

# EXPERIENCIAS

de proyectos comunitarios en la región de Azuero

Panamá, 2022

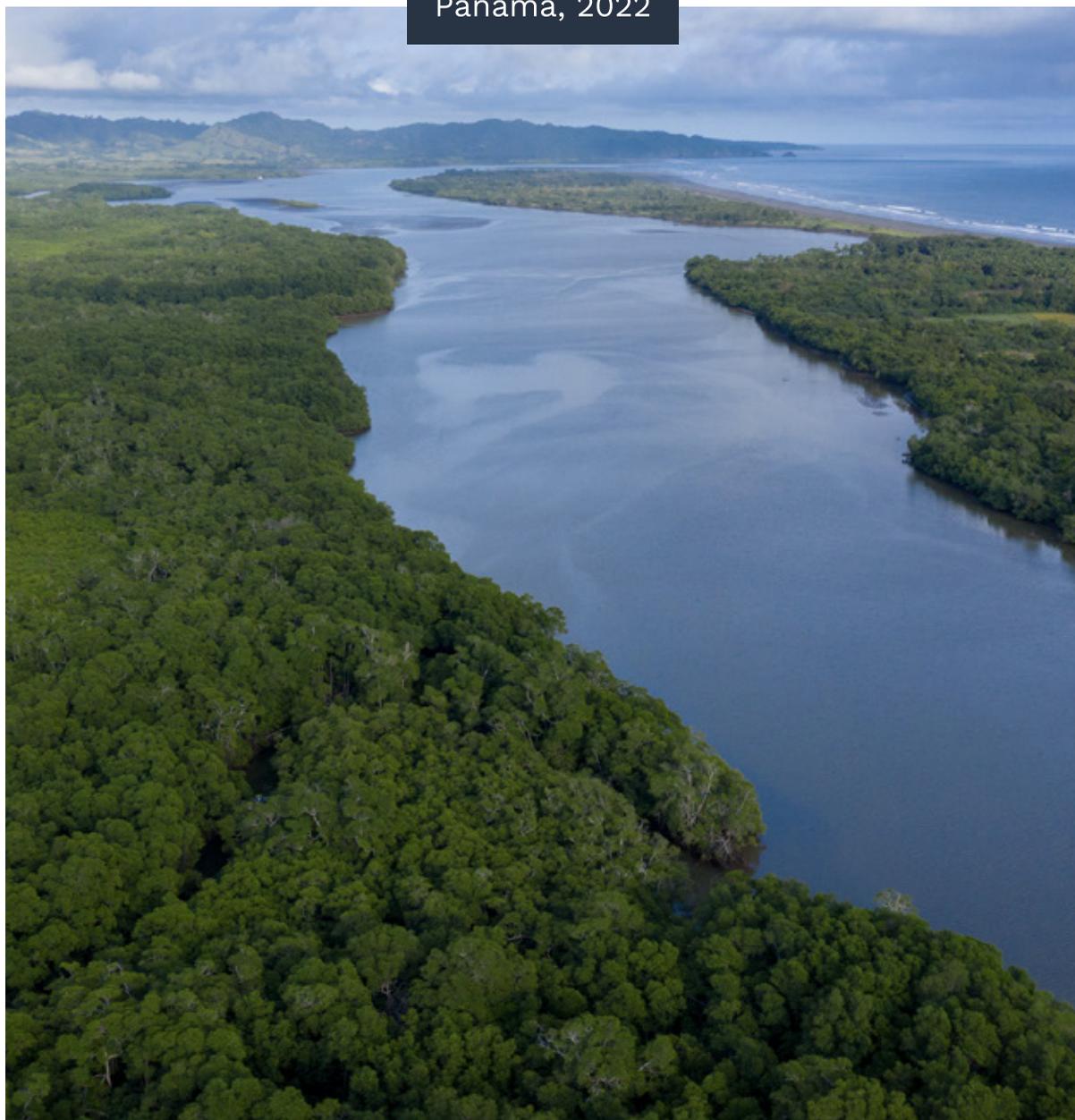




Foto PNUD/MiAMBIENTE

Elaborado para el proyecto  
 “Sistematización de experiencias de  
 la sociedad civil organizada en temas  
 ambientales, beneficiarios del  
 Programa de Pequeñas Donaciones en  
 el marco de la iniciativa Azuero  
 Sostenible MiAMBIENTE PNUD/GEF  
 en la península de Azuero, 2019-2021”.

**Ministerio de Ambiente**

Milcíades Concepción, Ministro  
 Diana Laguna, Viceministra  
 José Julio Casas, Director Costas y Mares

**Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD Panamá**

María Del Carmen Sacasa, Representante Residente  
 Aleida Ferreyra, Representante Residente Adjunta  
 Jessica Young, Gerente de Ambiente, Cambio Climático y Desarrollo Sostenible

**Programa de Pequeñas Donaciones**

Beatriz Schmitt  
 Viviana Rodríguez

**Iniciativa Azuero Sostenible MiAMBIENTE PNUD/GEF**

José Julio Casas  
 Mónica J. Mora  
 Anna Nuñez Perelígina  
 Alicia Díaz  
 Carlos López Alvarado

**Coordinación ARVITA**

Jacinta Viveros

**Contenidos y edición**

Michelle Szejner

**Diseño gráfico y diagramación**

MINA

**DISCLAIMER:**

Las opiniones expresadas en este documento son de exclusiva responsabilidad de sus autores/ consultores y no reflejan necesariamente la visión ni la posición del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), de las agencias, Fondos y programas del Sistema de las Naciones Unidas, o de los Estados Miembros de la ONU.

# Índice

Acrónimos	04
Introducción	05
El sur de la península de Azuero	07
Los proyectos comunitarios de la región	09
Acerca de las organizaciones y su historia	18
Agentes de cambio	21
Los siguientes pasos, hacia el futuro	27
Lecciones aprendidas y recomendaciones	29
Programa de Pequeñas Donaciones	32
Azuero Sostenible MiAMBIENTE PNUD/GEF	33



Proyecto: FUNDEPROVE y CAOBA

# Acrónimos

<b>ARAP</b>	Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá
<b>FMAM</b>	Fondo de Medio Ambiente Mundial
<b>FUBITROPA</b>	Fundación Biodiversidad Tropical Panamá
<b>FUNDACODESA</b>	Fundación para la Conservación y Desarrollo Sostenible, Salud y Ambiente
<b>FUNDAT</b>	Fundación Agua y Tierra
<b>FUNDEPROVE</b>	Fundación para el Desarrollo de la Provincia de Veraguas
<b>GAETIC</b>	Grupo Agro-Ecoturístico de Isla Cañas
<b>GEF</b>	Fondo de Medio Ambiente Mundial (por sus siglas en inglés)
<b>IAF</b>	Fundación Interamericana (por sus siglas en inglés)
<b>IPTA</b>	Instituto Técnico Agropecuario de Tonosí
<b>MEDUCA</b>	Ministerio de Educación
<b>MiAMBIENTE</b>	Ministerio de Ambiente
<b>NATYCIENCIA507</b>	Fundación Naturaleza y Ciencia 507
<b>OBC</b>	Organización de Base Comunitaria
<b>ONG</b>	Organización No Gubernamental
<b>ONU</b>	Organización de Naciones Unidas
<b>OP7</b>	Fase operacional 7 del PPD
<b>PILA</b>	Parque Internacional La Amistad
<b>PNUD</b>	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
<b>PPD</b>	Programa de Pequeñas Donaciones
<b>Pro Eco Azuero</b>	Fundación Pro Eco Azuero
<b>PWCC</b>	Panama Wildlife Conservation
<b>SAVIM</b>	Asociación de Productores Ecológicos Salvemos un árbol, viviremos mejor
<b>TORTUAGRO</b>	Grupo para la Conservación de las tortugas marinas, desarrollo del turismo y el sector agropecuario de Cambutal
<b>UPMA</b>	Unidad de Protección del Medio Ambiente de Tonosí
<b>ZEMMC</b>	Zona Especial de Manejo Marino-Costera

# Introducción

El Sur de la península de Azuero se caracteriza por ser una zona de importante biodiversidad marino- costera, además de ser un paisaje productivo con parches y corredores de bosque seco tropical. Desde el punto de vista humano, sus comunidades campesinas han desarrollado un tejido social basado en tradiciones heredadas de los españoles con elementos autóctonos, que caracterizan esta zona de alta riqueza cultural que ha evolucionado hacia un destino turístico de alta calidad. El Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) ha tenido presencia en la zona de Azuero desde el 2009, apoyando a grupos de mujeres campesinas y proyectos de ganadería sostenible.

En el 2019 el Ministerio de Ambiente (MiAMBIENTE) y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), con fondos del GEF (Fondo para el Medio Ambiente Mundial), desarrollan el proyecto “Conservación y uso sostenible de la biodiversidad en las zonas de producción marino-costeras”, llamado coloquialmente Iniciativa Azuero Sostenible. Desde el diseño del proyecto se contempló la cofinanciación de proyectos ambientales propuestos por la sociedad civil organizada local, como parte de un enfoque de gestión ambiental integral que involucró a productores, líderes y lideresas ambientales, autoridades municipales, instituciones gubernamentales y empresas privadas en el sur de la península de Azuero.

Nace así una alianza entre el Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) y la Iniciativa Azuero Sostenible, donde ambos unen esfuerzos y fondos para desarrollar convocatorias de proyectos comunitarios. A esta iniciativa conjunta con el PNUD y la Dirección de Costas y Mares del Ministerio de Ambiente en la ZEMM de Azuero, se une una segunda iniciativa con la Dirección de Seguridad Hídrica del Ministerio de Ambiente, los Proyectos de Cosecha de Agua Lluvia. Adicionalmente, el PPD continúa su apoyo con financiamiento adicional en la siguiente convocatoria de su Estrategia 2020-2024. Fruto de estas convocatorias son los 16 proyectos objeto de la presente sistematización.

Este documento tiene el objetivo de dar a conocer y resaltar aquellos resultados, impactos, retos y situaciones de aprendizaje que cada uno de los proyectos, a través de sus organizaciones líderes, ha sorteado desde el 2020, a inicios de la pandemia, hasta 2022 donde la mayoría culminó sus actividades y finalizó sus proyectos.

Lo que se busca es poder aprender unos de otros, conocer experiencias vecinas, reconocerse en un mismo paisaje y fomentar las redes de trabajo, la colectividad y asociatividad para alcanzar resultados y metas más grandes.

Se espera que este documento sea de utilidad para el aprendizaje, tanto de las organizaciones que participaron como para nuevas organizaciones que tengan interés en realizar actividades que generen algún tipo de impacto positivo en su comunidad.



Lo que se busca es poder aprender del otro, conocer experiencias vecinas...”

FUBITROPA



FUNDAT y ECOTROTU

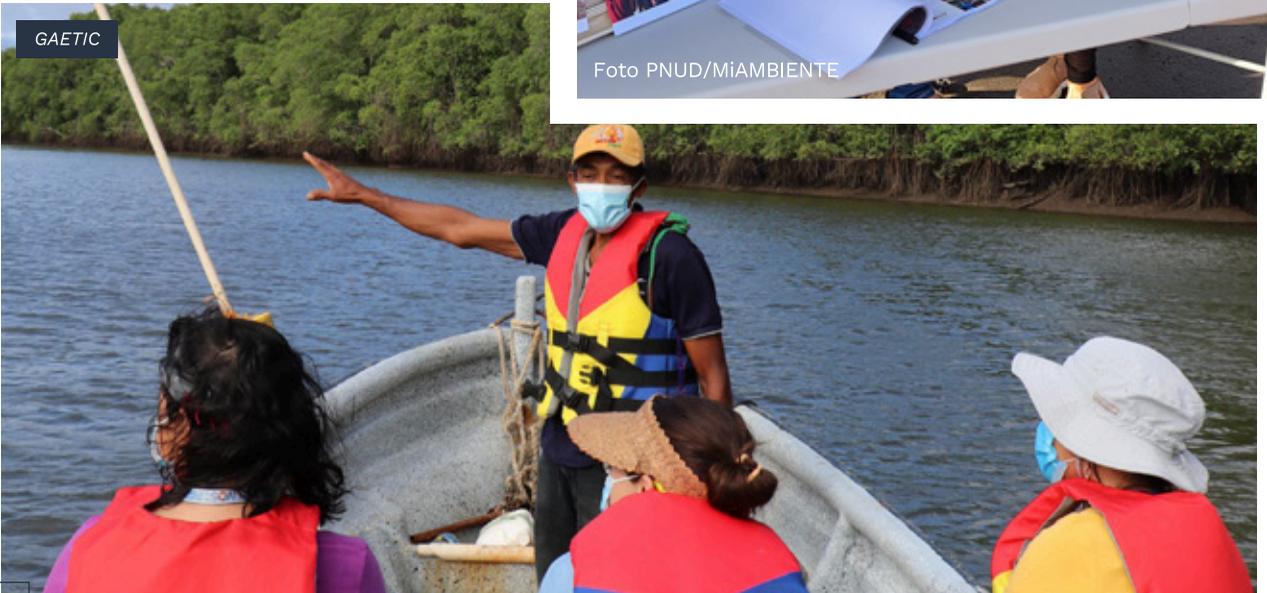


FUNDAT y ECOTROTU



Foto PNUD/MiAMBIENTE

GAETIC





## El sur de la península de Azuero

La península de Azuero es la más grande de Panamá y está comprendida por las provincias de Los Santos, Herrera y la parte suroriente de Veraguas.

La región donde se ubican los proyectos que aparecen en esta publicación abarca el sur de las provincias de Veraguas y Los Santos. En este sector se encuentra el Parque Nacional Cerro Hoya, que cuenta con los últimos remanentes del bosque primario de la zona.

Predomina el ecosistema marino costero, con humedales, islas, playas donde desovan varias especies de tortugas marinas, hay presencia de varias especies de monos, felinos silvestres, entre otros.

Los remanentes boscosos se encuentran en zonas altamente fragmentadas por la presencia de potreros y zonas productivas, los cuales cada día van sumándose a actividades como sistemas silvopastoriles y otras prácticas más amigables con el medio ambiente.



Foto PNUD/MiAMBIENTE

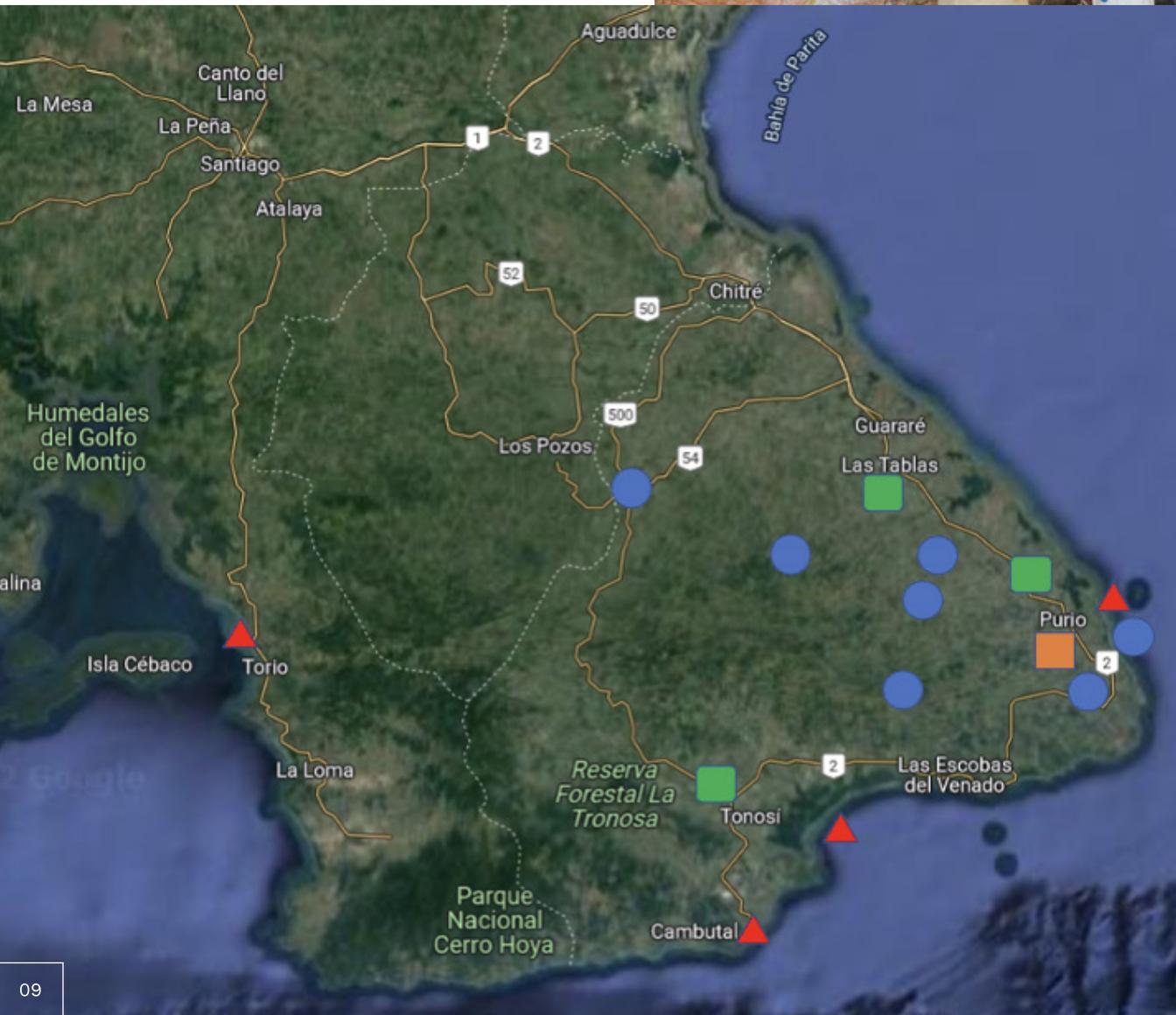


FCPP



# Los proyectos comunitarios de la región

- Temáticas:
- Vida Silvestre
  - Cosecha de agua lluvia y recursos marinos costeros
  - ▲ Turismo y conservación
  - Reciclaje



## FUBITROPA y NatyCiencia507

Fundación Biodiversidad Tropical Panamá y  
Fundación Naturaleza y Ciencia 507

**Proyecto:** Jóvenes al rescate de los ofidios y las aves al sur de la región de Azuero, Panamá.

**Objetivo:** Generar información científica a través de la realización de giras de campo para inventariar a los ofidios y las aves del sur de la región de Azuero, para promover su conservación y de esta forma mejorar el conocimiento de su rol en los ecosistemas.

**Ubicación:** Pocrí, Ave María y La Laguna Provincia Los Santos.

**Contacto:** Mario Urriola (FUBITROPA) cel. 6569-2676  
serpentariomaravillastropicales@hotmail.com

Karla Aparicio (NatyCiencia507) cel. 6502-4135  
naturalezayciencia507@gmail.com

 @mario\_serpentario, @lahalconera  
@Biodiversidad\_aventura, @natyciencia507



## FCPP

Fundación Pro-Conservación de los  
Primates Panameños

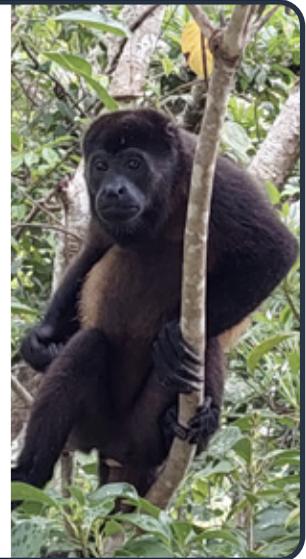
**Proyecto:** Monitoreo de primates y fauna arbórea relacionada por ciudadanos científicos en Los Santos

**Objetivo:** El objetivo se enfoca en estudiar que especies interaccionan con sus hábitats, evaluar el estado de hábitats fragmentados aledaños y aplicar estrategias de conservación en cinco comunidades de la provincia de Herrera, en la península de Azuero.

**Ubicación:** Provincia Los Santos

**Contacto:** Pedro G. Méndez-Carvajal  
Cel. 6317-5168  
info@fcprimatespanama.org

 @fc\_primates\_panama



## PWCC

Panama Wildlife Conservation

**Proyecto:** Con-ciencia: haciendo ciencia comunitaria con grupos organizados de la zona sur de Azuero para la conservación de tortugas marinas.

**Objetivo:** Mejorar el estado de conservación e incrementar la conciencia local sobre las tortugas marinas con aliados locales de los distritos de Tonosí y Pedasí, mediante un proceso de inducción y diálogo haciendo ciencia comunitaria.

**Ubicación:** Tonosí y Pedasí. Provincia Los Santos

**Contacto:** Eric Flores  
Cel. 6819-9508 / 64211730  
eric@panamawildlife.org

panamawildlife.org





## Pro Eco Azuero

Fundación Pro Eco Azuero

**Proyecto:** Creando conectividad y prevención de degradación de tierras a través del empoderamiento de Jóvenes UPMA del IPTA Tonosí

**Objetivo:** Crear conectividad para flora y fauna y restaurar tierras degradadas en la cuenca hidrográfica de Tonosí a través del empoderamiento del grupo de jóvenes UPMA del IPTA Tonosí

**Ubicación:** Tonosí. Provincia Los Santos

**Contacto:** Sandra Vásquez  
Cel. 6302-0296  
sandra@proecoazuero.org  
www.proecoazuero.org

 @proecoazuero



## FUNDAT

Fundación Agua y Tierra en alianza con Fundación Eco Tortu

**Proyecto:** Ecoturismo rural comunitario para salvar a las tortugas marinas, en comunidades de la Zona Sur de Veraguas.

**Objetivo:** Fortalecer el eco-turismo rural comunitario, basado en la conservación de las tortugas marinas, impulsando iniciativas locales, para el manejo sostenible los recursos naturales y culturales, en comunidades de la Zona Especial de Manejo Marino Costera la Zona Sur de Veraguas.

**Ubicación:** Mata Oscura, Mariato. Provincia Veraguas

**Contacto:** Jacinto Rodríguez (FUNDAT) cel. 6575-8956  
Leia González (ECOTORTU) cel. 6915-1583

fundatpanama@gmail.com, info@fundat.net  
<http://fundat.net>



## GAETIC

Grupo AgroEcoturístico de Isla Cañas en alianza con ACEPAT

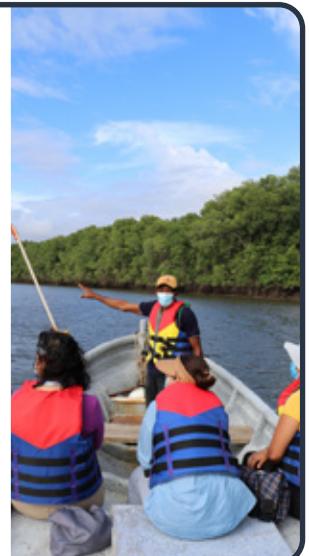
**Proyecto:** La ruta del manglar. Turismo Sostenible en Isla Cañas

**Objetivo:** Proporcionar las herramientas necesarias a los proveedores de servicios turísticos, que les ayuden a mejorar el servicio en el corregimiento de Isla Cañas.

**Ubicación:** Isla Cañas. Provincia Los Santos

**Contacto:** Daniel Pérez (GAETIC) cel. 6838-9984  
Augusto Villarreal (ACEPAT) cel 6915-6886  
islac2010@hotmail.com

 @IslaCanas, @ict.experiencias



## Tortuagro

Grupo para la Conservación de las tortugas marinas, desarrollo del turismo y el sector agropecuario de Cambutal

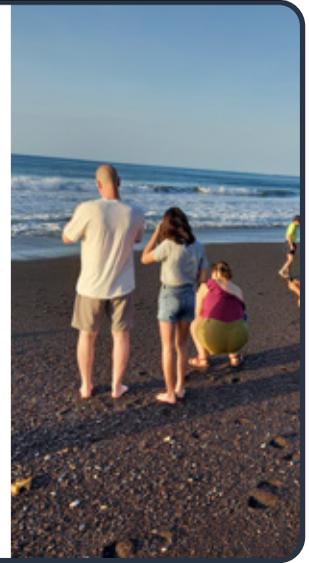
**Proyecto:** Fortalecimiento de las acciones de conservación de tortugas marinas realizadas por TORTUAGRO en la comunidad de Cambutal.

**Objetivo:** Fortalecer y ampliar las acciones de conservación de tortugas marinas realizadas por el grupo TORTUAGRO en la comunidad de Cambutal.

**Ubicación:** Cambutal. Provincia Los Santos

**Contacto:** Alexis Rodríguez  
Cel. 6321-4762  
tortuagro2021@gmail.com

 @tortuagro



## Tortugas Pedasí

**Proyecto:** Monitoreo comunitario de tortugas marinas en el Refugio de Vida Silvestre Pablo A. Barrio

**Objetivo:** Estudio y conservación de las tortugas marinas y su hábitat, a través del monitoreo comunitario y educación ambiental, en el Refugio de Vida Silvestre Pablo A. Barrios, Los Santos, Panamá.

**Ubicación:** Refugio de Vida Silvestre Pablo Arturo Barrios, Pedasí. Provincia de Los Santos

**Contacto:** Robert Shahverdians  
Cel. 6530-4939  
tortugaspedasi@gmail.com  
www.tortugaspedasi.org

 @tortugaspedasi



## CAMTUR

Cámara de turismo de la Provincia de Los Santos

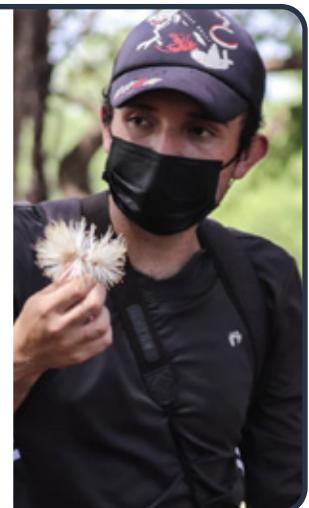
**Proyecto:** Empoderamiento comunitario para la conservación de los recursos naturales de Santo Domingo de Las Tablas

**Objetivo:** Promover la conservación del ambiente a través del empoderamiento comunitario, la protección de servidumbres ecológicas y el desarrollo de actividades ecoturísticas en el corregimiento de Santo Domingo de Las Tablas.

**Ubicación:** Santo Domingo de Las Tablas. Provincia de Los Santos

**Contacto:** Martha Kimmel - cel. 6673-2507  
camturprovinciadelossantos@gmail.com

 @camturlossantos



## FUNDACODESA y APROCALSA

Fundación para la Conservación y Desarrollo Sostenible, Salud y Ambiente en alianza con la Asociación de Productores de Café de la Provincia de los Santos (APROCALSA)

**Proyecto:** Construcción de cosecha de agua amigable con el ambiente para la producción de plántones en la comunidad de Bayano.

**Objetivo:** Instalación de un sistema de cosecha de agua lluvia, de colección, reserva y distribución de 20.000 litros de agua, que abastecerá un vivero de producción inicial de 25.000 plántones de café mejorado, frutales y nativas, para APROCALSA.

**Ubicación:** Bayano. Provincia Los Santos

**Contacto:** Marcos Riquelme (FUNDACODESA) cel. 6482-5900  
Héctor Frías (APROCALSA) cel. 6870-1563

[fundacodesa@gmail.com](mailto:fundacodesa@gmail.com)  
[direccionejecutiva@fundacioncodesa.org](mailto:direccionejecutiva@fundacioncodesa.org)

 @fundacodesa

[www.fundacioncodesa.org](http://www.fundacioncodesa.org)



## FUNDEPROVE y CAOBA

Fundación para el Desarrollo de la Provincia de Veraguas. en alianza con Conservación de Agua Oriá Arriba (CAOBA)

**Proyecto:** Sistema sostenible de captación, almacenamiento y purificación de agua pluvial para consumo humano y uso doméstico.

**Objetivo:** Diseño, capacitación e implementación de un sistema de captación de agua pluvial para usos domésticos y agrícolas en la Escuela Oriá Arriba.

**Ubicación:** Oriá Arriba, Pedasí. Provincia Los Santos

**Contacto:** FUNDEPROVE Miriam Flores (cel 6611-1965)  
CAOBA José Arturo González (cel 66995823)

[fundeprove@cwpanama.net](mailto:fundeprove@cwpanama.net)



## MarAlliance

**Proyecto:** Capacidades locales para la gestión y conservación comunitaria de recursos pesqueros y marinos costeros en Pedasí

**Objetivo:** Fortalecer las capacidades de personas locales a través del monitoreo pesquero que permitirá la gestión comunitaria de largo plazo de los recursos pesqueros en comunidades costeras de la provincia de Los Santos.

**Ubicación:** Pedasí. Provincia Los Santos

**Contacto:** Malena Sarlo  
Cel. 6677-8745  
[malena@maralliance.org](mailto:malena@maralliance.org)

 @maralliance



## ● Pro Eco Azuero

Fundación Pro Eco Azuero

**Proyecto:** Sistema de cosecha de agua lluvia para el fortalecimiento de viveros comunitarios eco artesanales en Paritilla y Bajo Corral.

**Objetivo:** Construir e instalar sistemas de cosecha de agua lluvia para el fortalecimiento de viveros y empoderar a la asociación de Eco Artesanos y comités ambientales en dos comunidades en Los Santos: Paritilla y Bajo Corral.

**Ubicación:** Paritilla y Bajo Corral. Provincia Los Santos

**Contacto:** Sandra Vásquez  
Cel. 6302-0296  
sandra@proecoazuero.org  
www.proecoazuero.org

 @proecoazuero



## ● SAVIM

Asociación de Productores Ecológicos SAVIM  
(Salvemos un árbol, viviremos mejor)

**Proyecto:** Sistema de cosecha de agua lluvia en Macaracas, Los Santos.

**Objetivo:** Implementación de tres sistemas de cosecha de agua lluvia para el fortalecimiento de capacidades en niños y adultos del corregimiento de Las Palmas, Macaracas en temas de conservación y uso sostenible del agua fomentando el desarrollo sostenible.

**Ubicación:** El Calabazo, Macaracas. Provincia Los Santos

**Contacto:** Jorge Gutiérrez (6833-3570)  
Edelmira Dianet (6446-3184)  
grupo.eco.savim@gmail.com



## ● Asociación de Pescadores Pedasieños Unidos

**Proyecto:** Conservación y promoción de actividades ambientales en playa El Arenal

**Objetivo:** Contribuir a la conservación de los recursos marino costeros de playa El Arenal mediante la adopción de un protocolo de buenas prácticas y realización de acciones ambientales comunitarias.

**Ubicación:** Playa El Arenal de Pedasí. Provincia Los Santos

**Contacto:** José Herrera Cel. (6691-1620)  
Algís García Cel. (6695-5356)  
Emilio Cedeño Cel. (6682-4599)  
a.pescadorespedasi@gmail.com



## CiMa Pedasí

**Proyecto:** Esculpiendo el camino hacia la sostenibilidad, apoyándonos en educación ambiental, reciclaje y tecnología

**Objetivo:** Fortalecer y ampliar las acciones realizadas por CiMa Pedasí en el ámbito de reciclaje y manejo de desechos inorgánicos (vidrio, plástico, cartón y latas de aluminio) en el distrito de Pedasí.

**Ubicación:** Mariabé, Pedasí. Provincia Los Santos

**Contacto:** Edith Díaz  
Cel. 6752-8696  
cimapedasí@gmail.com



FCPP





# Acerca de las organizaciones y su historia

La mayoría de las organizaciones que son parte de esta publicación cuentan con varios años de experiencia ejecutando proyectos ambientales. Por ejemplo, **Tortugas Pedasí** lleva 10 años trabajando en educación ambiental y en pro de la conservación de las tortugas marinas en las playas de la región, se conformó formalmente en el 2012. **Tortuagro** cuenta con Personería Jurídica desde el 2010, y su enfoque siempre fue la conservación de tortugas marinas en la playa de Cambutal y alrededores. Ha trabajado varios proyectos anteriormente, con Conservación Internacional y PPD.

Desde Isla Cañas, **GAETIC** es una organización sin fines de lucro que promueve la conservación de los manglares, las tortugas marinas y el desarrollo sostenible de la isla a través del turismo comunitario, está formalmente inscrita en el MIDA desde el 2014.

En Mariato, Veraguas, **FUNDAT** nació en el 2009, en el 2011 ya contaban con Personería Jurídica y a lo largo de su trayectoria ha tenido proyectos con diversas organizaciones como PPD, Incentivos Ambientales FORD, Fundación Interamericana (IAF).

La **Asociación de Pescadores Pedasieños Unidos** cuenta con 43 pescadores miembros, conformados desde 1998 y formalmente en el 2000 ya con Personería Jurídica. Es una asociación muy respetada, seria y con estatutos claros que se mantienen vigentes hasta la fecha. Con el paso de los años han ido adaptándose a actividades tanto pesqueras como turísticas, a la fecha los viajes turísticos por avistamiento de ballenas o viajes a Isla Iguana es la actividad productiva más beneficiosa para ellos.



FUNDAT



Tortugas Pedasí



El grupo **SAVIM** nació en el 2008 y tiene su personería jurídica desde el 2012. Nacieron como vivero para plántones de especies arbóreas para la venta, llegaron a producir más de 15 mil plántones antes de la pandemia. Tuvieron un proyecto silvopastoril con el PPD en los años 2017-2018 y este es su segundo proyecto. **SAVIM** está conformado por 4 familias, a la cabeza de la organización están las mujeres, los niños apoyan en todas las actividades desde que son pequeños.

La Fundación **Pro Eco Azuero** (antes Proyecto Ecológico Azuero), trabaja en la región desde el 2010. Se dedican a la reforestación, restauración de hábitat, manejo sostenible de tierras y educación ambiental con la misión de conservar el ecosistema, proteger la biodiversidad y promover comunidades sanas ayudando a la gente a tomar decisiones informadas, a tomar acciones sostenibles y a compartir sus conocimientos. En el 2019, ganaron un fondo de NatGeo para fortalecer a un grupo de eco artesanas que trabajaban a partir de las fibras naturales y locales como rescate de su cultura y tradición. El cogoyo, junco y bejuco eran las principales especies que utilizan y empezaron a cultivar estas especies en jardines de fibras artesanales. El proyecto del PPD le dio continuidad a este proyecto a través de la instalación de sistemas de cosecha de agua de lluvia para estos viveros de plantas artesanales que se estaban estableciendo.

**CiMa Pedasí**, es un grupo que surgió en el 2014 conformado por amigos y familiares de la comunidad de Mariabé, **Pedasí**, con el interés en común de buscar soluciones a los desechos sólidos inorgánicos. Se conformaron como organización formal en el 2019.

Por último, **CAOBA** es una reciente OBC conformada con el apoyo de **FUNDEPROVE**. Sus miembros pertenecen a la comunidad de Oria Arriba quienes estarán a cargo de darle seguimiento al sistema de cosecha de agua lluvia instalado para el consumo humano y posteriormente para la venta al público.





Foto PNUD/MiAMBIENTE

# Agentes de cambio

En esta sección aparecen aquellos grupos y proyectos que han hecho una diferencia, son agentes de cambio para su comunidad y su entorno. Cada proyecto ha aportado grandes beneficios en diferentes aspectos.

A continuación se presentan algunos ejemplos de cambios positivos en temas de integración e inclusión, creación de redes y alianzas, proyectos que han logrado sobrellevar momentos difíciles con habilidades de resiliencia y adaptación, aquellos que han generado impacto positivo en el ambiente y en sus comunidades. Por último, ejemplos de proyectos innovadores que pueden ser fuente de inspiración para otras organizaciones que quieran seguir estos pasos.

## Integración e inclusión

Uno de los valores que cabe resaltar de los proyectos que se exponen en esta publicación, es la inclusión. La participación activa y equitativa de las mujeres y jóvenes, donde todos se sienten que son una parte importante y valiosa del proceso de ejecución. La integración e inclusión es un reto en algunas ocasiones, por esa razón se presentan varios ejemplos exitosos de cómo estas organizaciones lo han alcanzado.

Varios proyectos han demostrado su compromiso con lograr la participación de los niños a través de diversas actividades de educación ambiental. Por ejemplo, **FUNDAT** conformó un Eco Club con 14 niños locales que se dedican a la conservación de tortugas, biodiversidad y manejo de desechos de las playas, etc. **Tortugas Pedasí** ha llevado sus actividades lúdicas y la publicación de material didáctico a más de 400 niños a lo largo de este proyecto, y ha capacitado a 20 estudiantes jóvenes en el uso de cámaras trampa para investigación.

En **Tortuagro** las mujeres están a cargo de las caminatas y monitoreos nocturnos en la playa para conservación de las tortugas marinas. Por otro lado, **MarAlliance** se ha apoyado principalmente en mujeres locales para el levantamiento de datos de las pesquerías en los puertos, cuenta con una joven pasante de tesis y una bióloga marina a cargo de la coordinación en campo. La Eco Ruta Tortuga, impulsada por **FUNDAT** y **ECOTORTU** cuenta con 8 de 11 iniciativas de turismo lideradas por mujeres.

El caso de **Pro Eco Azuero** puede tomarse como un ejemplo para el fortalecimiento de estructuras comunitarias. En Paritilla y Bajo Corral crearon Comités Ambientales para darle seguimiento y continuidad a los proyectos, mantenimiento de los viveros y para asegurar el funcionamiento de los sistemas de cosecha de agua lluvia instalados. El Comité Ambiental de Bajo Corral estaba conformado por solo hombres, buscando la participación de jóvenes se incluyó al equipo de fútbol en actividades de reforestación y fue un éxito, hoy en día es el grupo más dinámico de voluntarios ambientales de la zona. En Paritilla, el Comité Ambiental se conformó en su mayoría por mujeres, algunas de ellas son eco artesanas, y están incluyendo más representatividad masculina para balance del grupo.



Foto PNUD/MiAMBIENTE

## Redes y alianzas

Los 16 proyectos fueron protagonistas del fortalecimiento de redes y alianzas, ya sea a nivel OBC-ONG, a nivel de gobiernos locales o bien entre pares. Numerosas entidades se fortalecieron gracias a la creación de redes y trabajo colectivo.

Una alianza entre organizaciones, que de manera conjunta presentaron una propuesta de proyecto dirigida hacia la investigación y concientización de aves y ofidios (serpientes) fue **FUBITROPA** y **Natyciencia507**. Ambas organizaciones trabajaron juntas en el área, involucrando jóvenes universitarios para realizar monitoreos en la zona.

Un segundo ejemplo es la alianza creada por **FUNDAT** y la recién creada Fundación **ECOTORTU**. Esta última tiene un enfoque dirigido a la gobernanza, al fomento del turismo comunitario y la creación y apoyo de emprendimientos locales. El proyecto apoyó la creación de **ECOTORTU** como líder en las iniciativas turísticas, y de esta manera **FUNDAT** pueda continuar su trabajo enfocado en conservación y educación ambiental.

Otra forma de fortalecer alianzas y redes fue a través de proyectos liderados por una organización que cuenta con la experiencia y se une en alianza con una OBC local para trabajar de la mano en los objetivos del proyecto propuesto. Este es el caso de **FUNDACODESA** y **FUNDEPROVE**, quienes tienen experiencia en gestión de fondos y ejecución de proyectos. En esta ocasión ambas fundaciones, crearon alianzas con dos OBC locales que requerían fortalecimiento de capacidades técnicas y administrativas. **FUNDACODESA** trabajó de la mano con **APROCALSA**, una asociación sólida que cuenta con más de 130 beneficiarios, ubicada en Bayano. **FUNDEPROVE** trabajó con la comunidad de Oria Arriba y fortaleció a **CAOBA**, una organización que logró su Personería Jurídica durante el desarrollo del proyecto. Ambas fundaciones trabajaron proyectos relacionados a la instalación de sistemas de cosecha de agua de lluvia en las dos comunidades.

Otras agrupaciones han fortalecido alianzas con el sector privado, principalmente con hoteles ubicados en las playas. Es el caso de **Tortuagro**, quien desde hace varios años cuenta con el apoyo de hoteles de Cambutal, quienes les recomiendan grupos de turistas para observación de tortugas, charlas educativas y liberaciones. Otra alianza que han fortalecido es con Tortuguías, una organización que aporta mensualmente los salarios de dos mujeres que están a cargo del patrullaje nocturno. La ruta del manglar, a cargo de **GAETIC** es otro ejemplo que ya cuenta con alianzas hoteleras de la playa Venao para contar con nuevas alternativas turísticas en la zona.

Cabe mencionar que se han tenido algunos avances con la participación de los gobiernos locales, sin embargo todavía queda mucho trabajo por hacer. Las alianzas con las instituciones han sido fortalecidas, principalmente con MEDUCA y MIAMBIENTE, quienes han estado involucrados en estas iniciativas.



Tortugas Pedasí

Foto PNUD/MIAMBIENTE



Foto PNUD/MIAMBIENTE



Foto PNUD/MiAMBIENTE



Foto PNUD/MiAMBIENTE

## Resiliencia y adaptación

La mayoría de los proyectos recibieron su primer desembolso unos meses antes de que se establecieran las medidas de cuarentena y cercos sanitarios durante la pandemia de COVID-19. Cada organización tuvo que adaptarse y buscar alternativas para poder sobrellevar esta situación. Algunos se replantearon de nuevo los objetivos del proyecto, otros recalendarizaron actividades, modificaron los métodos para obtener resultados similares, etc. La creatividad, flexibilidad, resiliencia y capacidad de adaptación fueron las actitudes clave para este período.

El proyecto de la creación de la línea base para monitoreo de pesca artesanal de **MarAlliance** logró contar con salvoconductos para continuar sus mediciones en los puertos y no se vio afectada en ese aspecto. Sin embargo, se adaptaron elaborando panfletos, guías explicativas y folletos didácticos para llegar a los pobladores de la zona, ya que no pudieron hacer capacitaciones como estaba contemplado. Fue la misma situación que vivieron varias organizaciones, como **Tortugas Pedasí** y **Tortuagro** quienes crearon folletos informativos sobre conservación de la tortuga marina para las escuelas de las comunidades cercanas, pero continuaron sin problemas los monitoreos nocturnos en las playas. **Panamá Wildlife Conservation** debido a las medidas sanitarias de distan-

ciamiento, crearon una aplicación para celular donde se suben los datos de cada avistamiento de tortuga: especie, huevos, medidas, ubicación, etc. como una alternativa para compartir datos. También hicieron varios videos informativos sobre el monitoreo de la tortuga, cómo trabajar con ellas, qué datos coleccionar, etc.

El proyecto del grupo **SAVIM** fue aprobado justo cuando inició la pandemia, una de las mujeres líderes menciona: *“Varias veces quería renunciar al proyecto porque no podíamos salir a comprar los insumos, los materiales para instalar las cosechas de agua se agotaron, teníamos que viajar más lejos a buscarlos, en plena cuarentena”*.

**GAETIC** comparte *“Teníamos destinada la primera parte del proyecto para capacitar a la comunidad y cayó la pandemia. Así que invertimos el orden y empezamos con la segunda fase de construcción e infraestructura turística para la ruta del manglar”*.

La Fundación **Pro Eco Azuero** presentó un proyecto comunitario para cofinanciamiento, con la oportunidad de trabajar en alianza con el Instituto Técnico Agropecuario de Tonosí (IPTA) y vincular a este grupo de estudiantes en temas de reforestación, vivero, etc. pero todo se pausó debido a la pandemia y a la falta de interés por parte del Instituto. Como medida alterna, se abrió un curso online para jóvenes de todo Azuero, donde aplicaron 80 jóvenes que recibían clases por 2 horas diarias de diferentes temas, por 2 meses. Se graduaron como Líderes Ambientales 23 jóvenes, 14 mujeres. Este grupo formó el Club Ecológico Azuero, quien es la mano derecha de la fundación como voluntarios de diversas actividades. Este es un ejemplo de adaptarse a nuevas situaciones, además de un ejemplo de inclusión y de replicabilidad, ya que se ha vuelto a impartir para formar el grupo Líderes Ambientales del Banco Nacional.



PWC

## Impacto en el ambiente

Un aporte al buen manejo de los recursos marino-costeros se puede ver en el proyecto de investigación y fortalecimiento de capacidades de **MarAlliance**. El proyecto recopiló datos para la creación de la línea base del monitoreo pesquero para el Distrito de Pedasí. Estos datos aportarán valiosa información para la elaboración del Plan de Manejo de la pesca artesanal de pargos y meros de la Zona Especial de Manejo marino-costera (ZEMMC).

En educación ambiental se tuvieron grandes logros e impactos en la zona. Un ejemplo es **Tortugas Pedasí** que publicó un libro didáctico llamado “Tortuga Finn”, que cuenta la historia de una tortuga y sus aventuras. Tortuagro lideró el evento anual de PANATORTUGAS, recibiendo a diferentes asociaciones dedicadas a la conservación de la tortuga marina de todo el país, y también publicaron una guía de las tortugas que llegan a anidar sus playas.

La región de Azuero es una zona de gran interés biológico. En estos proyectos se contó con la participación de **Natyciencia507, FUBITROPA y FCPP**. Tres organizaciones dedicadas al estudio y conservación de aves, reptiles y anfibios, y primates respectivamente. Las tres llevan varios años realizando investigación y educación ambiental en todo el país y para esta oportunidad se enfocaron en esta región para sus estudios.

En general, cada uno de los proyectos ha demostrado que sus resultados generaron un impacto positivo al ambiente en diferentes áreas, por ejemplo:

- Sistemas de cosecha de agua de lluvia para asegurar el crecimiento de plántones de café, de huertos escolares, plantas para producir fibras naturales, etc.
- Restauración de fuentes de agua dañadas por la erosión.
- Concientización a las comunidades sobre la conservación de especies en peligro de extinción (tortugas marinas, primates, serpientes, aves, mangle, etc.)
- Mantenimiento de la cobertura boscosa y propiciar la reforestación con especies forestales nativas de la zona.
- Velar por la conectividad de los bosques en zonas degradadas y en riberas.
- Educación ambiental en escuelas, a jóvenes y adultos.
- Velar por la protección de ecosistemas en peligro como las dunas de arena en Pedasí.
- Recuperación de la línea costera en playas erosionadas.
- Mejoramiento del suelo a partir de materia orgánica y sin el uso de agroquímicos.
- Uso de insecticidas orgánicos para huertos escolares y familiares, control de plagas de manera natural.
- Apoyo a la investigación de especies en peligro.



## Innovación

Los proyectos que se mencionan en esta sección son aquellos que han encontrado un camino o forma de hacer algo en especial que les ha dado muy buenos resultados, que puede ser replicable y que facilita los procesos en la práctica. La innovación se puede dar en cualquier área del proyecto, bajo cualquier temática y a continuación se presentan algunos ejemplos.

Una de las innovaciones que resalta **FUNDAT** a lo largo de su trayectoria es la creación de la Eco Ruta Tortuga. Hoy en día cuenta con la participación activa de 4 comunidades y 11 emprendimientos locales. Es un modelo replicable y un ejemplo de sostenibilidad a través del turismo rural. A partir de esta iniciativa, **FUNDAT** ha apoyado la creación de las Ecorutas del Jaguar, del agua, del manglar, de monos, etc. en todo el país. Eco Ruta Tortuga es un modelo de turismo que ha sido publicado como ejemplo de turismo comunitario para Panamá en la Organización Internacional de Turismo Social, 2022.

**GAETIC** creó la Ruta del Manglar, esta ruta generó alianzas con grupos que se dedican a diferentes rubros. Por ejemplo, cuentan con un apiario en el manglar (producen miel y la venden), cultivan pargo rojo en jaulas dentro del mangle para pesca familiar y la ruta de reconocimiento de especies del mangle y su importancia como ecosistema. *“Queremos tener turismo todo el año, no solo depender de la temporada de tortugas y por eso creamos la ruta del manglar. No queríamos copiar la ruta de la tortuga de Mata Oscura, y así que explotamos la idea del manglar y todos sus beneficios”* cuenta Daniel Pérez, Director **GAETIC**.

**CiMa Pedasí** empezó capacitando familias en Mariabé, luego entró a las escuelas para crear conciencia acerca de los desechos inorgánicos, y empezó la recolecta de materiales de desecho. Hoy día, la casa de Edith es uno de los centros de acopio de materiales que llegan desde varias comunidades cercanas de Las Tablas, Pedasí y de hoteles y casas de Venao. El centro de acopio funciona todos los días, sin cobro y reciben donaciones a la cuenta de la fundación.

La idea de tener un proyecto surge debido a que la planta recicladora cerró sus puertas y **CiMa** seguía recolectando materiales de desecho. La solución era traer una máquina compactadora y transformadora del material para darle otra vida. Se hizo una gran investigación para estudiar qué tipo de equipo se adaptaba a estas condiciones hasta que se llegó a Precious Plastic (<https://preciousplastic.com/>), proyecto mundial de reciclaje que permite el acceso al hardware y es un tipo de proyecto de código abierto digital commons, el cual comparte desde los pasos hasta los moldes y toda la información para crear en cualquier parte del mundo estas máquinas compactadoras y transformadoras de materiales.

**CiMa** logró contactar al proveedor en Singapur que tenía la máquina que mejor se adaptaba a las condiciones locales de Mariabé. Lograron importar la máquina que pica, compacta y transforma el plástico y actualmente están haciendo diseños de materiales para la venta.



# Los siguientes pasos, continuidad de los proyectos

Una de las grandes interrogantes cuando a ejecución de proyectos se trata, es si van a continuar o no las iniciativas. Surgen preguntas sobre la forma de continuar, si las capacidades instaladas fueron suficientes, si tendrán o no sostenibilidad financiera, o si los grupos fueron lo suficientemente fortalecidos para continuar juntos, etc. En esta sección se muestran ejemplos de cómo los grupos han ideado estrategias para seguir sus actividades y lograr las metas propuestas.

En el caso de **APROCALSA**, quien en alianza con **FUNDACODESA** lograron la instalación del sistema de cosecha de agua lluvia para el vivero de plántones principalmente de café. El proyecto finalizó en el 2021 y para el 2022 el vivero ha producido 15 mil plántones de café los cuales se venden a B/. 0.50 cada uno, para mantener viva la asociación y el mantenimiento del sistema. El vivero está funcionando y tiene capacidad para 25 mil plántones.

**SAVIM** cuenta con la experiencia en viveros para especies forestales, con este nuevo proyecto aprendieron a cultivar hortalizas para uso doméstico, huerto escolar y venta. El grupo desea continuar las actividades buscando clientes para venta de plántones, seguir produciendo hortalizas mejorando la técnica y aumentar la producción. Junto con más padres de familia están organizando una cocina escolar utilizando las cosechas del huerto.

**FUNDEPROVE** creó una alianza técnica con la empresa Panamá Rainwater para la instalación y capacitación de la comunidad Oria Arriba en el sistema de cosecha de agua lluvia. Esta alianza fue clave para traspasar el conocimiento a la OBC recientemente conformada CAOBA, quien dará el seguimiento al proyecto. Este tipo de alianzas son importantes y deben mantenerse fortalecidas para asegurar el éxito y continuidad de los proyectos.

**GAETIC** cuenta con dos mecanismos para que puedan sostenerse después de haber finalizado el proyecto. Han decidido destinar el 10% de la ganancia por cada tour para el fondo común de la asociación. Además, se han aliado con varios hoteles de la zona y recientemente se asociaron con ISTMO una empresa de venta de productos 100% hechos de material reciclado, que dan un % de sus ventas a la conservación de tortugas de isla cañas.

**CiMa** comenta acerca de la continuidad de su proyecto *“¡El proyecto está acabando pero para mí está empezando!, con todas las bases que tenemos es de ponernos a trabajar con la gente”*. Enfocarán sus esfuerzos en más educación, generación de material didáctico, cursos con el INADEH y apoyar en la producción y venta de materiales creativos.



Foto PNUD/MiAMBIENTE



Foto PNUD/MiAMBIENTE

GAETIC



# Lecciones aprendidas y recomendaciones por parte de las organizaciones

Para cerrar con broche de oro la culminación de estos proyectos, el día 13 de agosto 2022 se llevó a cabo una Feria de Proyectos en el parque central de Pedasí. Esta feria contó con la participación de un mercadito variado de productos, comida y música. Los proyectos tuvieron la oportunidad de presentar al público en general sus iniciativas, contar sus historias, explicar sus trabajos y aprovecharon para vender sus productos.

Al día siguiente, 14 de agosto, se aprovechó la mañana para tener una ronda de reflexión e intercambio de experiencias. Se hizo un taller donde cada participante pudo compartir lecciones aprendidas en diferentes ámbitos.

A continuación se presentan las principales lecciones aprendidas y recomendaciones que las organizaciones han acordado para futuros proyectos y para nuevas organizaciones que estén interesadas en emprender un camino ejecutando proyectos.

## Lecciones aprendidas y consejos a nivel general de ejecución de proyectos

Es muy importante que la organización se mantenga creativa, en temas de educación, gestión de proyectos y para mantener la organización viva sin caer en la monotonía.

Siempre hay que pensar en cómo se van a difundir los cambios que se generen, cómo se demuestran las acciones, para que generen impacto en la comunidad y a diferentes niveles.

Fomentar el conocimiento y aprendizaje en las comunidades. Los técnicos que lleguen deben enseñar sus conocimientos a personas de la comunidad, en un lenguaje fácil de entender y accesible. Nunca cansarse de aprender y enseñar.

Fomentar el potencial local es un pilar importante de la sostenibilidad y avances de proyectos del PPD.

Dar a conocer el potencial que cada comunidad tiene, con ideas creativas, con educación y eventos que fomenten el amor a lo nuestro.

## En temas de alianzas y sostenibilidad

Es muy importante crear y fortalecer alianzas en diferentes ámbitos: a nivel de OBC en asistencia técnica y desarrollo administrativo de proyectos, en apoyo logístico y con otras organizaciones comunitarias de la localidad.

La sostenibilidad también es adaptarse a los cambios, situaciones, diferentes ritmos y circunstancias que puedan ocurrir durante el proyecto, sin caer o abandonar. Perseverar.

El apoyo y alianzas con las autoridades locales va a depender del período, voluntad política y no siempre se va a lograr tener el apoyo esperado. Se aconseja tomarlas en cuenta para todas las actividades del proyecto, sin depender exclusivamente de ellas para apoyos concretos, tener siempre otras alternativas.

Sostenibilidad es también ser creativos, buscar alternativas de continuidad de los proyectos para que se mantengan en el tiempo. Crear mercados, vender productos, generar ganancias, etc.

Alianzas con grupos comunitarios, con jóvenes, con OBC locales para crear redes más fuertes en la región, pueden dar resultados a mayor escala. Las alianzas son potenciadoras de buenos resultados si se construyen con bases claras y fuertes desde su inicio.

La sostenibilidad de un proyecto se asegura también cuando los miembros de la organización se sienten involucrados y que forman parte, es importante mantenerse informado, tener actividades y reuniones periódicas. Contar con un proceso de mejora continua.

## **Acerca de la administración de fondos y asistencia técnica**

Dependiendo de las capacidades de cada organización, es importante contar con una persona dedicada a temas administrativos, que sea ordenada y lleve el control de los informes y facturas del proyecto, de preferencia que no esté a cargo de los temas técnicos para evitar desgaste.

La comunicación entre los miembros de la organización es vital para una buena ejecución del proyecto, tanto a nivel técnico como administrativo. Se recomiendan reuniones periódicas entre los miembros para revisar avances en todos los temas del proyecto. Llevar un control escrito de las reuniones ayuda a mantener un orden y memoria del proceso.

Buscando el fortalecimiento de las organizaciones comunitarias, la asistencia técnica (en temas administrativos y técnicos) es necesaria y debería ser un requisito para ejecutar un proyecto.

Desde el comienzo del proyecto es importante que la OBC cuente con una organización estructurada, roles definidos y responsabilidades asumidas.

Es necesario hacer talleres y capacitaciones para aprender a llevar los fondos y los temas administrativos del proyecto.

La flexibilidad y buena comunicación con el donante son puntos a favor para la ejecución de los proyectos. Los canales de comunicación deben estar siempre abiertos entre la OBC, la organización ejecutora y el donante.

Es importante buscar formas de involucrar a las instituciones del Estado responsables de asistencia técnica en ciertos temas.

Se necesita flexibilidad y planes de contingencia, capacidad de adaptación a los cambios y resiliencia por parte de la organización para sortear cualquier evento que pueda poner en peligro o retrasar la ejecución del proyecto.

## **Relaciones con la comunidad**

Sin el compromiso de la comunidad, instituciones y autoridades locales no se logra un impacto real en la comunidad.

Es importante tener acciones creativas constantes para motivar a la juventud, mujeres y hombres, tomando en cuenta siempre las dinámicas de cada comunidad y sus intereses.

Empoderar a las OBC para lograr cambios trascendentales y lograr autonomía en solucionar problemas comunitarios es una forma de avanzar positivamente a nivel social y ambiental.

Generar alianzas entre comunidades para lograr un impacto mayor además de apoyar la creación o fortalecimiento de redes.

Se puede aprovechar las redes sociales para compartir información y concientizar a la población.

Proyectos que no involucran a la comunidad no avanzan.

Pro Eco Azuero



Foto PNUD/MiAMBIENTE

# Programa de Pequeñas Donaciones

El Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) es un programa corporativo del Fondo de Medio Ambiente Mundial (FMAM o GEF por sus siglas en inglés) implementado por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Su labor es promover la innovación a nivel comunitario, el fortalecimiento de capacidades y el empoderamiento a través de proyectos de desarrollo sostenible de organizaciones de la sociedad civil en 125 países.

El PPD trabaja a través de fases operacionales (OP) con una duración aproximada de 4 años cada una. En el 2020, justo antes de que iniciara la Pandemia por COVID-19, comenzó la OP 7 para la cual se desarrolló una nueva estrategia con un enfoque en tres paisajes diferentes: Darién, el Parque Internacional La Amistad (PILA) - Vertiente Caribe y el sur de la Península de Azuero.

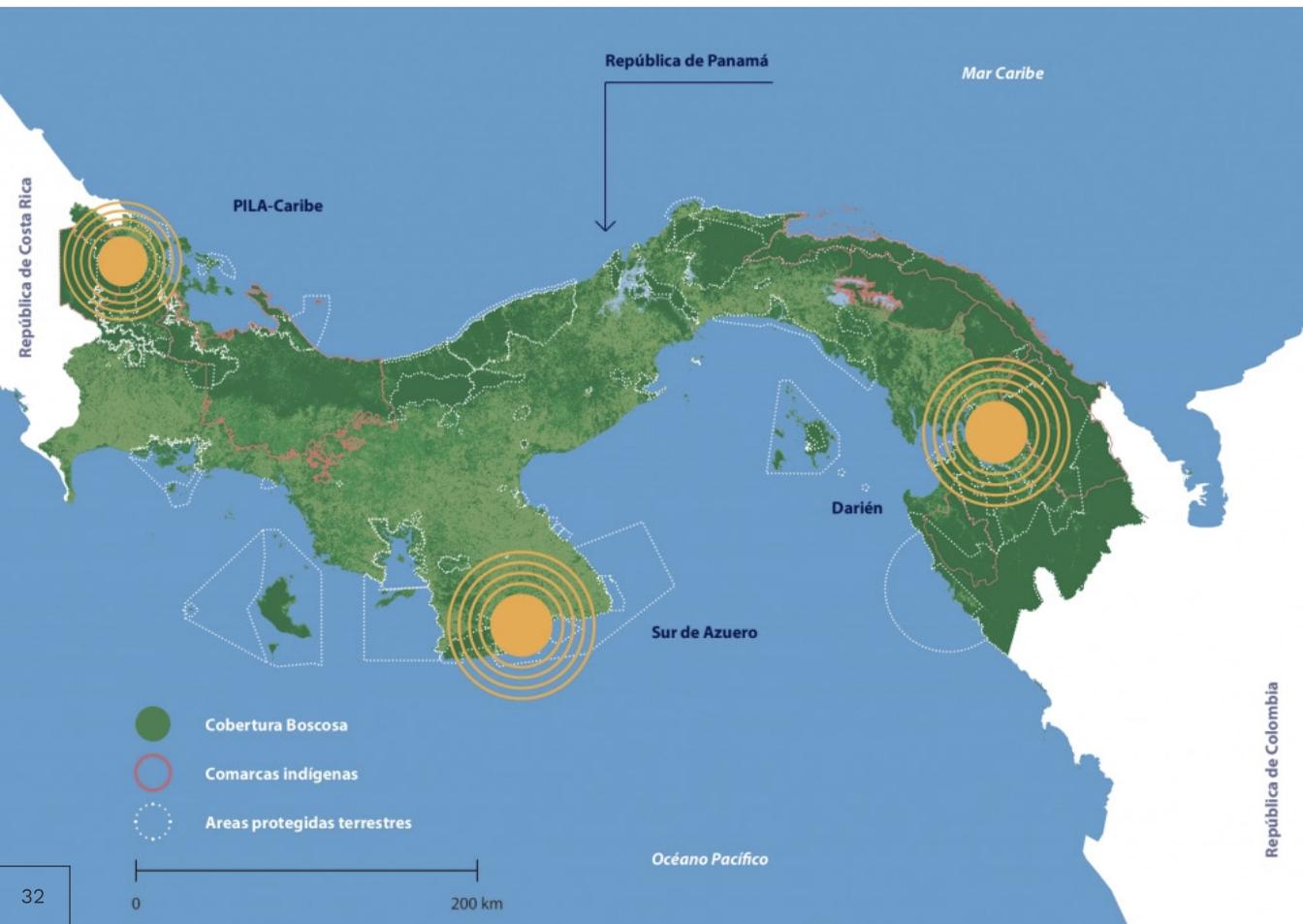
## Iniciativas que financia el PPD

- Conservación comunitaria de los ecosistemas y especies en peligro.
- Beneficios secundarios del acceso a una fuente de energía baja en carbono.
- Coaliciones de nivel local a nivel mundial para la gestión de productos químicos y de desechos.

## Iniciativas transversales

- Foros de diálogo entre organizaciones de la sociedad civil, gobierno y sector privado para las políticas y la planificación.
- Fomento de la inclusión social.
- Gestión del conocimiento.

Fuente: Estrategia 2020-2023 del Programa de Pequeñas Donaciones, Panamá.



# Azuero Sostenible

## MIAMBIENTE PNUD/GEF

La iniciativa "Conservación y uso sostenible de la biodiversidad en las zonas de producción marino-costeras" -Azuero Sostenible-, implementada de 2019 a 2022, tuvo como objetivo principal incorporar la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad en los paisajes productivos terrestres y marinos, para el manejo ambiental integrado de las áreas marino-costeras y para el beneficio de las poblaciones que habitan en las costas.

El área de intervención de Azuero Sostenible fue la Zona Especial de Manejo Marino Costera (ZEMMC) del sur de la península de Azuero, con una extensión de 292,970 hectáreas. Esta fue establecida mediante la Resolución ADM/ARAP (Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá) No. 095, de 18 de agosto de 2010 y está ubicada en la costa pacífica, entre los distritos de Pocrí, Pedasí y Tonosí, en la provincia de Los Santos.

### Los tres resultados del proyecto son:

1. Fortalecimiento de los marcos normativos e institucionales.
2. Manejo ambiental integrado de la Zona Especial de Manejo Marino-Costero (ZEMMC) localizada en el sur de la península de Azuero.
3. Transversalización de género, gestión del conocimiento y aprendizaje.



Foto PNUD/MIAMBIENTE





# EXPERIENCIAS

de proyectos comunitarios en la región de Azuero

Panamá, 2022



FUNDACODESA y APROCALSA