



Junta



de Proyecto



**50
AÑO**

Al servicio de las personas y las naciones

Día: 16 de diciembre de 2016

Hora: 2:00 p.m.

Lugar: Oficinas del PNUD

Proyecto No.00087571

PROGRAMA PREVENCIÓN DE LAS VIOLENCIAS EN PANAMA

Autoridades que participaron:

Ministerio de Seguridad Pública / OSEGI Oficina de Seguridad Integral.

Rory Williamson – Coordinador de Administración y Finanzas de OSEGI

Aida de Montilla - Coordinadora del Programa de Prevención de las Violencias – OSEGI

Por el Ministerio de Relaciones Exteriores

Karem De León – Analista de Cooperación Internacional

Por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Fernando Hiraldo – Representante Residente Adjunto

Patricia Perez – Oficial de Programa

Annie Ramos – Asociada de Programa

Gloria Manzotti- Especialista de Programa

María Fernandez Trueba – Especialista de Género

Programa de Prevención de las Violencias

Isaac Molina Equipo Técnico del Proyecto Enlace Local Arraiján.

Gabriela Henriquez Equipo Técnico del Proyecto Enlace Local La Chorrera

Allan Morales- Equipo Técnico del Proyecto Enlace Local de San Miguelito

AGENDA DEL DÍA

- 1. Palabras bienvenida y apertura de la Junta de Proyecto por Rory Williamson, OSEGI – MINSEG**
- 2. Palabras breves por Fernando Hiraldo Representen ante Residente Adjunto de PNUD**
- 3. Presentación miembros de la Junta de Proyecto.**
- 4. Revisión de antecedentes, marco de resultados, logros y lecciones aprendidas del Proyecto No.00087571 Programa Prevención de las Violencias en Panamá.**
- 5. Presentación del Plan Operativo Anual 2017 del nuevo Proyecto No. No.00087571 Programa Prevención de las Violencias en Panamá.**
- 6. Comentarios, observaciones de los participantes**
- 7. Aprobación del POA 2017**
- 8. Firma de Acta de Reunión**

1. Introducción:

Siendo las 2:00 p.m. se dio inicio a la reunión, con la bienvenida por parte de **Rory Williamson, Coordinador de Administración y Finanzas de OSEGI del Ministerio de Seguridad Pública**, a cada una de las autoridades presentes. El Sr. Williamson hace mención a la agenda de la Junta de Proyecto y la pone en consideración. Resalta la oportunidad de compartir el avance de los resultados esperados en el marco del Programa de Prevención de las Violencias, destacando el apoyo técnico y operativo del PNUD en Panamá para la implementación de este proyecto. Por su parte, resaltó el proceso de consulta para la elaboración de la Estrategia Nacional de Seguridad Ciudadana y el trabajo en materia de gestión local de seguridad ciudadana como uno de los hitos claves del año. Por su parte, adelanta que se requiere de repensar el Programa en términos de extensión de tiempo, y reorientación/focalización de las componentes tomando como referencia los principales hallazgos de la evaluación de medio término y sus recomendaciones.

Por su parte **Fernando Hiraldo Representante Residente Adjunto de PNUD** celebra la realización de la junta de proyecto y destaca que es el momento oportuno, teniendo en cuenta que se realizó la evaluación de medio término y de cara a futuro nos permite priorizar y atender alguna de las recomendaciones que han sido propuestas. También, es una oportunidad para que el equipo de la Cancillería conozca el Programa y pueda considerar sus experiencias para incluir en Panamá Cooperera y en la estrategia de cooperación del país. El Programa de Prevención de las Violencias tiene tradición de intercambio con países y convenios de cooperación en materia de seguridad. También convive con dos proyectos regionales PREJUVE (AECID-PNUD-MINSEG) e Infosegura (MINSEG-PNUD- USAID).

2. Desarrollo de la reunión:

A continuación Gloria Manzotti, Especialista de Programa del PNUD en PANAMA invita a ver el video que contiene el contexto, enfoque y las líneas de intervención del Programa. Seguido se realiza la presentación de los avances de resultado del Programa.

Presentación de Antecedentes, marco de resultados, logros y lecciones aprendidas del Proyecto 0087571: PROGRAMA PREVENCION DE LAS VIOLENCIAS EN PANAMA.

Objetivo del Proyecto: “Generar mecanismos y modelos de estrategias de prevención de las violencias promoviendo el desarrollo humano en todos los niveles de gobierno, con la inclusión activa de la ciudadanía y la promoción de alianzas públicos-privadas.”

El Presupuesto de este proyecto es de B/.4,700.000.00. Durante el año 2016, se

Los principales componentes del proyecto fueron los siguientes:

Componente No.1 Consolidación de la Oficina de Seguridad Integral (OSEGI).

Componente No.2 Diseñado el plan de prevención de las violencias con enfoque integral y fortalecida la relación policía y comunidad.

Componente No.3 Capacidades fortalecidas en materia de gestión de la información sobre el estado de situación de la violencia y el seguimiento

De la política pública de Seguridad.

Componente No.4 Capacidades de gestión local de la seguridad ciudadana y convivencia instaladas en 6 municipios del país.

Componente No. 5 Fortalecimiento y expansión de las redes locales de jóvenes para la prevención de las violencias

Componente No. 6 Estrategia de prevención de violencia contra la mujer

En el año 2016, el PNUD asume el reto de incidir en la agenda de país y en el diseño de política pública. Por un lado, Se concluyó la reglamentación de la ley 82 y se presentó al Ministerio de Gobierno. Se continuó con implementación del Acuerdo Interinstitucional de Alto Nivel de Prevención de VCM a través del CONVIMU y por otro, Se realizó la consulta para la Estrategia Nacional de Seguridad Ciudadana (ENSC) en 18 territorios (incluyendo comarcas indígenas) y 8 sectoriales, es un proceso participativo, incluyente con más 120 jóvenes, sector privado, operadores del sector justicia, organizaciones de mujeres, medios de comunicación. La ENSC está alineada con la Agenda 2030, el Plan Estratégico de Gobierno y las políticas de juventud, de igualdad de oportunidades. Por solicitud de la Corte Suprema de Justicia se realizó un diagnóstico de procesos de gestión (SIGOB) para la jurisdicción de familia.

Continuamos con el fortalecimiento de capacidades de funcionarios/as mediante cursos y diplomado. Durante este año se promueve la firma de convenios y acuerdos de cooperación con los siguientes actores: UDELAS; Convenio entre CCIAP y Alcaldía de Panamá; borrador de convenio entre Alcaldía de David y Cámara de Comercio de David. De igual manera desde el Programa se impulsa un acuerdo para la implementación de un proyecto con el Instituto Republicano Internacional (IRI), que desde hace algunos años desarrolla procesos en materia de seguridad ciudadana y prevención de violencias en Panamá.

Apoyamos la implementación de la Encuesta Nacional de Victimización, y estamos a la espera se concrete el análisis de la información. Se ha continuado con el apoyo al Observatorio de Seguridad de CCIAP como una herramienta de seguimiento de políticas por parte de la sociedad civil y se realizó la firma de Memorándum de Entendimiento entre CCIAP, Alcaldía de Panamá y PNUD como estrategia para fortalecer el observatorio de dicha alcaldía.

Se realizó el Encuentro entre Alcaldes con un resultado de 25 compromisos de intercambios de iniciativas. Se elaboró un folleto titulado "banco de experiencia" que recopila las ponencias presentadas en el encuentro. Hemos participado como expositores en diversos foros, capacitaciones, seminarios y paneles temáticos, logrando posicionar la temática en distintos espacios.

Se desarrollan procesos de sensibilización dirigido a los jueces, corregidores y secretarías judiciales sobre la temática de los datos estadísticos, importancia y utilidad; además de la recolección adecuada de los mismos. Elaborados instrumentos para la recolección del dato en el municipio de San Miguelito. Proceso de Contratación de un Enlace de gestión de información para que brinde acompañamiento a la producción de información desde el Observatorio de Convivencia Ciudadana de la Alcaldía de Panamá. Fortalecimiento de las oficinas de género y el abordaje de las temáticas a través de un trabajo de cooperación intermunicipal entre La Chorrera y Arraiján/ Chiriquí y Arraiján.

PNUD PANAMA y el INAC implementan el Proyecto de Orquestas Juveniles. Y con PREVJUVE se hizo el Campamento de innovación en Colón en el marco de PREVJUVE, con más de 30 jóvenes.

Estrategias de Intervención

El Programa ha estado generando **conocimientos** mediante la realización de las *Guías Locales de Seguridad Ciudadana*, rotafolios de prevención de violencia para jóvenes, folletos de Banco de Experiencia, actualización de planes locales, instrumentos que sirven de guía o consulta y orientan las acciones.

Seguir mejorando los sistemas de **gestión de información** al continuar con el apoyo técnico para dar visibilidad a nuevas expresiones de violencias como extorsiones, secuestros así como en las tendencias de femicidios, violencia sexual- domésticas y expresiones derivadas de la trata de personas. Se focaliza el apoyo en la necesidad de contar con indicadores desagregados por género y que reflejen la situación de las poblaciones diversas y los –las jóvenes así como el cruce de información de violencias con información de inclusión.

Ha focalizado sus intervenciones en los escenarios locales. Por su parte y por iniciativas propias, cada vez los gobiernos locales impulsan estrategias de seguridad ciudadana, generando presión al Ministerio de Seguridad para sumarse a las acciones y definir su estrategia de intervención a nivel local. Se ha enfocado las acciones en prevención de las violencias en las mujeres y la inclusión de jóvenes considero que toda estrategia de implementación debe explorar modalidades innovadoras para la consecución de las metas y los resultados esperados. **Evidenciar resultados, comunicar asertivamente e innovar** en las respuestas.

Balance de Ejecución Financiera:

A diciembre de 2016, el Programa ha ejecutado el 95% del presupuesto disponible siguiendo las normas y procedimientos del PNUD. Se considera un nivel de ejecución **satisfactorio**.

	Aproved Budget	Expenses+Full	Budget Balance	Budget Util %
		Asset Cost		
Producto 1	326,416	296,357	15,259	95
Producto 2	136,775	227,042	-90,267	166
Producto 3	54,560	30,147	24,413	55
Producto 4	158,679	137,888	3,291	98
Producto 5	36,575	11,067	25,508	30
Producto 6	109,995	43,470	66,525	40
TOTAL FOR OUTPUT 00087571	823,000	745,971	44,729	95

95% del
Presupuesto
Ejecutado

- Presentación del POA 2017 del Proyecto No.0087571 Programa Prevención de las Violencias en Panamá

El POA 2017 del proyecto se ha elaborado en base a la gestión basada en resultados, con un componente fuerte de Monitoreo y Evaluación para mejorar los controles de calidad del proyecto.

En relación a la Evaluación de medio término se acuerda la priorización de alguna de las recomendaciones y se presenta el plan de seguimiento para realizar los talleres de teoría de cambio, propuesta de revisión sustantiva del proyecto y firma del acuerdo actualizado para JUNIO 2017.

UNDP Management Response Template

[Name of the Evaluation] Date:

Prepared by

Position:

Unit/Bureau:

Cleared by:

Position:

Unit/Bureau:

Input into and update in ERC:

Position:

Unit/Bureau:

En este contexto la Evaluación tuvo el propósito de valorar (i) el desempeño del programa en términos de su relevancia, eficacia (productos, resultados) y eficiencia; (ii) la sostenibilidad y la ampliación de los resultados; y (iii) el impacto real y potencial del programa; y (iv) el cumplimiento del mandato de política de evaluación del PNUD sobre las contribuciones de los resultados de desarrollo en el tema de prevención de las violencias y seguridad ciudadana.

Recomendación 1 : Organizar un evento de revisión interna del Programa y planificación, llevando a cabo un análisis causal y de priorización, utilizando la información recopilada para la actualización de la Estrategia y de otras fuentes para el análisis de situación actual del país;				
Realizar 4 sesiones de trabajo Propuesta de Revisión Sustantiva del Proyecto	Time Frame	Responsible Unit(s)	Tracking*	
			Status	Comments
Recomendación 2: Construir la Teoría de Cambio con los supuestos, precondiciones, evaluación de los riesgos e insumos necesarios; considerar los mandatos y ventajas comparativas de las Agencias de la ONU (UNICEF, UNFPA, UNODC, ONU Mujeres) durante el proceso de priorización y análisis causal para identificar puntos de colaboración;	JUNIO 2017	OSEGI – PNUD		
Management Response:				
Key Action(s)	Time Frame	Responsible Unit(s)	Tracking	
			Status	Comments
Preparación del documento Teoría de Cambio	JUNIO 2017	OSEGI – PNUD		
Elaborar la propuesta de Revisión Sustantiva				

3. Puntos relevantes que se trataron durante la Junta:

La evaluación de medio término es una oportunidad para repensar el Programa en términos del contexto actual de intervención y su focalización. Hay muchas actividades y necesitamos orientar a resultados.

El ministro de seguridad hablo de la falta de herramientas para el buen funcionamiento del Ministerio de Seguridad, habría que si eso sería un componente nuevo en el proyecto y ver como se vincula con las acciones de SECOPA. O reorientar el Componente 1 del Programa.

El MINSEG aprueba el Plan Operativo del año 2017 y se reitera la solicitud de trabajar con el apoyo operativo y sustantivo del PNUD PANAMA por ser una agencia que apoya la implementación eficiente y transparente de los recursos así como el enfoque de seguridad ciudadana y el control de calidad de las intervenciones.

- Se va seguir ejecutando dada la confianza del MINSEG en el PNUD; por tal razón sugerimos invertir más en el recurso humano.
- En Ministerio debe nombrar al Gerente del programa, nos gustaría saber cuál es el perfil que se quiere tener para una persona en este puesto.
- En la evaluación se habla de considerar el papel de la gerencia porque no han sido las más efectivas.
- **Los arreglos de gestión**, más allá de las firmas de las gestiones que hace el señor Morales, debemos acordar como vamos seguir haciendo esta gestión.
 - i. Nos gustaría saber cómo al Ministerio de Seguridad le gustaría se hiciera los arreglos de gestión, lo que nosotros queremos es que se haga con transparencia y queremos saber cómo quieren que se haga.
 - ii. Requerimos nos solo aprobar, sino también tener un soporte de las actividades.

4. Acuerdos y decisiones de la Junta de Proyecto:

Los acuerdos y decisiones de la Junta de Proyecto para el Programa Prevención de las Violencias en Panamá son los siguientes:

- **Arreglos de gestión administrativas.** Se acuerda seguir haciendo la solicitud de aprobación de las actividades como se había estado haciendo y luego, el soporte (lista, informes) de las actividades y su coherencia con los objetivos.
- Se sugiere solicitarlo un cuatrimestre antes la gestión de cobros.

Realizado a los diecinueve días del mes de diciembre

[Firma manuscrita]
DSEGI / MINSEG

Karem De León E.
MIRE / Dirección de Proyectos
Especiales y Cooperación Int.

[Firma manuscrita]
DRR / PNUD Panamá