implementación	Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación. Información sobre actividades no se publican en páginas web.
	% de avance en el desarrollo de un Plan de Formación continua por competencias	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las sesiones para elaborar el plan. Agenda. Ayudas memoria o informe de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0%	0%	100%	100%	100%	100%	100% Plan de formación continua por competencias para el personal del IEI desarrollado	
	# funcionarias/os capacitado (desagregado por sexo) para la atención de jóvenes en conflicto con la ley	Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página web de MINGOB/PNUD.		0	0	100 funcionarias/os del IEI (al menos 50% mujeres) Meta acumulada (100)	0 Meta acumulada (100)	0 Meta acumulada (100)	0 Meta acumulada (100)	100 funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) para la atención de jóvenes en conflicto con la ley	Listados no desagregan participación de mujeres y hombres en las capacitaciones

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
Producto 10B.2. Iniciativas focalizadas de atención integral y resocialización implementadas y sistematizadas	# foros para el intercambio de experiencias sobre iniciativas de atención integral y resocialización realizados	Informes de actividades Listados de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	Mapeo de Iniciativas	0	1 Intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades para la atención integral y resocialización Meta acumulada (1)	3 Talleres para la elaboración de la Guía de Recursos para Adolescentes y Jóvenes del IEI Meta acumulada (4)	1 Intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades para la atención integral y resocialización Meta acumulada (5)	0 Meta acumulada (5)	0 Meta acumulada (5)	5 foros para el intercambio de experiencias sobre iniciativas de atención integral y resocialización realizados	Continuidad de los acuerdos adoptados en las actividades. Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes.
	% de avance en la elaboración y diseño de la Guía de Recursos para Adolescentes y Jóvenes del IEI, con enfoque de género			0%	10% Término de referencia elaborado	80% de avance en la elaboración de la Guía	100% de avance en la elaboración, diseño e impresión de la Guía, con un impacto de 100 funcionarios	100%	100% Actualización de la guía	100% de avance en la elaboración y diseño de la Guía de Recursos para Adolescentes y Jóvenes del IEI, con enfoque de género	Retraso en impresión del documento debido a ajustes finales. Limitado número de copias impresas.
	# funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) en atención integral y resocialización de jóvenes en conflictos con la ley			0	0	0	0	0	50 funcionarias/os con participación equitativa de género	50 funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) en atención integral y resocialización de jóvenes en conflictos con la ley	Información sobre actividades no se publican en páginas web. Listados no desagregan participación de mujeres y hombres en las capacitaciones
Producto 10B.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros de	# centros de custodia y cumplimiento cuentan con diagnóstico de	Documento de diagnóstico elaborado. Contratación de especialistas.	Los centros de custodia y cumplimiento del país no prestan	0	2 Meta acumulada (2)	0 Meta acumulada (2)	0 Meta acumulada (2)	0 Meta acumulada (2)	0 Meta acumulada (2)	2 centros cuentan con diagnóstico (al menos 1 para las adolescentes)	Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación. Información sobre

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
custodia y cumplimiento mejorada	necesidades de mejora	Informes de visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	servicios básicos de calidad a jóvenes en conflicto con la ley. El MINGOB no cuenta con un diagnóstico de las necesidades de mejoramiento de los centros existentes.								actividades no se publican en páginas web.
	# asistencias técnicas brindadas para la mejora de la infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento	Informes de visitas de campo del personal técnico del PNUD. Informes, reuniones de seguimiento de la actividad. Páginas web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0	0	2 asistencias técnicas Meta acumulada (2)	1 asistencia técnica Meta acumulada (3)	0 Meta acumulada (3)	0 Meta acumulada (3)	3 asistencias técnicas para mejorar la calidad de los servicios brindados	Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes.
	# de centros de custodia y cumplimiento que mejoran la calidad de los servicios brindados	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Inventario e informes de insumos adquiridos.		0	0	0	1 Centro Meta acumulada (1)	2 Centros Meta acumulada (3)	0 Meta acumulada (3)	3 Centros de custodia y cumplimiento mejoran la calidad de los servicios brindados	Retrasos en proceso de contratación por falta de proveedores idóneos o propuestas onerosas. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes.
	% de avance en mejora sus servicios de un centro de custodia y cumplimiento para las mujeres adolescentes en conflicto con la ley			0%	10% Término de referencia elaborado	25%	50%	100%	100%	100% de avance en mejora sus servicios de un centro de custodia y cumplimiento para las mujeres adolescentes en conflicto con la ley	
Producto 11.1. Capacidades de difusión y capacitación de la Dirección de Medios de Comunicación	# de personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas (desagregado por sexo)	Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Fotografías, video y	No existe	280 personas Meta acumulada (280)	500 personas Meta acumulada (780)	500 personas Meta acumulada (1,280)	200 personas Meta acumulada (1,480)	200 personas Meta acumulada (1,680)	0 Meta acumulada (1,680)	1680 personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas (al menos 30% mujeres)	Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
Social fortalecidas	# de seminarios realizados. Al menos una actividad de capacitación sobre género y comunicación.	material gráfico de las sesiones de capacitación. Programa o agenda de las actividades. Página web de MINGOB/PNUD.		2 actividades realizadas Meta acumulada (2)	5 seminarios realizados Meta acumulada (7)	5 seminarios realizados Meta acumulada (12)	2 seminarios realizados Meta acumulada (14)	2 seminarios realizados Meta acumulada (16)	0 Meta acumulada (16)	16 de seminarios realizados. Al menos una actividad de capacitación sobre género y comunicación.	Listados no desagregan participación de mujeres y hombres en las capacitaciones. Actividades no publicadas.
Producto 13.1. Sistema Nacional de Protección Civil fortalecido	# asistencias técnicas para el fortalecimiento de SINAPROC	Informes de asistencia técnica Listados de sesiones de trabajo realizadas. Ayudas memoria de las sesiones de trabajo y visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	No se cuenta con una red de telecomunicaciones ni con un sistema de monitoreo que permita la toma de decisiones en tiempo oportuno.	0	0	1 Asistencia técnica Meta acumulada (1)	0 Meta acumulada (1)	1 Asistencia técnica Meta acumulada (2)	0 Meta acumulada (2)	2 Asistencias técnicas para el levantamiento, auditoría, inventario de diagnóstico y el diseño del Sistema eléctrico de los Edificios de SINAPROC y para el fortalecimiento de SINAPROC	Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación. Información sobre actividades no se publican en páginas web.
	% de avance en el equipamiento de SINAPROC para la mejora de las telecomunicaciones y monitoreo	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Inventario e informes de insumos adquiridos.		0%	0%	0%	0%	100%	100%	100% Mejorada la red de telecomunicaciones y el sistema de monitoreo en emergencias	Retrasos en proceso de contratación por falta de proveedores idóneos o propuestas onerosas. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes.
Producto 13.2. Mantenimiento de instalaciones para Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e	# de instalaciones con mantenimiento para la atención de desastres y emergencias	Informes periódicos entregados por UNOPS para seguimiento de actividades. Página web y redes sociales de	Construcción del Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria	0	0	0	0	1 instalación con mantenimiento Meta acumulada	1 instalación con mantenimiento Meta acumulada	1 instalación del Hub Regional Humanitario cuenta con mantenimiento para la atención de desastres y	Transferencia de fondos de MINGOB a PNUD. Retrasos en firma de LOA. Retrasos en inicio de mejoras de la infraestructura.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE
Internacional		MINGOB/PNUD/UNOPS.						(1)	(1)	emergencias	
Producto 13.3. Fortalecimiento de capacidades para la Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional	# de asistencias técnicas brindadas para la atención de desastres con enfoque en género y prevención de la violencia en desastres	Informes de asistencia técnica Listados de sesiones de trabajo realizadas. Ayudas memoria de las sesiones de trabajo y visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	Bases para la atención de desastres y emergencias en mal estado o bases inexistentes en áreas de difícil acceso	0	0	0	0	1 Meta acumulada (1)	0 Meta acumulada (1)	1 Asistencia técnica para la mejora en la atención de desastres	Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación. Información sobre actividades no se publican en páginas web.
	# de funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) para la atención de desastres y emergencias a nivel nacional e internacional	Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página web de MINGOB/PNUD.		0	0	0	0	25 funcionarias/os con participación equitativa de género Meta acumulada (25)	0 Meta acumulada (25)	25 funcionarias/os capacitados, con participación equitativa de género	Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Listados no desagregan participación de mujeres y hombres en las capacitaciones. Actividades no publicadas.

Resumen de insumos por componente:

Componente 1: Impulso desde el MINGOB a las Reformas de Administración de la Justicia	US$ 2,050,000
Componente 4: Descentralización	US$ 550,000
Componente 5: Fortalecimiento de las Gobernaciones	US$ 6,013,914.00
Componente 6: Academia de Gobierno	US$ 900,000.00
Componente 7: Poblaciones Indígenas Panameñas	US$ 6,390,000
Componente 9: Planificación Estratégica, Fortalecimiento Institucional y Sistema de Gobierno	US$ 1,148,500
Componente 10A: Sistema Penitenciario	US$ 11,879,950.00
Componente 10B: Instituto de Estudios Interdisciplinarios	US$ 2,050,000
Componente 11: Medios de Comunicación Social	US$ 837,912
Componente 13: SINAPROC y Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria	US$ 2,500,000
Apoyo a la Unidad de Coordinación	US$1,369,360.00
Total Programable	**$ 35,689,636.00**
GMS	US$ 1,624,581.87
Total Proyecto	US$ 37,314,217.87

IV. Plan Plurianual 2015-2020 del Proyecto PS 83709 "Apoyo al programa de reformas del MINGOB"

Productos Esperados	Actividades y sub actividades	Presupuesto previsto por año						Responsable	Presupuesto Estimado (en US$)		Cantidad
		2015	2016	2017	2018	2019	2020		Fuente de Financiamiento (30071: Gobierno; 30075 Costos Compartidos PNUD)	Descripción de la cuenta presupuestaria	
Componente 1: Reformas de Administración de la Justicia											
Producto 1.1: Diseño y Puesta en Marcha de la Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz.	1.1.a Misiones a provincias y comarcas del país. Inducciones sobre Proyecto de Ley. Reuniones técnicas para elaboración de la Ley	2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD.	20,000.00
		2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71200 - Consultores Internacionales.	20,000.00
		2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	7,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71400- Contrato de Servicio personal.	22,000.00
		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	10,000.00
		2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	20,000.00
Línea de Base: No existe Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz.		1,000.00	1,000.00	1,000.00	4,000.00	5,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72200- Mobiliario y Equipo.	15,000.00
Indicadores: % de avance en el proceso de aprobación de la Ley de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz. % de avance en el proceso de aprobación de la Reglamentación de la Ley % de avance en la creación de la Dirección de Justicia Comunitaria incluye proceso de fortalecimiento de capacidades de sus funcionarias/os	1.1.b. Misiones a provincias y comarcas del país. Inducciones sobre Proyecto de Reglamentación. Reuniones técnicas para elaboración de la Reglamentación con base en la Ley aprobada	500.00	500.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.	5,000.00

Metas: **2015** -Proyecto de Ley en Asamblea Nacional para aprobación. **2016** – Ley de Justicia Comunitaria de Paz aprobada en Asamblea Nacional y sancionada por el Presidente **2017** – Borrador de reglamentación elaborado establece procedimientos para las actuaciones de Jueces de Paz, Delegados Administrativos y mediadores comunitarios. Dirección de Resolución Alterna de Conflictos en funcionamiento cuenta con 50% funcionarios/as capacitados/as (al menos 50% mujeres) **2018**– Reglamentación de la Ley aprobada y publicada en Gaceta Oficial . **2019** - 75% funcionarios/as de la Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz capacitados/as (al menos 50% mujeres)	1.1.c Reuniones para la revisión del organigrama del MINGOB. Participación del personal de la Dirección en sesiones de capacitación en ámbito nacional e internacional	500.00	500.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72500- Suministros.	5,000.00
Responsable: MINGOB. Secretaría Ejecutiva de Justicia. Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz.		2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72800- Equipo de Información tecnologica.	20,000.00
		-	500.00	500.00	1,000.00	500.00	500.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	3,000.00
		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	10,000.00
Producto 1.2: Diseño de infraestructura de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz que reemplaza Corregidurías formulado	1.2.a.Contratación de asesoría técnica para el desarrollo de propuestas de diseño de instalaciones de justicia comunitaria de paz	4,500.00	4,500.00	5,500.00	5,000.00	5,000.00	5,500.00	PNUD - MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD.	30,000.00
Línea de Base: No hay información de línea de base		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos	10,000.00
		25,000.00	25,000.00	25,000.00	50,000.00	50,000.00	25,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	200,000.00

Indicadores: % de avance en el proceso de elaboración de documento técnico con propuestas de diseño de instalaciones de justicia comunitaria y cultura de paz		25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72200- Mobiliario y Equipo.	150,000.00
Metas: **2016** - Término de referencia elaborado por equipo técnico establece alcance y resultados esperados. **2017** - Herramientas validadas para levantamiento de información consensuadas y validadas (ciudadanas/os y usuarias/os de las Corregidurías y corregidoras/es) **2018** - Información de línea base sobre infraestructura en corregidurías y necesidades identificadas para las casas de justicia **2019** - Documento técnico con al menos tres (3) propuestas de diseño de instalaciones de justicia comunitaria y cultura de paz elaborado		2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72800- Equipo de Informacion tecnologica.	50,000.00
Responsable: MINGOB Secretaría Ejecutiva de Justicia Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz.		2,500.00	7,500.00	15,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	60,000.00
Producto 1.3: Medición de los niveles de conflictividad comunitaria mejorada	1.3.a. Contratación de asesoría técnica para el desarrollo de la línea base con perspectiva de género para la evaluación de impacto de la implementación de la justicia comunitaria de paz en Panamá	2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD	20,000.00
Línea de Base: No hay información de línea de base.		2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71200 - Consultores Internacionales.	50,000.00
Indicadores: % de avance en el proceso de elaboración de la línea base para la evaluación de impacto de la implementación de la justicia comunitaria de paz en Panamá		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	10,000.00
Metas: **2017** Término de referencia elaborado por equipo técnico establece alcance y resultados esperados		10,000.00	10,000.00	20,000.00	25,000.00	25,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	100,000.00

2018 – Documento de línea base para la evaluación de impacto de la Justicia Comunitaria en la República de Panamá (incluye Diagnóstico de Conflictos Comunitarios y recomendaciones para la posterior evaluación de impacto de la Justicia Comunitaria de Paz en Panamá con perspectiva de género).		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72400- Contrato de Servicio.	10,000.00
Responsable: MINGOB. Secretaría Ejecutiva de Justicia. Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz.		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	10,000.00
		2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	50,000.00
Producto 1.4: Divulgación de la justicia comunitaria de paz a nivel nacional realizada	1.4.a. Impresión de la Ley aprobada, divulgación en medios de comunicación (prensa, radio, televisión), talleres de sensibilización y capacitación sobre la Ley	-	500.00	500.00	500.00	500.00	105.00	PNUD - MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD.	2,105.00
Línea de Base: No hay información de línea de base		2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71200 - Consultores Internacionales.	50,000.00
		1,000.00	2,895.00	4,000.00	4,000.00	3,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	17,895.00
Indicadores: # de acciones de divulgación realizadas % de avance de la elaboración del Plan de Comunicación Estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz tomando en consideración el enfoque de género, niñez, inclusión de personas con discapacidad y diversidad cultural % de avance en la implementación del Plan de Comunicación Estratégica	1.4.b. Contratación de asesoría técnica para el desarrollo del Plan de Comunicación con equipo multidisciplinar especializado en comunicación y mediación comunitaria con experiencia en Panamá.	10,000.00	10,000.00	20,000.00	25,000.00	30,000.00	25,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	120,000.00
Metas: **2017** – 1 acción de divulgación impacta al menos a 1,000 personas.	1.4.c .Apoyo a la Dirección de Relaciones Públicas y la DRAC para la implementación de las	2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72400- Contrato de Servicio.	20,000.00

- Término de referencia elaborado por equipo técnico establece alcance y resultados esperados **2018 –** 5 acciones de divulgación realizadas impactan a 5,000 personas. – 75% de avance en la elaboración del Plan de Comunicación Estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz. **2019 –** 5 acciones de divulgación realizadas impactan a 5,000 personas. – Plan de Comunicación Estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz elaborado con enfoque de género, niñez, inclusión de personas con discapacidad y diversidad cultural. -25% del Plan de Comunicación implementado incluye acreditación del 50% de influenciadores mujeres y otras acciones con enfoque de género, inclusión y diversidad cultural	acciones del Plan: impresión de materiales, compra de espacios en medios de comunicación, realización de foros y encuentros, entre otras.	2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	20,000.00
Responsable: MINGOB. Secretaría Ejecutiva de Justicia. Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz.		10,000.00	10,000.00	20,000.00	25,000.00	30,000.00	25,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	120,000.00
Producto 1.5: Capacidades de mediadores/as, jueces de paz y demás personal vinculado a la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz fortalecidas	1.5.a. Sesiones de capacitación en ámbito nacional e internacional. Seminario sobre justicia de paz. Primera Jornada de Homologación de conceptos entre los integrantes de la Mesa interinstitucional de trabajo. Reunión de la Mesa Técnica del Pacto de Estado por la Justicia.	2,500.00	2,500.00	10,000.00	19,500.00	19,500.00	16,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	70,000.00
Línea de Base: Mediadores, facilitadores comunitarios, corregidores administrativos de policía y jueces nocturnos sin formación en justicia comunitaria		10,000.00	10,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	100,000.00

Indicadores: # de funcionarios/as, mediadoras/es y jueces/zas de paz formados en Justicia Comunitaria (desglosados por sexo) # de capacitaciones vinculadas con la adopción de medidas por los jueces de paz para combatir la violencia doméstica		10,000.00	10,000.00	20,000.00	60,000.00	150,000.00	50,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	300,000.00
Metas **2015 -** Fortalecidas capacidades de 5 funcionarias/os o especialistas en materia de mediación (al menos 3 mujeres). Capacitadas 100 autoridades locales en justicia comunitaria de paz (alcaldes, representantes de corregimiento, corregidores y personal legal), de los cuales al menos el 35% son mujeres. **2016 -** Fortalecidas capacidades de funcionarias/os de las instituciones que conforman la Mesa Interinstitucional de trabajo (15 funcionarios, al menos 9 mujeres). **2017 -** Fortalecimiento de capacidades de 20 funcionarias/os de la Mesa Técnica del Pacto de Estado por la Justicia sobre recursos y financiamiento para la implementación de la justicia de paz, formación y capacitación; reglamentación y acercamiento y sensibilización (al menos 10 mujeres).	1.5.b. Experta/o nacional y/o internacional. Identificación de salón de capacitación y selección de funcionarias/os participantes	2,500.00	2,500.00	10,000.00	19,500.00	19,500.00	16,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72400- Contrato de Servicio.	70,000.00
2018 - Designados jueces de paz y mediadoras/es comunitarios a nivel nacional (al menos 40% mujeres). **2019 –** 300 funcionarias/os capacitadas/os para la implementación de la justicia de paz, desagregado por sexo y por función desarrollada (mediadores/as y jueces de paz de los cuales al menos el 40% son mujeres)		2,500.00	7,500.00	15,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	60,000.00

Responsable: MINGOB. Secretaría Ejecutiva de Justicia. Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz.		25,000.00	25,000.00	25,000.00	50,000.00	50,000.00	25,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitacion-talleres de trabajo.	200,000.00
SUB TOTALES		**178,500.00**	**191,395.00**	**304,500.00**	**462,500.00**	**568,000.00**	**345,105.00**				**2,050,000.00**
Productos Esperados	Actividades Planificadas	2015	2016	2017	2018	2019	2020		Presupuesto Estimado (en US$)		
									Fuente de Financiamiento (30071: Gobierno; 11888 Costos Compartidos PNUD)	Descripción de la cuenta presupuestaria	Cantidad
Componente 4: Descentralización											
Producto 4.1 : Ley 37 de 2009 de Descentralización reformulada	4.1.a. Sesiones de trabajo a nivel nacional para revisar Ley 37 con MINGOB, Alcaldías, AMUPA, Asamblea Nacional y apoyo de PNUD	1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD.	10,000.00
Línea de Base: Ley 37 de 2009.		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	10,000.00
		500.00	500.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	5,000.00
Indicador: % de avance en la reformulación de la Ley 37 de 2009, la cual incluye criterios de respeto a diversidad cultural y equidad social (con especial interés en mujeres y pueblos indígenas, entre otros) Meta: **2016** - Fortalecidas las capacidades del 100% de Gobernadoras (4) y Gobernadores (9) **2017** - 25% del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecido **2018** - 50% del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecido **2019** - 12 territorios indígenas cuentan con representantes de autoridades tradicionales capacitados en proceso de descentralización	4.1.b. Sesiones de capacitación en ámbito nacional. Expertos/as de PNUD proporcionan inducciones y apoyan procesos de capacitación.	1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	10,000.00
		500.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	500.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Produccion de Material impreso y audiovisuales	5,000.00

Responsable: MINGOB.		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	10,000.00
Producto 4.2: Capacidades del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecidas para acompañar el proceso de descentralización	4.2.a Sesiones de capacitación en ámbito nacional. Expertos/as de PNUD proporcionan inducciones y apoyan procesos de capacitación.	2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD.	50,000.00
Línea de Base: Personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales desconocen proceso de descentralización		4,500.00	4,500.00	5,500.00	5,000.00	5,000.00	5,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	30,000.00
		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	10,000.00
Indicador: % de personal capacitado en Gobernaciones y Autoridades Comarcales (incluye 100% de las Gobernadoras)	4.2.b Formación de Gobernadores y AutoridadesComarcales.	2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	50,000.00
		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72200- Mobiliario y Equipo.	10,000.00
		0	250.00	500.00	500.00	500.00	250.00	PNUD - MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.	2,000.00
Meta: **2016** – Fortalecidas las capacidades del 100% de Gobernadoras (4) y Gobernadores (9) **2017** – 25% del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecido **2018** – 50% del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecido **2019** – 12 territorios indígenas cuentan con representantes de autoridades tradicionales	4.2.d Levantamiento del informe (línea de base del proceso).	1,000.00	1,000.00	2,500.00	2,000.00	2,500.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72800- Equipo de Informacion tecnologica.	10,000.00
		25,000.00	25,000.00	25,000.00	50,000.00	50,000.00	25,000.00	PNUD - MINGOB	30071	73200- Inmueble (Remodelación y Reparación).	200,000.00

capacitados en proceso de descentralización											
Responsable: MINGOB.		500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	3,000.00
		25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	135,000.00
SUB TOATALES		**68,000.00**	**68,750.00**	**87,000.00**	**122,000.00**	**125,500.00**	**78,750.00**				**550,000.00**
Productos Esperados	Actividades Planificadas	2015	2016	2017	2018	2019	2020		Presupuesto Estimado (en US$)		
									Fuente de Financiamiento (30071: Gobierno; 11888 Costos Compartidos PNUD)	Descripción de la cuenta presupuestaria	Cantidad
Componente 5: Fortalecimiento de las Gobernaciones											
Producto 5.1: Diseño de Sistema de Alerta Temprana formulado	5.2.a. Contratación de asesoría técnica para diseñar sistema de alerta temprana	-	500.00	5,000.00	10,000.00	5,000.00	4,145.00	PNUD - MINGOB	30075	72100- Servicios Contractuales	24,645.00
		-	20,000.00	20,000.00	20,000.00	10,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales.	80,000.00
Línea de Base: No existe un sistema de alerta temprana en la Sala de Situación		2,500.00	7,500.00	15,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	60,000.00
Indicador: % de avance en el diseño de un Sistema de Alerta Temprana		2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	20,000.00
		10,000.00	10,000.00	20,000.00	25,000.00	25,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	100,000.00
Meta: **2019** – Término de referencia elaborado por equipo técnico establece alcance y resultados esperados 2020 - Propuesta de diseño de sistema de alerta temprana realizado		1,000.00	2,000.00	2,500.00	3,000.00	2,500.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72500- Suministros.	12,000.00
		2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	20,000.00
Responsable: MINGOB.		2,500.00	2,500.00	3,000.00	10,200.00	15,100.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	35,800.00
Producto 5.2 Presencia institucional del Ministerio de Gobierno a nivel nacional fortalecida	5.3.a. Misiones a provincias y comarcas del país con especialistas de PNUD para levantamiento de información (Panamá, Darién, Bocas del Toro, Herrera, Panamá Oeste,	25,000.00	25,000.00	25,000.00	70,000.00	69,700.00	25,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100 - Servicios Contractuales (Empresas)	239,700.00
		25,000.00	25,000.00	25,000.00	55,000.00	55,000.00	25,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales.	210,000.00

Linea de Base: Diagnóstico que establece la necesidad de mejorar la Infraestructura para la prestación de servicios de calidad por parte de las Gobernaciones, ya que las mismas no cuentan con las condiciones adecuadas para la atención de la población	Coclé y Los Santos)	10,000.00	10,000.00	20,000.00	160,000.00	180,000.00	80,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	460,000.00
Indicador : # de Gobernaciones que cuentan con un diagnóstico de su Infraestructura para la prestación de servicios de calidad # de Gobernaciones mejoran Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque de género # de Gobernaciones nuevas en territorios indígenas con Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque cultural, de género y comunitario participativo		10,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	10,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	90,000.00
Meta: **2016-** 5 Gobernaciones cuentan con un diagnóstico de su Infraestructura para la prestación de servicios de calidad . **2017-** 2 Gobernaciones cuentan con un diagnóstico de su Infraestructura para la prestación de servicios de calidad. -Término de referencia elaborado por equipo técnico establece alcance de mejora en la infraestructura con base al diagnóstico elaborado . **2018 -** 2 Gobernaciones cuentan con infraestructura mejorada para la prestación de servicios de calidad . -Término de referencia elaborado por equipo técnico establece de nueva infraestructura en contexto de diseño de la ciudad gubernamental en la capital de	5.3.b. Contratado equipo técnico especializado en la UCP para desarrollo de términos de referencia y seguimiento de la contratación de las obras de mejora	-	-	500,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	407,815.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	2,907,815.00
		25,000.00	25,000.00	25,000.00	85,000.00	85,000.00	25,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72200 -Mobiliario y Equipo	270,000.00
		5,000.00	5,000.00	10,000.00	8,000.00	10,000.00	2,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72400 - Equipos de Comunicación y Audiovisual	40,000.00
		-	954.00	500.00	1,000.00	1,000.00	500.00	PNUD - MINGOB	30071	72500- Suministros.	3,954.00
	5.3.c. Contratación de empresa para realización de obra y supervisión. Visitas a Comarca. Reuniones de seguimiento. Análisis de la perspectiva de género. Focus group con Asociación de Mujeres Ngäbe Buglé.	10,000.00	10,000.00	110,000.00	160,000.00	180,000.00	80,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72800 - Equipo de Información Técnologico	550,000.00
		2,500.00	2,500.00	5,000.00	7,000.00	5,000.00	3,000.00	PNUD - MINGOB	30071	73400 - Renta y Mantenimiento de Equipos	25,000.00

la Comarca Ngâbe Buglé. **2019** - 2 Gobernaciones cuentan con infraestructura mejorada para la prestación de servicios de calidad -1 nueva Gobernación inicia proceso constructivo en territorio indígena conforme a procedimiento del consentimiento previo, libre e informado. **2020 -** 1 nueva Gobernación en territorio indígena cuenta con infraestructura mejorada para la prestación de servicios de calidad											
Responsable: MINGOB.		10,000.00	10,000.00	20,000.00	25,000.00	25,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	100,000.00
		20,000.00	150,000.00	100,000.00	200,000.00	265,000.00	30,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	765,000.00
SUB TOTALES		**163,500.00**	**330,954.00**	**931,000.00**	**1,881,700.00**	**1,965,800.00**	**740,960.00**				**6,013,914.00**
Productos Esperados	Actividades Planificadas	2015	2016	2017	2018	2019	2020		Presupuesto Estimado (en US$)		
									Fuente de Financiamiento (30071: Gobierno; 11888 Costos Compartidos PNUD)	Descripción de la cuenta presupuestaria	Cantidad
Componente 6: Academia de Gobierno											-
Producto 6.1: Capacidades básicas para la administración y el liderazgo público fortalecidas	6.1.a. Sesiones de capacitación en ámbito nacional. Expertos/as de PNUD proporcionan inducciones y apoyan procesos de capacitación en materia de liderazgo público, género, juventud, desarrollo sostenible. Expertos internacionales realizan capacitaciones sobre democracia y liderazgo político y Violencia contra la Mujer.	7,000.00	7,000.00	7,000.00	9,500.00	9,525.00	7,000.00	PNUD - MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD.	47,025.00
Línea de Base: No existe.		2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales.	50,000.00
		2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	50,000.00
Indicador: # de Alcaldes, Representantes y funcionarias/os capacitados en materia de liderazgo público, género, juventud, desarrollo sostenible.		2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	20,000.00
		10,000.00	10,000.00	20,000.00	25,000.00	25,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	100,000.00

Meta: **2016** - 15 funcionarias/os de las Gobernaciones capacitados en materia de juventud y género (incluye 70% de las/os Gobernadoras/es). 500 funcionarias/os capacitados en materia de liderazgo político y demoracia. 150 funcionarias/os capacitados sobre Ley 82 de 2013 sobre femicidio y violencia contra la mujer. 25 funcionarias/os participan en Diplomado en Políticas para el Desarrollo Integral en Panamá. **2019** - 50 Alcaldes y Representantes capacitados, con participación equitativa de género. **2020** -50 Alcaldes y Representantes capacitados, con participación equitativa de género		500.00	500.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.	5,000.00
Responsable: MINGOB.		1,000.00	2,000.00	3,475.00	3,000.00	2,500.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	12,975.00
		10,000.00	10,000.00	20,000.00	25,000.00	25,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	100,000.00
Producto 6.2: Proyecto de Academia de Gobierno diseñado.	6.2.a. Talleres de coordinación y conformación de equipos para desarrollo de proyecto de Academia de Gobierno. Contratación de especialista para desarrollo de Documento de proyecto.	10,000.00	10,000.00	20,000.00	20,000.00	10,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales.	80,000.00
Línea de Base: No Existe una academia de Gobierno en la República de Panamá para la formación de funionarios o potenciales funcionarios públicos.		10,000.00	10,000.00	20,000.00	20,000.00	10,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	80,000.00
Indicador: % de avance en la elaboración del Documento de proyecto de la Academia de Gobierno en sus 3 planes: Académico, estructura e infraestructura y financiero.		4,500.00	4,500.00	5,500.00	5,000.00	5,000.00	5,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	30,000.00
Metas: **2016** - Taller de validación del Programa de maestría en Liderazgo Político y Gestión Pública. Término de referencia elaborado por equipo técnico establece alcance y resultados esperados. **2017** - 50% de avance en la elaboración del Documento de proyecto de la		10,000.00	10,000.00	20,000.00	25,000.00	25,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	100,000.00
		4,500.00	4,500.00	5,500.00	5,000.00	5,000.00	5,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.	30,000.00
		4,500.00	4,500.00	5,500.00	7,500.00	7,500.00	5,500.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y	35,000.00

Academia de Gobierno en sus 3 planes **2018** - Documento de proyecto de la Academia de Gobierno, articulado en sus tres planes: académico, estructura e infraestructura y financiero. Creado Instituto Superior de Administración Pública en Panamá. **2019** - Fortalecido Instituto Superior de Administración Pública en Panamá.		25,000.00	25,000.00	30,000.00	30,000.00	25,000.00	25,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo. audiovisuales.	160,000.00
SUB TOTALES		**104,500.00**	**105,500.00**	**180,475.00**	**206,000.00**	**180,525.00**	**123,000.00**				**900,000.00**
Productos Esperados	Actividades Planificadas	2015	2016	2017	2018	2019	2020		Presupuesto Estimado (en US$) Fuente de Financiamiento (30071: Gobierno; 11888 Costos Compartidos PNUD)	Descripción de la cuenta presupuestaria	Cantidad
Componente 7: Poblaciones Indigenas Panameñas											
Producto 7.1: Institucionalizada la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	7.1.a. Designación de especialistas legales para la revisión de instrumentos jurídicos vinculados al PDIPIP. Reuniones para revisión legal de documentos	500.00	500.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	5,000.00
Línea Base: Decreto Ejecutivo del 2000, que creó el Consejo Nacional de Desarrollo Indígena. Existencia de un anteproyecto de ley que adopta el Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	7.1.b. Divulgación y fortalecimiento de capacidades de las mujeres de los 12 territorios sobre el PDIPIP	1,000.00	1,000.00	2,500.00	2,000.00	2,500.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	10,000.00
Indicadores: % de avance en la adopción del mecanismo jurídico que institucionaliza la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas con inclusión de mujeres indígenas. % de avance en la integración de representación de las mujeres en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas. # de reuniones de autoridades	7.1.c. Reuniones de la Mesa en las que participan representantes de los 12 territorios. Traslado de personas participantes al lugar de reunión y pernoctación (sesiones de reuniones de 2 días o más)	500.00	500.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	5,000.00

tradicionales de los 12 territorios											
Metas: **2015** – Revisado Decreto Ejecutivo del 2000, que creó el Consejo Nacional de Desarrollo Indígena **2016** - Borrador elaborado para la regulación para adscribir el Consejo Nacional de Desarrollo Indígena al Ministerio de Gobierno. - 3 reuniones de la Mesa en las que participan representantes de los 12 territorios **2017** - Borrador de instrumento jurídico para la formalización de la Mesa Nacional socializado con representantes de los 12 territorios. - Capacitación para el empoderam iento de mujeres de cada uno de los 12 territorio. - 3 reuniones de la Mesa en las que participan representantes de los 12 territorios **2018** – Adoptado el mecanismo jurídico que institucionaliza la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas. - Formalizada integración del Comité Asesor de Mujeres Indígenas en el Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas. - 3 reuniones de la Mesa en las que participan representantes de los 12 territorios. **2019** - Capacitación para el empoderamiento de mujeres de cada uno de los 12 territorios. -3 reuniones de la Mesa en las que participan representantes de los 12 territorios.											

Producto 7.2. Institucionalizadas las instancias encargadas de la implementación del Plan de Desarrollo	7.2.a. Diseño de Dirección para la implementación del PDIPIP por la Dirección de Planificación. Designación del personal por MINGOB. Ubicación en las instalaciones del MINGOB. Fortalecimiento de capacidades para la implementación del PDIPIP.	1,000.00	1,000.00	2,500.00	2,000.00	2,500.00	1,350.00	PNUD - MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD.	10,350.00
Línea de Base: No existe Dirección del Plan de Desarrollo de los Pueblos Indígenas de Panamá bajo el Viceministerio de Asuntos Indígenas.	7.2.b. Consensos logrados en las reuniones de la Mesa. Coordinación para la asistencia de representantes de los 12 territorios. Socialización de la agenda previamente para lograr asesorarse y hacerse acompañar de personal idóneo para temáticas a abordar en las sesiones.	10,000.00	10,000.00	20,000.00	20,000.00	10,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales.	80,000.00
		10,000.00	10,000.00	20,000.00	25,000.00	25,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	100,000.00
		10,000.00	10,000.00	20,000.00	25,000.00	25,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	100,000.00
Indicadores: % de avance en la creación y funcionamiento de la Dirección para la Implementación del PDIPIP # de acuerdos relevantes que contribuyan a la correcta implementación del plan de desarrollo consensuados las Autoridades Tradicionales # de personas capacitadas para apoyar la implementación del PDIPIP (desagregado por sexo)	7.2.c. Fortalecidas las capacidades de los enlaces técnicos designados por la Mesa Nacional y del Viceministerio de Asuntos Indígenas.	10,000.00	10,000.00	20,000.00	2,000.00	22,650.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	74,650.00
		500.00	500.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.	5,000.00
		4,500.00	4,500.00	5,500.00	5,000.00	5,000.00	5,500.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	30,000.00

Metas: **2015** - 5 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas. - 20 personas (al menos 1 en cada uno de los 12 territorios) y del Viceministerio de Asuntos Indígenas han sido capacitadas para apoyar la implementación del PDIPIP (al menos 40% son mujeres) **2016** - Diseñada unidad para la implementación del PDIPIP y designado un 50% del personal técnico. -10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas. **2017** - Designado 100% personal técnico ubicado en el MINGOB para apoyar la realización de las reuniones de la Mesa. Unidad de gestión diseñada para apoyar implementación del Plan. 10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas **2018** - Institucionalizada la unidad para la implementación del PDIPIP como secretaría técnica de la Mesa Nacional y la unidad de gestión para la implementación del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá -10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas. **2019** - Apoyado el funcionamiento de la Unidad para la implementación del PDIPIP y de la unidad de gestión para la implementación del Plan. - 10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas.		10,000.00	10,000.00	20,000.00	25,000.00	25,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	100,000.00

Producto 7.3: Viceministerio de Asuntos Indígenas fortalecido para cumplir de forma adecuada con su rol de liderazgo en asuntos indígenas	7.3.a. Elaboración de resolución para crear la Dirección encargada de la implementación del PDIPIP en el MINGOB. Contratada asesoría técnica para elaboración de Manuales de funcionamiento.	1,000.00	1,000.00	2,500.00	2,000.00	2,500.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD.	10,000.00
Línea de Base: Viceministerio de Asuntos Indígenas creado mediante la Ley 64 de 2013 requiere fortalecer sus capacidades	7.3.b. Apoyo en la realización de reuniones entre personal del Viceministerio y representantes de las autoridades tradicionales.	10,000.00	10,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales.	90,000.00
Indicadores: % de avance en la institucionalización y fortalecimiento de la/s Dirección/es para la implementación del PDIPIP # de conflictos manejados y/o resueltos de forma exitosa # de Foros y Encuentros realizados para fortalecer las alianzas entre los 12 territorios indígenas incluyendo actividades lideradas por mujeres de los 12 territorios	5.3.c. Actividades realizadas con participación de representantes de los 12 territorios: foros, encuentros, intercambios de experiencias...	2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	50,000.00
		4,500.00	4,500.00	5,500.00	5,000.00	5,000.00	5,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	30,000.00
Metas: **2015** – Encuentro realizado en Panamá con participación de los 12 territorios. **2016** – Creada Dirección/es para la implementación del PDIPIP en el MINGOB - 2 conflictos manejados y/o resueltos de forma exitosa en materia de gobernabilidad. - Diálogo de Alto Nivel entre representantes del Gobierno y de las siete etnias indígenas de Panamá **2017** - Institucionalización y fortalecimiento de la/s Dirección/es para la implementación del PDIPIP. - 2 conflictos manejados y/o		2,500.00	7,500.00	15,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	60,000.00

resueltos de forma exitosa en materia de gobernabilidad. - Foro sobre empoderamiento económico con participación de mujeres indígenas de los 12 territorios. **2018** – Términos de referencia elaborados por el equipo técnico establecen alcance y resultados perseguidos para el fortalecimiento de las Direcciones. - Foro sobre liderazgo político con participación de mujeres indígenas de los 12 territorios **2019** – Manuales para el fortalecimiento de la estructura organizativa del Viceministerio de Asuntos Indígena elaborados. -Intercambio de experiencias entre mujeres de los 12 territorios		500.00	500.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.	5,000.00
Responsable: MINGOB. Socios: PNUD, MEF, Otros Ministerios.		1,000.00	1,000.00	2,500.00	2,000.00	2,500.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	10,000.00
		10,000.00	10,000.00	17,500.00	20,000.00	20,000.00	17,500.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	95,000.00
Producto 7.4: Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá en implementación	7.4.a. Contratación de 3 enlaces técnicos que den seguimiento a las comunicaciones y coordinen actividades para la implementación del Plan. Realización de reuniones de	10,000.00	10,000.00	20,000.00	25,000.00	25,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD.	100,000.00

	coordinación y fortalecimiento de capacidades.	2,500.00	2,500.00	10,000.00	19,500.00	19,500.00	16,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales.	70,000.00
Línea de Base: Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá. No existen POAs o planes de priorización consensuados con las comunidades indígenas	7.4.b. Contratada una asesoría técnica para la planificación estratégica que apoye la implementación del Plan. Consultas realizadas con las comunidades de los 12 territorios	10,000.00	10,000.00	140,000.00	160,000.00	180,000.00	80,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	580,000.00
		10,000.00	10,000.00	100,000.00	120,000.00	180,000.00	80,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71400- Contrato de Servicio.	500,000.00
Indicador: # de reuniones de enlaces técnicos designados por la Mesa Nacional. # de POAs o planes de priorización elaborados por los congresos indígenas con el apoyo de Viceministerio de Asuntos Indígenas que garanticen la consulta previa, libre e informada # de POAs en implementación	7.4.c. Consensuados planes de priorización en cada uno de los 12 territorios. Contratación de asesoría técnica para preparar propuesta de préstamo con organismo multilateral para implementación de los POAs priorizados. Apoyo personal técnico de UCP-PNUD para el levantamiento de TDRs para proyectos de infratructura de acuerdo a los planes priorizados.	10,000.00	10,000.00	100,000.00	120,000.00	180,000.00	80,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	500,000.00
		10,000.00	10,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	80,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	400,000.00
Meta: **2015** - Contratados 3 enlaces técnicos de la Mesa (1 por cada 4 territorios). Al menos uno de	7.4.d.Acuerdo entre PNUD y FAO para restauración de sistemas productivos. Apoyo a	10,000.00	10,000.00	45,000.00	50,000.00	50,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.	175,000.00

los enlaces contratados es mujer. - Iniciado proceso de consultas conforme normativa relativa al consentimiento previo, libre e informado (CLPI) para la priorización de 12 planes o POAs. Elaborado TdR que identifique alcance de la asesoria técnica **2016** –3 talleres de inducción con al menos 12 enlaces designados (1 por territorio). 24 talleres realizados en los 12 territorios para la priorización de los planes territoriales. - 12 POAs o planes de priorización elaborados con el CLPI de las comunidades con el apoyo de los enlaces técnicos contratados para coordinación con enlaces de la Mes y las estructuras tradicionales. Al menos 3,000 personas consultadas. -Término de referencia elaborado por equipo técnico establece alcance y resultados esperados para la implementación de los POAs priorizados. **2017** – Propuesta técnica y financiera elaborada para la implementación de los POAs priorizados. **2018** – 12 POAs en implementación con aliados del MINGOB de carácter multilateral y otros. **2019** – 12 POAs en implementación con aliados del MINGOB de carácter multilateral y otros. - 5% del PDIPIP ejecutado (incluye acciones para la restauración de los sistemas productivos) y 20% en implementación **2020** -12 POAs en implementación con aliados del MINGOB de carácter multilateral y otros.	realización de acciones en eje de gobernabilidad, económico y social.	10,000.00	10,000.00	45,000.00	50,000.00	50,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	175,000.00

Responsable: MINGOB. Socios: PNUD.		10,000.00	10,000.00	100,000.00	120,000.00	180,000.00	80,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	500,000.00
Producto 7.5: La formulación de las políticas sociales para responder a las necesidades de los pueblos indígenas mejorada	7.5.a. Contratada una asesoría técnica para elaboración del diagnóstico sobre inversiones en servicios básicos	2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD.	20,000.00
Línea de Base: No existe		2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales.	50,000.00
Indicadores: % de avance en la elaboración del diagnóstico sobre inversiones en servicios básicos		1,000.00	1,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	8,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	40,000.00
Meta: **2017** – Mapeo de Inversiones Planificadas y Ejecutadas por Instituciones Gubernamentales en cada territorio indígena **2018** – Mapeo de Inversiones Planificadas y Ejecutadas por aliados del MINGOB de carácter multilateral y otros		1,000.00	1,000.00	2,500.00	2,000.00	2,500.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	10,000.00
		10,000.00	10,000.00	10,000.00	20,000.00	20,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	80,000.00
Responsable: MINGOB. Socios: PNUD.		2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	20,000.00
Producto 7.6: Prestación de servicios básicos mejorada y presencia institucional en áreas indígenas fortalecida.	7.6.a. Contratación de asistencia técnica para la elaboración de estudios de factibilidad, diseño y planos para los edificios de la Gobernación de la Comarca Ngäbe Buglé, Sede del Congreso General y Sede de Autoridades Tradicionales	10,000.00	10,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	PNUD - MINGOB	30075	64300- Apoyo Personal PNUD	100,000.00
		2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	50,000.00
Línea de Base: - La Comarca Ngäbe Buglé no cuenta con una capital comarcal diseñada. No se cuenta con estudios de factibilidad, diseño y planos para los edificios de la Gobernación de la Comarca Ngäbe Buglé, Sede del	7.6.b. Contratada una asesoría técnica para la elaboración del POT y que apoye la creación y entrada en funcionamiento de la Unidad Técnica para los proyectos de la Ciudad de Buäbtí	25,000.00	25,000.00	25,000.00	100,000.00	100,000.00	25,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71400- Contrato de Servicio.	300,000.00
		50,000.00	250,000.00	500,000.00	500,000.00	350,000.00	50,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	1,700,000.00

Congreso General y Sede de Autoridades Tradicionales.											
Indicadores: % de avance en el diseño de la ciudad gubernamental en la capital de la Comarca Ngâbe Buglé de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género. % de avance en elaboración deestudios de factibilidad, diseño y planos para los edificios de la Gobernación de la Comarca Ngäbe Buglé, Sede del Congreso General y Sede de Autoridades Tradicionales de acuerdo a metodologia de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género % de avance en la elaboración del Plan de Ordenamiento Territorial . % de avance en la creación y entrada en funcionamiento de la Unidad Técnica para los proyectos de la ciudad de Buäbtí		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	10,000.00
		2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	20,000.00
Metas: **2017** – Término de referencia elaborado por el equipo técnico establece alcance y resultados esperados. **2018** – Estudios de factibilidad, diseño y planos elaborado y socializado con actores clave de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género. -Término de referencia elaborado por el equipo técnico establece alcance y resultados esperados **2019** –Plan de Ordenamiento Territorial elaborado. - Unidad Técnica para los proyectos de la ciudad de Buäbtí creada y en funcionamiento.		10,000.00	10,000.00	20,000.00	30,000.00	30,000.00	20,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	120,000.00

SUB TOTALES		293,000.00	498,000.00	1,463,500.00	1,672,500.00	1,736,150.00	726,850.00				6,390,000.00
Productos Esperados	Actividades Planificadas	2015	2016	2017	2018	2019	2020		Presupuesto Estimado (en US$)		
									Fuente de Financiamiento (30071: Gobierno; 11888 Costos Compartidos PNUD)	Descripción de la cuenta presupuestaria	Cantidad
Componente 9: Planificación Estratégica, Fortalecimiento Institucional y Sistema de Gobierno											
Producto 9.1: Plan estratégico del Ministerio de Gobierno formulado. Línea Base: Plan Estratégico del Ministerio de Gobierno elaborado y aprobado por el Ministro Indicador: Plan Estratégico institucional formulado participativamente. Metas: **2015** – Diseñado Plan Estratégico del MINGOB de forma participativa **2016** – Aprobado Plan Estratégico de MINGOB Responsable: MINGOB.	9.1.a Reuniones para consensuar diseño y aprobación del Plan Estratégico por DPCI y DS	2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600-Viajes y viáticos.	20,000.00
		2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	20,000.00
		500.00	500.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	PNUD - MINGOB		72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.	5,000.00
		500.00	500.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	5,000.00
		4,500.00	4,500.00	5,500.00	7,500.00	7,500.00	6,100.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo	35,600.00
Producto 9.2: Plan estratégico formulado para cada Dirección y dependencia del Ministerio de Gobierno. Línea de Base: Algunas direcciones cuentan con una planificación básica. Sin embargo, estos tienen que ser revisados para alinear con metas presidenciales.	9.2.a Contratación de asesoría técnica que apoye la revisión de Manuales de los prioritarios de las Unidades Administrativas del MINGOB	1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600-Viajes y viáticos.	10,000.00

Indicador: # de Direcciones o Dependencias del MINGOB que cuentan con un Plan estratégico.		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	10,000.00
Metas: **2016 -** Revisados Manuales de Procesos prioritarios de las Unidades Administrativas del MINGOB **2017 -** Planes estratégicos del 100% de las Direcciones o dependencias del Ministerio de Gobierno elaborados y aprobado por éstas y por el Ministro		500.00	500.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	PNUD - MINGOB		72500- Suministros.	5,000.00
Responsable: MINGOB.		2,500.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	25,000.00
Producto 9.3: Sistema de monitoreo de metas instalado y funcionando.	9.3.a. Compra e instalación de plataforma SIGOB. Capacitación del personal del MINGOB para utilización adecuada del sistema.	1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600-Viajes y viáticos.	10,000.00
Línea de Base: El MINGOB no cuenta con un sistema de monitoreo de metas											
Indicadores : Grado de utilización de la plataforma de seguimiento instalada (SIGOB)		4,500.00	4,500.00	5,500.00	5,000.00	5,000.00	5,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	30,000.00
Meta: **2016 -** Plataforma de seguimiento de metas eficiente y eficaz para el logro de los Planes de acción Gubernamentales instalada y en funcionamiento **-** 2017 Plataforma de seguimiento utilizada para el monitoreo de las metas del MINGOB. **2018 -** Plataforma de seguimiento utilizada para el monitoreo de las metas del MINGOB 2019 – Plataforma de seguimiento utilizada para el monitoreo de las metas del MINGOB		100.00	200.00	200.00	200.00	200.00	100.00	PNUD - MINGOB	30071	72500- Suministros.	1,000.00

Responsable: MINGOB.		4,500.00	4,500.00	5,500.00	7,000.00	7,000.00	5,500.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	34,000.00
Producto 9.4: Sistema para la acción comunicacional de metas diseñada, instalada y funcionando	9.4.a. Compra e instalación de plataforma ACOM Capacitación del personal del MINGOB para utilización adecuada del sistema.	1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600-Viajes y viáticos.	10,000.00
Línea de Base: MINGOB no cuenta con un sistema para la acción comunicacional para la difusión de cumplimiento de metas											
Indicadores: Grado de utilización del sistema para la difusión del cumplimiento de las metas (ACOM)		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	10,000.00
Metas: **2018** – Sistema para la acción comunicacional para la difusión de cumplimiento de metas diseñado e instalado. **2019** – Sistema de comunicación utilizado para la difusión de cumplimiento de metas		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,900.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72500- Suministros.	10,900.00
Responsable: MINGOB.		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	10,000.00
Producto 9.5: Sistema para la Transparencia y Eficiencia Documental Instalado.	9.5.a. Compra e Instalación de plataforma TRANSDOC. Capacitación del personal del MINGOB para utilización adecuada del sistema.	2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	20,000.00
Línea de Base: El MINGOB no cuenta con una plataforma para la digitalización de documentos y su trámite.		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos	10,000.00
Indicadores: Grado de utilización del sistema con mediciones de eficiencia en el manejo de documentos (TRANSDOC)		5,000.00	5,000.00	10,000.00	8,000.00	10,000.00	2,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	40,000.00

Meta: 2017 – Sistema de transparencia documental instalado y funcionando. 2018 - Sistema operando con mediciones de eficiencia en el manejo de documentos. 2019 – Sistema operando con mediciones de eficiencia en el manejo de documentos		500.00	500.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	5,000.00
Responsable: MINGOB.		1,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	12,000.00
Producto 9.6: **Sistema de Trámites Regulados Estructurados.**	**9.6.a. Compra e instalación de plataforma TRE. Capacitación del personal del MINGOB para utilización adecuada del sistema**	2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	**30071**	**71300- Consultores Nacionales.**	**50,000.00**
Línea de Base: **No existe un sistema de trámites ni procesos o procedimientos estructurado.**		2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	**30071**	**72100- Servicios Contractuales(empresa).**	**50,000.00**
Indicadores: **Grado de utilización del sistema con mediciones de eficiencia en los procesos (TRE)**		200.00	300.00	300.00	500.00	500.00	200.00	PNUD - MINGOB	**30071**	**72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.**	**2,000.00**
		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	**30071**	**74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.**	**10,000.00**
Meta: **2017 – Sistema de trámites regulados estructurados instalado y funcionando** **2018 y 2019 – Sistema operando con mediciones de eficiencia en los procesos**		2,500.00	2,500.00	10,000.00	11,500.00	11,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	**30071**	**75700- Capacitación-talleres de trabajo.**	**48,000.00**
Producto 9.7: **Metodología de monitoreo y seguimiento de planes estratégicos y evaluación de direcciones y dependencias diseñada, instalada y funcionando.**	**9.7.a. Revisión de manuales de organización y funciones Grado de implementación de metodología diseñada para el monitoreo de proyectos por equipo**		188,100.00					PNUD - MINGOB	**30075**	**64300 - Apoyo personal PNUD.**	**188,100.00**

Línea de Base: No se cuenta con un Plan Estratégico por Direcciones y dependencias. No existe una metodología para el monitoreo	técnico especializado	1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	10,000.00
Indicador: **# unidades misionales y administrativas cuentan con manuales de organización y funciones Grado de implementación de metodología diseñada para el monitoreo de proyectos.** Metas: **2017 - Manuales de Organización y Funciones elaborados para 25 unidades misionales y administrativas.** **2018 – Indicadores de productos del plan estratégico del MINGOB revisados** **2019 – Metodología de** monitoreo implementada para el seguimiento de proyectos de la Dirección de Planificación y Cooperación Internacional del MINGOB.		2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	11,900.00	PNUD - MINGOB	30071	**75700- Capacitación-talleres de trabajo.**	51,900.00
Producto 9.8: Capacidades fortalecidas en planificación, programación, monitoreo y evaluación.	9.8.a Organización de capacitación por la DPCI. Especialista de PNUD/Especialistas nacionales-internacionales	2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	20,000.00
Línea de Base: Escasas capacidades en planificación, programación, monitoreo y evaluación		4,500.00	4,500.00	5,500.00	5,000.00	5,000.00	5,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	30,000.00
Indicador: # de capacitaciones incluida una actividad sobre monitoreo y evaluación con enfoque de género # de funcionarias/os capacitado (desagregado por sexo)	9.8.b. - Designación de funcionarias/os que participan en las capacitaciones (al menos 40% mujeres)	2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	50,000.00
Metas: **2019** – Tres capacitaciones impartidas – 50 funcionarias/os capacitados, con participación equitativa de género		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	10,000.00
		5,000.00	5,000.00	10,000.00	8,000.00	10,000.00	2,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	40,000.00

Producto 9.9: Nueva estructura organizacional del Ministerio aprobada y funcionando	9.9.a. Reuniones para consensuar diseño y aprobación de estructura del MINGOB	2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	50,000.00
Línea de Base: Estructura y procesos existentes son obsoletos y no reflejan la realidad operacional del Ministerio.		2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	20,000.00
Indicadores: Nueva estructura aprobada. # de procesos optimizados. % manuales de funciones revisados.	6.9.b. Contratada asesoría técnica para revisión de manuales de funciones	2,500.00	2,500.00	20,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	60,000.00
Metas: 2017 – Aprobada estructura organizacional del MINGOB 2018 – 100% de los manuales de procedimientos administrativos por dirección y dependencia revisados. Responsable: MINGOB.		4,500.00	4,500.00	5,500.00	5,000.00	5,000.00	5,500.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	30,000.00
		10,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	10,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	90,000.00
SUB TOTALES		89,300.00	291,100.00	182,500.00	211,600.00	210,700.00	163,300.00				1,148,500.00
Productos Esperados	Actividades Planificadas	2015	2016	2017	2018	2019	2020		Presupuesto Estimado (en US$) Fuente de Financiamiento (30071: Gobierno; 11888 Costos Compartidos PNUD)	Descripción de la cuenta presupuestaria	Cantidad
Componente 10A: Sistema Penitenciario											
Producto10A.1 Dirección General del Sistema Penitenciario fortalecida	10A.1.a. Especialista de PNUD apoya en revisión de estructura organizativa de DGSP. Apoyo en transporte y viáticos. Talleres, sesiones de trabajo, edición y publicación de documentos, intercambio de experiencia	7,000.00	7,000.00	7,000.00	9,500.00	9,525.00	7,000.00	PNUD - MINGOB	30078	71200- Consultores Internacionales	47,025.00
		10,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	13,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30000	71200- Consultores Internacionales	93,000.00
		4,500.00	4,500.00	5,500.00	5,000.00	5,000.00	5,500.00	PNUD - MINGOB	30000	71300- Consultores Nacionales	30,000.00
				153,288.00				PNUD - MINGOB	30000	71400- Contrato de Servicio	153,288.00

		2,500.00	2,500.00	16,592.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30000	71600 - Viajes y viaticos	56,592.00
		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	1,490.00	PNUD - MINGOB	30000	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual	8,990.00
		100.00	200.00	200.00	200.00	200.00	160.00	PNUD - MINGOB	30000	72500- Suministros	1,060.00
		500.00	500.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	30000	72800 Equipo Informático - Tecnologicos	5,000.00
		2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	10,220.00	PNUD - MINGOB	30000	73100 Renta y Mantenimiento de Inmueble	27,720.00
	10A 1 b Contratación de especialistas nacionales e internacionales para realización de sesiones de capacitación. Apoyo en organización y coordinación de las capacitaciones: traslado de asistentes; gestión de viaticos, entre otras	1,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30000	74200 Producción de Materiales impresos y Audio Visuales	12,000.00
		20,575.00	20,575.00	25,575.00	30,000.00	25,000.00	20,575.00	PNUD - MINGOB	30000	75705 Capacitación - Talleres de Trasdo	142,300.00
		2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales	60,000.00
		4,500.00	4,500.00	5,500.00	5,000.00	5,000.00	5,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales	30,000.00
Linea de Base: La Dirección del Sistema Penitenciario (DGSP) cuenta con una subdirección y 12 departamentos en su estructura administrativa	10A 1 c Asistencia técnica para evaluación de los sistemas de seguridad y la gestion penitenciaria. Compra de mobiliario que garantice el funcionamiento de la	2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa)	60,000.00

Indicadores: % de avance en la elaboración del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual de la DGSP # de funcionarios/as capacitado (desagregado por sexo) en gestión de centros penitenciarios e inteligencia penitenciaria % de avance en la asistencia técnica para evaluar los sistemas de seguridad y la gestión penitenciaria % de avance en el desarrollo de herramientas sobre inteligencia penitenciaria y diseño e implementación de programa de capacitación	DGSP y su seguridad									

Metas **2015** – Procesos de la DGSP revisados **2016** – Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual de la DGSP elaborado y aprobado - Evaluado sistema de seguridad de la CP La Nueva Joya y asistencia tecnica en gestión penitenciaria realizada **2017** – Fortalecidas capacidades de 30 funcionarias/os de la DGSP – Mejorados procesos de transparencia en sistema penitenciario y el sistema de información penitenciaria. **2018**- Equipado Despacho Superior de la DGSP en funcion de necesidades identificadas para asegurar la seguridad del personal – Fortalecidas capacidades de 30 funcionarias/os de la DGSP. - Término de referencia elaborado con alcance y resultados de la asistencia técnica requerida **2019** – 25% implementación del Plan Estratégico. - Fortalecidas capacidades de 300 funcionarios/as de la DGSP sobre gestion de centros penitenciarios e inteligencia penitenciaria (al menos 30% de mujeres) - Acompañamiento de las juntas tecnicas permite a 1.000 privados de Libertad el ingreso en programas de Tratamiento y Rehabilitación - Programa de capacitación sobre inteligencia penitenciaria diseñado - Herramientas sobre inteligencia penitenciaria desarrolladas	10A 1.d Contratación de especialistas en inteligencia penitenciaria para desarrollo de herramientas. Edición e impresión de nuevas herramientas y elaboración de protocolos para su implementación	2,500.00	5.475.00	10,000.00	19,500.00	19,500.00	16,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700: Capacitación-talleres de trabajo	72.975.00
Responsables MINGOB											

Producto 10A.2: Capacidades para la atención integral y resocialización fortalecidas Línea de Base: Mapeo de iniciativas sobre atención integral y resocialización # de actividades para el intercambio de experiencias # de personas capacitadas en atención integral y resocialización (desegregado por sexo) Metas: 2018 – Intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades para la atención integral y resocialización. 2019 – 50 personas capacitadas en atención integral y resocialización (al menos 50% mujeres) Responsables: MINGOB.	10A.2.a. Contratación de especialistas nacionales e internacionales para realización de sesiones de capacitación. Apoyo de especialistas de PNUD. Apoyo administrativo en organización y coordinación de las capacitaciones, traslado de asistentes, gestión de viáticos, entre otras	2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales	50,000.00
		4,500.00	4,500.00	5,500.00	5,000.00	5,000.00	5,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales	30,000.00
		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos	10,000.00
		10,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	10,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa)	90,000.00
		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Acd.ovisual	10,000.00
		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales	10,000.00
		10,000.00	10,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo	100,000.00
Producto 10A.3: Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros penitenciarios existentes mejorada.	**10A.3.a. Colaboración entre UNOPS y PNUD para garantizar calidad técnica en procesos de mejora de infraestructura en centros penitenciarios**	10,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	10,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	**30071**	**71200- Consultores Internacionales.**	**90,000.00**
Línea Base: Los centros penitenciarios del país no prestan servicios básicos de calidad a los privados de libertad. El MINGOB no cuenta con un diagnóstico de las necesidades de mejoramiento de los centros existentes.		2,500.00	2,500.00	20,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	**30071**	**71300- Consultores Nacionales.**	**60,000.00**

Indicadores: **# de centros penitenciarios cuentan con diagnóstico de necesidades de mejora.** **# de estudios (mercado / factibilidad) para la construcción de nuevos centros penitenciarios (al menos 1 centro de mujeres).** **# de centros penitenciarios que mejoran la calidad de los servicios brindados. Al menos 1 centro penitenciario de mujeres**	**10A.3 b.Contratación de asistencia técnica para la elaboración de los estudios.**	2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	**30071**	**71600 - Viajes y viáticos.**	**20,000.00**
		-	3,000,000.00	4,000,000.00	1,000,000.00	500,000.00	500,000.00	PNUD - MINGOB	**30071**	**72100- Servicios Contractuales(empresa).**	**9,000,000.00**
Metas: **2015** – 4 centros penitenciarios cuentan con diagnóstico de necesidades de mejora. **2016** – 1 Estudio de mercado elaborado – 1 Centro penitenciario mejora la calidad de los servicios brindados. **2017** – Diseño y estudios de factibilidad para la construcción de 3 nuevos centros penitenciarios elaborados **2018** – 1 centro penitenciario mejora la calidad de los servicios brindados – Diseño y estudios de factibilidad para la construcción de 1 nuevo centros penitenciario elaborado **2019** - Plan integral de infraestructura penitenciaria a nivel nacional. - - 1 centro penitenciario de mujeres mejora la calidad de los servicios brindados **2020** - Servicios prestados en el Centro Penitenciario de La Joya mejorados Responsable: MINGOB.	**10A.3.c. Acuerdo entre PNUD y UNOPS para mejora de infraestructura en CP.**	2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	**30071**	**74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.**	**20,000.00**
		20,000.00	150,000.00	115,000.00	215,000.00	265,000.00	45,000.00	PNUD - MINGOB	**30071**	**75700- Capacitación- talleres de trabajo.**	**810,000.00**
Producto **10A.4:** **Sistema Penal Acusatorio dentro del Sistema Penitenciario en funcionamiento.**	**10A.4. a. Compra de equipamiento necesario para implementación de SPA. Necesidades identificadas por especialistas del MINGOB/PNUD.**	10,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	10,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	**30071**	**71300- Consultores Nacionales.**	**90,000.00**
Línea Base: **3 Centros Penitenciarios trabajan bajo el Sistema Penal**		2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	**30071**	71600 - Viajes y viáticos.	**20,000.00**

Acusatorio (SPA)		10,000.00	10,000.00	100,000.00	120,000.00	180,000.00	80,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	500,000.00
Indicador: % de avance en equipamiento de la DGSP para contribuir con la implementación del SPA # de Centros Penitenciaros mejoran la implementación del SPA # foros para el intercambio de experiencias sobre implementación del SPA # de intervenciones para apoyar la realización del censo penitenciario	10A.4.b. Contratación de especialistas nacionales e internacionales para realización de sesiones de capacitación. Apoyo de especialistas de PNUD y coordinación con otros proyectos de PNUD. Apoyo administrativo en organización y coordinación de las capacitaciones, traslado de asistentes, gestión de viáticos, entre otras	1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.	10,000.00
Meta : **2017** – DGSP fortalecida con equipamiento para la implementación del SPA – 17 Centros penitenciarios equipados con tecnología para la mejora de la implementación del Sistema Penal Acusatorio – Foro sobre Intercambio de experiencias realizado para mejora de la implementación del SPA **2018** – Foro sobre Intercambio de experiencias realizado para mejora de la implementación del SPA – 2 Centros Penitenciarios equipados para la mejora de la implementación del Sistema Penal Acusatorio – Adecuaciones realizadas y equipos adquiridos para la elaboración del censo penitenciario **2019** – 2 Centros Penitenciarios equipados para la mejora de la implementación del SPA. Responsable: MINGOB.	10A.4.c. Mejoras en infraestructrua y compra de equipamiento necesario para implementación de SPA. Necesidades identificadas por especialistas del MINGOB/PNUD.	1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72500- Suministros.	10,000.00
		2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	20,000.00
		25,000.00	25,000.00	30,000.00	30,000.00	20,000.00	20,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	150,000.00

SUB TOTALES		181,175.00	3,355,250.00	4,645,655.00	1,641,700.00	1,203,225.00	852,945.00				11,879,950.00
Productos Esperados	Actividades Planificadas	2015	2016	2017	2018	2019	2020		Presupuesto Estimado (en US$)		
									Fuente de Financiamiento (30071: Gobierno; 11888 Costos Compartidos PNUD)	Descripción de la cuenta presupuestaria	Cantidad
Componente 10 B: Instituto de Estudios Interdisciplinarios											
Producto 10B.1: Dirección del Instituto de Estudios Interdisciplinarios Fortalecida.	10B.1.a. Especialista contratado para elaboración e implementación del PE y POM, socializados y validados.	2,500.00	2,500.00	20,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales.	60,000.00
Línea de Base: La Dirección del IEI cuenta con diversos departamentos en su estructura administrativa que se encargan de diferentes áreas de trabajo.		2,500.00	2,500.00	20,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	60,000.00
Indicadores: % de avance en la elaboración del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual del IEI % de avance en el desarrollo de un Plan de Formación continua por competencias. # de funcionarias/os capacitado (desagregado por sexo) para la atención de jóvenes en conflicto con la ley		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	10,000.00
Metas: **2016 -** Plan Estratégico y Plan Operativo Multianual elaborado y aprobado. **2017** - Capacidades del personal del IEI fortalecidas para la atención de jóvenes en conflicto con la ley (al 50% mujeres) - Plan de formación continua por competencias para el personal del IEI desarrollado. **2018 -** 10%Plan Estratégico en implementación	10B.1.b. Contratación de especialista para desarrollo del Plan de Formación continua por competencias. Desarrollo de capacitaciones con el personal del IEI. Apoyo en la coordinación de las sesiones de capacitación.	10,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	10,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	90,000.00
Responsable: MINGOB.		4,500.00	4,500.00	5,500.00	5,000.00	5,000.00	5,500.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	30,000.00

Producto 10B.2: Iniciativas focalizadas de atención integral y resocialización implementadas y sistematizadas.	10B.2.a. Contratación de especialistas nacionales e internacionales para realización de sesiones de capacitación. Apoyo de especialistas de PNUD y coordinación con otros proyectos de PNUD. Apoyo administrativo en organización y coordinación de las capacitaciones, traslado de asistentes, gestión de viáticos, entre otras. Diseño e impresión de materiales de conocimiento.	2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales.	50,000.00
		2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	50,000.00
Línea de Base: Mapeo de iniciativas.		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	10,000.00
Indicadores: # foros para el intercambio de experiencias sobre iniciativas de atención integral y resocialización realizados % de avance en la elaboración y diseño de la Guía de Recursos para Adolescentes y Jóvenes del IEI, con enfoque de género # de funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) en atención integral y resocialización de jóvenes en conflictos con la ley		10,000.00	10,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	100,000.00
		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.	10,000.00
Metas: 2016 – Intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades para la atención integral y resocialización - Término de referencia elaborado por el equipo técnico establece alcance y resultados esperados 2017 - Talleres para la elaboración de la Guía de Recursos para Adolescentes y Jóvenes del IEI. - 80% de avance en la elaborción de la Guía 2018 – Intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades para la atención integral y resocialización - 100% de avance en la elaboración, diseño e impresión de la Guía, con un impacto de 100 funcionarios Responsable: MINGOB.		2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	20,000.00
		2,500.00	2,500.00	20,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	60,000.00

Producto 10B.3: Prestación de Servicios Básicos e infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento mejorada.	10B.3.a. Apoyo de especialistas de PNUD. Coordinación con IEI y DAEI para visita a campo.	1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	10,000.00
Línea Base: Los centros de custodia y cumplimiento del país no prestan servicios básicos de calidad a los jóvenes en conflicto con la Ley. El MINGOB no cuenta con un diagnóstico de las necesidades de mejoramiento de los centros existentes.	10B.3.b Apoyo de especialistas de PNUD. Coordinación con IEI y DAEI para visita a campo.	100,000.00	200,000.00	200,000.00	220,000.00	250,000.00	30,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	1,000,000.00
Indicadores: # de centros de custodia y cumplimiento cuentan con diagnóstico de necesidades de mejora. # de asistencias técnicas brindadas para la mejora de la infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento. # de centros de custodia y cumplimiento que mejoran la calidad de los servicios brindados. % de avance en mejora sus servicios de un centro de custodia y cumplimiento para las adolescentes.	10B.3.c. Compra de insumos y equipos que mejoran los servicios brindados en los centros y proporcionan alternativas para su empoderamiento en programas de resocialización	1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.	10,000.00
		500.00	500.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72500- Suministros.	5,000.00
Metas: **2016** - 2 centros cuentan con diagnóstico (al menos 1 para las adolescentes) - Término de referencia elaborado por el equipo técnico establece alcance y resultados esperados **2017** – 2 asistencias técnicas para mejorar la calidad de los servicios brindados. -25% de avance **2018** – 1 Centro de custodia y cumplimiento mejora la calidad de los servicios brindados – 1 asistencia técnica. - 50% de avance. **2019** – 2 Centros de custodia y cumplimiento mejoran la calidad de los servicios brindados. - 1 Centro	10B.3.d.Contratación de empresa para realización de obra/s. Visitas a centros Reuniones de seguimiento.	500.00	500.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	5,000.00
		10,000.00	80,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	80,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	470,000.00

de custodia y cumplimiento femenino, de adolescentes y jóvenes en conflicto con la ley, mejora la calidad de los servicios brindados. 100% de avance. Responsable: MINGOB.											
SUB TOTALES		155,500.00	335,500.00	435,000.00	444,500.00	467,000.00	212,500.00				2,050,000.00
Productos Esperados	**Actividades Planificadas**	**2015**	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**		**Presupuesto Estimado (en US$)**		
									Fuente de Financiamiento (30071: Gobierno; 11888 Costos Compartidos PNUD)	**Descripción de la cuenta presupuestaria**	**Cantidad**
Componente 11: Medios de Comunicación Social											
Producto 11.1: Capacidades de difusión y capacitación de la Dirección de Medios de Comunicación Social fortalecidas	**11.1.a. Sesiones de capacitación en ámbito nacional. Expertos/as de PNUD o especialistas contratados proporcionan inducciones y apoyan procesos de capacitación**	500.00	500.00	1,225.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	PNUD - MINGOB	**30075**	**64300 - Apoyo personal PNUD.**	**5,225.00**
Línea de Base: No existe		10,000.00	10,000.00	10,000.00	20,000.00	20,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	**30071**	**71200- Consultores Internacionales.**	**80,000.00**
Indicadores: # de personas capacitadas (desagregado por sexo) # de seminarios realizados. Al menos una actividad de capacitación sobre género y comunicación.		10,000.00	10,000.00	10,000.00	20,000.00	20,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	**30071**	**71300- Consultores Nacionales.**	**80,000.00**
Metas: **2015 - 280 personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas y 2 actividades realizadas** **2016 - 500 personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas y 5 seminarios realizados** **2017 - 500 personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas y 5 seminarios**		5,000.00	5,000.00	10,000.00	20,000.00	20,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	**30071**	**71600 - Viajes y viáticos.**	**70,000.00**
		20,000.00	30,000.00	50,000.00	70,000.00	150,000.00	50,000.00	PNUD - MINGOB	**30071**	**72100- Servicios Contractuales(empresa).**	**370,000.00**
		2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	5,000.00	PNUD - MINGOB	**30071**	**72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.**	**45,000.00**

realizados **2018** - 200 personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas y 2 seminarios realizados **2019** - 200 personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas y 2 seminarios realizados Responsable: MINGOB.		4,500.00	4,500.00	5,500.00	5,000.00	5,000.00	5,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72500- Suministros.	30,000.00
		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	10,000.00
		22,687.00	25,000.00	30,000.00	30,000.00	20,000.00	20,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	147,687.00
SUB TOTALES		**76,187.00**	**88,500.00**	**127,725.00**	**180,500.00**	**251,000.00**	**114,000.00**				**837,912.00**
Productos Esperados	**Actividades Planificadas**	**2015**	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**		**Presupuesto Estimado (en US$)** Fuente de Financiamiento (30071: Gobierno; 11888 Costos Compartidos PNUD)	**Descripción de la cuenta presupuestaria**	**Cantidad**
Componente 13: Sistema Nacional de Protección Civil											
Producto 13.1: Sistema Nacional de Protección Civil fortalecido	13.1.a. Contratación de especialistas nacionales e internacionales para realización de sesiones de capacitación. Apoyo de especialistas de PNUD.	5,000.00	5,000.00	10,000.00	20,000.00	20,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales.	70,000.00
Línea de Base: No se cuenta con una red de telecomunicaciones ni con un sistema de monitoreo que permita la toma de decisiones en tiempo oportuno.		2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	50,000.00
		2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	20,000.00
Indicadores: # de asistencias técnicas para el fortalecimiento de SINAPROC % de avance en el equipamiento de SINAPROC para la mejora de las telecomunicaciones y monitoreo		20,000.00	150,000.00	115,000.00	215,000.00	260,000.00	40,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	800,000.00
	13.1.b. Compra de insumos y equipos que mejoran los servicios brindados en los centros y proporcionan alternativas para su empoderamiento en programas de resocialización	1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.	10,000.00
Metas: **2017** – Asistencia técnica para el levantamiento, auditoría, inventario de diagnóstico y el diseño del Sistema eléctrico de los Edificios de SINAPROC **2019** – Asistencia técnica para		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72500- Suministros.	10,000.00
		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	10,000.00

el fortalecimiento de SINAPROC realizada – Mejorada la red de telecomunicaciones y el sistema de monitoreo en emergencias Responsable: MINGOB.		25,000.00	25,000.00	25,000.00	65,000.00	65,000.00	25,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	230,000.00
Producto 13.2. Equipamiento de instalaciones para Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional	13.2.a. Garantizar el mantenimiento de las instalaciones del Hub Regional Logístico para atención de desastres y emergencias en Panamá Pacífico. Acuerdo PNUD-UNOPS.	4,500.00	4,500.00	5,500.00	5,000.00	5,000.00	5,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales.	30,000.00
Línea de Base: Construcción del Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria		10,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	100,000.00
		4,500.00	4,500.00	5,500.00	5,000.00	5,000.00	5,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	30,000.00
Indicador: # de instalaciones con mantenimiento para la atención de desastres y emergencias		5,000.00	5,000.00	10,000.00	20,000.00	20,000.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	70,000.00
		2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.	20,000.00
Meta: 2019 - Mantenimiento realizado de las instalaciones para las instalaciones en operación para la atención de desastres y emergencias 2020 - Mantenimiento realizado de las instalaciones para las instalaciones en operación para la atención de desastres y emergencias		2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72500- Suministros.	20,000.00
Responsable: MINGOB.		2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	50,000.00
		25,000.00	25,000.00	45,000.00	45,000.00	20,000.00	20,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	180,000.00

Producto 13.3: Fortalecimiento de capacidades para la Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional	13.3.a. Contratación de especialistas nacionales e internacionales para realización de sesiones de capacitación. Apoyo de especialistas de PNUD.	2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales.	50,000.00
Línea de Base: - Bases para la atención de desastres y emergencias en mal estado o bases inexistentes en áreas de difícil acceso		2,500.00	2,500.00	10,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	50,000.00
		2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	20,000.00
Indicadores: # de asistencias técnicas brindadas para la atención de desastres con enfoque en género y prevención de la violencia en desastres # de funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) para la atención de desastres y emergencias a nivel nacional e internacional		10,000.00	10,000.00	100,000.00	120,000.00	180,000.00	80,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa).	500,000.00
Metas: 2019 – Asistencia técnica para la mejora en la atención de desastres – 25 funcionarias/os capacitados, con participación equitativa de género	13.3.b. Sesiones de capacitación en ámbito nacional. Expertos/as de PNUD o especialistas contratados proporcionan inducciones y apoyan procesos de capacitación	1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.	10,000.00
Responsable: MINGOB.		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72500- Suministros.	10,000.00
		1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	10,000.00
		25,000.00	25,000.00	30,000.00	30,000.00	20,000.00	20,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	150,000.00
SUB TOTALES		160,000.00	300,000.00	422,000.00	627,000.00	700,000.00	291,000.00				2,500,000.00
Productos Esperados	Actividades Planificadas	2015	2016	2017	2018	2019	2020		Presupuesto Estimado (en US$) Fuente de Financiamiento (30071: Gobierno; 11888 Costos Compartidos PNUD)	Descripción de la cuenta presupuestaria	Cantidad
Apoyo a la Coordinación del Proyecto											

	Personal: Administradora del Proyecto, Oficial de Administración y Finanzas, Especialista en monitoreo y Evaluación, Ingenieros, Asistente de Proyecto. Apoyo de personal del PNUD.	25,000.00	53,000.00	53,000.00	53,000.00	53,000.00	32,625.00	PNUD - MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD.	269,625.00
		50,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00	119,735.00	PNUD - MINGOB	30071	71400 Contrato de Servicos	969,735.00
	Gastos de operación: Viajes y viáticos	2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	71600- Viajes.	20,000.00
	Gastos de operación: materiales y suministros	1,000.00	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,500.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72500- Suministros.	10,000.00
	Gastos de operación: Equipo informático,	2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	72800 Equipo Informático - Tecnologícos	20,000.00
	Gastos de operación: Reuniones de seguimiento, talleres, capacitación	2,500.00	2,500.00	2,500.00	5,000.00	5,000.00	2,500.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	20,000.00
	Auditorias anuales	2,500.00	2,500.00	20,000.00	12,500.00	12,500.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	74100 Servicios Profesionales - Auditorías	60,000.00
SUB TOTALES		**86,000.00**	**264,000.00**	**281,500.00**	**282,500.00**	**283,000.00**	**172,360.00**				**1,369,360.00**
GRAN TOTAL		**1,555,662.00**	**5,828,949.00**	**9,060,855.00**	**7,732,500.00**	**7,690,900.00**	**3,820,770.00**				**35,689,636.00**

Total Programable Fondo Costos Compartidos (30075)	954,100.00
Total Programable Fondo Gobierno (30071)	34,205,586.00
Total Programable Fondo Costos Compartidos (30000)	529,950.00
Total Costo de Gestión Fondo (30075) GMS	42,934.50
Total Costo de Gestión Fondo (30071) GMS	1,539,251.370
Total Costo de Gestión Fondo (30000) GMS	42,396.000
Gran Total	**37,314,217.87**

Resumen por fondo	
Programable + costos de gestión fondo 30075	997,034.50
Programable + costos de gestión fondo 30071	35,744,837.37
Programable + costos de gestión fondo 30000	572,346.00
Gran Total	**37,314,217.87**

ARREGLOS DE GESTIÓN Y GOBERNANZA

B. Gestión operativa y financiera:

La gestión operativa del proyecto contenido en los capítulos III, IV y V se hará en función de los lineamientos y reglamentos del PNUD contenidos en el Manual de Gestión de Proyectos de Implementación Nacional y sus posteriores actualizaciones.

Tal como indicado anteriormente, el PNUD podrá proporcionar servicios de apoyo a la implementación que generalmente llevaría a cabo el Asociado en la implementación, previa solicitud por parte del mismo. Estos servicios se proporcionan bajo las reglas y procedimientos del PNUD y los costos asociados se debitan al proyecto.

Los fondos compartidos (30000) en su totalidad serán implementados directamente por la Oficina de País del PNUD, incluyendo la gestión operativa y financiera, por lo que el PNUD tendrá la responsabilidad de la ejecución de los referidos fondos.

Con el fin de facilitar estos servicios de apoyo a la implementación por parte del PNUD, se deberá firmar una Carta de Entendimiento (LOA por sus siglas en inglés), con el fin de detallar los servicios a ser prestados durante la vigencia del proyecto. El LOA deberá ser revisado y ajustado de acuerdo con las necesidades identificadas en el marco de la preparación del Plan de Trabajo Anual.

De acuerdo con las decisiones y directivas de la Junta Ejecutiva del PNUD, los aportes estarán sujetos a la recuperación de costos para las siguientes categorías:

- Los costos indirectos (4.5% de lo desembolsado), los cuales son cargados en su totalidad al presupuesto del Proyecto, por el Apoyo General de Gestión (GMS, por su sigla en inglés) estimados para la realización de estas actividades. Estos costos han sido calculados específicamente para la presente operación y teniendo como base el impacto que el proyecto tiene sobre el nivel actual de funcionamiento de la Representación. Cualquier nueva solicitud dentro del proyecto, será analizada como tal, y, por lo tanto, se deberán calcular nuevos costos de apoyo de acuerdo con los requerimientos demandados.

- Los costos indirectos vinculados a gestión de los fondos de costos compartidos (30000) relativo al aporte de B/. 572,346.00 para reforzar el componente vinculado al Fortalecimiento de la Dirección General del Sistema Penitenciario corresponden al 8% (B/. $42,396.00).

- Los costos directos incurridos por Servicios de Apoyo a la Implementación (ISS) prestados por el PNUD que se definirán en el LOA.

Con relación a los costos por Servicios de Apoyo a la Implementación (ISS), éstos podrán estar relacionados a los siguientes tipos de servicios:

- Procesos de reclutamiento de consultores y personal
- Servicios de adquisiciones de bienes y servicios
- Organización de actividades de capacitación, conferencias y talleres, incluyendo becas
- Autorizaciones de viajes, solicitud de visas, boletos aéreos y arreglos de viaje
- Embarque, servicios de aduana, registro de vehículos y acreditación

En caso de que se interpongan o se planteen demandas o controversias en relación con la prestación de servicios de apoyo por la oficina del PNUD, serán aplicables las disposiciones correspondientes del Acuerdo Básico modelo de asistencia suscrito entre el Gobierno de Panamá y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo el 23 de agosto de 1973 y ratificado mediante la Ley 9 del 8 de noviembre de 1973, y en la Carta Acuerdo firmada el 20 de agosto de 2002.

La oficina del PNUD pondrá a disposición del Gerente del proyecto y su equipo de trabajo haciendo uso de Internet, un servicio de acceso externo del Atlas. Este servicio le permitirá a la Unidad de Coordinación del Programa (UCP) consultar la situación financiera del Proyecto, así como actualización de la bitácora de

monitoreo, seguimiento y asuntos de riesgos; de igual forma, el Proyecto podrá consultar los beneficiarios de pagos (vendors) en la base de datos del Sistema Financiero del PNUD (ATLAS) como constancia de pago.

VII. ANEXO

1. Análisis de Riesgos
2. Diagnóstico Social y Ambiental

ANEXO I. ANÁLISIS DE RIESGOS

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional , Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
1	Dificultad de lograr el respaldo político externo requerido para completar las reformas planteadas en el documento de proyecto	Enero 2015	Estratégico	Lenta implementación del Proyecto. P = 2 I = 2	Reuniones y abogacía al más alto nivel de los poderes del estado.	MINGOB	PNUD	Diciembre 2018
2	Dificultad de lograr el respaldo financiero para la ejecución de los diversos componentes.	Enero 2015	Financiero	Lenta implementación de componentes sin financiamiento. P = 3 I = 3	Abogacía acerca de la importancia estratégica de las reformas planteadas con instancias como el MEF, donantes y cooperantes, nacionales, internacionales y multilaterales.	MINGOB	PNUD	Diciembre 2018
3	Demora en la aprobación por la Contraloría de las gestiones de cobro para los aportes al Proyecto	Agosto 2015	Financiero, operativo	Imposibilidad de ejecución sin los fondos P = 3 I = 4	La Dirección de Planificación y Metas del MINGOB atendió las múltiples solicitudes de información adicional de la Contraloría para la aprobación de las gestiones de cobro. La Contraloría requiere de documentos de sustento detallado para cada una de las gestiones de cobro, y la DPCI ha tenido la capacidad de aportar la documentación que permita su aprobación.	MINGOB	UCP	Diciembre 2018
4	Necesidad de mayor capacitación para fortalecer capacidades a nivel institucional sobre el proyecto y los procedimientos del PNUD	Septiembre 2015	Operativo, organizacional	Dificultad para llevar a cabo las actividades P = 2 I = 2	La Unidad Coordinadora del Proyecto y la Dirección de Planificación y Cooperación Internacional llevaron a cabo un taller de inducción dirigido al personal del MINGOB para fortalecer sus capacidades. Todavía se requiere mayor capacitación en elaboración de TDR.	UCP, MINGOB	UCP	Diciembre 2018
5	Necesidad de agilización de trámites internos para la aprobación de actividades y solicitudes de pago.	Octubre 2015	Operativo, organizacional y financiero	Demora en los trámites P = 3 I = 3	Se requiere la agilización de los trámites internos	MINGOB	UCP	Diciembre 2018
6	Necesidad de conformación de la totalidad del equipo de	Octubre 2015	Operativo, organizacional	Demora en la respuesta a las necesidades del proyecto P = 1	PNUD contrató personal, no obstante, su ingreso al proyecto ha tenido demoras en algunos casos (5	PNUD y UCP	UCP	Diciembre 2018

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
	trabajo de la Unidad Coordinadora del Proyecto			I = 1	personas: administradora senior, especialista financiero, 2 administrativas, 2 ingenieros). En 2018 se ha contratado a una administrativa, una especialista en M&E, la Especialista en Adquisiciones y una Ingeniera para el seguimiento de las actividades vinculadas a infraestructura.			
7	Seguridad del Personal de la UCP en las visitas a los CP	Enero 2016	Operativo	Peligro en la integridad personal de los miembros de la UCP P =3 I =3	La UNDSS visitó las Instalaciones de La Joya y La Joyita, y monitorea la situación. La UCP se ha trasladado a una nueva ubicación que garantiza la seguridad de las instalaciones.	PNUD y UCP	UCP	Diciembre 2018
8	No se cuenta con un procedimiento claramente definido para la adquisición de víveres y otros bienes para la celebración de los Congresos en las Poblaciones Indígenas.	Junio 2016	Operativo	Dificultad para brindar el apoyo a las Poblaciones Indígenas, en las áreas de difícil acceso. P = 1 I = 1	Se han definido procedimientos que permitan brindar el apoyo a las actividades en las Poblaciones Indígenas. En este momento se cuenta con LTA (incrementando los costos de la actividad) y adelantos de fondos (PCA) para externalizar estas acciones. Se pone en riesgo la integridad personal del custodio de los fondos para su entrega. En relación a montos relevantes se podrá contratar servicios de seguridad.	PNUD/UCP	UCP	Diciembre 2018
9	Demora en la adjudicación en los procesos de obras (Estudios de Impacto Ambiental, Estudio de Mercado)	Junio 2017	Operativo	Lentitud en la adjudicación de las obras. P = 2 I = 2	Se contrató a una especialista en adquisiciones exclusivamente para el Proyecto con MINGOB.	PNUD	UCP	Diciembre 2018
10	Reclamo por parte de los grupos de interés si no son tomados en cuenta en las actividades del proyecto	Mayo 2018	Operativo	Reclamos realizados por personas que no han intervenido o que no están de acuerdo con la mayoría/consenso P = 2 I = 4	Dentro del proyecto se asegurarán espacios de participación significativa, eficaz e informada, complementado con un apoyo de desarrollo de capacidades que tome como insumos liderazgos locales y lecciones aprendidas con otros grupos. Especialmente el intercambio de experiencias que está siendo exitoso	UCP	PNUD	Diciembre 2018

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional , Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
11	Los garantes de derechos no tengan la capacidad necesaria para cumplir con sus obligaciones en este proyecto	Mayo 2018	Organizacional	Procesos que requieren tiempo para internalización por beneficiarias/os P = 1 I = 4	La capacitación que sustenta la reforma integral a la administración de justicia es un proceso que busca alcanzar un espacio de formación con conocimientos académicos, competencias y habilidades, para que la administración de justicia pueda ser realmente eficaz y eficiente. En cuanto a los procesos de fortalecimiento del conjunto de los actores y de los procesos de descentralización, el proyecto acompaña la implementación de los procesos de creación de capacidades, fortalecimiento institucional y traslado de competencias.	MINGOB	UCP	Diciembre 2018
12	Algunas de las actividades propuestas para el proyecto se encuentran dentro de hábitats críticos y/o zonas ambientalmente sensibles o sus alrededores, incluidas áreas protegidas legalmente (por ejemplo, reservas naturales, parques nacionales), zonas cuya protección ha sido propuesta o áreas reconocidas como tal por fuentes validadas y/o pueblos indígenas o comunidades locales	Mayo 2018	Ambiental , Operativo	Requisito exigido por la normativa panameña. Equipo técnico conoce normativa al respecto P = 4 I = 4	Las inversiones realizadas para la mejora o construcción de la infraestructura incluyen la elaboración de los respectivos estudios de impacto ambiental (EIAs) y programas de adecuación y manejo ambiental (PAMAs) estableciendo las medidas de prevención, minimización y mitigación de los efectos, riesgos e impactos ambientales de las actividades desarrolladas por el proyecto.	MINGOB - UCP	UCP	Diciembre 2018
13	Hay pueblos indígenas en el área del proyecto (incluida el área de influencia del proyecto)	Mayo 2018	Operativo, Estratégico	Áreas de difícil acceso y multiplicidad de actores P = 4 I = 4	Se crea una plataforma de diálogo y coordinación que optimiza los esfuerzos conjuntos (Mesa Nacional de Pueblos Indígenas). El Viceministerio de Asuntos Indígenas será el encargado de proponer los cronogramas y planes anuales de trabajo, dar seguimiento, evaluar su	MINGOB	UCP	Diciembre 2018

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional , Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
					cumplimiento y actualizarlo de forma periódica.			
14	El proyecto involucra obras de infraestructura a gran escala	Mayo 2018	Operativo, Estratégico, Ambiental	Todas las obras han sido diseñadas con el consentimiento libre, previo e informado y socializado con la comunidad. P = 2 I = 3	El proyecto prevé la realización de adecuaciones a infraestructura y proyectos de infraestructura desde sus estudios y diseños, cumpliendo con la normativa nacional pertinente, así como con los estándares internacionales requeridos.	MINGOB	UCP	Diciembre 2018
15	Cambio de administración (elecciones 2019)	Diciembre 2018	Político, Estratégico, Operativo	Cambios de personal y de visión sobre las actividades del proyecto P = 4 I = 4	Reuniones y abogacía a nivel de Junta de Proyecto y con el personal técnico para dar a conocer los procesos con PNUD	MINGOB	UCP	Diciembre 2018

ANEXO 2. DIAGNÓSTICO SOCIAL Y AMBIENTAL

Información sobre el proyecto		
1.	Título del proyecto	"Apoyo al Programa de reformas del MINGOB"
2.	Número del proyecto	PS 00083709 / Output 00092046
3.	Ubicación (mundial/región/país)	Mesoamérica, América Latina, Panamá

Parte A. Integración de los principios generales para fortalecer la sostenibilidad social y ambiental

PREGUNTA 1: ¿Cómo integra el proyecto los principios globales de manera tal de fortalecer la sostenibilidad social y ambiental?

Describa brevemente en el espacio a continuación la manera en que el proyecto incorpora el enfoque basado en los derechos humanos[1]

El proyecto llevará a cabo una serie de actividades de fortalecimiento de la gobernabilidad democrática basado en la transparencia, reforma del Estado, acceso a la justicia, descentralización y promoción de los derechos humanos:

1. Impulso de la justicia comunitaria que promueva la solución efectiva de las controversias comunitarias y la convivencia pacífica a través de una justicia basada en los principios de equidad, oralidad, transparencia, rendición de cuentas, eficacia, independencia y diversidad cultural. Asimismo, se contribuye a reforzar el vínculo entre la política y la administración pública formando a líderes políticos y sociales en las aptitudes necesarias para gestionar lo público con criterios éticos, profesionales y democráticos.
2. Adopción del marco institucional y legislativo que facilite el proceso de descentralización y fortalecimiento de las capacidades de autoridades locales que favorezcan resultados de impacto en la reducción de la exclusión e incremento en la equidad en condiciones de gobernanza, impulsando el diálogo y la participación de las comunidades en la implementación de las políticas y servicios. En este contexto, se mejora la infraestructura de edificios y oficinas de las Gobernaciones para la prestación de servicios de calidad a la ciudadanía, de forma transparente y ágil.
3. Formulación participativa del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas, definición de planes operativos anuales para cada uno de los pueblos indígenas a través de metodologías participativas para el diseño de planes de desarrollo y gestión de procesos de diálogo, fortalecimiento de las capacidades de las instituciones estatales en materia de pueblos indígenas y mejora en la prestación de servicios básicos y fortalecimiento de la presencia institucional en las áreas indígenas.
4. Inclusión de los estándares internacionales en el sistema penitenciario incluyendo el fortalecimiento de las capacidades de sus funcionarias/os y la situación de las/os privadas/os de libertad en el ciclo de cumplimiento de la sanción, resocialización y reinserción de la sociedad, así como a través de la identificación de las necesidades de mejora en los servicios e infraestructura de los centros existentes. En relación a las y los jóvenes en conflicto con la ley, se apoya la

[1] La Declaración de la ONU sobre la Interpretación Común de los Enfoques para la Cooperación y Programación del Desarrollo basados en los Derechos Humanos (la Interpretación Común) busca asegurar que los organismos, los fondos y los programas de la ONU apliquen un enfoque coherente basado en los derechos humanos a los procesos comunes de programación a niveles mundial y regional, y especialmente a nivel de cada país, en relación con el CCA y el MANUD. Según la interpretación común:

- Todos los programas de cooperación, políticas y asistencia técnica para el desarrollo deben promover la materialización de los derechos humanos tal y como se expone en la Declaración Universal de Derechos Humanos y otros instrumentos internacionales relacionados con el tema.
- Los estándares sobre derechos humanos que forman parte de la Declaración Universal de Derechos Humanos y otros instrumentos relacionados con el tema, y los principios que emanan de ellos, orientan la totalidad de la cooperación y programación para el desarrollo en todos los sectores y en todas las etapas del proceso.
- La cooperación para el desarrollo contribuye a la formación de las capacidades de los "garantes de derechos" para cumplir con sus obligaciones y/o de los "titulares de derechos", de reivindicarlos.

Vea más en http://hubaportal.org/the-human-rights-based-approach-to-development-cooperation-towards-a-common-understanding-among-un-agencies.

adecuación de centros de custodia y cumplimiento a fin de respetarla dignidad de los jóvenes con medidas de seguridad adecuada al mismo tiempo que ofrecen espacios para la rehabilitación y reinserción.

5. Implementación de la gestión basada en resultados mediante la optimización de los métodos de trabajo en áreas de una mayor eficiencia y transparencia y fortaleciendo las capacidades institucionales del Ministerio de Gobierno que incluya la revisión de su estructura organizacional con el fin de implementar reformas que resulten en el uso eficiente y eficaz de los recursos. Asimismo, se contribuye a reducir los tiempos de respuesta de los estamentos de protección civil y seguridad para atender desastres y emergencias brindando un servicio ágil y diligente. Finalmente, el proyecto coadyuva al desarrollo de la comunicación social a través de la investigación, difusión y capacitación para lograr la organización y representación de intereses políticos diversos y plurales.

Entre los instrumentos de derechos humanos vinculados con el proyecto cabe destacar: la Declaración Universal de los Derechos Humanos; el Pacto Internacional de Derechos Civiles y Políticos, el Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales; la Convención sobre la eliminación de todas las formas de discriminación contra la mujer; la Convención sobre los Derechos del Niño; Reglas Mínimas de las Naciones Unidas para el Tratamiento de los Reclusos (Reglas Nelson Mandela); Reglas de las Naciones Unidas para el tratamiento de las reclusas y medidas no privativas de la libertad para las mujeres delincuentes (Reglas de Bangkok); Reglas mínimas de las Naciones Unidas para la administración de la justicia de menores (Reglas de Beijing); Declaración sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas y el Convenio 169 de la Organización Internacional del Trabajo.

En el espacio a continuación, describa brevemente la manera en que el proyecto pretende mejorar la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer

El proyecto incorpora el enfoque de género de manera transversal durante su ejecución a fin de guiar las acciones a implementar teniendo en cuenta las siguientes dimensiones:

- Inclusiva: se busca incorporar los intereses y necesidades de hombres y mujeres, favoreciendo la igualdad de oportunidades en la participación y la toma de decisiones y garantizando la igualdad en el acceso y manejo de los recursos tanto monetarios, como de formación y materiales.
- Analítica: en el diseño, implementación y evaluación se incluyen, siempre que sea posible, indicadores y datos desagregados por sexo, etnia y edad, analizando las diferencias existentes en las situaciones estudiadas, proponiendo la implementación de acciones y midiendo el progreso en los resultados. Cuando se realicen estudios de situación o diagnósticos se establece, en su caso, la existencia de diferencias entre hombres y mujeres exponiendo cómo los problemas detectados les afectan de modo diferencial.
- Práctica o de acción: se realizan intervenciones focalizadas orientadas a incidir en la situación de las mujeres. En donde sea aplicable, el contenido de las capacitaciones que se desarrollan se contemplarán las necesidades e intereses diferenciales de hombres y mujeres, favoreciendo la igualdad en la participación. En el desarrollo de capacidades de las y los funcionarios públicos se implementarán módulos de igualdad de género de manera que se favorezcan capacidades para su transversalización en el Ministerio de Gobierno. A las acciones de comunicación y difusión se incorporará un lenguaje inclusivo y no sexista, y se mantendrá el balance de las imágenes de hombres y mujeres utilizadas, sin reproducir estereotipos de género.
-

Describa brevemente en el espacio a continuación la manera en que el proyecto incorpora la sostenibilidad ambiental

La implementación del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá, y los esfuerzos realizados a través del proyecto en el diseño conceptual de la ciudad comarcal de Buabtí en Llano Tugrí Comarca Ngäbe-Buglé, se busca proteger el medio ambiente y mejorar la productividad, la seguridad alimentaria y la capacidad de generar ingresos de los pueblos originarios mediante la reducción de su vulnerabilidad. En este contexto, se realiza la asistencia técnica para potenciar los cultivos propios tradicionales, consolidación y fortalecimiento de las redes de comercialización y la capacitación en temas agropecuarios y emprendimiento.

En cuanto a las inversiones realizadas para la mejora o construcción de la infraestructura, en todos los componentes del proyecto se incluyen: la definición de una línea base de las condiciones ambientales existentes, la elaboración de los respectivos estudios de impacto ambiental (EIAs) y programas de adecuación y manejo ambiental (PAMAs) estableciendo las medidas de prevención, minimización y mitigación de los efectos, riesgos e impactos ambientales de las actividades desarrolladas por el proyecto. La elaboración de los EIAs y PAMAs responden a un sistema participativo que involucra a diferentes actores durante todas las fases

del proceso y donde la participación ciudadana es un elemento primordial en el proceso de seguimiento, vigilancia y control a través de acciones de denuncias ambientales.

Identificación y gestión de los riesgos sociales y ambientales

PREGUNTA 2: ¿Cuáles son los posibles riesgos sociales y ambientales? Nota: Describa brevemente los posibles riesgos sociales y ambientales identificados en el Adjunto 1 – Lista de verificación del diagnóstico de riesgos (sobre la base de las respuestas afirmativas (Sí)).	**PREGUNTA 3:** ¿Cuál es el nivel de importancia de los posibles riegos sociales y ambientales? Nota: Responda las preguntas 4 y 5 a continuación antes de pasar a la pregunta 5			**PREGUNTA 6: ¿Qué medidas de evaluación y gestión social y ambiental se han tomado y/o se requieren para abordar los posibles riesgos (para riesgos de importancia moderada a alta)?**
Descripción del riesgo	***Impacto y probabilidad (1-5)***	***Importancia (baja, moderada, alta)***	***Comentarios***	***Descripción de las medidas de evaluación y gestión según se reflejan en el diseño del proyecto. Si se requiere una ESIA o SESA, tome en cuenta que deben considerar todos los posibles impactos y riesgos.***
Riesgo 1: Reclamo por parte de los grupos de interés si no son tomados en cuenta en las actividades del proyecto	I = 2 P = 2	Baja	El proyecto promueve el acceso a la justicia comunitaria para el fortalecimiento del estado de derecho y la convivencia pacífica y contribuye al fortalecimiento de la democracia y la gobernabilidad. Se utilizará el Mecanismo de responsabilidad sobre el cual se basan estos Estándares 1) Análisis de cumplimiento para responder a reclamaciones aduciendo un incumplimiento del PNUD en cuanto a las políticas medioambientales y sociales correspondientes 2) un Mecanismo de respuesta para actores clave que garantiza que individuos, pueblos y comunidades afectados por proyectos tengan acceso a procedimientos adecuados para la solución de reclamaciones, que atiendan y aborden los reclamos y las controversias relacionadas con los proyectos. A nivel nacional, existen una serie de procedimientos para la realización de las reclamaciones que se estimen pertinentes: la acción de inconstitucionalidad, la jurisdicción contencioso-administrativa, las acciones y recursos que en todas las instancias garantizan las vías administrativa y judicial en el marco del debido	Dentro del proyecto se asegurarán espacios de participación significativa, eficaz e informada, complementado con un apoyo de desarrollo de capacidades que tome como insumos liderazgos locales y lecciones aprendidas con otros grupos. Especialmente el intercambio de experiencias que está siendo exitoso. Se promueve e implementa que las actividades relevantes cuenten con el consentimiento previo, libre e informado de los distintos beneficiarios o relacionados. Para las actividades vinculadas al componente indígena, se desarrollan reuniones periódicas de la Mesa Nacional de Pueblos Indígenas con la misión de generar y dar seguimiento a la implementación del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá, que se convertirá en política de Estado para la ejecución de proyectos que promuevan un desarrollo digno e integral que atienda las crecientes brechas de inequidad y pobreza. En la Mesa participan los 12 organismos (congresos y consejos) que gobiernan cada uno de los territorios en los que se ubican los 7 pueblos indígenas de Panamá.

			proceso, el amparo de garantías constitucionales y la institución de la Defensoría del Pueblo.	
Riesgo 2: los garantes de derechos no tengan la capacidad necesaria para cumplir con sus obligaciones en este proyecto	I = 2 P = 1	Baja	El proyecto fortalece las capacidades e implementa el enfoque de resultados en la gestión ministerial con énfasis en la planificación estratégica, identifica nuevos conocimientos y competencias para el funcionariado público y programas de formación focalizados en funciones (jueces de paz, mediadores comunitarios/as) y en temáticas (derechos humanos e igualdad de género). Los beneficiarios directos de varias acciones de capacitación desarrollada por el proyecto serán los funcionarios/as, líderes de grupos y líderes de la sociedad civil. Los cambios de personal en el Ministerio de Gobierno y en el PNUD encargado de la implementación del proyecto conlleva retrasos y dificulta el seguimiento de las acciones del proyecto. El fortalecimiento de las capacidades del funcionariado para mejorar sus conocimientos en las materias de su competencia vinculadas con el proyecto es de especial relevancia para lograr los resultados esperados.	El proyecto incluye procesos que conllevan cambios de paradigmas vinculados a capacitaciones continuadas a nivel administrativo, técnico y político que garanticen la calidad de los servicios
Riesgo 3: algunas de las actividades propuestas para el proyecto se encuentran dentro de hábitats críticos y/o zonas ambientalmente sensibles o sus alrededores, incluidas áreas protegidas legalmente (por ejemplo, reservas naturales, parques nacionales), zonas cuya protección ha sido propuesta o áreas reconocidas como tal por fuentes validadas y/o pueblos indígenas o comunidades locales	I = 2 P = 4	Moderada	El diseño conceptual de la Ciudad capital de Buabtí, ubicada en la comarca Ngäbe Buglé se realiza bajo parámetros de respeto a las culturas Ngäbe y Buglé, en armonía con el ambiente La comarca Ngäbe Buglé es un área ambientalmente sensible para la población indígena por lo que la construcción debe minimizar la ocurrencia de impactos ambientales y socioeconómicos. Por ello, la preparación y el diseño del proyecto han seguido procesos de consulta libre, previa e informada para identificar plenamente las prioridades de las comunidades Ngäbe y Buglé y para acordar mecanismos para asegurar la continuación de consulta significativa durante la ejecución del proyecto. El diseño está respaldado por estudios científicos (económico, ambiental, social, cultural, arqueológico, género, urbanístico, gestión de riesgos, etc).	El proyecto apoya y promueve el ordenamiento territorial de la ciudad, a fin de minimizar el riesgo de que se avance en construcciones que no atiendan los criterios sostenibilidad ambiental, cambio climático, respeto de los valores culturales y arqueológicos, etc.

Riesgo 4: Hay pueblos indígenas en el área del proyecto (incluida el área de influencia del proyecto	I = 3 P = 4	Moderada	Fortalecimiento del Viceministerio de Asuntos Indígenas para el manejo y resolución de conflictos y para el logro de acuerdos consensuados con las instancias máximas de representación de los pueblos indígenas. Existentes conflictos asociados a proyectos y temas de gobernanza.	Se crea una plataforma de diálogo y coordinación que optimiza los esfuerzos conjuntos (Mesa Nacional de Pueblos Indígenas). El Viceministerio de Asuntos Indígenas será el encargado de proponer los cronogramas y planes anuales de trabajo, dar seguimiento, evaluar su cumplimiento y actualizarlo de forma periódica. Desarrollo de acciones vinculadas con la población indígena en el marco del fortalecimiento institucional e implementación del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá
Riesgo 5: El proyecto involucra obras de infraestructura a gran escala	I = 3 P = 3	Moderada	Se cumplirá con la normativa ambiental (EIA) y demás normas pertinentes para el desarrollo de obras de infraestructura	El proyecto prevé la realización de adecuaciones a infraestructura y proyectos de infraestructura desde sus estudios y diseños, cumpliendo con la normativa nacional pertinente, así como con los estándares internacionales requeridos.

PREGUNTA 4: ¿Cuál es la categorización general del riesgo del proyecto?

Marque el recuadro correspondiente a continuación.		**Comentarios**
Riesgo bajo	☐	
Riesgo moderado	X	Proyecto que incluye actividades con posibles riesgos e impactos sociales y ambientales adversos que son limitados en escala, se pueden identificar con un nivel razonable de certidumbre y abordar mediante la aplicación de prácticas óptimas y medidas de mitigación estándares y el involucramiento con actores claves durante su implementación.
Riesgo alto	☐	

PREGUNTA 5: Sobre la base de los riesgos identificados y su categorización, ¿cuáles son los requisitos relevantes de los SES?

Marque todos los que aplican.		**Comentarios**
Principio 1: Derechos humanos	X	El proyecto impulsa transformaciones políticas y reformas de segunda generación con especial énfasis en las poblaciones de alta prioridad

			que incluye poblaciones indígenas, mujeres, privadas/os de libertad y jóvenes en conflicto con la ley.
	Principio 2: Equidad de género y empoderamiento de la mujer	☐	
	1. Conservación de la biodiversidad y gestión de los recursos naturales	X	El proyecto incluye el respeto a la autonomía y cosmovisión de los pueblos indígenas en la protección del ambiente, y cumplimiento de la normativa nacional en materia de ambiente
	2. Mitigación y adaptación al cambio climático	☐	
	3. Seguridad y salud de la comunidad y condiciones laborales	X	Se cumplirá con la normativa ambiental (EIA) y demás normas pertinentes para el desarrollo de obras de infraestructura
	4. Patrimonio cultural	☐	
	5. Desplazamiento y reasentamiento	☐	
	6. Pueblos indígenas	X	El proyecto promueve el diálogo, la participación, CLIP, el consenso y la gestión no violenta de los conflictos, logrando generar oportunidades políticas, económicas y sociales para la población indígena.
	7. Prevención de la contaminación y uso eficiente de los recursos	☐	

Aprobación definitiva

Firma	*Fecha*	*Descripción*
Patricia Pérez Prieto, Oficial Nacional de Programa	3/dic./18	Funcionario del PNUD responsable del proyecto; normalmente es un oficial de programa del PNUD. Su firma final confirma que ha "verificado" para garantizar que el SESP se ha ejecutado correctamente.
Benigno Rodríguez, Representante Residente a.i.		Director superior del PNUD, normalmente el Director Adjunto para el País (DCD), Director para el País (CD), Representante Residente Adjunto (DRR) o Representante Residente (RR). Este funcionario no puede ser el mismo que el Asesor en asuntos de QA. La firma final confirma que han "visado" el SESP antes de enviarlo al CEP.
Benigno Rodríguez, Representante Residente a.i. Presidente del CEP		Presidente del CEP de parte del PNUD. En algunos casos, también puede ser el Oficial de aprobador de QA. La firma final confirma que el SESP se consideró parte de la evaluación del proyecto y tomado en cuenta en las recomendaciones del CEP.

Lista de verificación de los posibles riesgos sociales y ambientales		
Principio 1: Derechos humanos		**Respuesta (Sí/No)**
1.	¿Puede el proyecto traducirse en impactos adversos relativos al disfrute de los derechos humanos (civiles, políticos, económicos, sociales o culturales) de la población afectada y particularmente de los grupos marginados?	No
2.	¿Hay alguna probabilidad de que el proyecto tenga efectos adversos en materia de desigualdad o discriminación para las poblaciones afectadas, particularmente de las personas que viven en pobreza o grupos o individuos marginados o excluidos?[2]	No
3.	¿Es posible que el proyecto restrinja la disponibilidad, la calidad y el acceso a los recursos o servicios básicos, en particular para los grupos o individuos marginados?	No
4.	¿Existe alguna probabilidad de que el proyecto excluya a posibles actores claves afectados, en particular a grupos marginados, de participar plenamente en decisiones que los afectan?	No
5.	¿Se cuentan con medidas o mecanismos para responder a las reclamaciones de las comunidades locales?	Sí
6.	¿Hay algún riesgo de que los garantes de derechos no tengan la capacidad necesaria para cumplir con sus obligaciones en este proyecto?	Si
7.	¿Hay algún riesgo de que los titulares de los derechos no tengan la capacidad de reivindicar sus derechos?	No
8.	Habiendo tenido la oportunidad de hacerlo, ¿las comunidades o individuos locales han planteado inquietudes en materia de derechos humanos con respecto al proyecto durante el proceso de involucramiento de los actores claves?	No
9.	¿Hay algún riesgo de que el proyecto agrave conflictos o genere violencia entre comunidades e individuos afectados?	No
Principio 2: Igualdad de género y empoderamiento de la mujer		
1.	¿Existe alguna probabilidad de que el proyecto que se propone tenga impactos adversos sobre la igualdad de género y/o la situación de mujeres y niñas?	No
2.	¿Potencialmente, el proyecto podría reproducir situaciones de discriminación contra la mujer sobre la base de su género, especialmente con respecto a la participación en el diseño y la implementación y acceso a oportunidades y beneficios?	No
3.	¿Los grupos/líderes mujeres han planteado inquietudes en materia de igualdad de género en relación con el proyecto durante el proceso de involucramiento de los actores claves y estas se han incorporado en la propuesta general del proyecto y en la evaluación de los riesgos?	No
4.	¿Limitará el proyecto la habilidad de las mujeres de usar, desarrollar y proteger los recursos naturales, tomando en cuenta los distintos roles y posiciones de hombres y mujeres en el acceso a bienes y servicios ambientales?	No
Principio 3: Sostenibilidad ambiental: Las preguntas referidas al diagnóstico de los riesgos ambientales se incluyen en las preguntas relacionadas con el estándar específico a continuación.		

[2] No se admite la discriminación por razones de raza, etnia, género, edad, idioma, discapacidad, orientación sexual, religión, opinión política o de otro tipo, origen nacional, social o geográfico, propiedad, nacimiento u otro estado, incluido como indígena o miembro de una minoría. Se entiende que las referencias a "mujeres y hombres" u otros similares incluyen a hombres y mujeres, niños y niñas, y otros grupos discriminados sobre la base de su identidad de género, como personas transgénero o transexuales.

Estándar 1: Conservación de la biodiversidad y gestión sostenible de los recursos naturales		
1.1	¿Podría el proyecto afectar adversamente los hábitats (por ejemplo, hábitats modificados, naturales y críticos) y/o en los ecosistemas o los servicios que estos prestan?	No
1.2	¿Se encuentran algunas de las actividades propuestas para el proyecto dentro de hábitats críticos y/o zonas ambientalmente sensibles o sus alrededores, incluidas áreas protegidas legalmente (por ejemplo, reservas naturales, parques nacionales), zonas cuya protección ha sido propuesta o áreas reconocidas como tal por fuentes validadas y/o pueblos indígenas o comunidades locales?	Sí
1.3	¿Involucra el proyecto cambios en el uso del suelo y los recursos que podrían afectar adversamente los hábitats, los ecosistemas y/o los medios de sustento? (Nota: Si se deben aplicar restricciones y/o limitaciones de acceso a las tierras, vea el Estándar 5).	No
1.4	¿Las actividades del proyecto plantean riesgos para especies en peligro de extinción?	No
1.5	¿El proyecto plantea el riesgo de introducción de especies exóticas invasivas?	No
1.6	¿Involucra el proyecto la cosecha de bosques naturales, desarrollo de plantaciones o reforestación?	No
1.7	¿Involucra el proyecto la producción y/o cosecha de poblaciones de peces u otras especies acuáticas?	No
1.8	¿Involucra el proyecto la extracción, el desvío o la acumulación significativa de aguas superficiales o subterráneas?	No
1.9	¿Involucra el proyecto el uso de recurso genéticos (es decir, recolección y/o cosecha, desarrollo comercial)?	No
1.10	¿Plantea el proyecto preocupaciones ambientales transfronterizas o mundiales potencialmente adversas?	No
1.11	¿Redundará el proyecto en actividades de desarrollo secundarias o relevantes que podrían desembocar en efectos sociales y ambientales adversos, o generará impactos acumulativos con otras actividades actuales o que se están planificando en la zona?	No
Estándar 2: Mitigación y adaptación al cambio climático		
2.1	¿El proyecto que se propone producirá emisiones considerables[3] de gases de efecto invernadero o agravará el cambio climático?	No
2.2	¿Los posibles resultados del proyecto serán sensibles o vulnerables a posibles impactos del cambio climático?	No
2.3	¿Es probable que el proyecto que se propone aumente directa o indirectamente la vulnerabilidad social y ambiental al cambio climático ahora o en el futuro (conocidas también como prácticas inadaptadas)?	No
Estándar 3: Seguridad y salud de la comunidad y condiciones laborales		
3.1	¿Algunos elementos de la construcción, la operación o el desmantelamiento del proyecto implicaría posibles riesgos para la comunidad local en materia de seguridad?	No
3.2	¿El proyecto plantea posibles riesgos para la salud y la seguridad de la comunidad debido al transporte, el almacenamiento, el uso y/o la disposición de materiales peligrosos (por ejemplo, explosivos, combustibles y otros productos químicos durante la construcción y la operación)?	No
3.3	¿El proyecto involucra obras de infraestructura a gran escala (por ejemplo, embalses, caminos, edificios)?	Si

[3]Respecto del CO_2, "emisiones considerables" significan en general más de 25.000 toneladas por año (de fuentes directas e indirectas). [La Nota orientativa sobre mitigación y adaptación al cambio climático provee información adicional sobre emisiones de GEI].

3.4	¿Las fallas de componentes estructurales del proyecto plantean riesgos para la comunidad (por ejemplo, el colapso de edificios o infraestructura)?	No
3.5	¿Será el proyecto que se propone sensible a terremotos, subsidencia, deslizamientos de tierra, erosión, inundaciones o condiciones climáticas extremas o redundará en una mayor vulnerabilidad a ellos?	No
3.6	¿El proyecto redundará en un aumento de los riesgos sanitarios (por ejemplo, enfermedades transmitidas por el agua u otros vectores o infecciones contagiosas como el VIH/Sida?	No
3.7	¿El proyecto plantea posibles riesgos y vulnerabilidades relacionados con la seguridad salud ocupacional debido a peligros físicos, químicos, biológicos y radiológicos durante las fases de construcción, operación y desmantelamiento?	No
3.8	¿El proyecto apoya empleos o medios de sustento que pueden contravenir normas laborales nacionales e internacionales (como principios y normas de convenios fundamentales de la OIT)?	No
3.9	¿Comprende el proyecto personal de seguridad que puede plantear un posible riesgo para la salud y la seguridad de las comunidades y/o individuos (por ejemplo, debido a la falta de capacitación o responsabilidad adecuadas)?	No
Estándar 4: Patrimonio cultural		
4.1	¿Resultará el proyecto que se propone en intervenciones que podrían afectar negativamente sitios, estructuras u objetos de valor histórico, cultural, artístico, tradicional o religioso o patrimonio cultural intangible (por ejemplo, conocimientos, innovaciones, prácticas)? (Nota: Los proyectos destinados a proteger y conservar el Patrimonio cultural también pueden tener impactos adversos inesperados).	No
4.2	¿Propone el proyecto el uso de formas tangibles y/o intangibles de patrimonio cultural para fines comerciales u otros?	No
Estándar 5: Desplazamiento y reasentamiento		
5.1	¿Involucra el proyecto desplazamiento físico total o parcial y transitorio o permanente?	No
5.2	¿Existe alguna posibilidad de que el proyecto derive en desplazamiento económico (por ejemplo, pérdida de activos o acceso a recursos debido a la adquisición o restricciones de acceso a la tierra, incluso sin que exista reubicación física)?	No
5.3	¿Existe el riesgo de que el proyecto provoque desalojos forzados?[4]	No
5.4	¿Existe alguna posibilidad de que el proyecto que se propone afecte sistemas de tenencia de la tierra y/o derechos comunitarios a la propiedad/derechos consuetudinarios a la tierra, los territorios y/o los recursos?	No
Estándar 6: Pueblos indígenas		
6.1	¿Hay pueblos indígenas en el área del proyecto (incluida el área de influencia del proyecto)?	Sí
6.2	¿Existe la probabilidad de que el proyecto o partes de él se ubiquen en tierras y territorios reivindicados por pueblos indígenas?	No
6.3	¿Podría el proyecto que se propone afectar los derechos, las tierras y los territorios de pueblos indígenas (independientemente de si dichos pueblos tienen títulos de propiedad legales sobre dichos terrenos)?	No
6.4	¿Han faltado consultas culturalmente apropiadas destinadas a conseguir el consentimiento previo, libre e informado sobre temas que podrían afectar los derechos e intereses, las tierras, los recursos, los territorios y los medios de subsistencia tradicionales de los pueblos indígenas involucrados?	No

[4] Los desalojos forzados incluyen acciones y/u omisiones que implican el desplazamiento obligado o involuntario de individuos, grupos o comunidades de su hogar y/o tierras y recursos comunitarios que ocupaban o de los cuales dependen, dejando de ese modo al individuo, grupo o comunidad sin la capacidad de vivir o trabajar en una vivienda, residencia o ubicación en particular, sin proveer ni permitir el acceso a formas adecuadas de protección legal u otras.

6.4	¿Implica el proyecto que se propone el uso y/o el desarrollo comercial de recursos naturales en tierras y territorios reivindicados por pueblos indígenas?	No
6.5	¿Existe la posibilidad de que se produzcan desalojos forzados o el desplazamiento económico o físico total o parcial de pueblos indígenas, incluido a través de restricciones de acceso a tierras, territorios y recursos?	No
6.6	¿Afectará el proyecto negativamente las prioridades de desarrollo de los pueblos indígenas, tal y como ellos las definen?	No
6.7	¿Podría el proyecto afectar las formas de vida tradicionales y la supervivencia física y cultural de los pueblos indígenas?	No
6.8	¿Podría el proyecto afectar el patrimonio cultural de los pueblos indígenas, incluido a través de la comercialización o uso de sus conocimientos y prácticas tradicionales?	No
Estándar 7: Prevención de la contaminación y uso eficiente de los recursos		
7.1	¿Podría el proyecto redundar en la emisión de contaminantes al medioambiente debido a circunstancias rutinarias y no rutinarias, con el potencial de causar impactos adversos locales, regionales y/o transfronterizos?	No
7.2	¿Podría el proyecto que se propone redundar en la generación de desechos (tanto peligrosos como no peligrosos)?	No
7.3	¿Podría el proyecto que se propone involucrar la fabricación, comercialización, liberación y/o uso de productos químicos y/o materiales peligrosos? ¿Propone el proyecto el uso de productos o materiales químicos prohibidos internacionalmente o sujetos a procesos de eliminación gradual?	No
7.4	¿Involucra el proyecto que se propone la aplicación de pesticidas que pueden tener efectos negativos sobre el medioambiente o la salud humana?	No
7.5	¿Incluye el proyecto actividades que requieran el consumo de cantidades considerables de materias primas, energía y/o agua?	No